

مهارات بحثية ٢

إعداد الباحث:

الاسم/ مبارك سرحان الاسمري

الرقم الجامعي/ ٢٥٢٠٠١٠٥٣

إشراف
د. اميرة جادو



المهمة - ١

(خطوات البحث العلمي في

اعداد الرسالة البحثية)

بيانات الرسالة

• عنوان الرسالة

"أثر التخطيط الاستراتيجي على الأداء المؤسسي: دراسة حالة منظمة حكومية بدولة قطر"

إعداد الباحث: ثامر محمد محارمه

معهد الإدارة العامة - دولة قطر

مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية.

تاريخ النشر: ٢٠٢٠ م

المقدمة

- ❖ تعيش المنظمات اليوم في بيئة عالية من التنافس والتحديات، ما يجعل البحث عن ميزة مستدامة هدفاً محورياً لها، وبناءاً على ذلك لم يعد التخطيط الاستراتيجي مجرد أداة إدارية، بل أصبح ركناً أساسياً لضمان البقاء وتحقيق الفعالية المؤسسية.
- ❖ ومن خلال هذا العرض، سيتم تسليط الضوء على هذه العلاقة الجوهرية "أثر التخطيط الاستراتيجي على الأداء المؤسسي: دراسة حالة منظمة حكومية بدولة قطر".
- ❖ ولتحقيق ذلك، سنتخذ من هذه الدراسة نموذجاً تطبيقياً، نربط من خلاله الجانب النظري بالواقع العملي، ونستعرض الكيفية المنهجية التي تم بها فحص هذا التأثير وصولاً إلى نتائج قابلة للاستفادة والتطبيق.

أولاً: اختيار عنوان الرسالة

❖ خطوات اختيار عنوان الرسالة تتم كالتالي:

- يتطلب اختيار عنوان البحث الفهم الدقيق للمعارف والأفكار الرئيسية.
- أهمية اختيار مصطلحات واضحة للعنوان ومناقشته مع المشرف الأكاديمي.
- التركيز على المشكلات التي تحتاج إلى حلول، وإيجاد الفجوة البحثية، وذلك من خلال تناول الدراسات السابقة وكافة المصادر والمراجع ذات العلاقة بعنوان البحث العلمي الذي تم اختياره، كالمقالات العلمية المنشورة والتقارير والبحوث.

ثانياً: إعداد خطة البحث

- ❖ يتم اعداد خطة الدراسة وفق آلية علمية محددة تشتمل على عدة خطوات كما يلي:
- الخطوة الأولى: البحث عن فكرة للموضوع والعمل على البحث حولها.
 - الخطوة الثانية: البحث عن الفجوة البحثية ومن ثم تحديد المشكلة.
 - الخطوة الثالثة: العمل على تحديد أهمية وأهداف وفرضيات موضوع الدراسة.
 - الخطوة الرابعة: حدود البحث وتعريف مصطلحات ومتغيرات الدراسة
 - الخطوة الخامسة: مناقشة الخطة مع المشرف الأكاديمي وإجراء التعديلات إن وجدت، والالتزام بنصائح المشرف الأكاديمي والأخذ بالملاحظات والتوجيهات والعمل على تنفيذها.

ثالثاً: اعداد الإطار النظري للدراسة

❖ يتم تناول الإطار النظري للرسالة وفق ترتيب معين كما يلي:

- تناول متغيرات الدراسة بالتعريف لفظياً وإجراءياً.
- بيان أهمية وأهداف كل من متغيرات الدراسة وأبعاد كل متغير، والعلاقة بين المتغيرات (إن وجدت).
- تناول مميزات وعيوب متغيرات الدراسة والنظريات والاستراتيجيات المستخدمة.
- توثيق الإطار النظري بالمراجع والمصادر الحديثة.

رابعاً: الدراسات السابقة

- ❖ من خلال الاطلاع على الدراسات السابقة وتحديد الفجوة البحثية، يتم تسجيل تلك الدراسات ذات الصلة في متن البحث من خلال خطوات محددة تشمل ما يلي:
- كتابة اسم الباحث والتاريخ وعنوان الدراسة.
- تسجيل الهدف الرئيسي، مجتمع وعينة الدراسة، أداة الدراسة، أهم النتائج، أخيراً التوصيات والمقترحات المستقبلية.
- يتم الاستعانة بالدراسات ذات العلاقة المباشرة بمتغيرات الدراسة، ويتم ترتيبها حسب التسلسل الزمني من الأحدث إلى الأقدم.

خامساً: منهجية الدراسة

❖ تتم منهجية الدراسة وفق عدد من الخطوات المحددة كما يلي:

- اختيار المنهج العلمي المناسب لموضوع ومشكلة الدراسة، مثل المنهج الوصفي، المنهج التحليلي، المنهج التاريخي أو المنهج الاستنباطي.
- بيان أدوات جمع البيانات المستخدمة سواءاً الأولية أو الثانوية أو كلاهما.
- تحديد مجتمع وعينة الدراسة.
- بيان أهم الأساليب الإحصائية التي سوف يتم استخدامها في تحليل البيانات.

سادساً: الدراسة الميدانية

❖ يتم عمل التحليل الإحصائي للبيانات وفق خطوات محددة كما يلي:

- تحليل البيانات الشخصية لعينة الدراسة.
- تحليل محاور الدراسة وفقراتها الفرعية باستخدام البرامج الإحصائية.
- تحويل البيانات إلى معلومات في صورة نتائج وتوصيات للإجابة على تساؤلات الدراسة، وذلك من خلال وضع الحلول والبدائل المتاحة لحل المشكلة.

سابعاً: الفجوة البحثية

- ❖ الفجوة البحثية هي النقص المعرفي والمساحة الغير مكتملة أو السؤال الذي لم تتم الإجابة عليه بشكل كاف في الأبحاث والدراسات السابقة ذات الصلة بالقضية البحثية.
- ❖ أهم أنواع الفجوات البحثية:

➤ الفجوة المنهجية.

➤ الفجوة التطبيقية.

➤ الفجوة الزمنية.

➤ الفجوة النظرية.

ثامناً: النتائج والتوصيات

- ❖ لا تقتصر أهمية النتائج والتوصيات على كونها نهاية البحث، بل هي النقطة المحورية التي تحدد قيمة البحث وإضافته للمجال العلمي والعملية.
- ❖ تلعب النتائج والتوصيات دوراً مهماً في أي قضية بحثية من خلال التالي:
 - التحقق من صحة النظرية.
 - سد الفجوة البحثية.
 - تفسير الظواهر الجوهرية.
- ❖ باختصار: النتائج تجيب على سؤال "ماذا وجدنا؟"
- ❖ التوصيات تجيب على سؤال "ماذا يجب أن نفعل بناءً على ما وجدناه؟"

الخاتمة

- ❖ في ختام هذا العرض، وبعد استعراض دقيق للخطوات المنهجية المتبعة في دراسة أثر التخطيط الاستراتيجي على الأداء المؤسسي، نوّكد على ما يلي:
- إن النجاح في أي قضية بحثية يبدأ من التزام الباحث بالتسلسل المنهجي السليم، بدءاً من التحديد الدقيق للمشكلة، ومروراً بالتحليل العلمي للبيانات، ووصولاً إلى نتائج موثوقة.
- أثبتت النتائج أن التخطيط الاستراتيجي ليس مجرد إطار نظري، بل هو عامل حاسم ومؤثر في تحقيق الأداء المؤسسي المتميز للمنظمات الحكومية، شريطة التركيز على فعالية التنفيذ والمتابعة.
- وفي الختام، يكون البحث قد سد فجوة معرفية هامة، وقدم توصيات محددة لتعزيز كفاءة المنظمة محل الدراسة.



Thank You