



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student نور عادل المشهراوي اسم الطالب

Name

Students I.D 2021203003 الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

تحديد موقع ممتاز للمجمع السكني في هذه المدينة الجديدة وبما انها جديدة فلا يوجد كثافه سكنيه بعد ولاكن يوجد اقبال اكيد على هذا الموقع فبتالي المجمع السكني هو الحل للمقبلين ع السكن في المدينة و خلال خمس سنوات سنصبح اول واكبر مجمع سكني تجاري مرفه .

أولاً: يجب الإجابة عن الأسئلة الثلاث:-

ماذا تقدم للمستفيد ؟ وحدات سكنيه بمنطقه جديده بأسعار تنافسيه و مساحات سكنيه كبيره و أنماط مختلفه ترضي جميع المستفيدين او المقبلين على الشراء .

من هم العملاء المستهدفين ؟ المقبلين على الزواج و العوائل الكبيرة و القادمين من الخارج المقيمين و المستثمرون

ما الذي يجعل المجمع السكني مختلف عن المنافسين : يقدم خدمه صيانه لمدة خمس سنوات مجانيه و وسائل الترفيه لجميع الاعمال و أيضا الإطلالة الجميلة من جميع الاتجاهات كما توفر خدمة تنظيف المنازل و السيارات وجميع ما سبق واكثر بأسعار تنافسيه جدا .

مراحل إدارة المشروع: بدء المشروع/ تخطيط المشروع/تنفيذ المشروع/أداء المشروع الرصد/إغلاق المشروع.

مرحلة بدء المشروع: وهي نقطة الانطلاق وهدفها فهم ما اذا كان المشروع ممكنا ام لا فإذا تم الموافقه عليه فسنقوم بعمل مستند بدء المشروع لتحديد الغرض والمتطلبات الخاصه بالمشروع واحتياجات العمل وأصحاب المصلحه وحالة العمل.

- مرحلة تخطيط المشروع: هذه المرحلة هي مفتاح الإدارة الناجحة للمشروع وتركز على تطوير خارطة طريق يتبعها الجميع.
- تبدأ هذه المرحلة عادةً بتحديد الأهداف من الطرق الأكثر شيوعاً لتحديد الأهداف (S.M.A.R.T) و (CLEAR)

- تخصيص الموارد
- تنفيذ خطط المشروع
- إدارة المشتريات إذا لزم الأمر
- إعداد أنظمة التتبع
- إدارة المهام
- اجتماعات الحالة

- تحديث جدول المشروع
- تعديل خطط المشروع حسب الحاجة

مرحلة رصد أداء المشروع: في هذه المرحلة يتم قياس تقدم المشروع وأدائه وضمان أن كل شيء يحدث يتوافق مع خطة المشروع. ويتم ذلك من خلال مؤشرات قياس الأداء (KPIs) لتحديد ما إذا كان المشروع على المسار الصحيح أم لا. وعادة ما يختار مدراء المشاريع من اثنين إلى خمسة من مؤشرات الأداء الرئيسية.

مرحلة إغلاق المشروع: بمجرد اكتمال المشروع، غالباً ما يعقد مدراء المشاريع اجتماعاً لتقييم ما حدث بشكل جيد في المشروع وتحديد إخفاقات المشروع. وهذا مفيد جداً لاستخلاص الدروس بحيث يمكن إجراء تحسينات للمشاريع المستقبلية.

بمجرد اكتمال المشروع، لا يزال يتعين على مدراء المشاريع تنفيذ بعض المهام. كإنشاء ميزانية المشروع النهائية وإعداد تقرير المشروع النهائي. وأخيراً، سوف يحتاجون إلى جمع جميع مستندات المشروع والسليمات وتخزينها في مكان واحد.

أصحاب المصالح الداخليين والخارجين :

هم المستثمرين، والموظفين، والعلماء، والموردين أصحاب مصلحة إضافيين كالمجتمع، والحكومة، والمنظمات التجارية.