

أثر الأمن السيبراني على نجاح و كفاءة إدارة المشاريع الرقمية : دراسة تطبيقية

وفاء ماجد حسين البرقوني

مشروع تخرج- ١
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

٢٠٢٦م

جدول المحتويات

٣	١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
٤	١,١. المقدمة:
٥	١,٢. مشكلة الدراسة
٥	١,٢,١. فجوات على المستوى النظري
٥	١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي
٦	١,٣. أهمية الدراسة
٦	١,٣,١. على المستوى النظري:
٦	١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:
٦	١,٤. أسئلة الدراسة
٦	١,٥. أهداف الدراسة
٦	١,٦. فرضيات الدراسة
٧	١,٧. نموذج الدراسة
٧	١,٨. منهجية الدراسة
٧	١,٩. الدراسة الميدانية
٨	١,١٠. مخطط المشروع المقترح
٨	٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
٩	٢,١. المقدمة:
٩	٢,٢. المتغير المستقل
١٠	٢,٣. المتغير التابع
١٠	٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
١٠	٢,٥. الخاتمة
١١	قائمة المراجع

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١,١ . المقدمة:

في ظل التطور الرقمي المتسارع الذي يشهده العالم، أصبحت إدارة المشاريع من الركائز الأساسية التي تعتمد عليها المؤسسات لتحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية، خاصة في ظل التنافس المتزايد والتغيرات المستمرة في بيئة الأعمال. وقد ساهم التقدم التكنولوجي في تحويل العديد من المشاريع إلى بيئات رقمية تعتمد بشكل كبير على الأنظمة الإلكترونية والتطبيقات الحديثة.

ومع هذا التحول الرقمي، ظهرت تحديات جديدة تواجه إدارة المشاريع، من أبرزها المخاطر المرتبطة بالأمن السيبراني، والتي تشمل الهجمات الإلكترونية واختراق الأنظمة وتسريب البيانات. إذ يمكن أن تؤدي هذه التهديدات إلى تعطيل سير العمل، وزيادة التكاليف، والتأثير سلبيًا على جودة مخرجات المشروع، مما ينعكس بشكل مباشر على نجاحه.

ويكتسب موضوع الأمن السيبراني أهمية متزايدة في ظل الاعتماد الكبير على التكنولوجيا، حيث أصبح عنصرًا أساسيًا في حماية معلومات المشاريع وضمان استمراريتها. كما أن دمج ممارسات الأمن السيبراني ضمن عمليات إدارة المشاريع يساهم في تقليل المخاطر وتعزيز كفاءة الأداء وتحقيق الأهداف المرجوة.

ومن هذا المنطلق، تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر الأمن السيبراني على نجاح وكفاءة إدارة المشاريع الرقمية، من خلال تحليل دوره في تقليل المخاطر وتحسين جودة الأداء، بما يساهم في دعم استمرارية المشاريع وتحقيق نتائج أكثر فاعلية.

١,٢. مشكلة الدراسة

في ظل التوسع الكبير في استخدام الأنظمة الرقمية في إدارة المشاريع، أصبحت المؤسسات تعتمد بشكل متزايد على التكنولوجيا في تخطيط وتنفيذ ومتابعة أعمالها. وعلى الرغم من هذا التطور، إلا أن العديد من المشاريع لا تزال تواجه تحديات تتعلق بحماية البيانات والأنظمة من التهديدات السيبرانية، مما قد يؤثر سلبًا على كفاءة المشروع ونجاحه.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

تتمثل الفجوة على المستوى النظري في محدودية الدراسات التي تربط بشكل مباشر بين الأمن السيبراني وإدارة المشاريع، حيث يتم تناول كل منهما بشكل منفصل دون التركيز الكافي على العلاقة التكاملية بينهما.

١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

أما على المستوى التطبيقي، فتظهر الفجوة في ضعف تطبيق ممارسات الأمن السيبراني داخل المشاريع الرقمية، حيث تركز بعض المؤسسات على الجوانب التقليدية لإدارة المشاريع مثل الوقت والتكلفة، مع إهمال الجوانب الأمنية، مما يزيد من احتمالية التعرض للمخاطر والاختراقات و ما يترتب عليهم من آثار سلبية قد تصل إلى تعثر المشروع أو فشله.

و انطلاقًا من ذلك، تتمثل مشكلة الدراسة في الإجابة عن السؤال الرئيسي التالي :

" ما مدى تأثير الأمن السيبراني على نجاح و كفاءة إدارة المشاريع الرقمية؟ "

١,٣. أهمية الدراسة

١,٣,١. على المستوى النظري:

تتبع أهمية هذه الدراسة من مساهمتها في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع والأمن السيبراني، من خلال توضيح العلاقة بينهما وبيان دور الأمن السيبراني كعامل مؤثر في نجاح المشاريع الرقمية. كما تسعى الدراسة إلى سد الفجوة المعرفية من خلال تقديم إطار نظري يربط بين مفاهيم إدارة المشاريع وممارسات الأمن السيبراني.

١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:

تتمثل الأهمية التطبيقية لهذه الدراسة في تقديم نتائج وتوصيات عملية تساعد مديري المشاريع والمؤسسات على تعزيز ممارسات الأمن السيبراني ضمن مشاريعهم، بما يساهم في تقليل المخاطر وحماية البيانات وتحسين كفاءة الأداء. كما تساعد الدراسة في توجيه صناعات القرار إلى أهمية دمج الجوانب الأمنية في مختلف مراحل إدارة المشروع لضمان نجاحه واستمراره.

١,٤. أسئلة الدراسة

١,٥. أهداف الدراسة

١,٦. فرضيات الدراسة

١,٧. نموذج الدراسة

١,٨. منهجية الدراسة

١,٩. الدراسة الميدانية

١٠,١. مخطط المشروع المقترح

٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١ . المقدمة:

٢,٢ . المتغير المستقل

٢,٣. المتغير التابع

٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

٢,٥. الخاتمة

قائمة المراجع

- Kerzner, H. (2017). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. John Wiley & Sons.
- Project Management Institute. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (7th ed.).
- Whitman, M. E., & Mattord, H. J. (2018). Principles of Information Security. Cengage Learning.
- Stallings, W. (2017). Effective Cybersecurity: A Guide to Using Best Practices and Standards. Addison-Wesley.