



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	خالد بن علي بن يحيى آل عطيف	اسم الطالب
Students I.D	2021201092	الرقم الجامعي

Section

Course

Master

(PMG506)

Code

Thursday

Date

18 / 03 / 2021.

Advanced project Management

الأوقاف | Endowment

المقدمة:

يعتبر قطاع الأوقاف بالمملكة حيوي ومهم وداعم بقوة للاقتصاد الوطني، ومن الصناعات الواعدة التي ستساهم في التنمية والنهضة الاقتصادية، إلا أنه يعاني مجموعة من التحديات في الجانب التشريعي والاستثماري في مجالات الاستثمار وتنمية الأصول وبدائلها، والتحديات في دور القطاع في تنمية المجتمع، والمحافظة على الأصول، وضمان الالتزام بشرط الواقف وتحقيق أثر الوقف. تقدر بعض المصادر عدد المشروعات الوقفية القائمة بالمملكة بما يزيد على 120 ألف مرفق أو عقار تنصدها أوقاف الحرمين الشريفين في الداخل والخارج. وتقدر بعض الإحصائيات حجم أصول الأوقاف الحالية الذي تجاوز 500 مليار، وهذا يجسد الأهمية الحيوية لهذا القطاع ودوره في تعزيز الاقتصاد الوطني، كما تشير الإحصاءات المتوفرة إلى أن قيمة الأوقاف المستثمرة في المملكة لـ 156 مشروعاً بلغت نحو 312.6 مليار ريال بنهاية 2016.

التحديات:

وهناك ثلاث تحديات تواجه تنفيذ مشروع الأوقاف وهي التحديات التنظيمية هي تنشأ بسبب حجم القطاع الوقفي و الذي يتطلب لوائح و تعليمات ، التحديات التطويرية و منها عدم وجود قاعدة بيانات و معلومات كافية ، التحديات الاجتماعية و تتمحور حول قلة الوعي و الدور الاجتماعي بأهمية الوقف لأي منظمة.

الهدف:

و تهدف الأوقاف إلى تعزيز و رفع مساهمة العوائد المالية و تحسين تجربة المستفيدين و رفع نسبة رضائهم و زيادة نسبة العائد إلى الاستثمار الوقفي. و زيادة التمويل للمشاريع الرأسمالية في المنظمات و توفير برامج فاعلة وجهود متكاملة ومنح موجه نحو مصارف ومنتجات أكثر أهمية وأعظم أثر المنظمات.

التهيئة للعمل و الخطة:

رسم الإطار العام لتنفيذ المشروع ، و الذي من شأنه سيساعد في الدعم و التوجيه و التقرير لكافة مراحل المشروع.

- حصر الأعمال و المهام بشكل مفصل بالتنسيق المباشر مع المنظمة .
- إطلاع المنظمة على المنهجية في تنفيذ الاعمال خلال مدة المشروع .
- تسمية الأطراف ذات الصلة بالمشروع، إضافة إلى الفريق الإستشاري.
- التجهيز و التحضير لاجتماع إطلاق المشروع و اعتماد خطة المشروع و خطة التواصل .
- تحديد المخاطر الرئيسية المتعلقة بالمشروع، و إيضاح ارتباطاتها (إن وجدت) .

تجارب سابقة:

- استحدث مدير جامعة الملك سعود فكرة الأوقاف و عادت هذه الفكرة بالنفع كثيراً على الجامعة و شهدت زيادة في الميزانية التشغيلية ودعم الأبحاث و تطوير التعليم، ودعم المستشفيات الجامعية والأبحاث الصحية لعلاج الأمراض المزمنة و قد حققت العوائد السنوية للأوقاف في عام 2030 بـ 25 مليار ريال ، و تستثمر مجالات اوقافها في تملك الجامعة أبراج فندقية وطبية وخدمات تجارية ، و قدرت حجم الأصول مليارين ونصف المليار ريال سعودي (2.5 مليار). مرجع رقم(1)

- تعتبر شركة هيرشي للشوكولاتة وقف لمدرسة ميلتون هيرشي و يهدف الوقف لدعم برامج و مشاريع مكافحة الجوع و التشرد و المنح المدرسية لأصحاب الدخل المحدود و تقرر العوائد المالية لعام 2020م بما يقارب 1.4 مليار دولار امريكي و يستثمر الوقف عوائده المالية بالاسهم الاستثمارية و صنع الحلوى و المواد الغذائية و التعليم و الترفية ، و قدرت حجم الاصول للوقف بـ 17 مليار دولار امريكي. مرجع رقم (2)

دورة حياة المشروع:

Initiation – Planning – Execution – Closing

يتم العمل على تقييم و دراسة الوضع الراهن و يأخذ التخطيط للمشروع كافة المخرجات و العمل على تنفيذ أعمال و مهام المشروع المتضمنة و تبدأ عمليات الإغلاق بعد كافة عمليات و متابعة أعمال المشروع.

المنهجية في التنفيذ:

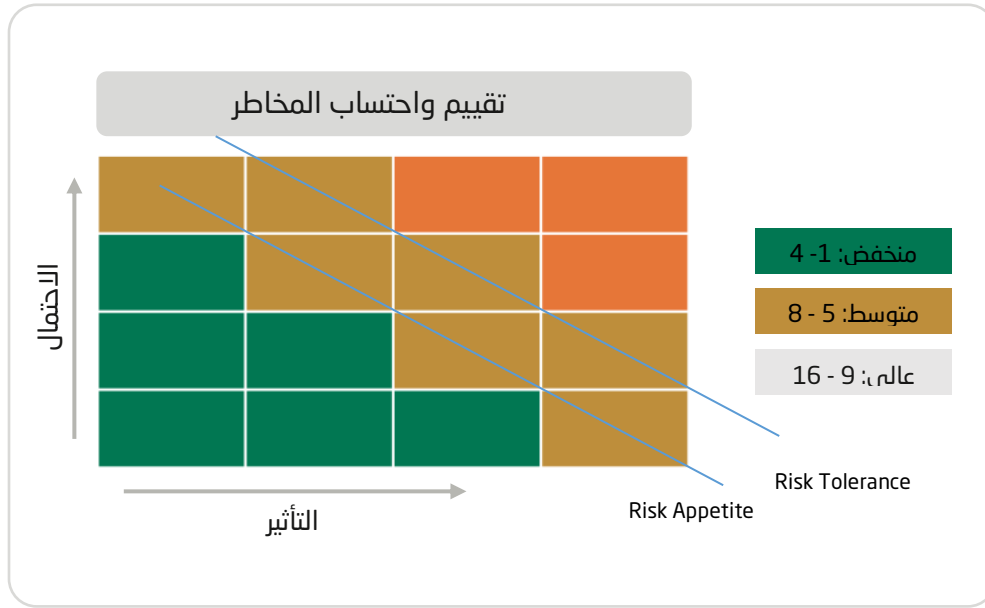
سأعلم ببحثي على المزج بين إدارة المشاريع التقليدية Waterfall و إدارة المشاريع الرشيقية Agile Approach في محاولة لضبط الإطار العام للمشروع و وضع النقاط الرئيسية التي سيتم تقييم تنفيذ المشروع من خلالها، كما سأسعى إلى إعطاء المساحة لفرق المشاريع في التخطيط و التنفيذ للبنود لمحاولة الوصول إلى التصور الأمثل للمخرجات وتسهيلاً في ضبط جودتها وسرعة تقديمها.

المتابعة و قياس الأداء:

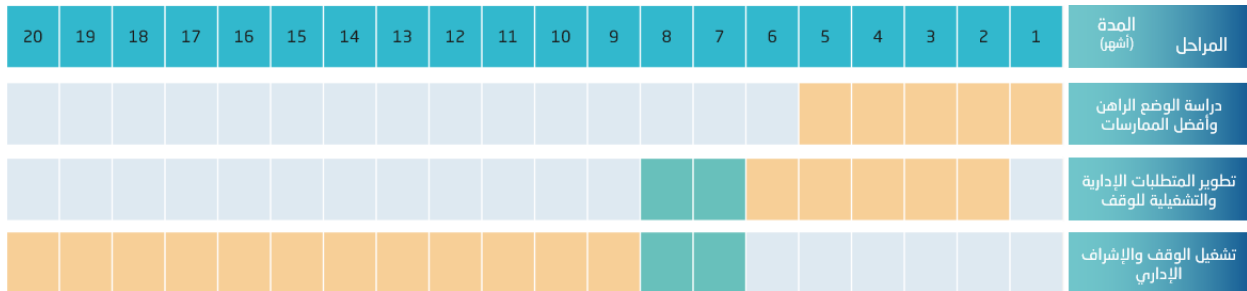
سأسعى إلى رفع مستوى جودة الخدمات والمخرجات على حد سواء، ممثلة في مكتب إدارة المشاريع المؤسسية (EPMO) سأقوم بمتابعة التنفيذ و تسليم المخرجات كما هو في خطط المشاريع المعتمدة ، كما اعتمد على قياس أداء تنفيذ المشاريع محاولة مئي لرفع مستوى الخدمات و قياس أداء موظفي المشاريع لاستمرارية عملية التحسين و التطوير.

Efficiency – Goals – Time – Balanced Scorecard – Satisfaction

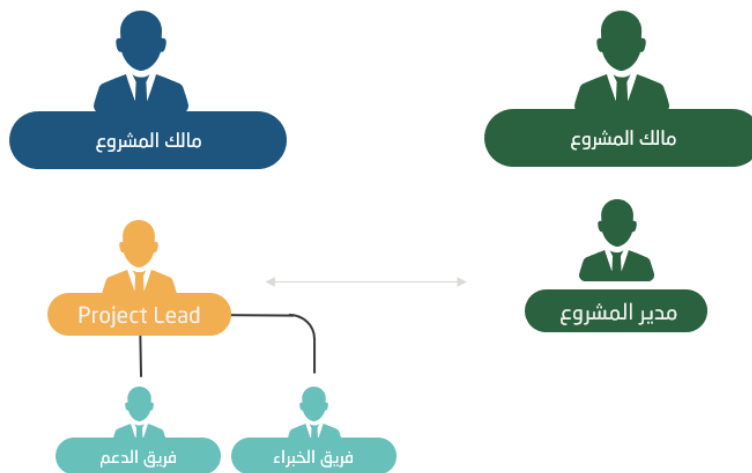
إدارة المخاطر في المشروع:



الجدول الزمني للمشروع:



الهيكل التنظيمي للمشروع:



النتائج:

من خلال بحثي هذا و ترتيبي لمنهجية البحث اعلاه و العودة لبعض التجارب العالمية بالاوقاف فإني اشد بالحرص على تشجيع المنظمات لتبني فكرة الاوقاف و امتلاك اصول مالية لما فيها من مصلحة للمنظمة ، و من هذا المنطلق فإني سأربط بحثي هذا بالتشجيع لبناء فكرة وقف لجامعة الجيمع الذكية لا سيما انه الجامعة الأقل ربحاً من بين جامعات العالم في المجال التعليمي:

- ❖ سيوفر الوقف الكثير من العوائد المالية و رفع الميزانية التشغيلية للجامعة .
- ❖ الأمان و الإستقرار المالي .
- ❖ إمكانية توفير سلم رواتب للكفاءات من اعضاء هيئة التدريس .
- ❖ تطوير المدخلات التعليمية و الإستفادة من المخرجات .
- ❖ إمكانية إدارة الوقف من قبل بعض الخريجين .
- ❖ توفير فرص وظيفية و بالإمكان حصر الأولوية لخريجي الجامعة كما هو معمول به في أوقاف جامعة هارفرد الأمريكية. مرجع رقم (3)
- ❖ دعم البحوث العلمية و توفير مكتبات للباحثين .

المراجع:

- (1) <https://endowments.ksu.edu.sa/ar>
- (2) <https://www.hersheypa.com/about-hershey/milton-hershey-school.php>
- (3) <https://www.harvard.edu/about-harvard/endowment>