



قضايا بحثية 3 التكليف الرابع

برنامج الدكتوراة الفصل الدراسي الثالث

الباحثة: رزان عوني وديان



التكليف الرابع: إعداد تقرير عن آخر التطورات والاتجاهات البحثية العالمية في موضوع مشروع البحث .

عنوان الرسالة الثانية التي تم نقدها

"استراتيجيات الحد من تأخير المشاريع الإنشائية في دولة الكويت"

المرجع للبحث:

العنزي، مشاعل. (2025). استراتيجيات الحد من تأخير المشاريع الإنشائية في دولة الكويت. المجلة العربية للنشر العلمي

رابط للبحث:

<https://search.mandumah.com/Record/1569107>

من الدراسات التي ناقشت موضوع البحث:

الحسن ، الفارسي، عبد الله محمد، حمد ناصر. (2025). تأثير تأخير المشاريع الإنشائية على التنمية المستدامة في الكويت: بحث تحليلي متعدد الأبعاد المجلة العربية للنشر العلمي .

ناقش البحث تأثير تأخير المشاريع على الاستدامة : حيث ركزت الدراسة على دراسة دمج المبادئ البيئية والاجتماعية والاقتصادية في ممارسات إدارة المشاريع لضمان تحقيق الأهداف بطريقة متوازنة ومستدامة. تهدف الاستدامة إلى تحقيق التوازن بين التأثيرات البيئية، والمسؤولية الاجتماعية، والاستدامة الاقتصادية للمشاريع، مع التركيز على التخطيط طويل الأجل والتقييم المستمر يركز البحث الحالي على تحليل التأخير من منظور جديد، من خلال استكشاف دور التمويل الفعال والعقود التنظيمية في الحد من التأخير وتحقيق استدامة المشاريع

ناقش البحث أيضا تطوير استراتيجيات الاستدامة:

تبني حلول بناء مستدامة وتقنيات متقدمة تعمل على تقليل الهدر وتحسين كفاءة العمليات الإنشائية استخدام مواد بناء صديقة للبيئة وتقنيات تقلل استهلاك الموارد مما يحد من الأثر البيئي للمشاريع ويقلل من الانبعاثات الكربونية تطوير استراتيجيات إدارة المخلفات لضمان تقليل النفايات الناتجة عن عمليات البناء وتأخير المشاريع . وكذلك استخدام تقنيات إدارة المخاطر: استخدام نماذج تحليل البيانات والتعلم الآلي مما يساعد على اتخاذ قرارات استباقية تقلل من التأثيرات السلبية للمخاطر .

كما ناقش الأسباب الفنية والتكنولوجية : عدم استخدام الأدوات التحليلية الحديثة في إدارة المشاريع مما يضعف القدرة على التنبؤ بالمشكلات واتخاذ الإجراءات التصحيحية .

من الدراسات التي ناقشت موضوع البحث:

الهوساوي، معتصم طاهر محمد . (2023) . أثر ممارسات إدارة المشاريع على نجاح مسيرة التنمية: دراسة تطبيقية على مشاريع وزارة الاقتصاد والتخطيط (بحث بكالوريوس غير منشور) .
الأكاديمية العربية الدولية ، المملكة العربية السعودية .

ويشمل أهم ممارسات إدارة المشاريع الفعالة في مجال التنمية :

تشير إلى المشاريع التي تهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مناطق معينة أو لدعم فئات معينة من السكان، وتشمل مشاريع التنمية مثل هذه التي تسعى إلى تحسين البنية التحتية أو تعزيز التعليم أو تطوير الصناعة وغيرها.

التخطيط الاستراتيجي للمشروع : يشمل كيفية وضع استراتيجيات وأهداف

للمشروع قبل بدء تنفيذه، وكذلك كيفية تحديد الموارد والجدول الزمنية اللازمة لتنفيذه .

إدارة المخاطر : يتعلق هذا المتغير بتحليل وتقييم المخاطر المحتملة التي يمكن أن تواجه المشروع وكيفية التخطيط للتعامل معها والحد من تأثيرها على تنفيذ المشروع .

المساهمة في تعزيز التنمية المستدامة: تقديم معرفة قائمة على البحث لدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستويين الوطني والدولي.

توسيع مجال البحث: تعزيز مجال البحث في إدارة المشاريع وتطبيقاتها في مجال التنمية من خلال تقديم دراسة أولية شاملة .

تحليل التحديات البيئية والاستدامة: تقديم تقييم للتحديات البيئية وكيف يمكن تضمين مبادئ الاستدامة في مشاريع التنمية.



من الدراسات التي ناقشت موضوع البحث:

الشريف ، الراجحي ، فيصل بن الفديع ، باسمه بنت عبد الله . (2023) . أسباب تعثر المشاريع السعودية ومتطلبات تفاديها (مقال علمي). كليات الشرق العربي ، المملكة العربية السعودية .

الاتجاهات البحثية التي ناقشها الباحثان هي المتطلبات التخطيطية التي تؤدي إلى تفادي تعثر المشاريع والتي تضمنت تحديد احتياجات المشروع من الموارد التي تلزم لاستكمالها في مدته وبتكلفته و تحديد المعنيين والتخطيط الدقيق لتوثيق متطلباتهم وتوقعاتهم من المشروع والتهيئة لبناء علاقة مميزة وتعاونية بين أطراف العقد بتخطيط أنظمة التواصل الفعال الخاص بالمشروع بينهم والتخطيط الجيد والمتقن للمشتريات اللازمة للمشروع.

كما ناقشا المتطلبات التنفيذية التي تؤدي إلى تفادي تعثر المشاريع: تفعيل آليات التواصل بين الأطراف والتجهيز الدقيق لأعمال تنفيذ المشروع والتركيز على تنفيذ ما تم تخطيطه وبناء أساس من الثقة في التعاملات بين أطراف العقد مبني على الوضوح والشفافية التأكيد على الإسراع في إنجاز الاعتمادات المطلوبة من المالك .

بالإضافة لمناقشة المتطلبات المادية التي تؤدي إلى تفادي تعثر المشاريع توفير المعدات اللازمة لتنفيذ المشروع وحرص المالك والمقاول على الالتزام بجدول التدفقات النقدية للمشروع. والالتزام في دفع مستخلصات ومستحقات المقاول في وقتها المحدد .



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

