

مراجعة ونقد ورقة بحثية

بغنوان:

دور المراجعة الداخلية في حوكمة مؤسسات القطاع العام
(دراسة ميدانية في المملكة العربية السعودية)

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

دراسات نقدية 002
المهمة التاسعة 009



المهمة التاسعة 009

Chapter

01

رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

[article 176754 8805c5f5bbcc83c7ea42068fd17334
9c.pdf](https://www.midocean.ae/article/176754_8805c5f5bbcc83c7ea42068fd173349c.pdf)

Chapter
01

أولاً: تقييم عرض النتائج

تقييم عرض النتائج

➤ تم عرض النتائج بأسلوب منظم وواضح، حيث اعتمدت الدراسة على الجداول الإحصائية والمؤشرات الرقمية (مثل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية) بما يسهل على القارئ تتبع مخرجات التحليل. كما أن ترتيب النتائج جاء متسقاً مع محاور أداة الدراسة، الأمر الذي يعزز من سهولة الفهم والربط المنهجي.

➤ التقييم العلمي:

❑ الإيجابيات:

- ✓ وضوح التسلسل المنطقي في عرض النتائج.
- ✓ استخدام أدوات إحصائية مناسبة لطبيعة الدراسة الميدانية.

❑ الملاحظات النقدية:

- ✓ كان من الممكن تعزيز وضوح النتائج أكثر عبر إضافة تفسير نصي تحليلي أعمق بعد كل جدول، بدل الاكتفاء بالوصف الرقمي فقط.

Chapter
02

ثانيًا: تفسير النتائج وربطها بأهداف الدراسة وفرضياتها

تفسير النتائج وربطها بأهداف الدراسة وفرضياتها

✓ بوجه عام، قد جاءت تفسيرات النتائج متوافقة مع أهداف الدراسة التي سعت إلى قياس دور المراجعة الداخلية في تعزيز مبادئ الحوكمة في مؤسسات القطاع العام. وتم الربط بين النتائج ومحاور الدراسة الأساسية.

➤ التقييم العلمي:

□ الإيجابيات:

- ✓ وجود ارتباط واضح بين النتائج وأهداف الدراسة.
- ✓ دعم النتائج لفكرة أن المراجعة الداخلية أداة فاعلة في تعزيز الشفافية والمساءلة.

□ الملاحظات النقدية:

- ✓ الربط مع الفرضيات البحثية كان ضمنيًا في بعض المواضع، وكان من الأفضل تخصيص فقرة مستقلة تُظهر بوضوح قبول أو رفض كل فرضية بناءً على النتائج.

Chapter
03

ثالثاً: مدى تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج

مدى تجنب المبالغة في استنتاجات النتائج

✓ إلى حد كبير نعم، حيث التزمت الدراسة بالنتائج التي أفرزها التحليل الإحصائي، ولم تُظهر تعميمات مفرطة خارج إطار العينة والمجال الجغرافي.

✓ التقييم العلمي:

□ الإيجابيات:

✓ الانضباط العلمي في صياغة الاستنتاجات.

✓ عدم القفز إلى نتائج سببية غير مدعومة إحصائيًا.

✓ الملاحظات النقدية:

✓ بعض العبارات الاستنتاجية كان يمكن تقييدها أكثر بالإشارة الصريحة إلى حدود الدراسة لتفادي أي فهم موسع للنتائج.

Chapter

04

رابعًا: مقارنة النتائج بالدراسات السابقة

مقارنة النتائج بالدراسات السابقة

✓ قامت الدراسة بمقارنة نتائجها مع عدد من الدراسات السابقة ذات الصلة، وأشارت إلى أوجه الاتفاق، خصوصًا فيما يتعلق بدور المراجعة الداخلية في تعزيز مبادئ الحوكمة.

➤ التقييم العلمي:

❑ الإيجابيات:

- ✓ إظهار انسجام النتائج مع الاتجاه العام للأدبيات.
- ✓ تعزيز موثوقية النتائج من خلال المقارنة المرجعية.

❑ الملاحظات النقدية:

- ✓ في حالات الاختلاف المحدودة، كان من الممكن تقديم تحليل أعمق لأسباب التباين (مثل اختلاف البيئة التنظيمية أو الإطار التشريعي).

Chapter
05

خامسًا: بناء التوصيات على أساس النتائج

بناء التوصيات على أساس النتائج

✓ جاءت التوصيات منطقية ومتصلة بشكل مباشر بنتائج الدراسة، وتركزت على تفعيل دور إدارات المراجعة الداخلية، وتعزيز استقلاليتها، وربطها بمستويات حوكمة أعلى.

✓ التقييم العلمي:

□ الإيجابيات:

- ✓ اتساق واضح بين النتائج والتوصيات.
- ✓ عدم إدخال توصيات خارج نطاق ما توصلت إليه الدراسة.

Chapter
06

سادساً: مدى قابلية التوصيات للتطبيق الواقعي

مدى قابلية التوصيات للتطبيق الواقعي

التوصيات قابلة للتطبيق في بيئة القطاع العام السعودي، خاصة في ظل توجهات الحوكمة والتحول المؤسسي التي تشهدها المملكة.

التقييم العلمي:

☐ الإيجابيات:

- ✓ واقعية التوصيات وارتباطها بالبيئة التنظيمية المحلية.
- ✓ إمكانية استفادة صناع القرار منها.

☐ الملاحظات النقدية:

- ✓ كان من الممكن تعزيز الجانب التطبيقي عبر اقتراح آليات تنفيذ واضحة أو نماذج إجرائية.

- من وجهة نظري، تُعد هذه الدراسة إضافة علمية جيدة في مجال الحوكمة والمراجعة الداخلية في القطاع العام، وتتميز بالانضباط المنهجي والاتساق بين عناصرها. إلا أنها كانت ستبلغ مستوى أعلى من النضج البحثي لو تم:
 - ✓ تعميق تفسير النتائج.
 - ✓ الربط الصريح بالفرضيات.
 - ✓ توسيع النقاش التحليلي عند مقارنة النتائج بالأدبيات.
- في الختام، يمكن القول إن الورقة البحثية قوية من حيث المنهج والنتائج العامة، ونجحت في الإجابة عن تساؤلاتها الرئيسية دون مبالغة أو ضعف علمي. ومع إدخال بعض التحسينات التحليلية والربط المنهجي الأوضح، يمكن أن تشكل مرجعاً مهماً للباحثين وصناع القرار في مجال حوكمة القطاع العام والمراجعة الداخلية.



خاتمة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

