

جامعة ميداو شن

كلية الادارة

قسم إدارة الأعمال

إدارة مخاطر المشاريع

إعداد الطالب :

محمد خالد رمضان

مشروع تخرج _ 1

كلية الإدارة - جامعة ميداو شن

الفصل الدراسي الثالث 2026

جدول المحتويات

1. أسئلة البحث 3
2. أهداف البحث 4
3. فرضيات البحث 5
4. نموذج البحث 6
5. الدراسة الميدانية 7
6. منهجية البحث المتوقعة 8
7. المخطط المقترح للمشروع 9
8. المراجع 10

1. أسئلة البحث

سؤال البحث الرئيسي : كيف يمكن تعزيز إدارة مخاطر المشاريع لضمان تحقيق أهدافها بكفاءة وتقليل احتمالية الفشل؟

ويتفرع منه الأسئلة الفرعية التالية:

- ما مفهوم إدارة مخاطر المشاريع وأهميتها؟
- ما أبرز أنواع المخاطر التي تواجه المشاريع؟
- ما مدى تأثير تطبيق إدارة المخاطر على نجاح المشاريع؟
- ما أهم الأساليب المستخدمة في إدارة المخاطر؟
- كيف يمكن تحسين تطبيق إدارة المخاطر في المؤسسات؟

2. أهداف البحث

يهدف البحث إلى:

- التعرف على مفهوم إدارة مخاطر المشاريع.
- توضيح أهمية إدارة المخاطر في نجاح المشاريع.
- تحديد أنواع المخاطر التي تواجه المشاريع.
- تحليل دور إدارة المخاطر في تقليل الفشل.
- تقديم مقترحات لتحسين تطبيق إدارة المخاطر.

3. فرضيات البحث

يقوم البحث على الفرضيات التالية:

- توجد علاقة ذات دلالة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.
- يؤدي تطبيق إدارة المخاطر إلى تقليل التكاليف والخسائر.
- يسهم التخطيط المسبق للمخاطر في تحسين أداء المشروع.
- ضعف إدارة المخاطر يؤدي إلى زيادة احتمالية فشل المشاريع.

4. نموذج البحث

يعتمد البحث على نموذج يوضح العلاقة بين:

المتغير المستقل: إدارة مخاطر المشاريع

المتغير التابع: نجاح المشروع

حيث تؤثر إدارة المخاطر على:

• تقليل التكاليف

• الالتزام بالوقت

• تحسين الجودة

5. الدراسة الميدانية

أرامكو السعودية تُعد من أكبر شركات الطاقة في العالم، ويقع مقرها الرئيسي في مدينة الظهران.

تأسست الشركة عام 1933، وتعمل في مجالات استكشاف وإنتاج النفط والغاز، بالإضافة إلى تطوير مشاريع ضخمة داخل المملكة وخارجها.

وتتميز أرامكو بتبنيها أحدث الأنظمة الإدارية والتقنية، مما جعلها نموذجاً رائداً في إدارة المشاريع على مستوى عالمي.

من خلال تحليل تقارير الشركة، يتضح أنها تعتمد على نظام متكامل لإدارة مخاطر المشاريع، حيث يتم تحديد المخاطر مسبقاً، وتحليلها من حيث التأثير والاحتمالية، ثم وضع خطط استجابة مناسبة.

كما تعتمد الشركة على نهج استباقي في إدارة المخاطر، من خلال المتابعة المستمرة وتحديث الخطط، وهو ما يتوافق مع ما أشار إليه دليل A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) بأن إدارة المخاطر الفعالة تعتمد على التخطيط المسبق والتحليل المنهجي.

وتدعم هذه النتائج ما ذكره Harold Kerzner

بأن المؤسسات التي تطبق إدارة المخاطر بشكل استراتيجي تحقق أداءً أفضل وتقلل من احتمالية فشل المشاريع .

6. منهجية البحث

يعتمد البحث على:

- المنهج الوصفي التحليلي

- المنهج التطبيقي

أدوات جمع البيانات:

- استبيان

- مقابلات

- مراجعة الدراسات السابقة

7. المخطط المقترح للمشروع

يتكون البحث من:

1. الفصل الأول: الإطار العام
2. الفصل الثاني: الإطار النظري
3. الفصل الثالث: الدراسة التطبيقية
4. النتائج والتوصيات
5. قائمة المراجع

8. المراجع

1. Hillson, D. (2017). Practical Project Risk Management.
2. Kerzner, H. (2022). Project Management.
3. PMI. (2021). PMBOK Guide.
4. Chapman, C., & Ward, S. (2011). Project Risk Management.
5. Zwikael, O., & Ahn, M. (2011). Risk Management Study.
6. أرامكو السعودية. (2024). الحوكمة وإدارة المخاطر
<https://www.aramco.com/ar>

