



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Khalid Ali Yahya Al Otaif اسم الطالب: خالد بن علي بن يحيى آل عطيف

Students I.D: 2021201092

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

أرامكو السعودية

الخطر الأول :

العمليات : تعد الكثير من العمليات وفقاً لتعريف IRM بأنها خطر و ان العلاقة تربط احتمالية وقوع حدث و نتائجه ، فإن ذلك يتقاطع مع احتمالية تأثيرها بالأسعار النفطية و العرض و الطلب على النفط و التطورات الاقتصادية و السياسية . و قد عرفت منظمة المقاييس العالمية ISO بأن الخطر هو أي حدث يؤثر على الأهداف و الغايات .

كل خطر لديه صفاته الخاصة و تحتاج إلى تحليل و خطط إستجابة خاصة بهذا الخطر و هنا سأستطرد نوع الخطر ، **و يعد هذا النوع من الخطر : Hazard (or pure) risks** و دائماً يرتبط هذا النوع من الخطر بإدارة المخاطر التشغيلية مثل الصحة و السلامة .

لدى المنظمات العديد من الأدوات **لقياس احتمالية الخطر و شدته** (Risk likelihood and magnitude) و أداة Risk matrix هي احد تلك الأدوات ، و بناءاً على تلك المصنوفة فإن خطر العمليات يعد بوجهة نظري بأن يكون تصنيفه Low likelihood-High magnitude

تتبع أرامكو السعودية العديد من **الإستراتيجيات** للعديد من المخاطر و سبق و ان عدت برامج تأهيلية لموظفيها سواء للمتخرج من معهدا للدبلوم العالي و الطلبة الحاملي لشهادة البكالوريوس بمختلف التخصصات ، إن من سياسات أرامكو لمواجهة هذا النوع من المخاطر هو التأمين ضد الكوارث الطبيعية و الحرائق ، تتضمن استراتيجية أرامكو السعودية إدارة مخاطر الخسائر الناتجة عن الحوادث على برنامج تحمل مخاطر وتأمين، يتضمن توفير تغطية تأمينية محدودة لبعض الترتيبات المشتركة والشركات الزميلة بنسبة ملكية أرامكو السعودية في هذه الشركات .

الخطر الثاني :

التقاضي : سبق أن واجهت أرامكو دعاوى قضائية كبيرة ، بما في ذلك مزاعم بانتهاك قوانين مكافحة الإحتكار ترتبط جزئياً بعضوية المملكة في أوبك . و أسقطت دعاوى الإحتكار المرتبطة بعضوية أوبك بفضل الحماية التي يسبغها القانون الأمريكي على الأعمال السيادية ، لكن لا يوجد ما يضمن نجاح الشركة في الاحتماء بتلك الدفوع في المستقبل .

لدى المنظمات العديد من الأدوات **لقياس احتمالية الخطر و شدته** (Risk likelihood and magnitude) و أداة Risk matrix هي احد تلك الأدوات ، و احتمالية وقوعه ليست بالعالية لان الإلتزام بالحوكمة ممتاز جداً.

و يعد هذا النوع من الخطر : (Compliance risk) فبالنسبة للشركات الصناعية فيعد الإلتزام مهم جدا بالنسبة لها و بسبب الطبيعة الخاصة لمخاطر الإلتزام فغالبا ما تعتبر فئة منفصلة و تتم إدارتها بشكل مختلف ، و تطمح المنظمات في ضمان الإلتزام الكامل لجميع القواعد و اللوائح و عدم المخاطرة لتكون درجة احتمالها صفر .
تتبع ارامكو السعودية العديد من الإستراتيجيات للعديد من المخاطر ، فقامت بتطبيق الحوكمة و معايير الإلتزام و الإمتثال .

الخطر الثالث :

التأمين : تأمين أرامكو السعودية لا يغطي جميع المخاطر و قد لا يحميها في مواجهة الإلتزامات الناجمة عن أحداث محتملة مثل التسربات النفطية الكبيرة و الهجمات الإرهابية أو أعمال الحرب .

لدى المنظمات العديد من الأدوات لقياس احتمالية الخطر وشدته (Risk likelihood and magnitude) و اداة Risk matrix هي احد تلك الأدوات ، و يعد Low likelihood-High magnitude .

تعمل أرامكو على التأمين بأنواعه كالتأمين على حياة موظفيها و التأمين ضد البعض من المخاطر و لكن هناك بعض النقاط التي لا يمكن التأمين عليها و لكنها تعمل جاهدة على العمل و الحفاظ عليها و الإستغناء عن الحاجة للتأمين .

الخطر الرابع:

أنظمة أمن المعلومات : تعتمد أرامكو السعودية على أمن المعلومات المهمة وأنظمة التقنيات التشغيلية في الكثير من الأمور ، و قد تؤثر الحوادث الإلكترونية تأثيرا سلبيا على هذه الاعمال او غيرها لا سيما فيما يتعلق بأنظمة التحكم الصناعية .

لدى المنظمات العديد من الأدوات لقياس احتمالية الخطر وشدته (Risk likelihood and magnitude) و اداة Risk matrix هي احد تلك الأدوات ، و يعد Low likelihood-High magnitude ، لأنه قد يسبب اضرارا مادية او توقع بخسائر في الارواح او تلحق ضرارا بالبيئة .

تنتهج ارامكو السعودية احدث المنهجيات التقنية و الأنظمة الحاسوبية لحماية نظامها من الإختراقات و لا سيما حرصها الكبير على الكلاود ، فهي دوما تطور اقسامها المعلوماتية بأحدث التقنيات و الأجهزة و الكوادر البشرية .