



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Student Name اسم الطالب

Students I.D الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment)ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

1. Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
2. You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

جواب السؤال الاول :

١ - مرحلة البدء (Initiation Phase) :

يتم من خلال هذه المرحلة دراسة فكرة مشروع المجمع السكني مع المعنيين وهل هذا المشروع سوف يحل مشكله في هذا المدنية وهل انا سوف اربح من هذا المشروع ومن هم المستهدفين وايضاً عن احتمالية فشل المشروع ويتم تحديد الأهداف و اختيار افضل سيناريو و اعتمادها و بناء على ذلك يتم دراسة الجدوى واتخاذ القرار من سينفذ المشروع .

٢ - مرحلة التعريف (Definition Phase) :

يتم في هذه المرحلة اجتماع بكافة المعنيين في هذا المشروع و البدء بتصور مبدئي للمشروع السكني هل هو أبراج سكنيه او مجموعة فلل وكم المساحة و أخذ آرائهم وتطلعاتهم و تحديد متطلباتهم .

٣ - مرحلة التصميم (Design Phase) :

يتم من خلال هذه المرحلة عمل تصميم و قائمة متطلبات لهذا المشروع هذا التصميم عبارة عن مساحة وعدد طوابق الابراج السكنية و عدد الشقق و عدد الفلل الى ان يكتمل التصميم وبعد اجراء التعديلات اللازمة لتصميم المشروع وأيضاً يشمل على قائمة المتطلبات لتطبيق هذا المشروع في أرض الواقع .

٤- مرحلة التطوير (Development Phase) :

يتم في هذا المرحلة اختيار كل ما احتاج إليه في المشروع من موارد بشرية مثل عمال البناء و عمال التلحيم و اخره و موارد غير بشرية مثل المعدات و الادوات و المنتجات وأيضا من هم الموردين و الاسعار و جودة الموارد و اختيار الموارد المناسبة للمشروع و في اخر المرحلة التطوير يكون يكون كل الموارد والمتطلبات هذا المشروع جاهزة و بعدها ننتقل لتنفيذ .

٥- مرحلة التنفيذ (Implementation Phase) :

في هذا المرحلة يتم تنفيذ ما تم تخطيطه في المرحلة السابقة ويتم تقسيم العمل الى أنشطة ليسهل العمل بهذه الأنشطة مع مراعاة المخاطر و الجودة في تنفيذ المشروع ومع كل نشاط تم تنفيذه وهل تم تنفيذه بالطريقة الصحيحة وهل هناك أي خلل ليتم معالجتها قبل الانتقال الى النشاط الآخر الى ان يكتمل المشروع .

٦- مرحلة المتابعة (Follow up Phase) :

تتم في هذا المرحلة الأخيرة من المشروع عمل التقرير النهائي و إلغاء كافة العقود سواء مع الموردين او مع الموارد البشرية و غير البشرية وتسليم المشروع لأصحاب المجمع السكني مع الاحتفاظ بنسخة و ارشفتها و احتفال بإغلاق نجاح للمشروع و البدء في تشغيل المجمع السكني ونستقبل الزوار في موقع التجمع .

* جواب السؤال الثاني :

اصحاب المصالح الداخليين هم :

الرئيس التنفيذي - المدير التنفيذي - مدير المالية - المحاسبة - المستثمرين .

أصحاب المصالح الخارجية هم :

العملاء - الموردين - المنافسين - الحكومة .

