



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name

منى محمد صالح آل حوكاش

اسم الطالب

Students I.D

.....2021202125.....

الرقم الجامعي

.....

Section

Date

Course Code

Bachelor

18 / 02 / 2021

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفى هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

_ مراحل إدارة المشروع/

1. مرحلة البدء :

Initiation phase

: Idea

وهي تمثل بداية المشروع، في هذه المرحلة ، يتم استكشاف فكرة المشروع وتفصيلها.

الفكرة /

(إنشاء مجمع سكني)

_ فكرة المشروع/ بناء مجمع سكني في مدينه جديدة، خارج نطاق حيز أعمال الشركة السابقة، مما يستدعي بناء هيكل تنظيمي مناسب، وهنا بإمكاننا اعتبار هيكل

Projects structure

راعي المشروع/

هو شركة البركة للإنشاءات.

الهدف من هذه المرحلة هو دراسة جدوى المشروع. بالإضافة إلى ذلك ، يتم اتخاذ القرارات بشأن من الذي سينفذ المشروع (شركة البركة للإنشاءات) ، والطرف (أو الأطراف) التي ستشارك وما إذا كان المشروع لديه قاعدة دعم كافية بين المشاركين. (هل تنفذ الشركة بنفسها ام تسلمه للمقاول وتتعاقد معه للعمل معها.

ـ مرحلة التعريف

Definition phase: what

(تتطلب معرفة الاحتياجات والمتطلبات والامكانيات المتاحة والتكاليف والتوقعات) احتياجات الشركة/

(موقع_ مصاريف بناء وتشغيل _ ميزانية مالية _ موارد بشرية(عمال_ مقاول_ مدير مشروع).

معدات

خدمات مياه وكهرباء

تحديد المؤسسات التي يمكن التعاقد معها من الخارج لتوفير مواد البناء والمعدات، بينما ستتكفل الشركة بالتمويل المالي والموارد البشرية من داخل الشركة.

اختيار موقع ممتاز وعالي الكفاءة من حيث توفر واثاحة الخدمات التي يحتاج إليها المشروع، وايضا كون المجمع مناسب للسكن وتتوفر في محيطه احتياجات ومستلزمات السكن، حتى لا يكون الموقع غير مناسب للعيش فيما بعد، فتتكبد الشركة خسائر مالية وتكلفة بناء ومواد في موقع غير جيد وحيوي.

تحديد نوع المخطط السكاني المناسب(شقق_تمليك_تأجير)، مع مستوى الكثافة السكانية بالموقع، والميزانية المحتملة للمشروع المراد تنفيذه.

ـ مرحلة التصميم:

Design phase:How

في هذه المرحلة يتم اختيار وتجهيز التصميم الامثل والمتوافق مع احتياجات وتوجهات وإمكانيات الشركة، والاكثر كفاءة لتحقيق النتيجة والقيمة المرجوة والمخطط لها في مرحلة التعريف

ـ مرحلة التطوير:

Development phase: How to implement

هنا في هذه المرحلة يتم ترتيب كل ما تم الاتفاق عليه وتحديد في المراحل السابقة الموقع_المخطط السكني_المؤسسات المشغله والمنفذة او مقاولي الداخل_مدير المشروع_توزيع العمال وتوجيههم وتوزيع المهام المنوطه بكل فريق، تجهيز المواد والمعدات في الموقع المختار_حتى يتم الشروع في المشروع.

ـ مرحلة التنفيذ:

Implementation phase :Implementation

في هذه المرحلة يبدأ تشكل المشروع وبناؤه على الارض، ويبدأ فعلياً، وينشغل الموظفون والعمال بتسيير العمل وابرار التصاميم المرسومه والعمل على تنفيذها وتجسيدها.

ـ مرحلة المتابعة:

Follow-up phase : maintenance

في هذه المرحلة وبعد أن يتبلور المشروع، تصبح هناك إمكانية للإشراف والمتابعة، ووضع التقارير وتقييم المشروع والأداء، ومحاولة الاحتفاظ بالنتيجة حتى يكتمل مسار المشروع، ومن ثم يتم عقد الاحتفال بنهاية العمل، وتفكيك المشروع.

أصحاب المصلحة.. :

Stakeholders

أطراف داخليين /

مدير المشروع_ عمال، موظفين_مهندسين

أطراف خارجين /

مؤسسة لتوفير مواد البناء.

مؤسسة توفير المعدات.

المواطنين الذي سيقيمون بالوحدات السكنية داخل المجمع.

