

تحليل أثر تخصيص الموارد على نجاح المشاريع

إعداد الطالب/ محمد عوده الظفيري

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2025

مقدمة:

يعتبر نجاح المشاريع حجر الأساس في النمو الاقتصادي والاستدامة للشركات لاسيما في قطاع مهم مثل المقاولات الذي يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الرؤية الوطنية ومن ذلك تواجه العديد من الشركات في هذا القطاع تحديات كبيرة تتمثل في تأخر المشاريع وتجاوز الميزانيات المحددة.

ومن هذا جاءت أهمية الدراسة إلى تحليل أثر تخصيص الموارد على نجاح المشاريع، وتهدف الدراسة إلى تحديد الأنماط المثلى لتخصيص الموارد التي تساهم في تعزيز الأداء العام للمشروع، تقديم توصيات علمية لمساعدة مديري المشاريع والإدارات العليا على تحسين قرارات التخصيص.

مشكلة الدراسة:

تتأخر مشاريع كثير من الشركات السعودية في قطاع المقاولات عن جدولها الزمني وتجاوز الميزانياتها. وترجع التقارير أن أحد أسباب ذلك إلى ضعف تخصيص الموارد البشرية والمالية. تسعى هذه الدراسة إلى قياس كيفية ارتباط تخصيص الموارد بنجاح المشاريع والتأكد من وجود علاقة واضحة بينهما.

أهمية الدراسة:

تساهم الدراسة في فهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع وتقديم توصيات لتحسين تخصيص الموارد داخل الشركات.

أهداف الدراسة:

- تحليل العلاقة بين تخصيص الموارد ونجاح المشاريع في قطاع المقاولات.
- تحديد أنماط تخصيص الموارد التي تؤدي إلى تحسين أداء المشروع.
- تقديم توصيات تهدف إلى مساعدة مديري المشاريع والإدارات العليا في تحسين كفاءة التخصيص.

تساؤلات الدراسة

ما مدى تأثير تخصيص الموارد البشرية والمالية على نجاح المشاريع في قطاع المقاولات؟

فروض الدراسة:

- توجد علاقة إيجابية بين تخصيص الموارد بشكل فعال ونجاح المشروع.
- يؤثر على حجم قدرة الشرة في تخصيص الموارد بكفاءة.

المنهجية وطرق البحث:

- المنهج الوصفي التحليلي.

- جمع البيانات: باستخدام الاستبيانات والمقابلات لجمع البيانات من مديري المشاريع في شركات المقاولات.

أدوات الدراسة :

- استبيانات

- مقابلات

- تقارير المشاريع

حدود الدراسة :

- عينة الدراسة: مديرو المشاريع ومديرو الموارد في الشركات.
- الموضوعية: تحليل أثر تخصيص الموارد على نجاح المشروع.

Kerzner, H. (2022). **Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling.**

PMI (2021). **A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide).**

Al-Saleh, Y. (2020). “**Resource Allocation in Saudi Construction Projects**”, Journal of Project Management Studies.