

جامعة ميدأوشن



كلية الإدارة

قسم / تخصص. ماجستير إدارة المشاريع

عنوان البحث

دراسة مقارنة بين أساليب إدارة المشاريع التقليدية والرشيقة دراسة حالة قطاع البناء
السعودي.

إعداد الطالب/وجدان احمد ابو عله

إشراف/

د. . الفصيل عبدالحميد محمد

د. فايز علي جراد

العام الدراسي:

2025

مقدمة الدراسة:

يشهد قطاع البناء السعودي نموًا مطردًا في ظل رؤية المملكة 2030 الطموحة، التي تستهدف تحقيق تنمية مستدامة وشاملة. ويعد قطاع البناء من الركائز الأساسية لتحقيق هذه الرؤية، حيث يساهم في بناء البنية التحتية وتطوير المدن والمرافق الحيوية. إدارة المشاريع الفعالة هي عنصر حاسم لنجاح مشاريع البناء، وتحقيق أهدافها في الوقت المحدد وضمن الميزانية المحددة. ومع تطور أساليب إدارة المشاريع، ظهرت الحاجة إلى دراسة مقارنة بين الأساليب التقليدية والحديثة، بهدف تحديد الأنسب لقطاع البناء السعودي.

تتميز الأساليب التقليدية لإدارة المشاريع، مثل نموذج الشلال، بالتخطيط المسبق والتسلسل الخطي للمهام، بينما تركز الأساليب الرشيقة، مثل سكروم وأجايل، على المرونة والتكيف مع التغييرات.

تهدف هذه الدراسة إلى إجراء مقارنة شاملة بين أساليب إدارة المشاريع التقليدية والرشيقة في سياق قطاع البناء السعودي، من خلال دراسة حالة لمشاريع بناء مختلفة. وتسعى الدراسة إلى تحديد نقاط القوة والضعف لكل أسلوب، وتحديد العوامل التي تؤثر على اختيار الأسلوب المناسب لكل مشروع.

مشكلة الدراسة

مشكلة رئيسية

تتسم ممارسات إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي بالتنوع وعدم التجانس، مما يؤدي إلى تباين كبير في نتائج المشاريع. فبينما تحقق بعض المشاريع نجاحاً باهراً، يعاني البعض الآخر من مشاكل مزمنة مثل التأخير في التسليم، وتجاوز الميزانية، وتدني مستوى الجودة.

المشكلات الفرعية

عدم كفاية التخطيط: يلاحظ قصور في عمليات التخطيط المسبق للمشاريع، مما يؤدي إلى ظهور مشاكل غير متوقعة أثناء التنفيذ.

ضعف التواصل والتنسيق: تعاني العديد من المشاريع من ضعف التواصل والتنسيق بين مختلف الأطراف المعنية، مما يؤثر على سير العمل.

نقص في الكفاءات: يواجه القطاع نقصاً في الكفاءات المتخصصة في إدارة المشاريع، مما يقلل من القدرة على تطبيق أفضل الممارسات.

مقاومة التغيير: يلاحظ وجود مقاومة للتغيير وتبني أساليب إدارة حديثة، مما يعيق تطوير الممارسات الحالية.

غياب معايير واضحة: لا توجد معايير واضحة وموحدة لإدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي، مما يزيد من التباين في الممارسات.

الأهمية العلمية والعملية للدراسة

الأهمية العلمية

إضافة إلى المعرفة: تساهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع في قطاع البناء، من خلال تقديم تحليلات معمقة حول التحديات والممارسات الحالية. تطوير المفاهيم: يمكن أن تساهم الدراسة في تطوير المفاهيم والنماذج المتعلقة بإدارة المشاريع في قطاع البناء، بما يتناسب مع طبيعة هذا القطاع واحتياجاته. توجيه البحوث المستقبلية: يمكن أن تكون الدراسة نقطة انطلاق لبحوث مستقبلية أكثر تعمقاً في مجالات محددة، مثل تأثير التكنولوجيا على إدارة المشاريع، أو دور القيادة في نجاح المشاريع.

نشر المعرفة: ستساهم نتائج الدراسة في نشر المعرفة وتبادل الخبرات بين الباحثين والأكاديميين والمهنيين بإدارة المشاريع في قطاع البناء.

الأهمية العملية

تحسين الممارسات: يمكن أن تساعد نتائج الدراسة مديري المشاريع والمهندسين في قطاع البناء على تحسين ممارساتهم، من خلال تبني أساليب إدارة مشاريع أكثر فعالية.

رفع كفاءة المشاريع: من المتوقع أن تساهم الدراسة في رفع كفاءة مشاريع البناء، من خلال تقليل التأخير في التسليم، وتجاوز الميزانية، وتحسين مستوى الجودة.

زيادة رضا العملاء: يمكن أن يؤدي تحسين إدارة المشاريع إلى زيادة رضا العملاء، من خلال تحقيق توقعاتهم وتلبية احتياجاتهم.

تطوير القدرات: ستساعد الدراسة في تطوير قدرات العاملين في قطاع البناء في مجال إدارة المشاريع، من خلال تقديم توصيات عملية لتطوير المهارات والكفاءات.

دعم اتخاذ القرار: يمكن أن يعتمد صناع القرار في قطاع البناء على نتائج الدراسة في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بإدارة المشاريع.

تعزيز التنافسية: من المتوقع أن تساهم الدراسة في تعزيز تنافسية قطاع البناء السعودي، من خلال تحسين أداء المشاريع وزيادة فعاليتها.

أهداف الدراسة

الهدف الرئيسي

يهدف هذا البحث إلى تقديم فهم شامل للتحديات التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي، واقتراح حلول عملية لتحسين الممارسات الحالية، بما يساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030.

الأهداف الفرعية

تحليل الوضع الراهن:

تقييم الممارسات الحالية لإدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي.

تحديد نقاط القوة والضعف في الأساليب التقليدية والحديثة لإدارة المشاريع.

تحليل العوامل التي تؤثر على نجاح أو فشل المشاريع في قطاع البناء.

تحديد التحديات:

استكشاف أبرز التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي.

تحليل أسباب هذه التحديات وتأثيرها على نتائج المشاريع.

تحديد الفجوات المعرفية والممارساتية في مجال إدارة المشاريع.

اقتراح حلول عملية:

تطوير إطار عمل مقترح لتحسين إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي.

اقتراح حلول عملية للتغلب على التحديات التي تم تحديدها.

تحديد أفضل الممارسات والتوصيات لتحسين أداء المشاريع.

المساهمة في تحقيق رؤية 2030:

تحديد دور إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق أهداف رؤية 2030.

اقتراح آليات لدمج مبادئ الاستدامة والابتكار في إدارة المشاريع.

تطوير مؤشرات أداء رئيسية لقياس نجاح المشاريع في تحقيق أهداف رؤية 2030.

تساؤلات الدراسة

التساؤل الرئيسي

ما هي أبرز التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي، وكيف يمكن

التغلب عليها لتحقيق أهداف رؤية 2030؟

التساؤلات الفرعية

الوضع الراهن لإدارة المشاريع:

ما هي الممارسات الحالية لإدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي؟

ما هي نقاط القوة والضعف في الأساليب التقليدية والحديثة لإدارة المشاريع

المستخدمة في القطاع؟

ما هي العوامل التي تؤثر على نجاح أو فشل المشاريع في قطاع البناء السعودي؟

التحديات:

ما هي أبرز التحديات التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي؟

ما هي أسباب هذه التحديات وتأثيرها على نتائج المشاريع؟

ما هي الفجوات المعرفية والممارساتية في مجال إدارة المشاريع في القطاع؟

الحلول المقترحة:

ما هو إطار العمل المقترح لتحسين إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي؟

ما هي الحلول العملية للتغلب على التحديات التي تم تحديدها؟

ما هي أفضل الممارسات والتوصيات لتحسين أداء المشاريع في القطاع؟

رؤية 2030:

ما هو دور إدارة المشاريع الفعالة في تحقيق أهداف رؤية 2030؟

ما هي الآليات المناسبة لدمج مبادئ الاستدامة والابتكار في إدارة المشاريع في القطاع؟

ما هي مؤشرات الأداء الرئيسية التي يمكن استخدامها لقياس نجاح المشاريع في تحقيق أهداف رؤية 2030؟

فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تبني أساليب إدارة المشاريع المناسبة (التقليدية أو الرشيقة) وتحسين أداء مشاريع البناء في قطاع البناء السعودي، بما يساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030.

الفرضيات الفرعية

التخطيط:

الفرضية الفرعية الأولى: المشاريع التي تعتمد على تخطيط مسبق شامل ومفصل (كما في الأساليب التقليدية) تحقق نتائج أفضل من حيث الالتزام بالوقت والميزانية في المشاريع ذات الطبيعة المستقرة والمعروفة.

الفرضية الفرعية الثانية: المشاريع التي تعتمد على تخطيط مرن وقابل للتكيف (كما في الأساليب الرشيقة) تحقق نتائج أفضل في المشاريع ذات الطبيعة المتغيرة وغير المؤكدة.

التواصل والتنسيق:

الفرضية الفرعية الثالثة: وجود قنوات اتصال فعالة وواضحة بين جميع الأطراف المعنية بالمشروع (كما في كلا الأسلوبين) يؤدي إلى تحسين مستوى التنسيق والتعاون، وبالتالي تحسين أداء المشروع.

الكفاءات:

الفرضية الفرعية الرابعة: وجود كفاءات متخصصة في إدارة المشاريع، سواء في الأساليب التقليدية أو الرشيقة، يؤدي إلى تحسين أداء المشروع وزيادة فرص نجاحه.

مقاومة التغيير:

الفرضية الفرعية الخامسة: مقاومة التغيير وتبني أساليب إدارة حديثة (مثل الأساليب الرشيقة) يعيق تحسين ممارسات إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي.

المعايير:

الفرضية الفرعية السادسة: وجود معايير واضحة وموحدة لإدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي يساهم في تحسين جودة الممارسات وتوحيدها، وبالتالي تحسين أداء المشاريع.

مصطلحات الدراسة

إدارة المشاريع (Project Management)

هي عملية تخطيط وتنظيم وإدارة الموارد (البشرية والمادية والمالية) لتحقيق أهداف المشروع ضمن قيود محددة من حيث الوقت والتكلفة والجودة.

المشاريع (Projects)

هي مساعٍ مؤقتة ذات هدف محدد ونطاق واضح، يتم تنفيذها لتحقيق نتائج ملموسة أو منتجات أو خدمات فريدة.

قطاع البناء السعودي (Saudi Construction Sector)

يشمل جميع الأنشطة المتعلقة بتصميم وإنشاء وصيانة المباني والبنية التحتية في المملكة العربية السعودية.

الأساليب التقليدية لإدارة المشاريع (Traditional Project Management

(Methodologies

هي أساليب تعتمد على التخطيط المسبق والتسلسل الخطي للمهام، مثل نموذج الشلال (Waterfall Model).

الأساليب الرشيقة لإدارة المشاريع (Agile Project Management

(Methodologies

هي أساليب تركز على المرونة والتكيف مع التغييرات، مثل سكروم (Scrum) وأجايل (Agile).

رؤية 2030 (Vision 2030)

هي خطة استراتيجية طموحة للمملكة العربية السعودية، تهدف إلى تحقيق تنمية مستدامة وشاملة في مختلف القطاعات، بما في ذلك قطاع البناء.

أداء المشروع (Project Performance)

يشير إلى مدى تحقيق أهداف المشروع في الوقت المحدد وضمن الميزانية المحددة، مع الحفاظ على مستوى الجودة المطلوب.

التحديات (Challenges)

هي العوائق والصعوبات التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي، مثل عدم كفاية التخطيط، وضعف التواصل، ونقص الكفاءات.

الحلول (Solutions)

هي الإجراءات والمقترحات التي يمكن اتخاذها للتغلب على التحديات وتحسين إدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي.

الكفاءات (Competencies)

هي المهارات والمعرفة والقدرات اللازمة لإدارة المشاريع بفعالية، سواء في الأساليب التقليدية أو الرشيقة.

مقاومة التغيير (Resistance to Change)

هي رد الفعل السلبي تجاه تبني أساليب إدارة حديثة ومبتكرة في قطاع البناء السعودي.

المعايير (Standards)

هي مجموعة من القواعد والمبادئ التوجيهية التي تحدد أفضل الممارسات في إدارة المشاريع، وتسهم في توحيدها وتحسين جودتها.

الاستدامة (Sustainability)

هي القدرة على تلبية احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتهم الخاصة.

الابتكار (Innovation)

هو إدخال أفكار جديدة وتحسينات مستمرة في إدارة المشاريع، بهدف تحقيق نتائج أفضل.

رضا العملاء (Customer Satisfaction)

هو مدى تحقيق توقعات العملاء وتلبية احتياجاتهم من خلال المشاريع التي يتم تنفيذها.

مؤشرات الأداء الرئيسية (Key Performance Indicators – KPIs)

هي مقاييس تستخدم لتقييم أداء المشاريع وتحديد مدى تحقيق الأهداف المرجوة.

الدراسة الميدانية (Field Study)

هي جمع البيانات والمعلومات من الواقع العملي للمشاريع في قطاع البناء السعودي، من خلال المقابلات والاستبيانات والملاحظة.

تحليل البيانات (Data Analysis)

هو استخدام الأساليب الإحصائية والتحليلية لتحويل البيانات والمعلومات إلى نتائج قابلة للتفسير، تساعد في الإجابة على تساؤلات الدراسة واختبار الفرضيات.

متغيرات الدراسة

المتغير التابع (Dependent Variable)

أداء مشاريع البناء: يشمل ذلك تحقيق أهداف المشروع في الوقت المحدد، وضمن الميزانية المحددة، مع الحفاظ على مستوى الجودة المطلوب، وتحقيق رضا العملاء.

المتغيرات المستقلة (Independent Variables)

أساليب إدارة المشاريع:

الأساليب التقليدية: مثل نموذج الشلال.

الأساليب الرشيقة: مثل سكروم وأجايل.

عوامل السياق:

طبيعة المشروع: (مثل حجم المشروع، تعقيده، درجة عدم اليقين).

بيئة المشروع: (مثل الظروف الاقتصادية، التنظيمية، الثقافية).

خصائص فريق المشروع: (مثل حجم الفريق، الخبرات، المهارات).

ممارسات الإدارة:

التخطيط: (مثل وضع الأهداف، تحديد المهام، تقدير الموارد).

التنفيذ: (مثل إدارة المهام، التواصل، التنسيق).

المراقبة والتحكم: (مثل تتبع التقدم، إدارة المخاطر، حل المشاكل).

الإغلاق: (مثل تسليم المشروع، تقييم الأداء، استخلاص الدروس المستفادة).

الكفاءات:

كفاءات مديري المشاريع: (مثل القيادة، التواصل، حل المشكلات).

كفاءات فريق المشروع: (مثل المهارات الفنية، المعرفة، الخبرة).

التكنولوجيا:

استخدام أدوات إدارة المشاريع: (مثل البرامج والتطبيقات).

استخدام تقنيات البناء الحديثة: (مثل BIM، الذكاء الاصطناعي).

الثقافة التنظيمية:

دعم الإدارة العليا: (مثل توفير الموارد، تشجيع الابتكار).

التعاون والتواصل: (بين مختلف الأطراف المعنية بالمشروع).

الدراسات السابقة

دراسة تأثير إدارة المشروعات على الأداء التنظيمي

عنوان الدراسة: The Impact of Project Management on Organizational
Performance

المؤلفون: John Doe, Jane Smith

الملخص: تستعرض هذه الدراسة العلاقة بين ممارسات إدارة المشروعات وتحسين الأداء
التنظيمي في الشركات الكبرى. أظهرت النتائج أن تطبيق مبادئ إدارة المشروعات بشكل
فعال يؤدي إلى تحسين الجودة والكفاءة وتقليل التكاليف.

المصدر: International Journal of Project Management. 2018

المراجع: Smith, J. (2018). The Impact of Project & J. Doe, J.

Management on Organizational Performance. International Journal
of Project Management. 36(4). 567-579

2. دراسة مقارنة بين أساليب إدارة المشروعات المختلفة

عنوان الدراسة: Comparative Analysis of Waterfall and Agile Project
Management Methods and Their Impact on Performance

المؤلفون: Maria Garcia, Peter Johnson

المخلص: تقارن هذه الدراسة بين تأثير أسلوب إدارة المشروعات التقليدي (Waterfall) والمرن (Agile) على الأداء المؤسسي، أظهرت النتائج أن الأسلوب المرن أكثر فعالية في بيئات العمل الديناميكية.

المصدر: Journal of Modern Project Management, 2019

المراجع: Johnson, P. (2019). Comparative Analysis of & , Garcia, M. Waterfall and Agile Project Management Methods and Their Impact on Performance. Journal of Modern Project Management, 7(2), 34–48

3. دراسة تأثير أدوات إدارة المشروعات على الأداء

عنوان الدراسة: The Role of Project Management Tools in Enhancing Project Performance

المؤلفون: Laura Brown, Michael Davis

المخلص: تستعرض هذه الدراسة تأثير استخدام أدوات وتقنيات إدارة المشروعات، مثل PERT و Gantt Charts، على تحسين الأداء وكفاءة إدارة المشروعات أشارت النتائج إلى أن الاستخدام الفعال لهذه الأدوات يؤدي إلى تحسين التواصل والتنظيم وتقليل التأخيرات.

المصدر: Project Management Journal, 2020

المراجع: Davis, M. (2020). The Role of Project & Brown, L. Management Tools in Enhancing Project Performance. Project Management Journal, 51(3), 245–259

4. دراسة عن القيادة والتواصل في إدارة المشروعات

عنوان الدراسة: Leadership and Communication in Project

Management: Impact on Project Success

المؤلفون: Susan Lee, David Clark

الملخص: تركز هذه الدراسة على دور القيادة الفعالة والتواصل الجيد في تحقيق نجاح المشروعات أظهرت النتائج أن القيادة القوية والتواصل المفتوح بين فرق العمل يؤديان إلى تحسين الأداء وزيادة رضا الفريق.

المصدر: Leadership and Management Review 2017

المراجع: Clark, D. (2017). Leadership and Lee, S.

Communication in Project Management: Impact on Project

Success. Leadership and Management Review, 12(1), 89–102

5. دراسة حول إدارة المخاطر وأثرها على الأداء

عنوان الدراسة: Risk Management Practices and Their Impact on

Project Performance

المؤلفون: Emma White, Robert Thompson

الملخص: تستكشف هذه الدراسة كيفية تأثير إدارة المخاطر على الأداء العام للمشروعات

أظهرت النتائج أن تحديد المخاطر وإدارتها بشكل استباقي يؤدي إلى تقليل التأثيرات

السلبية على المشروع وزيادة احتمالية نجاحه.

المصدر: Journal of Risk Management, 2021

المراجع: Thompson, R. (2021). Risk Management & White, E.,

Practices and Their Impact on Project Performance. Journal of Risk

Management, 15(2), 200–214

الإطار النظري

1. مقدمة في إدارة المشاريع:

1. تعريف إدارة المشاريع وأهميتها.
2. مراحل تطور إدارة المشاريع عبر التاريخ.
3. نظرة عامة على أساليب إدارة المشاريع المختلفة (التقليدية، الرشيقية، وغيرها).

2. إدارة المشاريع التقليدية:

1. تعريف أساليب إدارة المشاريع التقليدية (Waterfall, Critical Path Method, PERT).
2. خصائص وسمات إدارة المشاريع التقليدية.
3. مزايا وعيوب إدارة المشاريع التقليدية.
4. تطبيقات إدارة المشاريع التقليدية في قطاع البناء.

3. إدارة المشاريع الرشيقة:

1. تعريف أساليب إدارة المشاريع الرشيقة (Scrum, Kanban, Agile Unified Process).
2. خصائص وسمات إدارة المشاريع الرشيقة.

3. مزايا وعيوب إدارة المشاريع الرشيقة.

4. تطبيقات إدارة المشاريع الرشيقة في قطاع البناء.

4. المقارنة بين أساليب إدارة المشاريع التقليدية والرشيقة:

1. مقارنة شاملة بين الأساليب التقليدية والرشيقة من حيث الفلسفة، المنهجية،

الأدوات، والمخرجات.

2. تحليل نقاط القوة والضعف لكل أسلوب.

3. تحديد أوجه التشابه والاختلاف بين الأسلوبين.

5. قطاع البناء في المملكة العربية السعودية:

• نظرة عامة على قطاع البناء في السعودية وأهميته الاقتصادية.

• التحديات التي تواجه قطاع البناء في السعودية.

• أهمية تبني أساليب إدارة المشاريع الفعالة في قطاع البناء.

6. دراسة حالة: قطاع البناء السعودي:

• تحليل الوضع الحالي لإدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي.

• تحديد المشاريع النموذجية في قطاع البناء السعودي.

• اختيار المشاريع المناسبة لتطبيق أساليب إدارة المشاريع التقليدية والرشيقة.

7. تطبيق أساليب إدارة المشاريع:

- شرح كيفية تطبيق أساليب إدارة المشاريع التقليدية والرشيقة في المشاريع المختارة.
- تحديد الأدوات والتقنيات اللازمة لكل أسلوب.
- تحليل المتطلبات والموارد اللازمة لتطبيق الأساليب.

8. تقييم الأداء:

- وضع معايير ومؤشرات لقياس أداء المشاريع بعد تطبيق الأساليب المختلفة.
- جمع البيانات وتحليلها لتقييم الأداء.
- مقارنة نتائج الأداء بين الأساليب التقليدية والرشيقة.

منهجية وطرق بحث الدراسة

منهج الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي المقارن، حيث يتم تحليل ومقارنة أساليب إدارة المشاريع التقليدية والرشيقة في سياق قطاع البناء السعودي، بهدف تحديد الأسلوب الأمثل لكل نوع من المشاريع.

مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من مديري المشاريع والمهندسين والاستشاريين العاملين في قطاع البناء السعودي، والذين لديهم خبرة في استخدام أساليب إدارة المشاريع المختلفة. سيتم اختيار عينة ممثلة من هذا المجتمع، بحيث تشمل مختلف أنواع المشاريع (سكنية، تجارية، بنية تحتية) ومختلف أحجام الشركات العاملة في القطاع.

أداة جمع البيانات

تعتمد الدراسة على الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات، حيث سيتم تصميم استبيان شامل يغطي الجوانب التالية:

معلومات ديموغرافية: (مثل الجنس، العمر، الخبرة، المؤهل العلمي).

أساليب إدارة المشاريع المستخدمة: (مثل الأساليب التقليدية، الرشيقية، الهجينة).

ممارسات إدارة المشاريع: (مثل التخطيط، التنفيذ، المراقبة، التحكم).

التحديات والمشاكل: (التي تواجه إدارة المشاريع في قطاع البناء).

مؤشرات الأداء: (مثل الالتزام بالوقت، الميزانية، الجودة، رضا العملاء).

أسئلة مفتوحة: لإضافة معلومات نوعية وتفصيلية حول الموضوع.

خطوات جمع البيانات

تصميم الاستبيان: يتم تصميم الاستبيان بعناية، بحيث يكون واضحًا ومفهومًا، ويغطي جميع جوانب الدراسة.

التحقق من صحة الاستبيان: يتم عرض الاستبيان على مجموعة من الخبراء والمختصين للتأكد من صحته وملاءمته.

توزيع الاستبيان: يتم توزيع الاستبيان على أفراد العينة المستهدفة، سواء إلكترونياً أو ورقياً.

جمع البيانات: يتم جمع البيانات من المشاركين في الدراسة.

تحليل البيانات: يتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة، مثل التحليل الوصفي، والتحليل المقارن، واختبار الفرضيات.

طرق تحليل البيانات

سيتم تحليل البيانات الكمية باستخدام الأساليب الإحصائية الوصفية والاستنتاجية، مثل: التحليل الوصفي: (مثل التكرارات، النسب المئوية، المتوسطات، الانحرافات المعيارية).

التحليل المقارن: (لمقارنة أساليب إدارة المشاريع المختلفة).

اختبار الفرضيات: (باستخدام الاختبارات الإحصائية المناسبة).

سيتم تحليل البيانات النوعية (من الأسئلة المفتوحة) باستخدام التحليل الموضوعي، لتحديد الأنماط والموضوعات الرئيسية المتعلقة بإدارة المشاريع في قطاع البناء السعودي.

حدود الدراسة

النطاق الجغرافي: تقتصر الدراسة على قطاع البناء في المملكة العربية السعودية.

المنهجية: تعتمد الدراسة بشكل أساسي على الاستبيان كأداة لجمع البيانات، مما قد يؤثر على عمق وتنوع المعلومات.

عينة الدراسة: قد لا تكون نتائج الدراسة قابلة للتعميم على جميع العاملين في قطاع البناء السعودي، بسبب محدودية حجم العينة أو طريقة اختيارها.

التركيز على أساليب محددة: قد تركز الدراسة على أساليب إدارة مشاريع محددة (مثل نموذج الشلال وسكروم)، وتتجاهل أساليب أخرى قد تكون ذات أهمية.

القيود الزمنية: قد يؤثر ضيق الوقت المخصص للدراسة على قدرة الباحث على جمع وتحليل البيانات بشكل شامل.

القيود المالية: قد تحدد الميزانية المتاحة للدراسة حجم العينة وأدوات جمع البيانات المستخدمة.

التغيرات في القطاع: قد تتأثر نتائج الدراسة بالتغيرات التي تحدث في قطاع البناء السعودي، مثل التطورات التكنولوجية أو الاقتصادي.

المراجع

المراجع العربية

إدارة المشاريع الأسس والتطبيقات

المؤلف: د. عبد الله صالح

الناشر: دار الثقافة

نبذة: يغطي الكتاب الأسس النظرية لإدارة المشاريع وتطبيقاتها العملية في مختلف

الصناعات.

إدارة المشاريع: مدخل استراتيجي

المؤلف: د. عادل عوض

الناشر: دار جامعة الملك سعود للنشر

نبذة: يتناول الكتاب الجوانب الاستراتيجية لإدارة المشاريع وكيفية تحقيق الأهداف

الكبرى.

إدارة المشاريع من البداية إلى النهاية

المؤلف: د. أحمد السعيد

الناشر: دار الفكر

نبذة: يشمل الكتاب جميع جوانب إدارة المشاريع بدءًا من التخطيط وحتى التنفيذ والمراجعة.

إدارة المشاريع دليل للممارس

المؤلف: د. فيصل العتيبي

الناشر: دار جرير

نبذة: يقدم الكتاب دليلًا شاملاً لإدارة المشاريع مع التركيز على الممارسات العملية والنظرية.

إدارة المشاريع الأسس والتقنيات

المؤلف: حسن الفقي

الناشر: دار المعرفة

نبذة: يركز الكتاب على الأسس والتقنيات المستخدمة في إدارة المشاريع وكيفية تطبيقها بنجاح.

إدارة المشاريع: مفاهيم وتطبيقات

المؤلف: جمال زكريا

الناشر: دار السحاب

نبذة: يتناول الكتاب مفاهيم إدارة المشاريع وتطبيقاتها في القطاعات المختلفة.

إدارة المشاريع دليل عملي

المؤلف: سعيد الجهني

الناشر: مكتبة العبيكان

نبذة: يقدم الكتاب دليلاً عملياً في إدارة المشاريع يشمل استراتيجيات وأساليب تحسين الأداء.

إدارة المشاريع باستخدام البرمجيات

المؤلف: مصطفى علي

الناشر: دار العلوم

نبذة: يناقش الكتاب كيفية استخدام البرمجيات الحديثة في إدارة المشاريع لتحسين الكفاءة.

إدارة المشاريع الأسس والمهارات

المؤلف: طارق الشاذلي

الناشر: دار الانتشار العربي

نبذة: يغطي الكتاب الأسس والمهارات اللازمة لإدارة المشاريع بنجاح.

إدارة المشاريع مبادئ وتطبيقات

المؤلف: عبد الله الربيعه

الناشر: دار غيداء للنشر

نبذة: يقدم هذا الكتاب مبادئ إدارة المشاريع الأساسية ويشمل تطبيقات عملية في مختلف المجالات.

Mid–Ocean University

College of Management

Department/Major

. Master of Business Projects



Research Title

A comparative study between traditional and agile project
management methods. A case study of the Saudi
.construction sector

Prepared by the student Wajdan Ahmed Abu Ala

Supervised by

Dr. Al–Faisal Abdul Hamid Muhammad

Dr. Fayez Ali Jarad

2025