

ادارة مخاطر المشاريع

جدول المحتويات

الصفحة	الموضوع
02	جدول المحتويات
03	أسئلة البحث
04	صياغة أهداف البحث
05	فرضيات البحث
06	رسم نموذج البحث
07	مكان التطبيق المقترح للبحث
08	منهجية البحث المتوقعه
10	المراجع

أسئلة البحث

01	ما المقصود بإدارة مخاطر المشاريع ؟
02	ما أهم أنواع المخاطر التي تواجه المشاريع ؟
03	كيف تؤثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع ؟
04	ما الأساليب المستخدمة في تحديد وتحليل مخاطر المشاريع ؟
05	ما العلاقة بين تطبيق إدارة المخاطر وتحسين أداء المشروع ؟

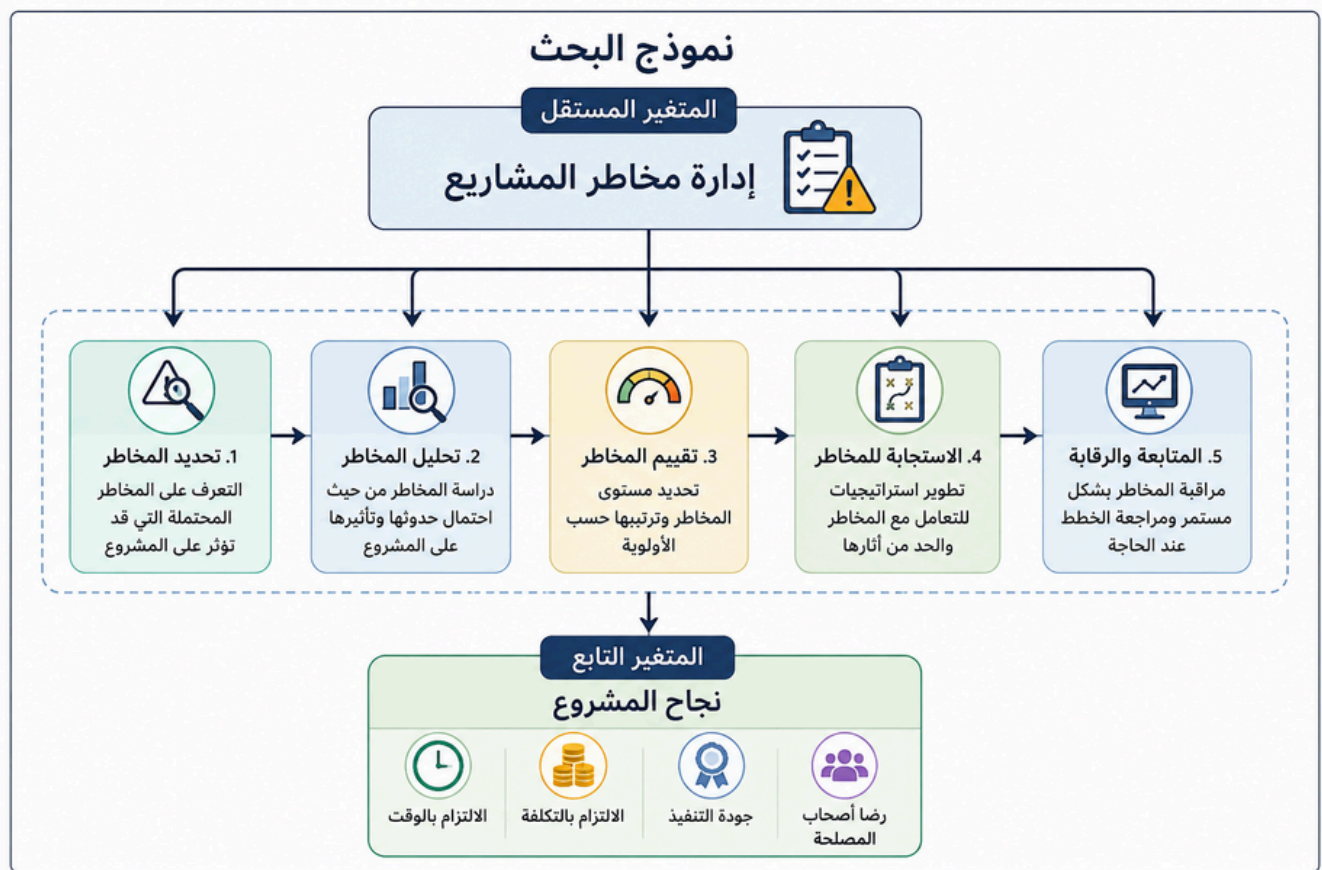
صياغة أهداف البحث :

- التعرف على مفهوم إدارة مخاطر المشاريع وأهميتها في نجاح المشاريع.
- تحديد أبرز أنواع المخاطر التي قد تواجه المشاريع في مختلف مراحلها.
- توضيح مراحل وأساليب إدارة مخاطر المشاريع، بدءًا من تحديد المخاطر وحتى متابعتها.
- دراسة أثر تطبيق إدارة مخاطر المشاريع على جودة الأداء، والالتزام بالوقت، وتقليل التكاليف.
- التعرف على أفضل الممارسات والاستراتيجيات المستخدمة في الحد من مخاطر المشاريع.
- تقديم توصيات تساعد المؤسسات على تحسين إدارة مخاطر المشاريع وزيادة فرص نجاحها.

فرضيات البحث :

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع في تحقيق أهدافه.
- يساهم تحديد المخاطر في المراحل الأولى من المشروع في تقليل احتمالية حدوث المشكلات أثناء التنفيذ.
- تؤدي عملية تحليل وتقييم المخاطر إلى تحسين جودة القرارات الإدارية المتعلقة بالمشروع.
- توجد علاقة إيجابية بين التخطيط الفعّال لإدارة المخاطر والالتزام بالجدول الزمني للمشروع.
- يساهم تطبيق استراتيجيات الاستجابة للمخاطر في تقليل التكاليف غير المتوقعة للمشروع.
- تؤثر المتابعة والرقابة المستمرة على المخاطر في زيادة كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق أهدافها.
- يؤدي وجود خطة واضحة لإدارة المخاطر إلى رفع نسبة نجاح المشاريع مقارنة بالمشاريع التي لا تطبق إدارة المخاطر.
- توجد علاقة إيجابية بين كفاءة فريق إدارة المشروع وفعالية إدارة المخاطر

رسم نموذج البحث :



مكان التطبيق المقترح للبحث:

تُعد شركة أرامكو السعودية من أكبر شركات الطاقة والنفط على مستوى العالم، ويقع مقرها الرئيس في المملكة العربية السعودية. وتتميز الشركة بتنفيذ العديد من المشاريع الضخمة في مجالات النفط والغاز، والتكرير، والبتروكيماويات، والبنية التحتية، مما يجعل إدارة مخاطر المشاريع من الركائز الأساسية لضمان نجاح هذه المشاريع وتحقيق أهدافها.

وتواجه الشركة العديد من المخاطر التي قد تؤثر في سير المشاريع، مثل المخاطر المالية، والتشغيلية، والفنية، والبيئية، ومخاطر السلامة، إضافة إلى المخاطر المرتبطة بالجدول الزمني والتكاليف. ولذلك تطبق أرامكو السعودية منهجيات متقدمة لإدارة مخاطر المشاريع، تشمل تحديد المخاطر، وتحليلها، وتقييمها، ووضع خطط للاستجابة لها، مع المتابعة المستمرة لضمان الحد من آثارها وتحقيق أفضل النتائج.

وبناءً على ذلك، تُعد شركة أرامكو السعودية بيئة مناسبة لإجراء الدراسة الميدانية، لما تمتلكه من خبرة واسعة في إدارة المشاريع الكبرى وتطبيق أفضل الممارسات العالمية في إدارة المخاطر، الأمر الذي يساهم في توفير بيانات واقعية تدعم أهداف البحث.

المصدر: الموقع الرسمي لشركة أرامكو السعودية.

منهجية البحث المتوقعه:

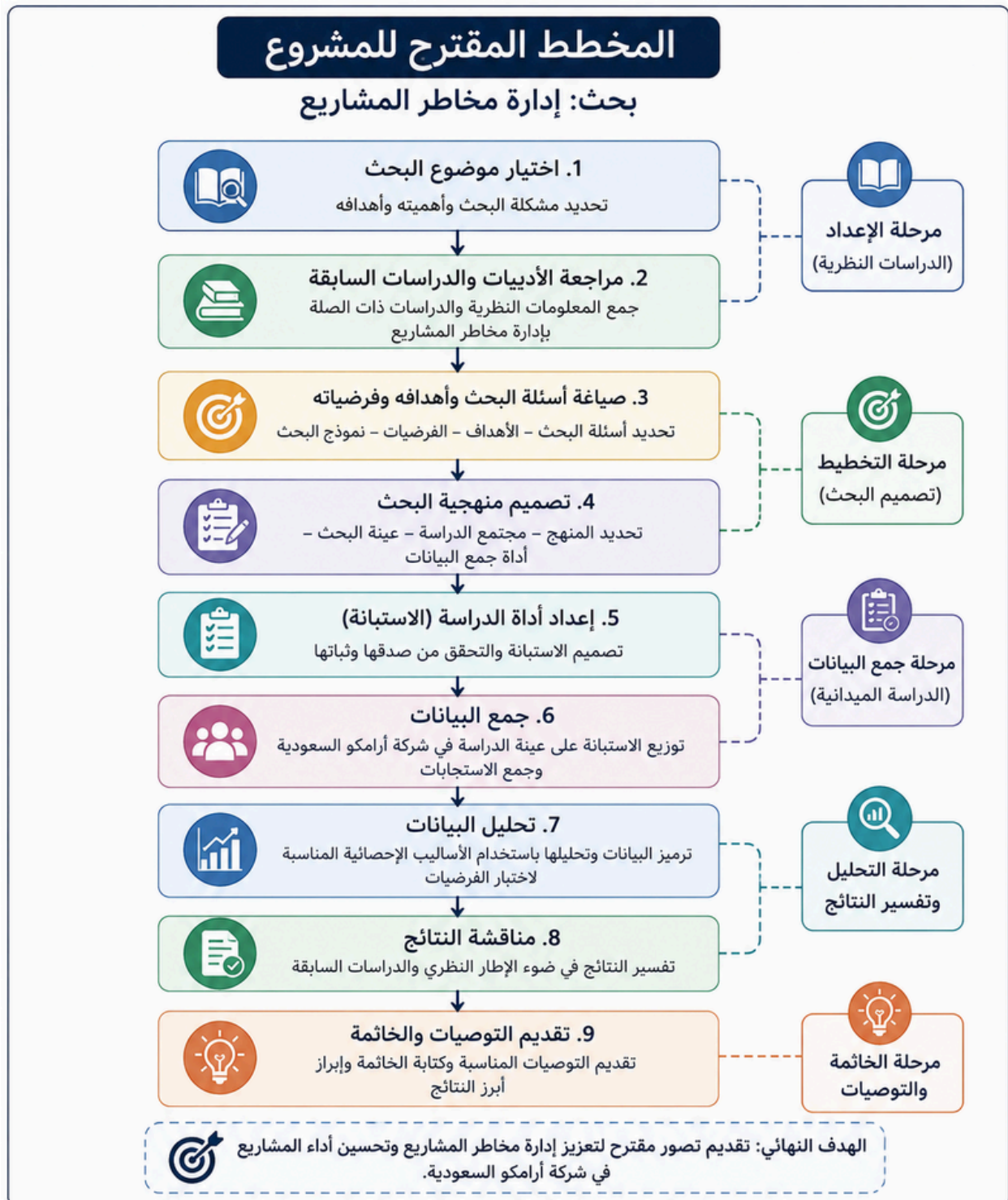
يعتمد هذا البحث على المنهج الوصفي التحليلي؛ لكونه من أكثر المناهج ملاءمة لدراسة موضوع إدارة مخاطر المشاريع وتحليل أثرها في نجاح المشاريع. ويهدف هذا المنهج إلى وصف الظاهرة محل الدراسة وتحليلها بصورة علمية، من خلال جمع البيانات من المصادر الأولية والثانوية.

وسيتيم الاعتماد على المصادر الثانوية، مثل الكتب العلمية، والأبحاث والدراسات السابقة، والمجلات العلمية المحكمة، والتقارير الصادرة عن الجهات الرسمية؛ لبناء الإطار النظري للبحث.

كما سيتم الاعتماد على المصادر الأولية من خلال تصميم استبانة وتوزيعها على عينة من العاملين في إدارة المشاريع بشركة أرامكو السعودية، بهدف التعرف على واقع تطبيق إدارة مخاطر المشاريع وأثرها في نجاح المشاريع.

وبعد جمع البيانات، سيتم تحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة للوصول إلى النتائج، واختبار فرضيات البحث، ثم تقديم مجموعة من التوصيات التي تسهم في تعزيز تطبيق إدارة مخاطر المشاريع وتحسين أداء المشاريع في المؤسسات.

المخطط المقترح للمشروع :



كتاب إدارة مخاطر المشاريع - شيراز محمد خضر
يُعد من الكتب المهمة في شرح مفاهيم إدارة المخاطر وأساليب تحليلها وتطبيقها في المشاريع.

<https://books.google.com/books?id=O7BtEAAAQBAJ> 

2. كتاب إدارة مخاطر المشروع - عقوني محمد
يتناول أساسيات إدارة المخاطر في بيئة الأعمال والمشاريع مع أمثلة تطبيقية.
<https://www.ktobati.com/book>  كتاب-إدارة-المشروع

3. الدليل المعرفي لإدارة المشاريع (PMBOK) - النسخة العربية
مرجع عالمي معتمد في إدارة المشاريع ويحتوي على فصل كامل عن إدارة المخاطر.
<https://elhandsa.com>  كتاب-الدليل-المعرفي-لإدارة-المشاريع-pmbok/

4. إدارة المخاطر في المشاريع الاحترافية PMP - نغم حسين نعمة
مرجع أكاديمي يشرح تحليل المخاطر وأساليب الاستجابة وإدارة المخاطر في المشاريع الاحترافية.
https://pmb.cu-maghnia.dz/opac_lla/index.php?id=19518 

5. بحث: إدارة المخاطر في المشاريع واستراتيجيات الاستجابة (مجلة دفاتر قانونية)
بحث علمي حديث يوضح استراتيجيات التعامل مع المخاطر في المشاريع.
<https://search.mandumah.com/Record/1409023> 

6. كتاب إدارة المخاطر - نسخة PDF عربية (مرجع تعليمي)
يشرح مفهوم إدارة المخاطر وأهميتها في تقليل الخسائر وتحسين الأداء.
<https://books.musaqaf.com/books>  كتاب-إدارة-المخاطر-pdf/