



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	عبدالله محمد رافع الشهري	اسم الطالب
Students I.D	2021202459	الرقم الجامعي

Section	CourseCode	Date
Master	PMG506	Thursday
		18 / 03 / 2021.

Advanced project Management

بناء فيلا سكنية خاصة

INTRODUCTION :

في البداية كلنا نعلم أهمية السكن في الحياة ، وأنه هدف رئيسي عند الغالبية العظمى من الناس ،

لذلك أرغب أنا ببناء وتنفيذ السكن الخاص بي.. ولأنه من الصعب إيجاد

منزل جاهز بنفس المواصفات والمتطلبات التي أرغب بها..

قررت بناء سكني شخصياً .. Project.. في مرحلة التخطيط ،

بنجاح. Project. وأسعى الى وضع خطة موازنة للمشروع محكمة تخدمني في تنفيذ

• أهمية وضع ميزانية

إن أهمية وضع ميزانية قبل بداية Project تكمن في تجنب التأخير وتسخير العوائق المتوقعة حدوثها مما يجعل التركيز عالي جداً بعيداً عن المشتتات وهذا يساعد على تنفيذ Project بجودة أعلى وبوقت أقل.

• هدف البحث

إيجاد أفضل الممارسات لعمل budget للمشروع بأبسط صورته ممكنة.

تساعد budget على تحديد القرارات التوجيهية في سير Project.

تساعد budget على تجنب المخاطر.

تكون ميسره لجميع الأشخاص غير المختصين في المالية.

تلبي رغبات ومتطلبات Project.

LITERATURE REVIEW :

هناك دراسات علمية سابقة لوضع budget بصورة مبسطة سيتم استعراضها:

١- هنا حساب ميزانية عامة لإحدى المواقع وهي كالتالي (١)

شركة XXX الميزانية العمومية لنهاية 31/12/2019
--

الأصول

الأصول المتداولة		
كلش	1500	
الذمم المدينة	2000	
مخزون البضاعة	3000	
المصاريف المدفوعة مسبقا	1500	
مجموع الأصول المتداولة	8000	

الأصول الثابتة		
أراضي	3000	
بنايات	4500	
معدات وآلات	3500	
مجموع الأصول	19000	

للتزامات (الخصوم)

للتزامات المتداولة		
الذمم الدائنة	1000	
كمبيالات مستحقة الدفع	3500	
ذمم رواتب	1500	
مجموع اللتزامات المتداولة	6000	
للتزامات بعيدة الأجل		
قروض بنكية	5000	
مجموع اللتزامات	11000	
حقوق المساهمين		
رأس المال	8000	
مجموع اللتزامات وحقوق المساهمين	19000	

٢-وهنا دراسة أخرى توضح budget للمركز المالي في إحدى المنشآت(٢):

والمثال التالي يوضح ميزانية المركز المالي لإحدى المنشآت، في 31 ديسمبر 1997، وفقاً للأصول المتبعة في تسيير منشأة السلام
الميزانية في 31/12/1997

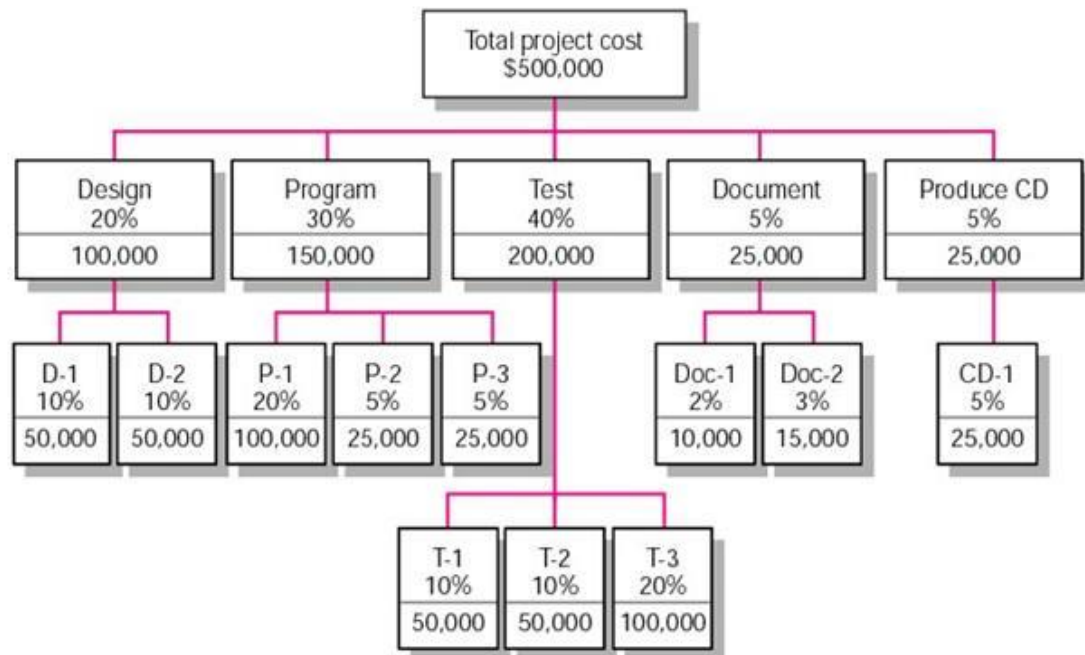
الأصول المتداولة			الخصوم المتداولة	
نقدية	10,000		حساب الدائنين	23,000
أوراق مالية	10,000		أوراق الدفع	17,000
حساب المدينين	10,000		المجموع	40,000
أوراق قبض	10,000			
المخزون	40,000			
المجموع	80,000			
الأصول الثابتة			الخصوم الثابتة	
سيارات	25,000		قرض برهن	5,000
أثاث	5,000		أوراق دفع	15,000
مبانٍ	30,000		(تستحق بعد ثلاث سنوات)	
أراضي	40,000		المجموع	20,000
			حقوق الملكية	
			رأس المال	90,000
			الأرباح المحتجزة	30,000
			المجموع	120,000
المجموع	100,000		مجموع الخصوم وحقوق الملكية	180,000
مجموع الأصول	180,000			

ملاحظات على العرض السابق للميزانية:

1. كُتب أعلى الميزانية ثلاثة عناصر رئيسية، هي:
2. أسم المنشأة، واسم القائمة "الميزانية"، وتاريخ الميزانية "اليوم/ الشهر/ السنة".
3. توضح الوحدة النقدية للحساب في نهاية عرض الميزانية.
4. يتكون "صلب الميزانية" من جانبين رئيسيين، أحدهما للأصول، والآخر للخصوم وحقوق الملكية.

METHODOLOGY:

تم استخدام طريقة ال bottom-up لتجربتها في حساب ميزانية قبل بدء Project وحتى اصل لرقم استطيع توفيره للبناء وهي كالتالي:



مميزات bottom-up انها أدق بشكل كبير جداً وقريبه من الواقع وهي توفر الوقت والجهد وسهولة استخدامها وتم اختصار تجربة الأدوات الأخرى لضيق الوقت.

Results and discussion:

• المناقشة

بناءً على حساب ميزانية Project وصلنا الى ان التكلفة هي \$٥٠٠,٠٠٠ وهي منطقية جداً مع العلم اني اضفت نسبة احتياطي في البدجت لتجنب المخاطر الغير متوقعة حتى لا ادخل في عجز budget.

• النتائج

حسب دراسة نسبة التضخم في الأعوام القادمة يظهر لي أن النتائج المبدئية متوافقة ومقبولة للمشروع في حال تأخر في المدة وأن المنهجية المستخدمة محققة لهدف البحث لما وفرته من جهد ووقت ودقة عالية في حساب ميزانية Project.

References:

- ١- موقع Linkit
- ٢- مدونة صالح محمد القرا للعلوم المالية والإدارية_محاسبة