

عنوان البحث العلمي

"إدارة المخاطر الاقتصادية في رؤية المملكة العربية السعودية 2030"

"Economic Risk Management on Kingdom of Saudi Arabia Vision 2030 "

فريق الإعداد:

- 1- إبراهيم آل فردان – 20222006090 "قائد الفريق"
- 2- علي الشباط – 20222006245
- 3- مهند الشهراني – 20212005222
- 4- سلمى فهد – 20222006035
- 5- خليل القرني – 20212005098
- 6- عبدالله فيرق – 20212005214
- 7- عبدالله الوصيعي – 20212005184
- 8- علي دمياطي – 20222005354
- 9- تركي الدريويش – 20212005335
- 10- سعيد الزهراني – 20222005608

تحت إشراف الدكتور

د. وليد سليمان

حرر في شهر ديسمبر 2022

المقدمة

تعتبر المملكة العربية السعودية إحدى أهم الدول المركزية بالعالم في مختلف المجالات سواء السياسية أو الدينية أو الاقتصادية ويكشف عن ذلك قيام المملكة العربية السعودية بأدوار قيادية على مختلف الأصعدة كالمبادرات السياسية في الإصلاح بين الدول والجماعات المختلفة، أو خدمة حجاج العالم الإسلامي، أو تواجدها في أهم المحافل الاقتصادية وقيامها بأدوار قيادية ضمن قائمة الدول العشرين والذي يمثل "المنتدى الرئيسي للتعاون الاقتصادي الدولي". وهذه القائمة تضم قادة من جميع القارات ويمثلون دولاً متقدمة ونامية حيث تمثل الدول الأعضاء في مجموعة العشرين مجتمعةً حوالي 80% من الناتج الاقتصادي العالمي، وثلثي سكان العالم، وثلاثة أرباع حجم التجارة العالمية. ويجتمع ممثلو دول المجموعة لمناقشة القضايا المالية والقضايا الاجتماعية والاقتصادية وكما يقال في المثل العربي المأثور "على قدر أهل العزم تأتي العزائم"

لذا فإن إطلاع المملكة لهذه الأدوار يعرضها لمختلف المخاطر السياسية والاجتماعية والاقتصادية، وللتعامل معها ومواجهتها على المستويين العالمي والمحلي فإنها تحتاج إلى قوة اقتصادية ضخمة تكون فاعلة وداعمة لتحقيق جميع المسؤوليات التي تضطلع بها المملكة. ولعل النعم والثروات التي في باطن الأرض كالنفط كانت الداعم الرئيسي على مدى عقود طويلة للمملكة، ولكن بالوقت الحالي بدأت مخاوف تعرض هذه الثروات للنضوب، كما بدء توفر البدائل لها من قبل المنافسين وهذا يعرض الإقتصاد المحلي للتأثير سلباً ومزاحمة الأدوار القيادية المرتبطة بها على الصعيد العالمي. لذا قامت القيادة الرشيدة بإدارة جميع المخاطر المرتبطة بطريقة محنكة ومحترفة تمثل نموذجاً لإدارة المخاطر الاقتصادية بحجم دولة من خلال رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

رسالة شكر وتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم الذي أنعم علينا بفضله وكرمه والصلاة والسلام على خير خلق الله سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم. الحمد والشكر لله حمداً كثيراً طيباً مباركاً الذي أكرمنا بإنجاز هذا البحث العلمي ونسأل الله أن يجعله خالصاً لوجهه الكريم، وأن ينفعنا بما تعلمنا خلال هذه التجربة وأن ينفع بهذا البحث كل من يقرأه.

نحن فريق العمل من الباحثين المشاركين بهذا البحث نتقدم بالشكر الجزيل إلى جامعة الجميع الذكية بكافة قياداتها ومدرائها وجميع العاملين بالطاخم الإداري والأكاديمي على إتاحة هذه الفرصة لنا لتتعلم أساسيات البحث العلمي ونشارك في إعداد هذا البحث، وهو ما ينم عن حرص هذه الجامعة على تخريج طلبة متمكنين ومتعلمين بأفضل الطرق العلمية ليكونوا سفراء لهذا الصرح العلمي في المستقبل. لذا فالشكر لا يوفيككم حقكم على كل ما تعلمناه في هذه الجامعة الموقرة خلال مسيرتنا التعليمية ونسأل الله أن يجزيكم خير الجزاء.

وبكل الحب والتقدير نتقدم بخالص الشكر والامتنان للدكتور وليد سليمان على كل ما بذله من جهد وتفاني في إيصال هذه المادة بأبسط وأفضل صورة، وعلى جهده واهتمامه وإرشاده لنا طوال الفصل الدراسي وأثناء إشرافه على هذا البحث فله منا وافر الشكر والثناء فقد كنت لنا خير قائد ومعلم وموجه.

وأخيراً نتقدم بأصدق معاني الحب والوفاء لكل من دعمنا خلال مسيرتنا التعليمية من أهل وأسر وأصدقاء، وإلى كل من ساهم في إتمام هذا البحث العلمي من أفراد عينة البحث والمحكمين والمدققين فقد كنتم خير داعم لنا وندعو الله أن يكتب لكم الأجر والخير بالدارين.

فريق البحث العلمي

قائمة المحتويات

2	الفصل الأول: مشكلة البحث وأهميته
2	مشكلة البحث وأهميته
2	أهداف البحث
3	أسئلة البحث.....
3	مصطلحات البحث
5	الفصل الثاني: رؤية المملكة 2030
5	نظرة عامة عن رؤية المملكة 2030.....
5	وصف الركائز الأساسية في رؤية المملكة 2030 من الجانب الاقتصادي.....
8	الفصل الثالث: إدارة المخاطر الاقتصادية
8	نظرة عامة عن إدارة المخاطر
8	نظرة عامة عن المخاطر الاقتصادية
9	تأثير المخاطر الاقتصادية على رؤية المملكة 2030
11	الفصل الرابع: الدراسات السابقة
11	نظرة في الدراسات السابقة ذات الصلة
16	تحليل الدراسات السابقة
16	فروض البحث
18	الفصل الخامس: الإجراءات المنهجية للبحث
18	منهجية البحث
18	مجالات البحث
18	المجال المكاني.....
18	المجال الزمني.....
18	المجال البشري

18	وضع مجالات الأثر وتحديد الفئة المستهدفة.....
20	الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية
20	استطلاع الآراء ونتائج الاستبيان
23	ترجمة معلومات الاستبيان.....
25	الفصل السابع: نتائج البحث وتوصياته
25	النتائج والتوصيات
27	قائمة المراجع
32	ملاحق الدراسة
33	ملخص البحث
35	مستخلص البحث
39	Research Abstract

قائمة الجداول والأشكال

20 Figure 1: نتائج الاستبيان للسؤال الأول

20 Figure 2: نتائج الاستبيان للسؤال الثاني

21 Figure 3: نتائج الاستبيان للسؤال الثالث

21 Figure 4: نتائج الاستبيان للسؤال الرابع

21 Figure 5: نتائج الاستبيان للسؤال الخامس

22 Figure 6: نتائج الاستبيان للسؤال السادس

قائمة الملاحق

رقم المرفق	عنوان المرفق
1	استمارة نموذج الاستبيان الالكتروني

الفصل الأول

مشكلة البحث وأهميته

محتويات الفصل الأول:

- مشكلة البحث وأهميته
- أهداف البحث
- أسئلة البحث
- مصطلحات البحث

مقدمة الفصل الأول:

في هذا الفصل قام الباحثون بسرد الأسباب التي دعتهم للقيام بهذا البحث العلمي وذلك بوصف المشكلة بصورة عامة وذكر أهمية هذا البحث وأهدافه وتعريف المصطلحات المرتبطة به.

الفصل الأول: مشكلة البحث وأهميته

مشكلة البحث وأهميته

تعتبر برامج تحقيق الرؤية من الأعمدة الرئيسية في إقتصاد المملكة لما لها من أثر كبير في إنجاح رؤية 2030. ومن هذا المنطلق وللحفاظ على تحقيق الرؤيا، فإن دراسة أثر المخاطر الاقتصادية على رؤية 2030 يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار لتفادي الأزمات الاقتصادية و الإنهيارات المالية المحتملة مثل تلك الإضطرابات النفطية التي وقعت في عام 2014 وأدت الى مخاوف اقتصادية على المملكة، أو الانهيارات التي وقعت في عام 2008 وأثرت على إقتصاد أكثر من دولة على مستوى العالم أجمع.

ومن هذا المنطلق وجد الباحثون أهمية إجراء هذا البحث لدراسة المخاطر الاقتصادية ودورها في تحقيق الاستدامة الاقتصادية حسب رؤية المملكة 2030. حيث أنه حسب وجهة نظر الباحثون هناك شيء واحد مؤكد وهو أن عائدات النفط لن تدعم الإقتصاد السعودي في السنوات القادمة، ولكن تنوع الإيرادات لزيادة الإنتاجية الصناعية والسياحة والبنوك والاستثمار وما إلى ذلك سيكون له تأثير كبير على زيادة الدخل وسيتم توليد العديد من المصادر البديلة للدخل. وبناء على هذه المتغيرات وجد الباحثون ضرورة دراسة المخاطر الاقتصادية على رؤية المملكة للتعرف على التحديات والفرص ودراسة الأثر المرتبط بها للوصول للنتائج والتوصيات التي تساهم في هذا المحور الرئيسي للمملكة العربية السعودية.

أهداف البحث

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الأثر المتوقع من المخاطر الاقتصادية وتحديد جانب من العوائد المتوقعة، ووضع خطة للمساهمة في الحد من المخاطر ذات الأثر السلبي المتوقع، ودعم المخاطر الاستراتيجية التي بدورها تخدم الرؤية بشكل رئيسي بما يحقق مستهدفاتها.

أسئلة البحث

- ما هي المخاطر الموجودة في رؤية المملكة 2030؟
- ما هي التحديات المتوقعة؟
- كيف يمكننا الحد من المخاطر ذات الأثر السلبي؟
- كيف يمكننا تعظيم المخاطر الاستراتيجية الداعمة للرؤية؟
- ما هو الأثر المتوقع من الرؤية؟

مصطلحات البحث

رؤية المملكة 2030: هي نظرة مستقبلية تم ترجمتها إلى خطة استراتيجية لتحويل المملكة من دولة استهلاكية إلى دولة عظمى تعدد مصادر دخلها خارج القطاع النفطي.

إدارة المخاطر: هي سلسلة من المهام والتقييمات بناء على أحداث إما أن تكون ايجابية او سلبية وتقوم إما بتقليل اثرها المتوقع او تعزيزه في ما يخدم توجهات الكيان.

المخاطر الاقتصادية: هي المخاطر التي تقوم على أساسات مالية وتشغيلية وتؤثر على الاقتصاد بشكل عام والأفراد بشكل خاص.

الفصل الثاني

رؤية المملكة 2030

محتويات الفصل الثاني:

- نظرة عامة عن رؤية المملكة 2030
- وصف الركائز الأساسية في رؤية المملكة 2030 من الجانب الاقتصادي

مقدمة الفصل الثاني:

في هذا الفصل قام الباحثون بتعريف رؤية المملكة 2030 بصورة عامة، وتوصيف الركائز الأساسية لها من مختلف الجوانب الاقتصادية التي توضح تنوع مستهدفات مصادر الدخل الغير نفطي للمملكة العربية السعودية.

الفصل الثاني: رؤية المملكة 2030

نظرة عامة عن رؤية المملكة 2030

تسعى المملكة في رؤيتها بحول الله وصولاً إلى 2030 أن تكون أحد الدول القيادية في العالم وتعتبر رؤيتها من أكبر المشاريع الداعمة للاقتصاد تسعى المملكة إلى تنويع مصادر الدخل غير النفطية وأن تكون إحدى الدول القيادية في التصدير. وتسعى كذلك المملكة أن تخلق بيئة مستدامة وأن تفتح أبوابها للسياحة، وأن تظهر للعالم أجمع الثقافة العربية والسعودية والإسلامية. وكذلك أن يكون للمواطنين والمواطنات بحد سواء نصيب من الرؤية ودعم كبير في التوظيف وتوطين المهن، وبذلك تخفض نسبة البطالة وتمكين كفاءات من الكوادر الوطنية. وستقوم المملكة بتحويل صندوقها الاستثماري إلى صندوق سيادي ويكون أحد أضخم الصناديق في العالم. وتسعى المملكة كذلك لفتح باب الاستثمار وجذب المستثمرين من شتى أنحاء العالم. كما تهدف الرؤية لخلق بيئة تنافسية تجعل المملكة من الدول العظمى وتدعم الجانب الاقتصادي والاجتماعي من ما يرفع من مستوى المملكة عالمياً.

وصف الركائز الأساسية في رؤية المملكة 2030 من الجانب الاقتصادي

بدأت المملكة العربية السعودية تتبع استراتيجية تنموية تركز على العديد من العوامل لزيادة الدخل، على سبيل المثال زيادة الاستثمارات غير النفطية والإنتاج والتصنيع للتصدير. كما أن الاستثمار يساهم بشكل رئيسي في تنويع مصادر الدخل وصنع المزيد من فرص العمل، حيث ومن المتوقع أن تعزز مساهمة القطاع الخاص في زيادة الإنتاجية في جميع القطاعات. وبالتالي ستؤدي هذه الإنتاجية التجارية المتزايدة إلى زيادة النسبة المئوية لمعدل النمو السنوي إلى 5.2٪ بالإضافة إلى زيادة القيمة المضافة لقطاع النفط. كما طبقت المملكة العربية السعودية العديد من السياسات لتكون بعيدة عن سيطرة النفط على اقتصاداتها وهذا ما تم التحدث عنه في الأوراق السابقة لعوامل النمو في المملكة العربية السعودية حتى عام 2014. ولكن بسبب الحاجة الملحة إلى تقليل الاعتماد الكلي على عائدات النفط والحاجة إلى تنويع مصادر الدخل، خاصة في الفترة التي أعقبت انخفاض أسعار النفط، وكذلك أزمة كورونا فمن

الضروري خلق قيمة مضافة لاقتصاد المملكة العربية السعودية، عن طريق نموذج اقتصادي قياسي يوضح دخل بدائل النفط.

حيث يمثل القطاع الصناعي عاملاً مهماً لأي اقتصاد عالمي ويتكون من تلك المؤسسات التي تتعامل مع استغلال الموارد الطبيعية. لا شك أن التصنيع هو أفضل وسيلة لتحقيق الاستدامة الاقتصادية للدولة. كذلك يحسن ميزان المدفوعات عن طريق تغيير نمط التجارة الخارجية للبلد. وأيضاً يساعد في ارتفاع تصدير السلع المصنعة وبالتالي كسب النقد الأجنبي. كان للتنمية الصناعية تأثير هام على النمو الاقتصادي للعديد من البلدان النامية. علاوة على ذلك، يعتبر قطاع السياحة من أهم القطاعات التي سوف تعزز المزيد من الدخل. لذلك وجب على الحكومة السعودية تحديد أهداف التنمية طويلة الأجل باعتبارها واحدة من أهم مصادر الدخل البديل الذي يسهل الاستفادة منه. ومن جهة أخرى، فإن الصناعة المصرفية هي من أكثر قطاعات الأعمال ربحية في المملكة العربية السعودية كبديل للنفط، والتي ساعدتها المعاملات المصرفية الوطنية والأجنبية جنباً إلى جنب مع البنوك السعودية الرائدة والشركات الأجنبية على أن تتقدم على نظيراتها في الشرق الأوسط. ركزت البنوك السعودية على متابعة الأحداث من خلال التكنولوجيا والتحديث المستمر مما أدى إلى تحسن شامل بنسبة 100٪ في البنية التحتية المصرفية.

الفصل الثالث

إدارة المخاطر الاقتصادية

محتويات الفصل الثالث:

- نظرة عامة عن إدارة المخاطر
- نظرة عامة عن المخاطر الاقتصادية
- تأثير المخاطر الاقتصادية على رؤية المملكة 2030

مقدمة الفصل الثالث:

في هذا الفصل قام الباحثون بتوضيح نظرة عامة عن إدارة المخاطر، وبصورة أكثر دقة عن المخاطر

الاقتصادية ومدى تأثيرها على الاقتصاد العام للمملكة العربية السعودية حسب رؤية 2030.

الفصل الثالث: إدارة المخاطر الإقتصادية

نظرة عامة عن إدارة المخاطر

استخدم الفريق نظرية الأيزو 31000 لتحديد المخاطر وبناء عليه فإن المخاطر يتم في البداية تحديدها ومن ثم تقييمها وبعد ذلك يتم تصنيفها ومراقبتها ويرى الفريق أن المملكة وضعت هيئات وكلفت الوزارات باستخدام صلاحياتها ونفوذها في تطبيق هذا المبدأ وتكمن الركيزة في الدور الرقابي حيث قامت المملكة بالتوسع في الهيئات وإشرافها على التطبيق على المفاهيم والقواعد الأساسية للرؤية وبذلك تمنح دور إشرافي منفصل عن الكيان التنفيذي من ما يعزز دور الحوكمة في تطبيق الرؤية ومفاهيمها وتعتمد إدارة المخاطر على سلسلة من الأحداث التي يتم تقييمها بناء على أسس يتم تحديدها مسبقاً ويتم وضع خطط علاجية للتحديات وخطط لنيل الفرص المحتملة وتقوم إدارة المخاطر بالمساهمة بشكل رئيسي في دعم التوجهات وأن تضع ضوابط للحدود المتوقعة والرغبة في المخاطر.

نظرة عامة عن المخاطر الإقتصادية

المخاطر الاقتصادية هي المخاطر التي تؤثر بشكل رئيسي على الاقتصاد وتتمثل في المخاطر المالية كعنصر أساسي و من ثم المخاطر التشغيلية ويمكن استخدام بعض الأمثلة المتواجدة في المخاطر المالية كالتالي:

1. مخاطر سوقية: مخاطر ترتبط بشكل رئيسي بمتغيرات السوق في العرض والطلب.
2. مخاطر السيولة النقدية: ترتبط بالقدرة المالية ورأس المال في التجارة.
3. مخاطر التمويل: عدم القدرة على الحصول على التمويل الكافي للتوسع.
4. مخاطر الكفاءة: عدم وجود الكادر التشغيلي.
5. مخاطر المنافسة: التحديات في دخول مناطق جديدة في ظل وجود أكثر من شركة تعمل في نفس المجال أو دخول شركات جديدة.

6. مخاطر السمعة: عدم وجود شهادات كافية من العملاء أو المخاوف المترتبة على البيع لأحد البلدان أو الشراء

منها.

7. مخاطر سلاسل الإمداد: التحديات في التصدير والتوريد.

8. مخاطر الركود الإقتصادي: ضعف في القدرة المالية العامة مما يؤثر سلباً في القدرة الشرائية.

وهذه تعتبر امثلة من اهم المخاطر التي قد تواجهها رؤية المملكة في الوصول لأهدافها المرجوة.

تأثير المخاطر الاقتصادية على رؤية المملكة 2030

وضع الفريق بعض المخاطر والتي قد تؤثر بشكل رئيسي على الرؤية ويرى الفريق أن هذه المخاطر قد تكون في صالح المملكة في بعضها ويكون لها أثر سلبي في بعض المخاطر الأخرى، ولكن يجب تركيز الجهود في تقليل المخاطر المتوقعة من المخاطر السلبية والتركيز على المخاطر الإيجابية وعلى سبيل المثال لا الحصر:

من المخاطر المترتبة على التمويل أنه يجب البحث عن مصادر أخرى للحصول على المال لتحقيق مستهدفات الرؤية، لذا قامت المملكة بإدراج أرامكو السعودية في سوق تداول مما يساهم في ضخ مبالغ إضافية في الشركة لتطويرها عوضاً عن تمويلها بشكل كامل من الدولة. وفي ظل وجود مشاكل بين دول أوروبا في الوقت الحالي فإن ذلك ساهم في رفع سعر البترول وتقليل المنافسين في السوق وبذلك زاد سعر برميل النفط وازداد الطلب. وقام ذلك بالمساهمة بشكل رئيسي في رفع القيمة العالمية لأرامكو التي تعتبر إحدى أكبر الشركات المصدرة للنفط، ومن الناحية الأخرى ساهم في تسريع وتيرة العمل على المشاريع وفي زيادة الفائض في ميزانية الدولة.

الفصل الرابع

الدراسات السابقة

محتويات الفصل الرابع:

- نظرة في الدراسات السابقة ذات الصلة
- تحليل الدراسات السابقة
- فروض البحث

مقدمة الفصل الرابع:

في هذا الفصل يستعرض الباحثون مجموعة من الدراسات السابقة وعرض أهدافها وأبرز نتائجها وتوصياتها بما يخدم هذا البحث من ركائز يبني عليها في نتائج هذه الورقة العلمية. كما يستعرض الفريق فروض البحث التي توصل إليها من خلال هذه الدراسات السابقة.

الفصل الرابع: الدراسات السابقة

نظرة في الدراسات السابقة ذات الصلة

(1) دراسة يحي عبداللوي وعبداللطيف حدادي وخير الدين وصيف فائزة

عنوان الدراسة:

دور كل من مجلس الإدارة و لجان المراجعة في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات الاقتصادية. ودراسة تحليلية لآراء عينة من الأساتذة الأكاديميين ومحافظي الحسابات.

أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة إلى بيان دور مجلس الإدارة ولجان المراجعة في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات الاقتصادية وذلك من خلال المهام والمسؤوليات المنوطة لكل منهما تجاه إدارة المخاطر.

إجراءات الدراسة:

- اعتمدت الدراسة التطبيقية على استبانة وزعت على مجموعة من الأساتذة الأكاديميين المتخصصين في هذا المجال ومجموعة من محافظي الحسابات.
- بلغت العينة الدراسية 86 فردا من إجمالي العينة المستهدفة والتي بلغت 122 فردا ،وقد خلصت الدراسة إلى أن هناك وجود أثر فعال لبعض مهام ومسؤوليات كل من مجلس الإدارة ولجان المراجعة في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات الاقتصادية.
- تضمنت استمارة الإستبانة على البيانات الشخصية لأفراد العينة ، المؤهل العلمي، التخصص العلمي، الوظيفة.
- تم اعتماد الإجابات وفقا لمقياس ليكرت الخماسي أوافق بشدة، أوافق، محايد، غير موافق، غير موافق بشدة، كما ت افرغ البيانات وتحليلها باستخدام برنامجي التحليل الحصائي SPSS25

إستنتاجات الدراسة:

- أن قيام مجلس الإدارة بضمان كفاءة وفعالية السياسات المتبعة في إدارة المخاطر بما يخدم أهداف المؤسسة و ضمان وجود نظام فعال لإدارة المخاطر بالمؤسسة وأنه يدعم أوجه الرقابة بالإضافة إلى عمله على التحديث المستمر لإدارة المخاطر لتعكس الوضع الحالي والتغيرات الجارية يسهم في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات الاقتصادية وبذلك يمكن قبول الفرضية الأولى والتي تنص بفعالية مهام ومسؤوليات مجلس الإدارة في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات الاقتصادية.
- أن قيام لجان المراجعة بالتأكد من أن إدارة المخاطر تتم بما يتفق مع الطرق المهنية السليمة ومن أن المديرين التنفيذيين والإدارة العليا وكذلك كافة العاملين بالمؤسسة يفهمون أدوارهم بالنسبة لإدارة المخاطر، ومن وجود إطار عام لإدارة المخاطر يساعد على تحديد العمليات الإجرائية اللازمة لمواجهة المخاطر ومسؤوليات كل فرد في هذه الإدارة يسهم في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات الاقتصادية وبذلك يمكن قبول

الفرضية الثانية والتي تنص بفعالية مهام ومسؤوليات لجان المراجعة في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات الاقتصادية.

(2) دراسة ياسين بن فراحي وسليمان لبعيري (2017 – 2018) (69)

عنوان الدراسة:

إدارة المخاطر وأثرها على الوضعية الجبائية للمؤسسة الاقتصادية دراسة حالة مؤسسة توزيع مواد البناء GICA أدرار

أهداف الدراسة:

الهدف من هذه الدراسة هو معرفة مزايا ادارة المخاطر الجبائية في المؤسسة الاقتصادية، والأساليب والإجراءات المتبعة للوقاية منها وتدنتها، وبما انه يؤثر على الوضع المالي البد من إيجاد حل للوقاية من ذلك وذلك بأدراج التسيير الجبائي ضمن وظائف التسيير المالي للمؤسسة لما له من أهمية بالغة. وتأثيرها بعالقتها مع الإدارة الجبائية.

إجراءات الدراسة:

تم اعتماد المنهج الوصفي في الجانب النظري قصد وصف الخطر بشكل عام ثم الخطر الجبائي وإدارته في المؤسسة الاقتصادية، أما في الدراسة التطبيقية تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي.

إستنتاجات الدراسة:

- تتعرض المؤسسة لمخاطر جبائية متعددة، لأسباب ناتجة اما عن ضعف الإدارة الجبائية للمؤسسة في التعامل مع مختلف المخاطر الجبائية نتيجة عدم المتابعة الدائمة والمستمر للجانب الجبائي في المؤسسة، أو أسباب ناتجة عن التشريع الجبائي نتيجة التعديلات المستمرة وتعدد الضرائب والتعقيد في بعض القواعد الضريبية.
- من أهم المخاطر الجبائية هي المتعلقة بإيداع التصريح والخطأ أو التأخر فيه والسبب الرئيسي الذي جنب المؤسسة قيد الدراسة هي التزامها بإيداع التصريحات في الوقت المحدد.
- إن إيداع التصريحات الجبائية وفق النصوص التشريعية دليل على التكيف مع القوانين الجبائية، وبالتالي وضعية جبائية سليمة .

(3) دراسة مخلوف يسرى وبهلول منال (2020 – 2021) (108)

عنوان الدراسة:

إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسة الاقتصادية - دراسة ميدانية بالمركب الوطني للدراجات والدراجات النارية - قائمة

أهداف الدراسة:

تتجلى أهداف الدراسة في الجانبين العملي والنظري كما يلي: ما هو مستوى المخاطر التشغيلية الذي تتعرض له مؤسسة سيكما، وكيف تتم إدارتها؟

إجراءات الدراسة:

تم اعتماد الجانب النظري في:

- التعرف على المخاطر التشغيلية وأهم العوامل المؤثرة فيها وكيفية قياس درجتها.

- معرفة المنهجية الملائمة للتحكم في المخاطر التشغيلية، وتبسيط الضوء على مختلف الأدوات التحليلية المساعدة في تشخيص هذه المخاطر وصولاً إلى إقتراح تدابير للتخفيض منها.

تم إعتداد الجانب التطبيقي في:

قياس مستوى المخاطر التشغيلية الذي تتعرض له مؤسسة سيكما، ومعاينة مدى وجود مصلحة متخصصة في إدارة المخاطر التشغيلية على مستوى هذه المؤسسة، وكيف تتعامل مع هذه المخاطر.

بغية الإلمام بالإحاطة بمختلف جوانب الموضوع وتحليل أبعاده والإجابة على الإشكالية المطروحة كان من الضروري إتباع المنهج الوصفي والتحليلي. فيما يخص الجانب النظري الذي قاموا فيه بتعريف مختلف المصطلحات و المفاهيم والتقنيات للإحاطة بمختلف الجوانب النظرية المتعلقة بالموضوع التي سوف يتم استخدامها في تطبيقهم العملي. أما فيما يخص الجانب التطبيقي فقد تم استخدام الأدوات الأولية في جمع البيانات وأهمها المقابلة والملاحظة، وكذا الأدوات الثانوية من خلال الإطلاع على الوثائق والقوائم المالية.

إستنتاجات الدراسة:

- عدم قدرة المؤسسة على التحكم في تكاليفها الثابتة يزيد من خطرها التشغيلي خاصة في فترة قلة النشاط.
- نشاط مؤسسة سيكما في تدبب مستمر وذلك واضح من خلال تغير رقم أعمالها ، ونتيجة إستغلالها طول فترة الدراسة.
- تبين أن المؤسسة تعاني من سوء تسيير تكاليفها وخاصة الثابتة.
- المردود الاقتصادي سالب في معظم سنوات الدراسة.
- وجب على المؤسسة تخصيص قسم لإدارة المخاطر التشغيلية.
- يجب على المؤسسة التحكم في تكاليفها الثابتة.
- على مؤسسة محاولة تطبيق بعض الاستراتيجيات اخلاصة بتقليل من المخاطر التشغيلية.

(4) دراسة نعمان بلحمير وحناني كريب (2018 - 2019) (104)

عنوان الدراسة:

الهندسة المالية و إدارة مخاطر رفع رأس المال في المؤسسات الاقتصادية - دراسة حالة شركة رونو المقيدة في بورصة باريس مؤشر CAC40

أهداف الدراسة:

- إبراز دور الإدارة في التمويل و في المفاضل بين مختلف مصادرة.
- محاولة تحديد المخاطر الناجمة عن عملية رفع رأس المال.
- إبراز مختلف مصادر التمويل المستحدثة و التي تعتمد أساسا على افبتكار المالي.
- التحليل التطبيقي لواقع إستخدام الساليب المستحدثة في التمويل وكيفية تأثيرها على الهيكل المالي في الشركة.

إجراءات الدراسة:

للإجابة على الإشكالية و محاولة إختبار صحة الفرضيات تم الإعتماد على المنهج الوصفي فيما يخص الجانب النظري لأنه ملائم لتقرير الحقائق وفهم عناصر الموضوع بينما تم الإعتماد على منهج دراسة حالة فيما يتعلق بالجانب التطبيقي من أجل اسقاط الدراسة على واقع إستخدام الهندسة المالية في إدارة مخاطر رفع رأس المال في شركة رونو. إستنتاجات الدراسة:

- تلعب الإدارة المالية في الشركة أهمية بالغة في الحصول على التمويل وكيفيات استخدامه بالطرق التي تسمح للشركة بتحقيق عوائد عالية و بأقل مخاطرة.
- تنقسم مصادر التمويل إلى قسمين رئيسيين، مصادر تمويل خاصة و أخرى استدانة وقد تلجأ الشركة إلى أحد المصدرين من خلال المفاضلة بينهما أو قد تبحث عن توليفة مثلى منها تحقق بها الأهداف التمويلية المرجوة.
- عملية رفع رأس المال تكتسب أهمية بالغة في الشركة لما تحقق من دعم ودفعة قوية لاستراتيجيات الشركة المستقبلية ، فقد تختار الشركة رفع رأس المال عن طريق رفع عدد أسهمها من خلال طرقها للاكتتاب وبالتالي الرفع من القيمة الإجمالية كرأس مالها ، كما قد تختار رفع رأس مالها عن طريق زيادة سعر السهم.

(5) دراسة سلمان محمد الديراوي (2021) (16)

عنوان الدراسة:

ممارسات القيادة الإستراتيجية وعلاقتها بإدارة الأزمات الاقتصادية : دراسة ميدانية على وزارة الاقتصاد الفلسطيني.

أهداف الدراسة:

هدفت الدراسة إلى تحديد مستوى ممارسات القيادة الاستراتيجية في وزارة الاقتصاد الفلسطيني وعلاقتها و أثرها على إدارة الزمات الاقتصادية.

إجراءات الدراسة:

تمثل مجتمع الدراسة من موظفي وزارة الاقتصاد الفلسطيني في المحافظة الجنوبية و البالغ عددهم 100 وتم تجميع 40 إستبانة لأغراض التحليل، واستخدمت الإستبانة لجمع البيانات، واستخدم المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف الدراسة.

إستنتاجات الدراسة:

- تبين أن 79.9 % من التغير في إدارة الأزمات يعود إلى القيادة الاستراتيجية، في حين 20.1 % يعود لأسباب أخرى.
- تبين أن هنالك علاقة طردية إيجابية ذات دلالة إحصائية بين أبعاد القيادة الاستراتيجية و إدارة الأزمات الاقتصادية.
- توصي الدراسة بضرورة اهتمام الوزارة بدعم المبدعين وتخصيص دعم مادي ومعنوي لهم.
- تدريب جيل قيادي لمواجهة الأزمات وتجاوزها.

(6) دراسة آمال حدود (2018 – 2019) (217)

عنوان الدراسة:

دور الحكومة في إدارة المخاطر و الوقاية من الأزمات المالية

أهداف الدراسة:

للإجابة على تساؤلات تم وضع مجموعة من الأهداف التي تسعى الدراسة لتحقيقها:

- التعرف على مفهوم حوكمة الشركات و البنوك ، مبادئها ، أهميتها ، أهدافها ، و المزايا المتحصلة منها
- توضيح الفرق بين حوكمة الشركات و حوكمة البنوك
- الوقوف على واقع الحوكمة في البنوك من خلال الدراسة التطبيقية
- اقتراح توصيات من شأنها تفعيل تطبيق الحوكمة في البنوك بما يضمن سلامة القطاع البنكي و الإقتصاد ككل.

إجراءات الدراسة:

من أجل الوصول إلى أهداف الدراسة تم اعتماد منهجية بحث و دراسة سواء للجانب النظري و التطبيقي ، و التي جاءت كالتالي:

- الجانب النظري : اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي الملائم للجانب النظري ، فهو أحد أبرز المنهج المهمة و المستخدمة في الدراسات العلمية ، لمساهمتها في التعرف على الظاهرة و وضعها في الإطار الصحيح ، و تفسير جميع الظروف المحيطة بها.
- الجانب التطبيقي : كان عبارة عن دراسة قياسية باستخدام برنامج STATA 12 لعينة مكونة من عشرة بنوك تونسية خلال الفترة ما بين 2007 – 2016 بغية توضيح العلاقة بين خصائص مجلس إدارة البنوك و خطر السيولة البنكية.

إستنتاجات الدراسة:

- يعتبر الهدف الأساسي من تطبيق الحوكمة هو بناء و تقوية الشفافية و المصادقية و المساءلة و سلامة البيانات و المعلومات و القوائم المالية بهدف حماية أصحاب المصلحة من أجل خلق قيمة داخل الشركات و البنوك.
- تعتبر الحكومة عنصرا لازما و متلازما لعمال الجهاز البنكي نظرا للدور الذي تطلع به البنوك و استدراكا للإنهيارات المالية التي عصفت بالكثير من المؤسسات المالية و المصرفية في مختلف الدول المتقدمة منها و النامية.
- إن التفكير في الحكومة في البنوك من خلال الخصوصيات التي تميز نشاط البنوك تجعل الهدف منها يتجاوز حماية مختلف الأطراف إلى الدفع بالمودين للقيام بمراقبة المخاطر إضافة إلى ممارسة نوع من الإنضباط على البنوك ، كما يمكن استعمال الآليات الخارجية للحكومة كآليات السوق للرقابة البنكية ، فهذه العناصر تمثل جوهر العمل المنوط بمجلس الإدارة العليا للبنك لصياغة سياسة فعالة لإدارة المخاطر.

- أن الأزمات المالية زادت اهتمام الدولي بإصدار التشريعات و الضوابط التي تعمل على تدعيم الإفصاح و الشفافية ، وتفعيل نظم حكومة الشركات و البنوك بهدف زيادة مصداقية التقارير المالية و إعادة الثقة في أسواق المال ، وتجنب حدوث الأزمات المالية مرة أخرى.

تحليل الدراسات السابقة

- من حيث البيئة:
تضمنت الدراسات السابقة 6 دراسات تم تطبيقها في بيئات عربية و أجنبية.
- من حيث المنهج المستخدم:
فقد استخدمت الدراسات المنهج الوصفي و الوصفي التحليلي فيما عدا دراسة يحيى عبداللاوي تم إعتتماد الدراسة التطبيقية.
- من حيث العينة:
نجد أن هناك اختلاف و تنوع في العينات التي تم إجراء الدراسات عليها وهي من الأساتذة الأكاديميين ومحافظي الحسابات.

فروض البحث

- من خلال الإطلاع على المراجع العلمية والدراسات السابقة وفي حدود أهداف البحث قام فريق الباحثين بوضع الفروض التالية:
- توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين مجلس الإدارة و لجان المراجعة في تعزيز فعالية إدارة المخاطر.
 - توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين العمليات الإجرائية اللازمة لمواجهة المخاطر ومسؤوليات كل فرد في الإدارة.
 - توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين إدارة المخاطر في المؤسسة و التصاريح الخاطئة الصادرة من الإدارة.
 - توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين الإدارة التشغيلية و إدارة المخاطر.
 - توجد علاقة ارتباطية دالة إحصائية بين الإدارة المالية و إدارة المخاطر.
 - تبين أن هنالك علاقة طردية إيجابية ذات دلالة إحصائية بين أبعاد القيادة الاستراتيجية وإدارة الأزمات الاقتصادية.

الفصل الخامس

الإجراءات المنهجية للبحث

محتويات الفصل الخامس:

- منهجية البحث
- مجالات البحث
 - المجال المكاني
 - المجال الزماني
 - المجال البشري
- عينة البحث

مقدمة الفصل الخامس:

في هذا الفصل قام الباحثون بتوضيح الإجراءات المنهجية التي استخدموها لإتمام هذا البحث ووضح المحددات التي من شأنها الوصول إلى الشريحة المستهدفة للقيام بالاستبيان والمساهمة في نجاح الأهداف المخصصة لهذا البحث.

الفصل الخامس: الإجراءات المنهجية للبحث

منهجية البحث

اتفق فريق العمل على استخدام المنهج الوصفي ليتناسب مع طبيعة الدراسة.

مجالات البحث

المجال المكاني

قام الباحثون في هذا البحث بتطبيق هذه الدراسة على عينة من من المختصين في إدارة المخاطر بمدينة جدة والدمام لضمان جودة المخرجات المطلوبة.

المجال الزمني

قام الباحثون في هذا البحث بالاعداد وبعمل الاستبيانات وتحليل النتائج وتفسيرها والانتها من هذا البحث في مدة شهر خلال الربع الرابع من العام 2022 ميلادي في الفترة من ١ نوفمبر ٢٠٢٢ م الى ١ ديسمبر ٢٠٢٢ م

المجال البشري

قام الباحثون في هذا البحث بدراسة لآراء عدد (10) أشخاص من العاملين المتخصصين في ادارة المخاطر بالشركات المتواجدين بالمملكة العربية السعودية في مدينة جدة ومدينة الدمام.

وضع مجالات الأثر وتحديد الفئة المستهدفة

بعد مراجعة المعلومات ومتطلبات المشروع وجد فريق العمل أن الفئة المستهدفة التي تم تحديدها في البداية والتي تتكون من أفراد من عامة المجتمع للمشاركة في الاستبيان وتحديد التحديات قد لا تعطي للموضوع فعالية كبيرة وقد يختلف الاثر المعروض باختلاف الآراء ولا يعطي الانطباع الحقيقي بناء على التنبؤات الفعلية للسوق ومدى تأثير الرؤية على الاقتصاد العام لذلك قام فريق العمل بتحديد المختصين من إدارة المخاطر والاقتصاد بالإجابة على الاستبيان وتم تحديد مدينتين والتي يتركز فيها اغلب الفريق للمحاولة على الحصول على أكبر قدر من الردود لكي يتمكن كل فرد من ارسال الاستبيان للشخص بعينه ويتم تحديده بشكل مباشر. وقد تم تحديد ثلاث مجالات رئيسية بناء على الدراسة التي تركز فيها المخاطر وهي ذات التأثير المباشر على الاقتصاد والرؤية وهي التقنية، الاقتصاد، والمجتمع.

الفصل السادس

نتائج الدراسة الميدانية

محتويات الفصل السادس:

- استطلاع الآراء ونتائج الاستبيان
- ترجمة معلومات الاستبيان

مقدمة الفصل السادس:

في هذا الفصل قام الباحثون بعرض أسئلة الاستطلاع وتناول المخرجات التي ظهرت منه بما يدعم نتائج هذا البحث والقدرة على استخلاص التوصيات.

الفصل السادس: نتائج الدراسة الميدانية

استطلاع الآراء ونتائج الاستبيان

قام فريق العمل من الباحثين بعمل الاستبيان المخصص لهذا البحث بشكل الكتروني عن طريق استبيانات قوغل في الرابط: <https://forms.gle/3qMLZ9MWWABxaoAY9>. حيث قام الفريق بتقديم الاستبيان لمجموعة من المتخصصين في إدارة المخاطر ولكن لم يستطع الفريق إكمال العدد المطلوب في الوقت المناسب ولذلك قام الفريق بإكمال المتبقي من معلومات البحث بحسب الردود المستلمة في وقتها وتم إرفاق نتائج الاستبيان في التقرير وهي كالتالي:

السؤال الأول

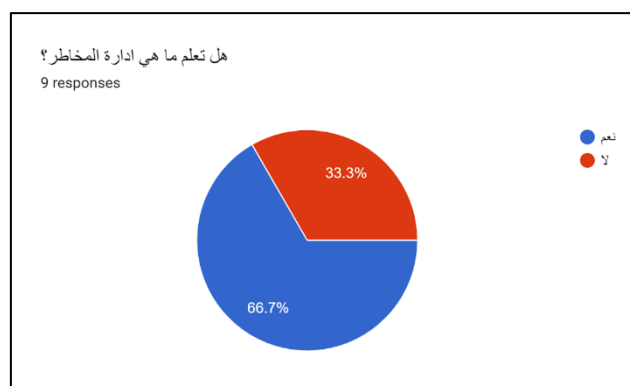


Figure 1: نتائج الاستبيان للسؤال الأول

السؤال الثاني

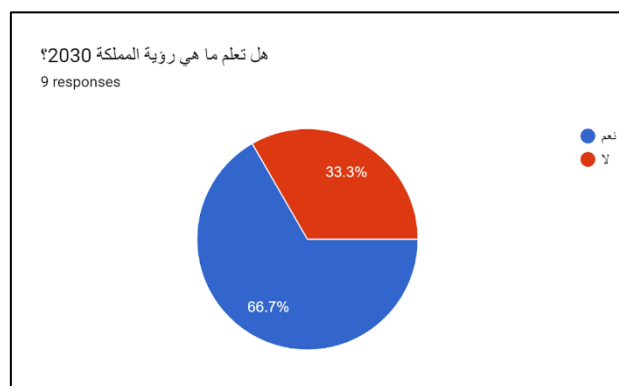


Figure 2: نتائج الاستبيان للسؤال الثاني

السؤال الثالث

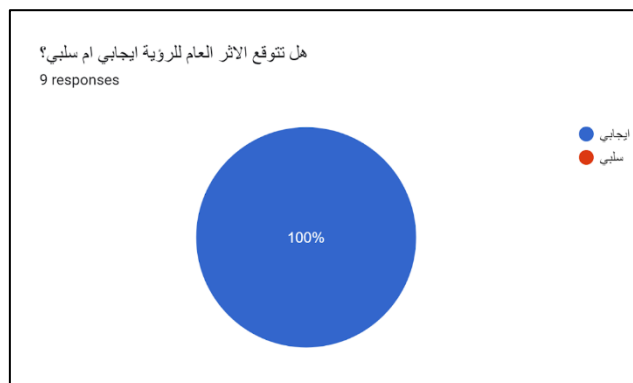


Figure 3: نتائج الاستبيان للسؤال الثالث

السؤال الرابع

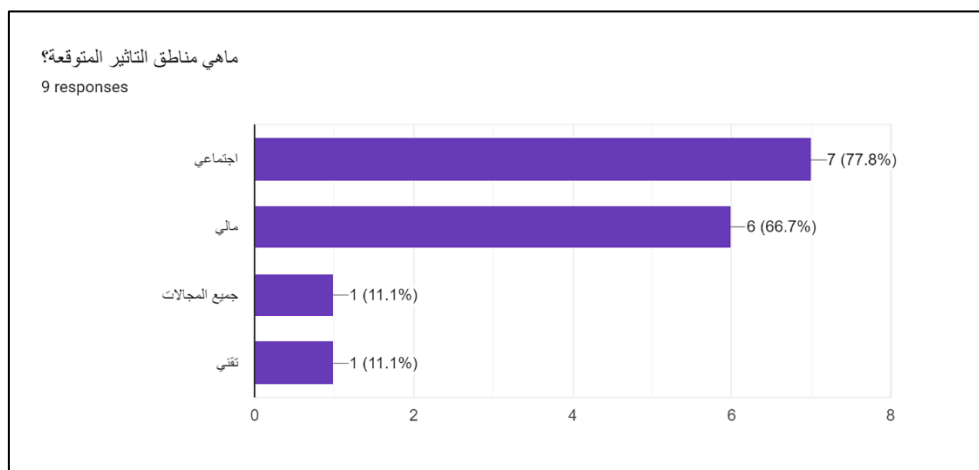


Figure 4: نتائج الاستبيان للسؤال الرابع

السؤال الخامس

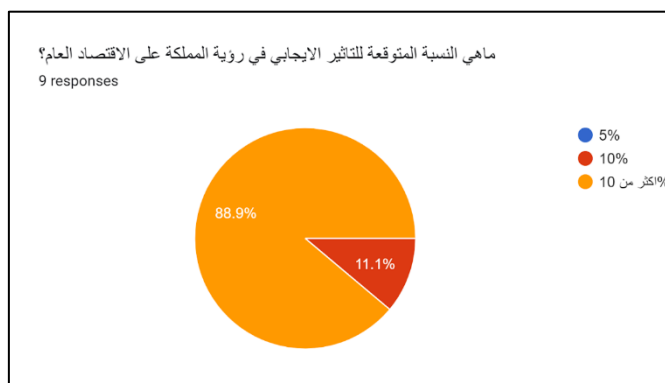


Figure 5: نتائج الاستبيان للسؤال الخامس

السؤال السادس

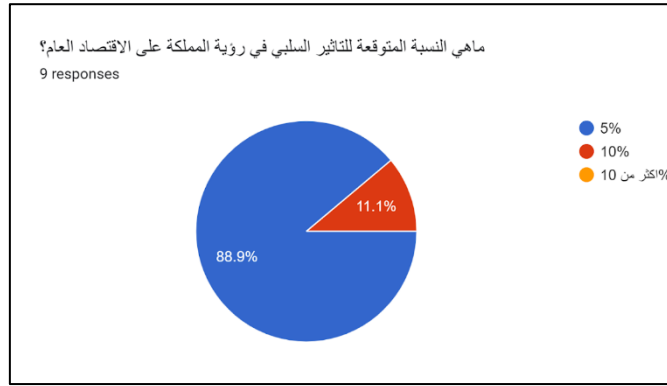


Figure 6: نتائج الاستبيان للسؤال السادس

السؤال السابع

برأيك ما هي المخاطر الرئيسية التي قد تواجه المملكة في رؤيتها؟

1. الديون المالية.
2. اقتصادية.
3. كثرة الفساد في الادارات.
4. امن المعلومات.
5. احباط الناس.
6. ارتفاع معدل التضخم، التداول بعملة غير الدولار في سوق النفط.
7. التنسيق بين الجهات المنفذة.
8. تقلب السوق المالي وزيادة البطالة.
9. السيولة المالية ، العائد على الاستثمار ، التقلبات السياسية ، التحديات المناخية والجغرافية.

ترجمة معلومات الاستبيان

بسبب تحديد الفئة المستهدفة بشكل كبير أوصى فريق العمل بعدم ذكر المعلومات الشخصية المرتبطة بالأشخاص المطلوب منهم تعبئة الاستبيان حتى يضمن عدم التحيز في الرد وتم جمع الردود بطريقة معينة بحيث لا تظهر اسم الشخص في الاستبيان المحدد. كما اتفق الفريق على الأسئلة ومعانيها على النحو التالي:

- وضع السؤال الأول والثاني لتحديد الفئة المستهدفة ولتأكيد أن الإجابات من الأشخاص المحددين في الدراسة.
 - وضع السؤال الثالث لتحديد الرأي العام عن الرؤية والنظرة المستقبلية.
 - وضع السؤال الرابع لتحديد مجالات الأثر.
 - وضع السؤال الخامس والسادس لتحديد الأثر بشكل محدد، والمقياس كان التأثير على الاقتصاد العام.
- كانت بعض الأجوبة في مصلحة الفريق حيث ساهمت في تحديد الآثار المتوقعة من خلال الاستبيان وأوضحت مجالات التأثير بحسب ما رآه الفريق متناسبا مع توجه الدراسة، وساهمت في دعم النظرية والحلول المقترحة. وقد بين هذا الاستبيان للفريق مجموعة من النقاط على النحو التالي:

- يرى كثير من الناس أن توجه الرؤية في مصلحة المواطن، ويساهم في دعم التطور الحضاري والاقتصادي وفي دعم الناتج المحلي، والتي تم تحديدها في السؤال الثالث وقياسها في السؤال الخامس والسادس.
- يرى فريق العمل أن لكل خطوة قد يكون هناك أثر سلبي، ولذلك عند بناء النسب لم يقيم الفريق بتحديد الأثر السلبي بنسبة أقل من 5% حيث أن الرؤية تخدم المملكة بشكل خاص والاقتصاد العام بشكل شامل. ومن هذا المبدأ يجب الأخذ بعين الاعتبار التطورات والتغيرات الحاصلة في العالم لكي يتمكن الفريق من قياس الأثر في التحديات التي قد تشكل مواجهة رئيسية لتحقيق مستهدفات الرؤية.
- تعتمد الرؤية بشكل رئيسي على تنوع مصادر الدخل، ولذلك فإن الاقتصاد العالمي يؤثر على تحقيق هذا التوجه ومع التحديات الاقتصادية واحتمالية دخول العالم في دورة اقتصادية جديدة يشكل هذا التحدي عائقًا في توجهات الرؤية.

الفصل السابع

نتائج البحث وتوصياته

محتويات الفصل السابع:

- النتائج والتوصيات

مقدمة الفصل السابع:

في هذا الفصل قام الباحثون بسرد النتائج والتوصيات بناء على ما وصلوا إليه من مخرجات أثناء إعدادهم لهذا البحث.

الفصل السابع: نتائج البحث وتوصياته

النتائج والتوصيات

يعيش العالم فترة التعافي من جائحة كورونا ولكن في نفس التوقيت لم يتم الإعداد لخطة واضحة للعودة الطبيعية للحياة في ظل التحديات الكبيرة التي تواجه العالم في تحديات السيولة المالية وتقليل نسب التضخم. حيث يرى الباحثون أن التحديات الكبرى التي قد تواجهها المملكة في السنين القادمة هي كالتالي:

- التضخم وعدم القدرة على تثبيت الأسعار وارتفاع سعر الفائدة

يشكل هذا التحدي مجمل الدراسة ويعتبر الموضوع الرئيسي في كل وسائل الإعلام والتحدي الحقيقي للعالم ويرى فريق العمل أن المملكة استطاعت بناء بنية تحتية مستدامة في بعض المجالات ولكن ما زال التحدي قائما في مجالات أخرى. ويجب الأخذ بعين الاعتبار أن التضخم يؤثر على السيولة المالية ونسب القروض وفي ظل وجود كثير من الدول في فترة التعافي يترتب على ذلك تقليل صرف الفرد، وتركيزه على المواد الأساسية، ويقل الصرف على الترفيه والسياحة الخارجية حيث أنها لا تشكل عنصر أساسي في حياة الفرد، واستبدالها بالسياحة الداخلية بما يعظم الدخل الوطني للمملكة.

- لكي تتمكن المملكة من محاربة التضخم يجب التركيز على سلاسل الإمداد وتركيز الجهود في المنتجات المحلية التي يمكن تصنيعها داخليا و موادها الخام تكون في داخل المملكة.
- لكي تتمكن المملكة من مواجهة التحديات المتعلقة بالسيولة المالية وتحديات السياحة والاستثمار يجب التركيز على مواضع تأثير ذات صلة والتي تمكن المملكة من زيادة استثمارها في البنية التحتية، التي تساهم في زيادة الدخل من خلال الجهات العالمية، وتنوع الدخل من موارد أخرى خارج المملكة.

- وجود تحديات عالمية في سلاسل الإمداد

التحديات العالمية في سلاسل الإمداد تشكل خطراً كبيراً على مستهدفات الرؤية، ومع وجود معوقات جديدة تحد بشكل كبير من القدرة الشرائية للعالم، وفي ظل الظروف الراهنة وتوتر العلاقات بين روسيا ودول

العالم التي تعتبر المورد الرئيسي للغاز لدول أوروبا وكانت أوروبا إحدى الدول المستهدفة في رؤية 2030 للتصدير
قد يقل التركيز عليها ويجب التفكير في حلول أخرى.

- يرى فريق الباحثون أنه في ظل هذا التحدي يجب أن يتم إعادة التركيز على دول نامية أخرى، والتركيز على تصنيع منتجات قد لا تتمكن كثير من الدول الأوروبية تلبية الاحتياجات العالمية والتي كانت متصدرة العالم في تصديرها للدول الأخرى وهذه تعتبر من المخاطر الاستراتيجية والتي تشكل خطراً ذا تأثير إيجابي وسلي إذا تم وضعه بعين الاعتبار.
- يركز العالم جهوده في تأمين المواد الطبية والمواد الاستهلاكية الرئيسية ويرى فريق الباحثين أنه يجب التركيز على القطاعين المذكورين في القطاع الصناعي وتنميته في المملكة.

• التطوير والتطوير

يرى فريق الباحثون أن التطوير والتطوير في الأعمال والتشريعات متطلب لكي تتمكن المملكة من تدعيم جهودها ودعوة المستثمرين والشركات العالمية من دخول المملكة، لما في ذلك فائدة على المجتمع والقطاعات المختلفة ويدعم الكوادر المحلية بخبرات مختلفة.

- لكي تتمكن المملكة من بناء بيئة حاضنة للأعمال يجب إعادة التركيز على التشريعات والمتطلبات الخاصة بالاستثمار، ويجب استقطاب كفاءات عالمية تساهم في تدريب وتطوير الجامعات المحلية والكادر السعودي وتطوير الأعمال السعودية والصناعات المحلية.

قائمة المراجع

قائمة المراجع

1

النعي, امتنان حسن. "دور ريادة الأعمال في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في ضوء رؤية المملكة 2030: دراسة تطبيقية على أمانة منطقة عسير." مجلة العلوم الإقتصادية و الإدارية و القانونية, vol. 6, no. 25, 31 Oct. 2022, pp. 71–93, journals.ajsrp.com/index.php/jeals/article/view/5792, 10.26389/AJSRP.M250822.

.Accessed 15 Dec. 2022

2

متولي, رفعت فتحي. "سوق الأوراق المالية وأثره في التنمية الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية." Journal of Economics and Administrative Sciences, vol. 25, no. 114, 1 Oct. 2019, pp. 367–389, jeasiq.uobaghdad.edu.iq/index.php/JEASIQ/article/view/1740, 10.33095/jeas.v25i114.1740.

.Accessed 15 Dec. 2022

3

يوسف, أم د رفعت فتحي متولي. "الدور الاقتصادي للوقف وإمكانية تحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية وفق رؤية 2030." Journal of Administration and Economics, no. 128, 2021, pp. 119–145, admics.uomustansiriyah.edu.iq/index.php/admeeco/article/view/78. Accessed 15 Dec. 2022

4

المطيري, عثمان حزام. "أثر السياسات المالية على التنوع الاقتصادي في المملكة العربية السعودية: دراسة تحليلية للفترة من 2000 إلى 2020." مجلة العلوم الإقتصادية و الإدارية و القانونية, vol. 6, no. 23, 29 Sept. 2022, pp. 131–154, journals.ajsrp.com/index.php/jeals/article/view/5659, 10.26389/AJSRP.Z070722. Accessed

.15 Dec. 2022

نصر الدين, فيفيان محمد صالح, et al. "تأثير التجارة الإلكترونية على النمو الاقتصادي في المملكة العربية السعودية." مجلة العلوم الاقتصادية و الإدارية و القانونية, vol. 6, no. 19, 30 July 2022, pp. 86–103, journals.ajsrp.com/index.php/jeals/article/view/5438, 10.26389/ajsrp.k240422. Accessed 15 Dec. 2022.

رؤية السعودية 2030, www.vision2030.gov.sa/ar.

"اقتصادي / المملكة تستعرض إستراتيجية تحقيق أهداف (رؤية 2030) أمام اللجنة الاقتصادية والمالية للجمعية العامة للأمم المتحدة وكالة الأنباء السعودية." SaudiPressAgency, 2022, Spa.gov.sa, www.spa.gov.sa/2295216. Accessed 15 Dec. 2022.

ISO. "ISO 31000:2018." *ISO*, July 2019, www.iso.org/standard/65694.html.

"فلسفة القوة وإدارة المخاطر في الاقتصاد الكلي." صحيفة مال, 22 Oct. 2021, maaal.com/2021/10/%D9%81%D9%84%D8%B3%D9%81%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%82%D9%88%D8%A9-%D9%88%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AE%D8%A7%D8%B7%D8%B1-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7/. Accessed 15 Dec. 2022.

عويضة, عدنان. "نظرية المخاطرة في الاقتصاد الاسلامي." جامعة الملك عبدالعزيز, 2011,
iei.kau.edu.sa/Files/121/Files/153878_IEI-VOL-24-1-05-RB_Shoqi.pdf

المنشاوي, خالد. "تقرير: المخاطر تحاصر الاقتصاد العالمي... والركود يحتدم في 2020." Independent عربية, 2020,
www.independentarabia.com/node/86996/%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%A
F/%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF-
%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A/%D8%AA%D9%82%D8%B1%D
9%8A%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AE%D8%A7%D8%B7%D8%B1-
%D8%AA%D8%AD%D8%A7%D8%B5%D8%B1-
%D8%A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF-
%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%8A-
%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%B1%D9%83%D9%88%D8%AF-
.%D9%8A%D8%AD%D8%AA%D8%AF%D9%85-%D9%81%D9%8A-2020

عبداللاوي, يحيى, et al. "دور كل من مجلس الإدارة ولجان المراجعة في تعزيز فعالية إدارة المخاطر بالمؤسسات
الاقتصادية -دراسة تحليلية لآراء عينة من الأساتذة الأكاديميين ومحافظي الحسابات-." *مجلة الدراسات المالية
والمحاسبية*, vol. 11, no. 1, 31 Dec. 2020, pp. 75–87, www.asjp.cerist.dz/en/article/140735. Accessed 15
Dec. 2022.

ياسين الرحيم, بن فراحي and, لبعيري سليمان. إدارة المخاطر وأثرها على الوضعية الجبائية للمؤسسة الاقتصادية
دراسة حالة مؤسسة توزيع مواد البناء GICA أدرار. جامعة احمد ادرار, dspace.univ-2018 ,

adrr.edu.dz/jspui/bitstream/123456789/1252/1/%D8%A7%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9%
20%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AE%D8%A7%D8%B7%D8%B1%20%D9%88%D8%A7%D8%
AB%D8%B1%D9%87%D8%A7%20%D8%B9%D9%84%D9%89%20%D8%A7%D9%84%D9%88%
D8%B6%D8%B9%D9%8A%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%A8%D8%A7%D8%A6%
D9%8A%D8%A9%20%D9%84%D9%84%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3%D8%A9%20%D8%
A7%D9%84%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D9%8A%D8%A9%20%D8%
AF%D8%B1%D8%A7%D8%B3%D8%A9%20%D8%AD%D8%A7%D9%84%D8%A9%20%D9%85%
D8%A4%D8%B3%D8%B3%D8%A9%20%D8%AA%D9%88%D8%B2%D9%8A%D8%B9%20%D9%
85%D9%88%D8%A7%D8%AF%20%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%86%D8%A7%D8%A1%20%
D8%A7%D8%AF%D8%B1%D8%A7%D8%B1.pdf.

14

Manal, Bahloul, and Makloul Youssra. "Dspace.univ- المؤسسة الاقتصادية التشغيلية في إدارة المخاطر التشغيلية في المؤسسة الاقتصادية- Dspace.univ- Guelma.dz, 2021, dspace.univ-guelma.dz/jspui/handle/123456789/12111. Accessed 15 Dec. 2022.

15

نعمان بلحيمر and حنافي كريبع. "الهندسة المالية وإدارة المخاطر رفع رأس المال في المؤسسات الاقتصادية". جامعة محمد الصديق بن يحيى- http://dspace.univ- jijel.dz:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/2132/MM19.59.pdf?sequence=1.

16

الديراوي سلمان. "معاينة ممارسات القيادة الاستراتيجية وعلاقتها بإدارة الأزمات الاقتصادية: دراسة ميدانية على وزارة الاقتصاد الفلسطيني". مجلة جامعة القدس المفتوحة للبحوث الإدارية والاقتصادية, https://journals.qou.edu/index.php/eqtsadia/article/view/3917/3028.

17

Haddou, Amel. دور الحوكمة في إدارة المخاطر و الوقاية من الأزمات المالية. جامعة جيلالي ليباس, 2018,

[www.theses-algerie.com/1360692109743746/these-de-doctorat/universite-djillali-liabes---sidi-bel-](http://www.theses-algerie.com/1360692109743746/these-de-doctorat/universite-djillali-liabes---sidi-bel-abbes/)

[abbes/%D8%AF%D9%88%D8%B1-](#)

[%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9-%D9%81%D9%8A-](#)

[%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9-](#)

[%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AE%D8%A7%D8%B7%D8%B1-%D9%88-](#)

[%D8%A7%D9%84%D9%88%D9%82%D8%A7%D9%8A%D8%A9-%D9%85%D9%86-](#)

[%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B2%D9%85%D8%A7%D8%AA-](#)

[.D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A7%D9%84%D9%8A%D8%A9](#)

ملاحق الدراسة

نموذج الاستبيان الالكتروني

إدارة المخاطر الاقتصادية في رؤية المملكة 2030

نحن مجموعة من طاقب الماجستير في جامعة الجمع التكية نود احراء استبيان لتحديد مدى اثر المخاطر المتوقع في رؤية المملكة 2030

الاستبيان هذا يعتبر الركيزة الاساسية في البحث المقدم للجامعة ويهدف إلى تحديد الرأي المجتمعي والوعي بالرؤية والاهداف وتحديد جزء من الاثر المتوقع

المقصود بالمخاطر الاقتصادية هو المخاطر المالية والإستراتيجية

 alidumyati@gmail.com (not shared) [Switch account](#)


* Required

* هل تعلم ما هي إدارة المخاطر؟

☐ نعم
 ☐ لا

* هل تعلم ما هي رؤية المملكة 2030؟

☐ نعم
 ☐ لا

* هل تتوقع الاثر العام للرؤية ايجابي ام سلبي؟

☐ ايجابي
 ☐ سلبي
 ☐ Other:

* ماهي مناطق التأثير المتوقعة؟

☐ اجتماعي
 ☐ مالي
 ☐ Other:

* ماهي النسبة المتوقعة للتأثير الإيجابي في رؤية المملكة على الاقتصاد العام؟

☐ 5%
 ☐ 10%
 ☐ اكثر من 10%

* ماهي النسبة المتوقعة للتأثير السلبي في رؤية المملكة على الاقتصاد العام؟

☐ 5%
 ☐ 10%
 ☐ اكثر من 10%

* برأيك ماهي المخاطر الرئيسية التي قد تواجه المملكة في رؤيتها؟

Your answer

ملخص البحث

مع تطور الاقتصاد في العالم وتوجه المملكة العربية السعودية كي تكون أحد الدول العظمى باستخدام عدة وسائل تم تفصيلها في رؤيتها 2030، وتطمح المملكة على تعزيز مكانتها ونفوذها وتنوع مصادر الدخل لتخلق بيئة مستدامة تدوم لسنين قادمة بإذن الله.

يعتمد الاقتصاد بشكل رئيسي على الدخل، ولتحقيق الرؤية يسعى هذا البحث التعريف بمصادر الدخل الرئيسية التي تسعى المملكة الاستثمار فيها والتعريف بالمخاطر التي قد تؤثر عليها بشكل مباشر، ومدى تأثيرها على الاقتصاد العام. اعتمد فريق البحث على منهجية إدارة المخاطر بالاستناد إلى مرجع ال (أيزو 31000) وتم تركيز جهود الباحثين في إيجاد المشاكل ومحاولة التقليل من أثرها أو محاولة الوصول إلى المخاطر الاستراتيجية التي بدورها تخدم الرؤية بشكل مباشر.

تتواجد في رؤية المملكة عدة مخاطر وتنقسم لعدة فئات. حيث قام الباحثون بعرضها كمجموعتين رئيسيتين الأولى تركز على المخاطر الداخلية التي يمكن التحكم فيها والمجموعة الثانية تركز على المخاطر الخارجية التي لا يمكن التحكم فيها. وتم التركيز بشكل أكبر على المخاطر الاقتصادية بشكل رئيسي، وتم تحليلها ودراستها بشكل نوعي. بالإضافة إلى ذلك قام الباحثون بإدراج إستبيان لاختبار المعلومات الموجودة وقام بتعبئة الاستبيان موظفين يعملون في إدارة المخاطر في عدد من الجهات داخل المملكة العربية السعودية.

حيث تم استخدام المجال الوصفي للدراسة وتم حصرها في المملكة العربية السعودية في الربع الأخير. تهدف المملكة الى تنوع الإيرادات لزيادة الإنتاجية الصناعية والسياحة والبنوك والاستثمار وما إلى ذلك سيكون له تأثير كبير على زيادة الدخل وسيتم توليد مصادر بديلة للدخل للاستدامة الاقتصادية. بالنسبة للنتائج فقد قام فريق العمل بالوصول إلى المخرجات التالية:

- تتمتع رؤية المملكة بطابع إيجابي وبنظرة إيجابية من المجتمع المحلي والعالمي وتجني المملكة ثمراتها في مختلف المجالات والقطاعات على سبيل المثال:

○ المجال التقني: حيث لوحظ في الفترة الأخيرة تطور الخدمات الإلكترونية والرقمية في المملكة العربية السعودية حيث تصب مصلحتها الرئيسية للمواطن بتحقيق اثر ايجابي، وذلك بخفض التوقيت اللازم لإنجاز الأعمال. ويساهم في تسريع وتيرة العمل وإنجاز معاملات اكبر وفي فترة زمنية أقل، وتحقق رقابة عالية على مختلف القطاعات، مما يساهم في التأثير الإيجابي على المردود المتوقع من السوق الاستثماري بمختلف المعاملات (تداول، صكوك، إلخ).

○ المجال الاقتصادي: تتركز جهود المملكة في تنويع أنواع الدخل ولكي تنجح المملكة في تنويع مصادر الدخل يجب عليها الاستثمار في البنية التحتية، وتطوير الاقتصاد العام. ويتركز تحريك الاقتصاد ورفع الكفاءة المالية في تحسين السيولة النقدية ولذلك تركز المملكة جهودها الاستثمارية في تحريك وتيرة عمل مستدامة في بناء مشاريع تفيد الاقتصاد العام، ومدة للدخل، وتنعش السوق المحلي في المشتريات بتحديد شروط وضوابط لإتمام صفقات مع شركات محلية ذات صلة بمصانع محلية لكي يعود دخلها على المملكة والفرد بشكل إيجابي.

○ المجال الاجتماعي: تسعى المملكة لرفع الوعي العام والوعي في الاستثمارات، وبذلك ترفع الكفاءة الوظيفية وتقوم بذلك برفع الكفاءة الوطنية للإنتاج وترفع قيمة الناتج المحلي في السوق العالمي. وتقوم أيضا بدعم البنية التحتية في الاستدامة بإستخدام رؤية تعنى برفع جودة الحياة في المملكة العربية السعودية. كما تساهم الرؤية في تحسين البيئة والحد من التصحر ورفع قيمة الاستدامة المحلية من خلال دعم المنتجات الزراعية والثروات السمكية واللحوم. كما قامت حكومة المملكة بالإضافة إلى ذلك بوضع قوانين تلزم المنشآت بالتوطين وذلك ساهم في رفع الاقتصاد المحلي وتقليل نسب البطالة وتوفير حياة اجتماعية أفضل للمواطنين.

• ركز فريق العمل جهوده في البحث على تقديم مقترحات تساهم في دورها من تعزيز الرؤية وتحقيقها وقام الفريق بتقديم المقترحات التالية بعد دراستها:

○ يركز العالم جهوده في تأمين المواد الطبية والمواد الاستهلاكية الرئيسية ويرى فريق العمل أنه يجب التركيز على القطاعين المذكورين في القطاع الصناعي وتنميته في المملكة العربية السعودية.

○ لكي تتمكن المملكة من محاربة التضخم يجب التركيز على سلاسل الإمداد وتركيز الجهود في المنتجات المحلية التي يمكن تصنيعها داخليا و موادها الخام تكون من داخل المملكة.

○ لكي تتمكن المملكة من بناء بيئة حاضنة للأعمال يجب إعادة التركيز على التشريعات والمتطلبات الخاصة بالاستثمار ويجب استقطاب كفاءات عالمية تساهم في تدريب وتطوير الجامعات المحلية والكادر السعودي، وتطوير الأعمال السعودية والصناعات المحلية.

عنوان البحث: إدارة المخاطر الاقتصادية في رؤية المملكة العربية السعودية 2030

مستخلص البحث

مشكلة البحث وأهميته

تعتبر برامج تحقيق الرؤية من الأعمدة الرئيسية في إقتصاد المملكة لما لها من أثر كبير في إنجاح رؤية 2030. ومن هذا المنطلق وللحفاظ على تحقيق الرؤيا، فإن دراسة أثر المخاطر الاقتصادية على رؤية 2030 يجب أن تؤخذ بعين الاعتبار لتفادي الأزمات الاقتصادية و الإنهيارات المالية المحتملة مثل تلك الإضطرابات النفطية التي وقعت في عام 2014 وأدت الى مخاوف اقتصادية على المملكة، أو الانهيارات التي وقعت في عام 2008 وأثرت على إقتصاد أكثر من دولة على مستوى العالم أجمع.

ومن هذا المنطلق وجد الباحثون أهمية إجراء هذا البحث لدراسة المخاطر الاقتصادية ودورها في تحقيق الاستدامة الاقتصادية حسب رؤية المملكة 2030. حيث أنه حسب وجهة نظر الباحثون هناك شيء واحد مؤكد وهو أن عائدات النفط لن تدعم الإقتصاد السعودي في السنوات القادمة، ولكن تنوع الإيرادات لزيادة الإنتاجية الصناعية والسياحة والبنوك والاستثمار وما إلى ذلك سيكون له تأثير كبير على زيادة الدخل وسيتم توليد العديد من المصادر البديلة للدخل. وبناء على هذه المتغيرات وجد الباحثون ضرورة دراسة المخاطر الاقتصادية على رؤية المملكة للتعرف على التحديات والفرص ودراسة الأثر المرتبط بها للوصول للنتائج والتوصيات التي تساهم في هذا المحور الرئيسي للمملكة العربية السعودية.

أهداف البحث

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل الأثر المتوقع من المخاطر الاقتصادية وتحديد جانب من العوائد المتوقعة، ووضع خطة للمساهمة في الحد من المخاطر ذات الأثر السلبي المتوقع، ودعم المخاطر الاستراتيجية التي بدورها تخدم الرؤية بشكل رئيسي بما يحقق مستهدفاتها.

منهجية البحث

اتفق فريق العمل على استخدام المنهج الوصفي ليتناسب مع طبيعة الدراسة.

مجالات البحث

المجال المكاني

قام الباحثون في هذا البحث بتطبيق هذه الدراسة على عينة من من المختصين في إدارة المخاطر بمدينة جدة والدمام لضمان جودة المخرجات المطلوبة.

المجال الزمني

قام الباحثون في هذا البحث بالاعداد وبعمل الاستبيانات وتحليل النتائج وتفسيرها والانتها من هذا البحث في مدة شهر خلال الربع الرابع من العام 2022 ميلادي في الفترة من ١ نوفمبر ٢٠٢٢ م الى ١ ديسمبر ٢٠٢٢ م.

المجال البشري

قام الباحثون في هذا البحث بدراسة لآراء عدد (10) أشخاص من العاملين المتخصصين في ادارة المخاطر بالشركات المتواجدين بالمملكة العربية السعودية في مدينة جدة ومدينة الدمام.

وضع مجالات الأثر وتحديد الفئة المستهدفة

بعد مراجعة المعلومات ومتطلبات المشروع وجد فريق العمل أن الفئة المستهدفة التي تم تحديدها في البداية والتي تتكون من أفراد من عامة المجتمع للمشاركة في الاستبيان وتحديد التحديات قد لا تعطي للموضوع فعالية كبيرة وقد يختلف الاثر المعروض باختلاف الآراء ولا يعطي الانطباع الحقيقي بناء على التنبؤات الفعلية للسوق ومدى تأثير الرؤية على الاقتصاد العام لذلك قام فريق العمل بتحديد المختصين من إدارة المخاطر والاقتصاد بالإجابة على الاستبيان وتم تحديد مدينتين والتي يتركز فيها اغلب الفريق للمحاولة على الحصول على أكبر قدر من الردود لكي يتمكن كل فرد من ارسال الاستبيان للشخص بعينه ويتم تحديده بشكل مباشر. وقد تم تحديد ثلاث مجالات رئيسية بناء على الدراسة التي تركز فيها المخاطر وهي ذات التأثير المباشر على الاقتصاد والرؤية وهي التقنية، الاقتصاد، والمجتمع.

النتائج والتوصيات

يعيش العالم فترة التعافي من جائحة كورونا ولكن في نفس التوقيت لم يتم الإعداد لخطة واضحة للعودة الطبيعية للحياة في ظل التحديات الكبيرة التي تواجه العالم في تحديات السيولة المالية وتقليل نسب التضخم. حيث يرى الباحثون أن التحديات الكبرى التي قد تواجهها المملكة في السنين القادمة هي كالتالي:

- التضخم وعدم القدرة على تثبيت الأسعار وارتفاع سعر الفائدة

يشكل هذا التحدي مجمل الدراسة ويعتبر الموضوع الرئيسي في كل وسائل الإعلام والتحدي الحقيقي للعالم ويرى فريق العمل أن المملكة استطاعت بناء بنية تحتية مستدامة في بعض المجالات ولكن ما زال التحدي قائما في مجالات أخرى. ويجب الأخذ بعين الاعتبار أن التضخم يؤثر على السيولة المالية ونسب القروض وفي ظل وجود كثير من الدول في فترة التعافي يترتب على ذلك تقليل صرف الفرد، وتركيزه على المواد الأساسية، ويقل الصرف على الترفيه والسياحة الخارجية حيث أنها لا تشكل عنصر أساسي في حياة الفرد، واستبدالها بالسياحة الداخلية بما يعظم الدخل الوطني للمملكة.

- لكي تتمكن المملكة من محاربة التضخم يجب التركيز على سلاسل الإمداد وتركيز الجهود في المنتجات المحلية التي يمكن تصنيعها داخليا و موادها الخام تكون في داخل المملكة.
- لكي تتمكن المملكة من مواجهة التحديات المتعلقة بالسيولة المالية وتحديات السياحة والاستثمار يجب التركيز على مواضع تأثير ذات صلة والتي تمكن المملكة من زيادة استثمارها في البنية التحتية، التي تساهم في زيادة الدخل من خلال الجهات العالمية، وتنويع الدخل من موارد أخرى خارج المملكة.

- وجود تحديات عالمية في سلاسل الإمداد

التحديات العالمية في سلاسل الإمداد تشكل خطراً كبيراً على مستهدفات الرؤية، ومع وجود معوقات جديدة تحد بشكل كبير من القدرة الشرائية للعالم، وفي ظل الظروف الراهنة وتوتر العلاقات بين روسيا ودول العالم التي تعتبر المورد الرئيسي للغاز لدول أوروبا وكانت أوروبا إحدى الدول المستهدفة في رؤية 2030 للتصدير قد يقل التركيز عليها ويجب التفكير في حلول أخرى.

- يرى فريق الباحثون أنه في ظل هذا التحدي يجب أن يتم إعادة التركيز على دول نامية أخرى، والتركيز على تصنيع منتجات قد لا تتمكن كثير من الدول الأوروبية تلبية الاحتياجات العالمية والتي كانت متصدرة العالم في تصديرها للدول الأخرى وهذه تعتبر من المخاطر الاستراتيجية والتي تشكل خطراً ذا تأثير إيجابي وسلبي إذا تم وضعه بعين الاعتبار.
- يركز العالم جهوده في تأمين المواد الطبية والمواد الاستهلاكية الرئيسية ويرى فريق الباحثين أنه يجب التركيز على القطاعين المذكورين في القطاع الصناعي وتنميته في المملكة.

• التطوير والتطوير

يرى فريق الباحثون أن التطوير والتطوير في الأعمال والتشريعات متطلب لكي تتمكن المملكة من تدعيم جهودها ودعوة المستثمرين والشركات العالمية من دخول المملكة، لما في ذلك فائدة على المجتمع والقطاعات المختلفة ويدعم الكوادر المحلية بخبرات مختلفة.

- لكي تتمكن المملكة من بناء بيئة حاضنة للأعمال يجب إعادة التركيز على التشريعات والمتطلبات الخاصة بالاستثمار، ويجب استقطاب كفاءات عالمية تساهم في تدريب وتطوير الجامعات المحلية والكوادر السعودي وتطوير الأعمال السعودية والصناعات المحلية.

Abstract of the search

“Economic Risk Management on Kingdom of Saudi Arabia vision 2030”

Research Abstract

The study Problem

The study highlights the importance of achieving the economic sustainability of the Kingdom of Saudi Arabia. The drop in oil prices that occurred in international markets in 2014 revived concerns about the economic situation of Saudi Arabia. Therefore, the Kingdom must take a different path, as shown by the Kingdom's unsustainable economic model and the plan proposed by the government in the spring of 2016 to overcome total dependence on oil, according to Vision 2030. The Kingdom's exposure to these roles exposes it to various political, social and economic risks that it needs to undertake and confront accordingly the global and local levels to a huge economic power that is active and supportive to achieve all the responsibilities undertaken by the Kingdom, And perhaps the blessings and wealth in the ground such as oil have been the main supporter for many decades for the Kingdom, And fears began that this wealth might be depleted or find alternatives for it by competitors, which exposes The local economy to negatively influence and crowd out the leadership roles associated with it globally.

The type, location, methodology and research tools of the study

Type

The descriptive approach was adopted on the theoretical side in order to describe the risk in general and then the tax risk and its management in the economic institution, while in the applied study, the descriptive analytical approach was adopted.

Domain and research tools

The researchers in this research will apply this study to a sample of companies that have risk management and some experts located in the Kingdom of Saudi Arabia. The researchers in this research will also prepare and conduct questionnaires, analyze and interpret the results, and complete this research within a period of two months during the fourth quarter of the year 2022, from November 1, 2022 to December 1, 2022. In this research, the researchers will also study the opinions of a number of (10) people who work in risk management in companies or economists present in the Kingdom of Saudi Arabia in the Jeddah and Dammam regions.

Research Methodology

The work team agreed to use the descriptive approach to suit the nature of the study.

Findings and Recommendations

The world is living in a period of recovery from the Corona pandemic, but at the same time, a clear plan for a normal return to life has not been prepared considering the great challenges facing the world in the challenges of financial liquidity and reducing inflation rates. The team believes that the major challenges that the Kingdom may face in the coming years are inflation and the inability to fix prices and high interest rates, and the existence of global challenges in supply chains. Development and development in business and legislation are a requirement for the Kingdom to be able to consolidate its efforts and invite international investors and companies to enter the Kingdom.

The significance of the results and the possibility of applying them in practice and suggesting the proposed professional vision

The Kingdom aims to diversify revenues to increase industrial productivity, tourism, banking, investment, etc.. It will have a significant impact on increasing income and alternative sources of income for economic sustainability. The Kingdom of Saudi Arabia aims to be one of the great countries using several methods detailed in its Vision 2030. The Kingdom aspires to strengthen its position and influence and diversify sources of income to create a sustainable environment that will last for years to come, God willing. The Kingdom's vision has a positive character and a positive outlook from the local

and global community, and the Kingdom reaps its fruits in various fields and sectors such as the technical, economic and social fields, and in order for the Kingdom to be able to fight inflation, it must focus on supply chains and focus efforts on local products that can be manufactured internally and whose raw materials are inside The Kingdom, and in order for the Kingdom to be able to build an incubating environment for business, must refocus on legislation and investment requirements, and must attract international competencies that contribute to the training and development of local universities and Saudi cadres, and the development of Saudi businesses and local industries.