



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	نايف علي البركاتي	اسم الطالب
Students I.D	2021200694	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

إدارة المخاطر في مشروع فلة

Risk management in vella project

المقدمة:

نتحدث في البحث عن المخاطر لمشروع (تنفيذ فيلا) مشروع حقيقي حيث أني المقال الرئيسي للمشروع وسنستعرض المخاطر المتعلقة بالمشروع ومدى تأثير الخطر وإحتمالية وقوعه

تعد مشروعات البناء والتشييد محور إرتكاز الإقتصاد في مختلف دول العالم وترتبط إقتصاديات الدول المتقدمة بالإنتشار العمراني والتوسع في المشروعات التنموية في مختلف المجالات وتبنى على أساس خطط مشروعات التشييد والعمران كافة مشروعات المرافق والخدمات

تعتبر إدارة المخاطر من أهم الإدارة التي يجب التنبيه لها حيث أنها يمكن أن تؤثر إيجابياً أو سلبياً على المشروع لذلك يجب تحديد المخاطر بشكل واضح وصريح لكي لا يترتب على المشروع تعطل أو تأخير أو مشاكل وتقادي الخسارة وفي المشاريع الإنشائية تعتبر المخاطر جزء لا يتجزء من المشروع لذلك يجب الإهتمام بإدارة المخاطر لأن الخسارة فيها تعتبر كبيرة إما بتأخر أو خسارة مادية

دراسات سابقة:

دراسة ليلي محمد محمد خضر (2016م) إدارة المخاطر ، إدارة مشروعات التشييد والبناء

المراحل التي تمر بها مشروعات التشييد تتناول الباحثة دورة حياة المشروع والمراحل التي مر بها المشروع وجدول الانشاءات والمواصفات وكيفية التنفيذ ومعرفة المخاطر وإعداد برامج الأمان لهذه المخاطر وأهمية إدارة المخاطر وتأثيرها على زمن وتكلفة

المنهجية المتبعة:

تحليل المخاطر لمعرفة الأسباب وطريقة تفاديها أو تقليلها ومعالجتها

سيتم وضع مخاطر وتحليلها وطرق تفاديها

سيتم وضع مدى للخطر من 1 إلى 5 حيث واحد ضعيف و 5 عالي

نوع الخطر	مدى وقوع الخطر	نوع الخطر	احتمالية وقوعه	طرق تفاديها
تأخير في توريد المواد للموقع	2	Opportunity Risk	احتمالية ضعيفة	ترتيب توريد المواد حسب الجدول الزمني للمشروع وليس حسب الحاجة
عدم حضور مقاولي الباطن	3	Opportunity Risk	احتمالية متوسطة	التنسيق مع المقاولين قبل الموعد بفترة وجيزة ومعرفة مواعيد عملهم
خراب الخرسانة المتوردة للمشروع	4	Hazard Risk	عالية يمكن أن يحدث إزدحام مروري أو أي حدث قبل الصب	تنظيف واختبار المنطقة المراد صبها والاتفاق مع المصنع المورد بالتوريد حسب خطة زمنية مرتبة
سرقة في الموقع	4	Hazard Risk	متوسطة	وضع حراسة في الموقع

أهداف إدارة المخاطر

نشر الوعي بأهمية إدارة المخاطر وبناء ثقافتها

وتحديد المخاطر المحتملة وتقدير احتمالية حدوثها

دراسة العوامل المسببة لها والآثار المرتبطة عليها

بناء خطط لمواجهة المخاطر المحتملة

إجراءات التعامل مع المخاطر

نقل الخطر أي تحديده ونقله لجهات أخرى لعلاجها مثل التأمينات.

تقبل الخطر بمراقبة الخطر وإمكانية حدوثه وذلك للتعامل مع المخاطر بشكل أفضل يضمن قلة التكاليف من قبل الإدارة .

إنهاء المخاطر باستخدام طرق متقدمة لإزالة المخاطر وتجعله غير موجود

نتائج البحث

- علاج المخاطر ومتابعتها من أهم عوامل نجاح المشروع .
- تصنيف المخاطر ووضع حلول لكل نوع وأسهل الطرق لعلاجها .
- أنهاء المخاطر مسؤولية الجميع في المصانع وليس إدارة المخاطر .

المراجع

- معيار إدارة المخاطر في المحافظ والبرامج والمشاريع الصادر من منظمة PMI
- دور وظيفة التدقيق في إدارة المخاطر بالمؤسسة جامعة أم البواقي
- منهج ادارة المخاطر في جامعة الجميع