

الجامعة: جامعة ميدأوشن

الكلية: كلية الإدارة

عنوان التكليف: أثر حوكمة المشاريع في تحسين نجاح المشاريع وتحقيق
الأهداف التنظيمية

إعداد الطالبة: سما محمد العنزي

المقرر: مشروع تخرج (1)

إشراف الدكتور: د/ عبد الرحيم نادر

الفصل الدراسي: 2025-2026

جدول المحتويات:

1	مقدمة التقرير
2	جدول المحتويات
2	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
3	1. أسئلة البحث
3	1. أهداف البحث
3	1. فرضيات البحث
3	1. المنهجية (تصميم البحث / بصلة البحث)
6	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة
6	1. نموذج البحث المقترح
6	1. مكان التطبيق والدراسة الميدانية
8	1. المخطط المقترح للمشروع
9	قائمة المراجع

١ - أسئلة البحث:

السؤال الرئيسي: ما هو أثر تطبيق حوكمة المشاريع في تحسين نجاح المشاريع وتحقيق الأهداف التنظيمية في قطاع الأعمال؟

الأسئلة الفرعية:

- ١ - إلى أي مدى تسهم آليات حوكمة المشاريع (مثل: الشفافية، المساءلة، التوجيه الاستراتيجي) في تحسين معدلات نجاح المشاريع؟
- ٢ - كيف تؤثر ممارسات حوكمة المشاريع على تعزيز تحقيق الأهداف التنظيمية طويلة الأجل؟
- ٣ - ما هي التحديات التي تواجه تطبيق حوكمة المشاريع في البيئة التنظيمية المعاصرة؟

٢ - أهداف البحث:

الهدف الرئيسي: قياس وتحليل أثر تطبيق حوكمة المشاريع في تحسين نجاح المشاريع وتحقيق الأهداف التنظيمية

الأهداف الفرعية:

- ١ - التعرف على دور آليات حوكمة المشاريع في رفع كفاءة تنفيذ المشاريع والالتزام بالخطط والوقت والميزانية
- ٢ - تقييم مدى مساهمة حوكمة المشاريع في دعم واتخاذ القرار وتحقيق التوافق مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة
- ٣ - تقديم توصيات منهجية وعملية لمتخذي القرار لتعزيز فاعلية حوكمة المشاريع وزيادة العائد منها

٣ - فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسية الأولى (H1): يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لحوكمة المشاريع في تحسين نجاح المشاريع

الفرضية الرئيسية الثانية (H2): يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لحوكمة المشاريع في تحقيق الأهداف التنظيمية

الفرضيات الفرعية:

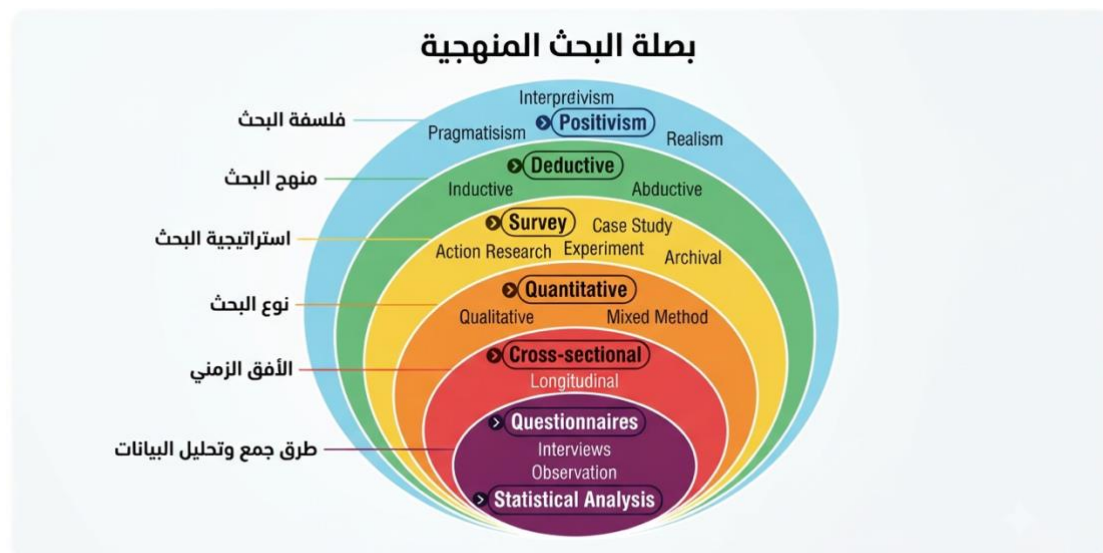
- H1-a: تؤثر آليات حوكمة المشاريع إيجابياً في الالتزام بجودة وميزانية الجدول الزمني للمشروع
- H2-a: تسهم ممارسات الحوكمة بفعالية في تعزيز القيمة المؤسسية وتحقيق النمو التنظيمي

Research Design / تصميم البحث:

In this template, we'll present a structure that covers six important methodological matters. This structure is loosely based on "research onion".

1. Research philosophy (e.g., interpretivist, positivist)
2. Research approach (e.g., deductive, inductive)
3. Research strategy (e.g., survey, case study.)
4. Research choice (e.g., qualitative, quantitative or mixed)
5. Time horizon (e.g., cross-sectional, longitudinal)
6. Data collection and analysis techniques

في هذا القالب، سنقدم هيكلًا يغطي ستة أمور منهجية مهمة يعتمد هذا الهيكل بشكل فضفاض على "البصلة البحثية"



شكل 1: بصلة البحث المنهجية المتبعة في دراسة أثر حوكمة المشاريع

- 1- فلسفة البحث (الوضعية)
- 2- منهج البحث (استنتاجي)
- 3- استراتيجية البحث (المسح)
- 4- نوع البحث (الكمي)
- 5- الأفق الزمني (المقطعي)
- 6- طرق جمع وتحليل البيانات

منهجية البحث:

تعتمد هذه الدراسة على نموذج "بصلة البحث" الذي طوره "سوندرز وآخرون" لتوضيح الخطوات المنهجية المتبعة، حيث تشكل هذه المستويات إطاراً علمياً متكاملًا للإجابة على تساؤلات البحث حول "أثر حوكمة المشاريع في تحسين نجاح المشاريع وتحقيق الأهداف التنظيمية"

١ - فلسفة البحث:

يتبنى هذا البحث فلسفة "الوضعية" وهي الفلسفة الأكثر ملاءمة للدراسات التي تسعى إلى الكشف عن القوانين العامة وتفسير الظواهر الإدارية من خلال الملاحظة والقياس تركز هذه الفلسفة على افتراض وجود واقع خارجي مستقل عن الباحث يمكن دراسته وقياسه بموضوعية تامة في سياق دراستنا لأثر حوكمة المشاريع، تمنحنا الفلسفة الوضعية الإطار اللازم لجمع بيانات تجريبية وكمية، مما يضمن الحصول على نتائج تتسم بالموثوقية العالية والقابلية للتكرار في سياقات تنظيمية مشابهة نحن نؤمن بأن فهم العلاقة بين ممارسات الحوكمة ونجاح المشاريع يتطلب الابتعاد عن التحيزات الذاتية والاعتماد كلياً على الأدلة الإحصائية التي تعكس الواقع العملي بدقة

٢ - منهج البحث:

نعتمد في هذا البحث "المنهج الاستنتاجي" والذي يُعد المنهج الأكثر توافقاً مع فلسفة الوضعية يبدأ مسارنا البحثي من استعراض الأدبيات العلمية والنظريات العالمية التي تفسر دور الحوكمة في المنظمات، ومن ثم نقوم بصياغة فرضيات محددة تختبر كيف تؤثر هذه المبادئ على أداء المشاريع بشكل مباشر بعد ذلك، تأتي مرحلة جمع البيانات الميدانية وتحليلها إحصائياً للتحقق مما إذا كانت النتائج تدعم الفرضيات التي وضعناها أو تنفيها هذا التسلسل المنطقي من النظرية إلى التطبيق الميداني يضمن لنا دقة أكبر في بناء الاستنتاجات العلمية ويقلل من احتمالية الخطأ في تفسير النتائج، حيث ننقل من العام إلى الخاص بشكل منهجي ومدرّس

٣ - استراتيجية البحث:

تم اختيار استراتيجية "المسح" كاستراتيجية بحثية مركزية لهذا المشروع تتيح لنا هذه الاستراتيجية الفرصة لجمع كميات كبيرة من البيانات من شريحة واسعة من المهنيين في قطاع إدارة المشاريع، وهو ما لا توفره الاستراتيجيات النوعية الأخرى من خلال المسح، نتمكن من الحصول على بيانات منظمة تعكس آراء وتجارب واقعية حول كيفية تطبيق أطر الحوكمة في بيئات العمل المختلفة هذه الاستراتيجية توفر لنا خطة هيكلية شاملة تضمن لنا السيطرة الكاملة على عملية البحث من لحظة تصور الدراسة وحتى الانتهاء من التحليل النهائي للبيانات، مما يعزز من قدرتنا على تقديم توصيات علمية عملية قائمة على شواهد ملموسة

٤ - نوع البحث:

يتبع البحث "النهج الكمي" كخيار أساسي للتحليل يعتمد هذا النهج على جمع البيانات الرقمية وتحويلها إلى مؤشرات إحصائية تسمح لنا بتفسير الظواهر الإدارية بلغة الأرقام من خلال الاستبيانات المهيكلة، نقوم بتحويل تجارب المديرين إلى بيانات يمكن قياسها، مما يسهل عملية تعميم النتائج على المجتمع البحثي ككل النهج الكمي يضمن لنا الموضوعية في التحليل ويقلل من تدخل التفسيرات الشخصية، حيث تركز أهدافنا البحثية على قياس الأنماط، وتحديد طبيعة العلاقات، واختبار الفرضيات بدقة إحصائية متناهية، وهو ما يتماشى تماماً مع التزامنا بفلسفة الوضعية والمنهج الاستنتاجي

الأفق الزمني:
اعتمدنا الأفق الزمني "المقطعي" لإجراء هذه الدراسة يعني هذا المنهج أننا نقوم بجمع البيانات في نقطة زمنية واحدة محددة، مما يمثل "لقطة" واقعية لماهية ممارسات الحوكمة وأثرها على النجاح التنظيمي في الفترة الراهنة يتيح لنا هذا الخيار التغلب على قيود الوقت والموارد، مع توفير تحليل دقيق ومحدث للحالة الراهنة في الشركات والمشاريع. هذا التوجه يضمن لنا الحصول على بيانات متجانسة في نفس الظروف المحيطة، مما يسهل عملية المقارنة والتحليل الإحصائي ويضمن لنا دقة النتائج التي سنعرضها في تقريرنا النهائي

٦- طرق جمع وتحليل البيانات:

طرق جمع البيانات: سيتم الاعتماد على استبيانات رقمية مفصلة ومُصممة بناءً على أطر عمل الحوكمة المذكورة في المراجع نضمن في هذه الطريقة تغطية شاملة لكافة محاور الحوكمة (مثل المساءلة، الشفافية، ووضوح الأدوار) لضمان الحصول على بيانات ذات دقة عالية

طرق تحليل البيانات: سيتم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) لتنفيذ سلسلة من الاختبارات المتقدمة تبدأ بالتحليل الوصفي لتوصيف خصائص العينة، ثم ننتقل لاختبارات الارتباط (Correlation) لقياس قوة العلاقة بين متغيرات الحوكمة ونجاح المشروع، ونختتم بالانحدار (Regression) لتحديد حجم الأثر الفعلي للحوكمة في تحقيق الأهداف التنظيمية، مما يضيف صبغة علمية رصينة على مخرجاتنا

٤ - نموذج البحث المقترح:

المتغير المستقل:

حوكمة المشاريع ويشمل أبعاداً مثل (الإطار التنظيمي، الشفافية والمساءلة، إدارة أصحاب المصلحة، التوجيه الاستراتيجي)

المتغيرات التابعة:

١- نجاح المشاريع: (الالتزام بالوقت، الميزانية المحددة، الجودة العالية، رضا المستفيدين)

٢- تحقيق الأهداف التنظيمية: (تعزيز الكفاءة التشغيلية، النمو الاستراتيجي، تعظيم العائد على الاستثمار)

٥ - مكان التطبيق المقترح والدراسة الميدانية:

مجتمع وعينة الدراسة: سيتم تطبيق الدراسة ميدانياً على عينة استهدافية من مديري المشاريع، أعضاء مكاتب إدارة المشاريع (PMO)، وصناع القرار في الشركات والقطاعات الحيوية التي تعتمد نظام إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية

مبررات اختيار مجتمع الدراسة: نظراً لحاجة هذه القطاعات الملحة لضبط جودة الأداء المؤسسي وتقليل الهدر الإداري والمالي من خلال تطبيق معايير حوكمة المشاريع بدقة

٦ - منهجية البحث المتوقعة:

تعتمد الدراسة على نموذج "بصلة البحث" وفق الآتي:

فلسفة البحث: فلسفة الوضعية لضمان الموضوعية والقياس الدقيق للظاهرة

منهج البحث: المنهج الاستنتاجي لاختبار الفرضيات المستمدة من الأدبيات النظرية

استراتيجية البحث: استراتيجية المسح لجمع بيانات واسعة ومنظمة

نوع البحث: النهج الكمي لاعتماده على الأرقام والتحليل الإحصائي

الأفق الزمني: الأفق المقطعي لجمع البيانات في فترة زمنية محددة

طرق الجمع والتحليل: الاستبيانات كأداة رئيسية، وبرنامج الحزم الإحصائية للتحليل واختبار العلاقات

٧- المخطط المقترح للمشروع:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة (المقدمة، المشكلة، الأهمية، الأهداف، الأسئلة والفرضيات)

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة (مفاهيم حوكمة المشاريع، محددات نجاح المشاريع، علاقتها بالأهداف التنظيمية)

الفصل الثالث: منهجية البحث وتصميمه (مجتمع العينة، أداة الدراسة، بصلة البحث)

الفصل الرابع: تحليل البيانات واختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

الفصل الخامس: الخاتمة، التوصيات، والمقترحات لبحوث مستقبلية

٩- قائمة المراجع:

- ملاحظة: يمكنك إدراج 3 إلى 5 مراجع علمية حقيقية تتحدث عن حوكمة المشاريع، مثل:
1. Kerzner, H. (2017). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. John Wiley & Sons.
 2. Turner, J. R. (2014). *The Handbook of Project-Based Management*. McGraw-Hill.
 3. مرجع عربي: البقمي، سلطان (2022). أثر حوكمة المشاريع على الأداء المؤسسي. مجلة الإدارة والأعمال، جامعة الملك سعود.