



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name: Mohammed Mabrook Salem Bakhubira

Students I.D 2021200700

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من ٤ درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١ - ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢ - وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

١ - ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

مرحلة البدء: (Initiation Phase)

مرحلة البدء هي بداية المشروع. في هذه المرحلة، يتم استكشاف فكرة المشروع وتفصيلها. الهدف من هذه المرحلة هو دراسة جدوى المشروع. بالإضافة إلى ذلك، يتم اتخاذ القرارات بشأن من الذي سينفذ المشروع، والأطراف التي ستشارك وما إذا كان المشروع لديه قاعدة دعم كافية بين المشاركين. وهناك بعض الأسئلة التي يجب الإجابة عليها في مرحلة البدء ما يلي:

- لماذا هذا المشروع؟
- هل من الممكن؟
- من هم الشركاء المحتملون في هذا المشروع؟
- ماذا يجب أن تكون النتائج؟
- ما هي حدود هذا المشروع وما هو خارج نطاق المشروع؟

مرحلة التعريف: (Definition Phase)

بعد الموافقة على خطة المشروع التي تم تطويرها في مرحلة البدء ، يدخل المشروع المرحلة الثانية: مرحلة التعريف. في هذه المرحلة ، يتم تحديد المتطلبات المرتبطة بنتيجة المشروع بأكثر قدر ممكن من الوضوح. يتضمن هذا تحديد التوقعات التي لدى جميع الأطراف المعنية فيما يتعلق بنتيجة المشروع. وما هي الضمانات التي ستقدم على نتائج المشروع. ومن المهم تحديد المتطلبات في وقت مبكر من العملية قدر الإمكان مثل الشروط المسبقة والمتطلبات الوظيفية ومتطلبات التشغيل وقيود التصميم. في النهاية ، يتم وضع قائمة بالمتطلبات النهائية وتقديمها للموافقة عليها من قبل صناع القرار في المشروع. بمجرد الموافقة على القائمة ، يمكن أن تبدأ مرحلة التصميم. في ختام مرحلة التعريف ، يتم إبرام معظم الاتفاقيات بين العميل وفريق المشروع. وتحدد قائمة المتطلبات والإرشادات التي يجب على المشروع الالتزام بها. يتم تقييم فريق المشروع وفقاً لهذه القائمة. بعد مرحلة التعريف ، ولا يمكن للعميل إضافة أي متطلبات جديدة.

مرحلة التصميم: (Design Phase)

يمكن استخدام قائمة المتطلبات التي تم تطويرها في مرحلة التعريف لتحديد خيارات التصميم. في مرحلة التصميم، يتم تطوير تصميم واحد أو أكثر، بحيث يمكن تحقيق نتيجة المشروع على ما يبدو. ويستخدم المشرفون للمشروع هذه التصميمات لاختيار التصميم النهائي الذي سيتم إنتاجه في المشروع. بمجرد اختيار التصميم، لا يمكن تغييره في مرحلة لاحقة من المشروع.

مرحلة التطوير: (Development Phase)

خلال مرحلة التطوير، يتم ترتيب كل ما هو مطلوب لتنفيذ المشروع. يتم إحضار الموردين المحتملين أو المقاولين ، ويتم عمل دراسة، ويتم طلب المواد والأدوات، ويتم إعطاء التعليمات للموظفين وما إلى ذلك. تكتمل مرحلة التطوير عندما يكون التنفيذ جاهزاً للبدء. يجب أن تكون جميع الأمور واضحة بالنسبة للأطراف التي ستتولى التنفيذ.

مرحلة التنفيذ: (Implementation Phase)

يجب أن يكون واضحاً ما يجب القيام به في مرحلة التنفيذ ، من قبل من ومتى. ويأخذ المشروع شكله خلال مرحلة التنفيذ. وتتضمن هذه المرحلة بناء نتيجة المشروع الفعلية. وينشغل المبرمجون بالترميز، ويشارك المصممون في تطوير المواد الرسومية، ويقوم المقاولون بالبناء، وتتم عملية إعادة التنظيم الفعلية. و إنه خلال هذه المرحلة يصبح المشروع مرئياً للآخرين فمرحلة التنفيذ هي مرحلة التنفيذ ومن المهم الحفاظ على الزخم. في نهاية مرحلة التنفيذ ، يتم تقييم النتيجة وفقاً لقائمة المتطلبات التي تم إنشاؤها في مرحلة التعريف. يتم تقييمها أيضاً وفقاً للتصميمات. على سبيل المثال ، قد يتم إجراء اختبارات لتحديد ما إذا كانت الزخرفة على المبنى قد تم إجراؤها وفقاً للاتفاقية ، أو ما إذا كانت المواد المستخدمة هي بالفعل تلك التي تم تحديدها في مرحلة التعريف. تكتمل هذه المرحلة عندما يتم استيفاء جميع المتطلبات وعندما تتوافق النتيجة مع التصميم.

مرحلة المتابعة: (Follow-up Phase)

خلال هذه المرحلة، يتم ترتيب كل شيء ضروري لإنجاز المشروع بنجاح. تتضمن أمثلة الأنشطة في مرحلة المتابعة كتابة الكتيبات، وتوفير الإرشادات ، وإنشاء مكتب مساعدة، والحفاظ على النتيجة، وتقييم تقرير المشروع ، وعقد حفلة للاحتفال بالنتيجة التي تم تحقيقها ، والانتقال إلى المدراء وتفكيك فريق المشروع. و السؤال المركزي في مرحلة المتابعة يتعلق بموعد متى ينتهي المشروع يجب مراعاة حدود المشروع في بداية المشروع ، بحيث يمكن إغلاق المشروع في مرحلة المتابعة.

٣- حدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

اصحاب المصالح الخارجية هم :-

- الموردين.
- المقاولون او منفذ المشروع.
- العميل.
- المسؤولية الحكومية.
- المسؤولية الاجتماعية.
- الميديا.
- المواطنون.
- البائع.
- المستشار.

اصحاب المصالح الداخلية هم :-

- الملاك.
- الادارة العليا.
- المدراء.
- مدير المشروع.
- اعضاء الفريق والموظفين.
- المصممين.
- المسوقين.