

مهارات بحثية 3

عرض مشكلة بحثية لدراسة علمية وتوضيح أسلوب
صياغتها ومدى
نجاح الباحث في عرض مشكلة الدراسة

اعداد : م . موفق عبد الحفيظ شما

الدراسة التي تم اختيارها

إدارة و تخطيط المشاريع الإنشائية.

تأثير سوء التخطيط في مدة تنفيذ المشاريع الإنشائية.
دراسة ميدانية لآراء مدراء المشاريع الإنشائية المنفذة
في إمارة دبي بين عامي 2010 – 2006 م.

مشكلة الدراسة

و من خلال اطلاع الباحث و صلته الوثيقة بالمشاريع الإنشائية المنفذة في دولة الإمارات العربية المتحدة عموما
عموما و في إمارة دبي خصوصا ، لا حظ الباحث أن التخطيط الإداري و الهندسي السليم للمشاريع
يلعب دورا كبيرا في نجاح شركات المقاولات في إنجاز مشاريعها ضمن الوقت المحدد لها ،

و على العكس فإن سوء التخطيط و عدم الفهم الدقيق لكل من (مفهوم التخطيط و مراحله ،
أهمية التخطيط ، مقومات التخطيط الفعال) سيؤدي إلى فقدان السيطرة على مكونات التحكم
في
المشروع الهندسي من حيث زمن التنفيذ ، جودة التنفيذ ، تكلفة التنفيذ ، و يركز البحث على
مدى تأثير التخطيط في وقت المشروع و تأخر إنجاز المشاريع الإنشائية نتيجة ذلك.

و تتناول مشكلة البحث المسائل التالية:

- 1 - مدى إدراك شركات المقاولات الإنشائية لمفهوم تخطيط المشاريع و المتمثلة بمدى استعداد و فهم شركات المقاولات لمتطلبات كل من (مرحلة إعداد الخطة، مرحلة إقرار الخطة , مرحلة تنفيذ الخطة ، مرحلة المتابعة للخطة).
- 2- مدى إدراك شركات المقاولات الإنشائية لأهمية تخطيط المشاريع و المتمثلة ب (أهمية الوقت و عدم الارتهان للصدفة، أهمية التوقعات المستقبلية و مفاجآت العمل في عملية التخطيط ، أهمية التعامل السليم مع المزايا الفنية و الإدارية للتخطيط ، أهمية اتباع مبادئ التخطيط الهندسي في المشاريع الإنشائية
- 3- مدى إدراك شركات المقاولات لمقومات التخطيط الفعال و ذلك من خلال (فهم مقومات نجاح الخطة ، فهم فاعلية التخطيط و دور ذلك في نجاح المشروع .

مدى نجاح الباحث في عرض مشاكل الدراسة و هل كان موفق في مراعاة اعتبارات اختيار المشكلة البحثية :

قام الباحث بشرح كافي ووافي لمشكلة البحث , حيث أنها تطرق لجميع المشاكل التي واجهها الباحث والتي يبحث عن حلول لها والتي بسببها قام الباحث بعمل هذه الدراسة .

مشكلة البحث واقعية مقتضية وشاملة وطبعا قام الباحث بربطها بنتائج البحث بعد اتمام البحث وعمل الاحصائيات والتحليلات اللازمة .

فقرة مشكلة البحث لم تكن طويلة جدا ولم تكن قصيرة وأسلوب الصياغة جيد ومفهوم.

مشكلة بحث مستقبلي

سوف نتكلم عن ادارة المشروعات ومشاكل تعديل التصميم وتأثيرها على زمن تنفيذ المشروع :

كما نعلم كلنا بأنه قبل بداية أي مشروع هندسي لابد من وجود تصاميم يعتمد عليها المهندس اثناء تنفيذ المشروع , وهذا التصميم يعكس نطاق العمل ويعكس مراحل التنفيذ والمواد المستخدمة , كما أن جودة المخططات تساعد في تسريع وتيرة تنفيذ الاعمال , والعكس صحيح فان الجودة الرديئة للمخططات تحوي على كمية كبيرة من عدم الوضوح مما يساهم في امكانية خلق تعديلات جديدة .

ومن أهم النقاط هي اعتماد التصميم من أصحاب المصلحة وتثبيته حيث انه من الخبرة الطويلة في تنفيذ المشاريع يقوم المالك او الاستشاري بطلب تعديلات جديدة أثناء التنفيذ مما يفتح الباب أمام العودة لمرحلة التصميم مجددا ,

من المعلوم بأن أي تعديل فني على المخططات أو المواد المستخدمة سوف يتبعه تعديل على تكلفة المشروع مما يفتح الباب أمام المفاوض بطلب أعمال إضافية وهذا كله يحتاج وقت لإعادة التصميم والاعتماد ومراجعة هل هذه التعديلات هي من ضمن ميزانية المشروع

طبعاً كل ماتم ذكره أعلاه يفتح الباب أمام مخاطر عديدة (زيادة الزمن اللازم , زيادة التكلفة , عدم تسليم المشروع في الوقت المحدد , وأيضاً مايتبع ذلك من أعمال عقود ومستندات يجب إضافتها على وثائق المشروع)

لذلك لابد من محاولة الابتعاد عن أي تعديلات أثناء تنفيذ المشروع ومحاولة تغطية كافة متطلبات العميل أثناء التصميم وقبل البدء بالتنفيذ لضمان تسليم المشروع في الوقت المحدد والميزانية والجودة المحددة.

▪ Thank you