



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Student Name Raghad Abdu.

اسم الطالب رغد عبده.

Students I.D 2021202568

2021202568

الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment)ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

1. Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
2. You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

المرحلة الاولى: مرحلة البدء (Initiation phase) : في هذه المرحلة يتم دراسة جدوى مشروع (project) المجمع السكني. وتحديد من سينفذ المشروع بالإضافة إلى ذلك تحديد الطرف أو الأطراف التي ستشارك وما إذا كان المشروع لديه قاعدة دعم كافية بين المشاركين.

المرحلة الثانية : مرحلة اختيار الموقع المناسب استثماري (Definition phase) : أي المنطقة التي ستقام عليها عملية انشاء المشروع ، وهي تندرج تحت عدة بنود وأسباب ، حيث يجب أن تكون مناسبة لطموح المستثمر المنشأ للمشروع ، وأن تكون منطقة حيوية ، أو منطقة يتوقع لها مستقبل مزدهر عقاريا .

المرحلة الثالثة : مرحلة تصميم الرسومات الابتدائية للمشروع (Design phase) : تبدأ الشركة الانشائية بالاتفاق مع شركة هندسية لتجهيز رسومات مبدئية للمشروع وشكله وتصميمه من الداخل ، أو يمك للشركة الانشائية ان تضم بالاساس كادر هندسي يعمل تحت كنف مؤسستها ، يبدأ هذا الكادر أو تلك الشركة الهندسية بتصميم رسومات مبدئية للمشروع ، وهي التي تحدد ملامحه وشكله المعماري ،

وغالباً ما يبدع المهندسون في ايجاد شكل المشروع من الخارج لأن أهم ما يجذب المشتري للمشروع هو شكله الحديث والمتطور من الخارج .
هنا يحدد مجموعة من المهندسين المختصين سواء معماري أو مدني مجموعة من الأسس المهمة للمشروع ومنها عدد الطوابق وأماكن زرع أعمدة البناء والواجهات الأساسية للمشروع.

المرحلة الرابعة : مرحلة اعداد تصاميم تنفيذية (Development phase) :
بعد الانتهاء من التصاميم الابتدائية ، يبدأ مجموعة المهندسين باعداد الرسومات التنفيذية والتي سيبدأ شركة المقاولات والانشاء بناء المشروع (Project) على أساسها ، وينبغي على المهندسين أن يكونوا على دراية كاملة بكافة تفاصيل المشروع والمنطقة والشوارع وقطع الأراضي المحيطة بالمشروع والارتدادات على حسب رسم المشروع الابتدائي والتنفيذي .
ويجب على الرسومات التنفيذية أن تكون واضحة للغاية بالنسبة لمجموعة المقاولين كي تصبح عملية انشاء المشروع اسهل واسرع .

المرحلة الخامسة : مرحلة انشاء المشروع (Implementation phase) :
وهي المرحلة التي يبدأ بها جميع كوادر الشركة بالاستنفار والعمل المتكاتف كي يصلوا الى مبتغاهم ببناء مجمع سكني.

• **أصحاب المصلحة الداخليين (Internal stakeholders):** هم الموظفون (Staff) وأعضاء مجلس الإدارة وأصحاب الشركات والمتبرعون والمتطوعون. يمكن اعتبار أي شخص يساهم في الوظائف الداخلية للشركة من أصحاب المصلحة الداخلية.

• **أصحاب المصلحة الخارجيين (External stakeholders):** العملاء (Paints) وشركاء الأعمال (Business partners) والموردين (Suppliers) والمساهمين (contributor) والحكومة (Government) والمجتمع (Society) والبنوك فأي شخص يتأثر بشركتك ولكنه لا يساهم في العمليات الداخلية هو صاحب مصلحة خارجي.

