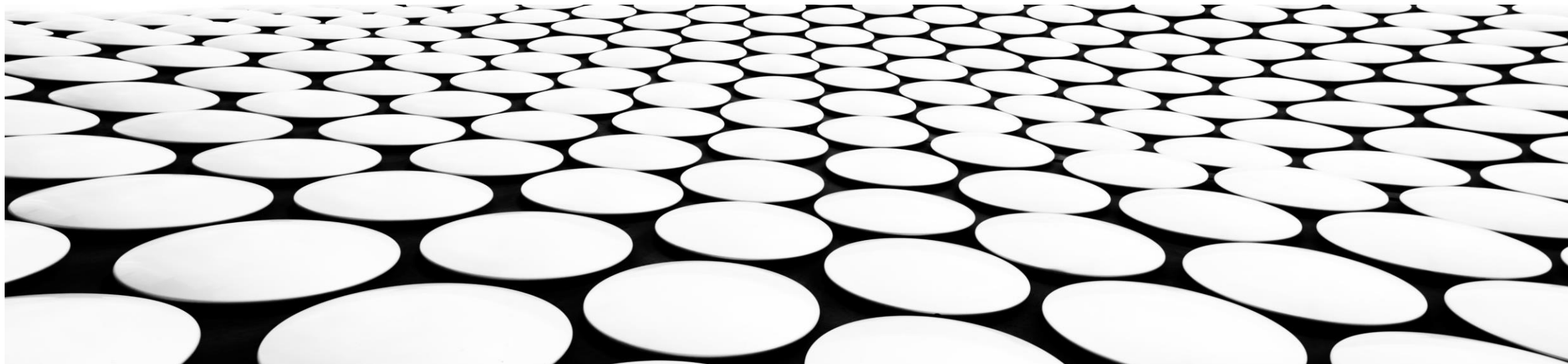


مهارات بحثية 2

المهمة الثانية

للباحثة رحاب آل نملآن



في مهمة اليوم وقع الاختيار على هذا البحث .

المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث - مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية - المجلد السادس - العدد السادس والعشرون - نوفمبر 2022م

دراسة تطبيقية على وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير بالمملكة العربية السعودية

أثير منصور القحطاني
فاطمة محمد مهدي حسن

كلية الأعمال || جامعة الملك خالد || المملكة العربية السعودية

المستخلص: هدفت الدراسة إلى التعرف على دور إدارة المخاطر الاستراتيجية بأبعادها (مخاطر الوثائق والمعلومات، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الثقافة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية) في تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها (بعد بيئي، بعد اجتماعي، بعد تكنولوجي، بعد اقتصادي) في وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير، والتعرف على مستوى إدراك موظفي الوزارة بأهمية إدارة المخاطر الاستراتيجية في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة. واتبع هذا البحث استخدام المنهج الوصفي التحليلي، كما تم الاعتماد على الاستبانة كأداة لجمع المعلومات الأولية، وتكون مجتمع الدراسة من موظفي وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير. وبلغ عددهم (1242) مبحوثاً. حيث تم دراسة عينة عشوائية بسيطة بلغ حجمها (292) فرد. وتم استخدام برامج الحزمة الإحصائية SPSS و AMOS لتحليل البيانات حيث اعتمد عدداً من الأساليب الإحصائية في تحليل فرضيات البحث وأسلته. وقد خلصت نتائج البحث إلى مجموعة من النتائج الرئيسية منها، حصل المحور الأول: إدارة المخاطر الاستراتيجية على متوسط حسابي (4.33) ووزن نسبي قدره (86.53%) وهي درجة موافقة في الاستجابة على أبعاد هذا المحور. بينما حصل المحور الثاني: التنمية المستدامة على متوسط حسابي (4.26) ووزن نسبي قدره (85.10%) وهي درجة موافقة في الاستجابة على أبعاد هذا المحور، أيضاً هناك علاقة ذات دلالة إحصائية لإدارة المخاطر الاستراتيجية بأبعادها في تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها، وتوصل البحث لعدد من التوصيات منها: وجوب تقدير المخاطر الاستراتيجية بصورة دورية ومستمرة، وذلك نظراً للمخاطر العالية التي قد تطرأ على استراتيجية الوزارة بشكل عام، والعمل على تبني فكرة التنمية المستدامة في تعزيز الجانب الإداري للمخاطر الاستراتيجية، وتعزيز تطبيق نظام إطار COSO كنموذج لتقييم إدارة المخاطر الاستراتيجية في وزارة البيئة والمياه والزراعة، وإشراك الخبرات الخارجية في تحديد المخاطر الاستراتيجية للوزارة مع مراعاة خصوصية كل قطاع.

الكلمات المفتاحية: إدارة المخاطر الاستراتيجية، مخاطر الوثائق والمعلومات، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الثقافة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية، التنمية المستدامة، وزارة البيئة والمياه والزراعة.

مقدمة:

يعد موضوع التنمية المستدامة من المواضيع التي حظيت باهتمام المملكة العربية السعودية لها وجعلتها في مقدمة أولوياتها، حيث تنسجم رؤية المملكة 2030 في مجملها مع أهداف الاستدامة وأبعادها. وقد عرف تقرير برونتلاند الذي أصدرته اللجنة الدولية للبيئة والتنمية عام 1978م أن التنمية المستدامة هي تلبية وإدارة احتياجات الحاضر دون الإخلال باحتياجات الأجيال المقبلة. كما تتركز أهداف التنمية المستدامة في القطاعات التي تعمل على الثروات الطبيعية وتحافظ على استدامتها، وتمثل وزارة البيئة والمياه والزراعة نظاماً متكاملًا في الحفاظ على تحقيق الاكتفاء الذاتي من المنتجات الغذائية والنباتية والحيوانية ومشتقاتها والعمل على تنميتها، ولضمان الاستدامة والتنمية على المدى البعيد فيلزم ذلك استشراف للمستقبل بتخطيط استراتيجي فعال، لتحظى البيئة والمجتمع بضمان ديمومة التنمية، وبطبيعة الحال فإن الخطط الاستراتيجية تدرس الوضع الراهن من أجل الوصول إلى أهداف مستقبلية تمتد لزمن طويل، وفي أثناء رحلتها من الواقع الحالي إلى الواقع المأمول تواجه المنظمات بعض المخاطر التي تهدد استمراريتها، لذا استدعى الأمر إلى أن تُستحدث إدارة للمخاطر الاستراتيجية لتضع حدود وأطر تنهجه المنظمات في سبيل مواجهة المخاطر وتقليل أثارها (أهداف التنمية المستدامة، 2018).

تنهت الكثير من المنظمات في القطاعات المختلفة إلى مفهوم "المخاطر" والذي يتعلق بشكل قوي في الإدارة الاستراتيجية للمنظمة، ولكن عند ذكر المخاطر فإنه يتبادر إلى الأذهان الأنواع المألوفة من المخاطر، مثل المخاطر

Journal of Economic,
Administrative and Legal Sciences
Volume (6), Issue (26) : 30 Nov 2022
P: 1 - 35

AJSRP
ISSN: 2522-3372

مجلة العلوم الاقتصادية
والإدارية والقانونية
المجلد (6)، العدد (26) : 30 نوفمبر 2022م
ص: 1 - 35

Dimensions of Strategic Risk Management and Their Role in Achieving Sustainable Development An applied study on the Ministry of Environment, Water and Agriculture in the Asir region, Kingdom of Saudi Arabia

Atheer Mansour Al-Qahtani
Fatimah Mohamed Mahdy Hassan

College of Business || King Khalid University || KSA

Abstract: The study aimed to identify The Role of Strategic Risk Management with Its Dimensions (Document and Information Risks, Organizational Reputation Risks, Organizational Culture Risks, Human Resources Risks) in achieving Sustainable Development in its dimensions (Environmental Dimension, Social Dimension, Technological Dimension, Economic Dimension) in the Ministry of Environment and Water and Agriculture In Asir Region, and to identify the level of awareness of the Ministry's employees of the importance of Strategic Risk Management in achieving the dimensions of Sustainable Development. This research followed the use of The Descriptive Analytical Method, and the researcher used the questionnaire as a tool for collecting primary information, and the study population consisted of the employees of The Ministry of Environment and Water and Agriculture in Asir Region, and their number is (1242) respondents. Where a simple random sample of (292) individuals was drawn. The SPSS and AMOS statistical package programs were used to analyse the data, as several statistical methods were adopted in analysing the research hypotheses and questions. The research concluded with several results, including that there is a statistically significant relationship for Strategic Risk Management with its dimensions in achieving Sustainable Development. The research reached a few recommendations, including: The necessity of periodic and continuous assessment of Strategic Risks, given the high risks that may arise in the ministry's strategy in general, and work to adopt the idea of Sustainable Development in enhancing the administrative aspect of Strategic Risks, and to promote the application of the COSO framework system as a model for evaluating Strategic Risk management in the Ministry of Environment, Water and Agriculture.

Keywords: Strategic Risk Management, Environmental Dimension, Social Dimension, Technological Dimension, Economic Dimension, Sustainable Development, Ministry of Environment and Water and Agriculture.

أبعاد إدارة المخاطر الاستراتيجية (مخاطر الوثائق والمعلومات، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الثقافة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية) ودورها في تحقيق التنمية المستدامة

في مهمة اليوم وقع الاختيار على هذا البحث .

المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث - مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والفقنية - المجلد السادس - العدد السادس والعشرون - نوفمبر 2022م

المالية والمخاطر التشغيلية والمخاطر القانونية، وذلك لكونها ترتبط بالإجراءات الظاهرية والعمليات قصيرة المدى، مما أدى إلى الإغفال عن أهمية إدارة المخاطر الاستراتيجية والتي هي أساس انبثاق المخاطر الأخرى لارتباطها بشمولية وتكامل نتائج المنظمة بأبعادها المختلفة على المدى البعيد، حيث أن المخاطر الاستراتيجية يترتب عليها تغيرات واضحة وخسائر كبيرة واحتمالية حدوث مخاطر عالية وتكاليف مادية باهظة وذلك لمساسها بجميع المخاطر ولكونها تمثل القاعدة الأساسية والمنهج المستقبلي لتلك المنظمات، لذا فإنه يجب أن تعالج وأن تعطي الأولوية في الاهتمام والرعاية (Henderson, 2022).

وحق تحقق تلك المنظمات أداء مميز في إدارتها الاستراتيجية فإنه يلزم الحاجة إلى التمييز بين المفاهيم التالية وهي: مخاطر الاستراتيجية، واستراتيجية المخاطر، والمخاطر الاستراتيجية. فإن المقصود من مخاطر الاستراتيجية هي وقوع مخاطر في صلب الخطة الاستراتيجية للمنظمة والتي تتحملها المنظمة عند وضعها أمام استراتيجية عالية المخاطر (أحمد والسيد، 2020)، واستراتيجية المخاطر هي فن التخطيط والذي يهدف إلى استغلال الفرص وتجنب المخاطر (طاحون وحجازي، 2019)، أما المخاطر الاستراتيجية فعرّفها لجنة COSO على أن عملية إدارة المخاطر الاستراتيجية تقع تحت مسؤولية الإدارة، وتحدد الأحداث المحتمل وقوعها في الخطة الاستراتيجية للمنظمة والتي قد تؤثر على أهدافها، فتضمن تحمل المخاطر ومعالجتها على المدى الطويل (COSO, 2020).

ومن خلال الاطلاع والملاحظة اتضح أن المخاطر تشكل عائقاً أمام تقدم المنظمات وتطورها، فليس من المنطق أن تقوم المنظمة بالمغامرة بمستقبلها مهما كانت مغريات العوائد، فأتت إدارة المخاطر الاستراتيجية لحماية كيان المنظمة ومواجهة المخاطر بدراسة وتحليل البيئة الداخلية والخارجية وقياس درجات المخاطرة وتقديرها ووضع رؤية استشرافية للمستقبل. ومن هنا جاءت فكرة القيام بعمل دراسة حول دور إدارة المخاطر الاستراتيجية في تحقيق التنمية المستدامة، بهدف معرفة العلاقة بين ذلك المتغيران وكيف يؤثر بعضهما على الآخر في نطاق حدود وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير.

1- مشكلة البحث

تعد المخاطر الاستراتيجية من أهم العوامل المؤثرة في التنمية المستدامة، حيث أن الثروات الطبيعية تحتاج إلى الحفاظ على استدامتها وتنميتها على المدى البعيد، والذي يتحكم في نتاجها في المستقبل هي الخطط الاستراتيجية، ولكن ماذا لو حدثت مخاطر أدت إلى توقف سير تلك التنمية؟ لذلك أتت إدارة المخاطر الاستراتيجية لمعالجة تلك المخاطر التي قد تحدث في الخطط الاستراتيجية وتؤدي إلى عرقلة سير استدامتها. حيث تركز وزارة البيئة والمياه والزراعة على الثروات الطبيعية فإن تعرضت تلك الثروات لأي مخاطر فإنه يصعب إيجادها أو استردادها، ومن هذا المنطلق كان لدى الباحثات الرغبة الشديدة في إجراء دراسة لدور إدارة المخاطر الاستراتيجية في تحقيق التنمية المستدامة في وزارة البيئة والمياه والزراعة بعسير، والتي تلعب دوراً حيوياً وفعالاً في الاستدامة التنموية، خاصة في مواجهتها لزيادة حدة المخاطر الناتجة عن بطء الشروع في تنفيذ الخطط الاستراتيجية وغياب الوعي أثناء وضع الخطط الاستراتيجية أو ضعف المتابعة أو بعض المخاطر التي يصعب التحكم فيها مثل الكوارث الطبيعية مثل التصحر والفيضانات أو الجائحات مثل جائحة COVID-19، مما جعل متخذي القرار يبحثون عن أساليب تساعد على معالجة المخاطر أو تجنبها، أو تجنبها، وتبني منهجية أو أنظمة تكنولوجية حديثة تحسن الأداء وتعود بالنفع على الوزارة وموظفيها والمستفيدين من خدماتها والمواطنين وجميع أفراد المجتمع والبيئة. وتحقيق أهداف الوزارة والتي منها المحافظة على البيئة والموارد الطبيعية واستدامتها والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والمائي المستدام وتعزيز التنمية المستدامة للقطاعات ذات الميز النسبية ومن ثم التعرف على التحديات والمعوقات التي تواجه التنمية المستدامة في

المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث - مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والفقنية - المجلد السادس - العدد السادس والعشرون - نوفمبر 2022م

وزارة البيئة والمياه والزراعة وتفعيل جهاز إدارة المخاطر الاستراتيجية لتصدي للمخاطر والعقبات التي يمكن أن تشكل عرقلة لسير الخطط الاستراتيجية في الوزارة. ومن هنا يحاول هذا البحث الحصول على إجابته للتساؤل التالي:

ما دور إدارة المخاطر الاستراتيجية بأبعادها (مخاطر الوثائق والمعلومات، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الثقافة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية) في تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها (بعد بيئي، بعد اجتماعي، بعد تكنولوجي، بعد اقتصادي) في وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير؟ وينبثق من هذا التساؤل مجموعة من التساؤلات الفرعية التالية:

- 1- ما دور إدارة المخاطر الاستراتيجية بأبعادها (مخاطر الوثائق والمعلومات، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الثقافة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية) في وزارة البيئة والمياه والزراعة بعسير؟
- 2- هل يوجد أثر لمخاطر الوثائق والمعلومات في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة؟
- 3- ما مستوى إدراك موظفي الوزارة بمخاطر السمعة التنظيمية في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة؟
- 4- ما علاقة مخاطر الثقافة التنظيمية بتحقيق أبعاد التنمية المستدامة؟
- 5- ما دور إدارة مخاطر الموارد البشرية في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة؟
- 6- ما مستوى تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها (بعد بيئي، بعد اجتماعي، بعد تكنولوجي، بعد اقتصادي) في وزارة البيئة والمياه والزراعة بعسير؟

2- أهداف البحث



باركود البحث
كامل

هل كان عنوان البحث جيد أم غير جيد وهل استوفى المعايير العلمية لصياغة عنوان البحث؟

عنوان البحث: “أبعاد إدارة المخاطر الاستراتيجية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة تطبيقية على وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير، المملكة العربية السعودية”

التقييم:

- **جيد:** العنوان واضح ويعبر بدقة عن محتوى البحث. يحدد الأبعاد المدروسة (إدارة المخاطر الاستراتيجية) والهدف (تحقيق التنمية المستدامة) والمجال التطبيقي (وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير).
- العنوان واضح وشامل، يحدد بوضوح موضوع الدراسة ومجال التطبيق
- **استيفاء المعايير العلمية:** العنوان يتبع المعايير العلمية لصياغة عنوان البحث، حيث يوضح المتغيرات الأساسية والمجال الجغرافي للدراس
- **التحسينات الممكنة:** يمكن تقصير العنوان قليلاً لجعله أكثر جذباً، مثل: “دور إدارة المخاطر الاستراتيجية في تحقيق التنمية

رأيي في صياغة المقدمة:

نقاط القوة	نقاط الضعف
وضوح الهدف: المقدمة توضح بشكل جيد أهمية التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية وتربطها برؤية 2030، مما يعطي القارئ فكرة واضحة عن الهدف من البحث	المقدمة تفتقر إلى بعض التفاصيل حول كيفية معالجة البحث للمشكلة. يمكن إضافة بعض المعلومات حول منهجية البحث والأدوات المستخدم
الإطار النظري: المقدمة تقدم تعريفاً واضحاً للتنمية المستدامة وفقاً لتقرير برونتالند، مما يضع الأساس النظري للبحث	المقدمة لا توضح بشكل كافٍ الأهداف البحثية المحددة. يمكن تحسينها بإضافة فقرة توضح الأهداف الرئيسية للبحث.
توضح المقدمة دور وزارة البيئة والمياه والزراعة في تحقيق التنمية المستدامة، مما يبرز أهمية البحث في سياق عملي ومؤسسي	على الرغم من أن المقدمة تشير إلى المخاطر، إلا أنها لا تقدم تحليلاً عميقاً للمشكلة. يمكن تحسينها بإضافة بعض الأمثلة أو البيانات التي توضح حجم المشكلة وأثره
المقدمة تشير إلى المخاطر التي قد تواجه التنمية المستدامة وأهمية إدارة هذه المخاطر، مما يوضح للقارئ التحديات التي يسعى البحث لمعالجتها	يمكن اعتبار الاستشهادات قليلة نسبياً مقارنة بطول المقدمة.
المقدمة مترابطة بشكل منطقي، حيث تبدأ بتوضيح أهمية الموضوع ثم تنتقل إلى التحديات والمخاطر، مما يسهل على القارئ فهم أهمية الموضوع وتحديد الإطار النظري والدور المؤسسي، لكنها تحتاج إلى تحسينات في التفاصيل والأهداف البحثية والتحليل العميق للمشكلة. يمكن تحسين الانتقال بين الأفكار واستخدام لغة أكاديمية أكثر دقة لتعزز جودة المقدمة	الانتقال بين الأفكار في المقدمة يمكن أن يكون أكثر سلاسة.

رأى فى عرض مشكلة البحث :

المشكلة البحثية تم عرضها بشكل واضح، حيث تم تحديد أن المخاطر الاستراتيجية تعد من أهم العوامل المؤثرة فى التنمية المستدامة. تم توضيح أن الخطط الاستراتيجية قد تتعرض لمخاطر تعرقل سير التنمية، مما يستدعي وجود إدارة فعالة للمخاطر الاستراتيجية.

تقييم استيفاء معايير اختيار المشكلة فى البحث العلمى:

- 1. وضوح المشكلة:** المشكلة واضحة ومحددة، حيث تركز على تأثير المخاطر الاستراتيجية على التنمية المستدامة.
- 2. أهمية المشكلة:** تم توضيح أهمية المشكلة من خلال ربطها بأهداف رؤية 2030 وأهمية الحفاظ على الثروات الطبيعية.
- 3. قابلية البحث:** المشكلة قابلة للبحث والتحليل، حيث تم تحديد العوامل المؤثرة والمخاطر المحتملة.
- 4. الإطار النظري:** تم تقديم إطار نظري يدعم المشكلة من خلال تعريفات ومفاهيم متعلقة بالتنمية المستدامة والمخاطر.
- 5. الارتباط العملي:** المشكلة مرتبطة بواقع عملي ومؤسسي، مما يعزز من أهمية البحث ويجعله ذا صلة مباشرة بالسياسات والإجراءات الحكومية.
- 6. التحديات المحددة:** تم تحديد التحديات والمخاطر التي تواجه التنمية المستدامة بشكل واضح، مما يساعد فى توجيه البحث نحو إيجاد حلول عملية.

التحسينات الممكنة:

على الرغم من وضوح المشكلة، إلا أن مقدمة المشكلة قد تفتقر إلى بعض التفاصيل حول كيفية تأثير المخاطر الاستراتيجية بشكل محدد على التنمية المستدامة. يمكن تحسينها بإضافة أمثلة أو بيانات توضيحية
للم يتم توضيح المنهجية التي سيتم استخدامها لمعالجة المشكلة بشكل كافٍ. يمكن تحسينها بإضافة فقرة توضح الأدوات والأساليب البحثية التي سيتم استخدامها

وفي المجلد :

مشكلة البحث مكتوبة بشكل جيد وتغطي النقاط الأساسية المطلوبة لمقدمة بحث قوية. عرض المشكلة واضح ويستوفي معايير اختيار المشكلة في البحث العلمي. يمكن تحسين المقدمة بإضافة بعض التفاصيل حول كيفية معالجة البحث للمشكلة وتوضيح الأهداف البحثية بشكل أكثر تحديدًا

★ وشكراً ★

