



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name	Sahar Hussain AL-Jefri	سحر حسين الجفري	اسم الطالب
Students I.D	. 2021203110	. 2021203110.	الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من ٤ درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

مرحلة البدء : (Initiating)

يتم في هذه المرحلة دراسة موقع البناء والهيكل المراد تنفيذه ومدى توافقه مع البيئة المحيطة به التأكد من الحصول على التصاريح و الرخص اللازمة .

حتى يتمكن مدير المشروع من اعداد ميثاق المشروع الذي يشمل معلومات عن المشروع ، والغرض منه ، والمتطلبات الخاصة به اسم صاحب المشروع ، معلومات التواصل ، اسم مدير المشروع ومعلومات التواصل ، وأيضا يقوم بعمل قائمة بأسماء أصحاب المصلحة المعنيين بالمشروع ، وتحديد احتياجاتهم .

مرحلة التخطيط (Planning)

يتم اعداد خطة كاملة للمشروع تتضمن المدة التي يستغرقها بناء المشروع - تكاليفه ونطاقه من حيث الأمور المسموح بها ضمن النطاق و الأمور الخارجة عن النطاق ، توزيع المهام والمسؤوليات والصلاحيات بين فريق عمل المشروع .

اعداد خطة لإدارة الجدول الزمني للمشروع وجدول تفصيل العمل وتحديد الوقت الذي يستغرقه كل نشاط من أنشطة المشروع ، وتحديد المراحل التي يتم فيها عمل مراجعة لما تم إنجازه في المشروع وهو ما يعرف (ببوابة المرحلة) .

كما يتم تجهيز خطة لإدارة الاتصال داخل المشروع بين أعضاء فريق المشروع وبعضهم وأيضا بين فريق المشروع وأصحاب المصلحة المعنيين لمنع حدوث فوضى او تضارب في الأوامر .

اعداد خطة لإدارة المخاطر وتسجيلها في سجل خاص بالمخاطر بحيث يمكن الرجوع إليه في حال حدوث أي طارئ أثناء تنفيذ المشروع .

(Execution) مرحلة التنفيذ :

تتضمن هذه المرحلة البدء في تنفيذ جميع الأنشطة التي تم التخطيط ، ورفع التقارير اللازمة لأصحاب المصلحة ، كما تتضمن عمليات تخصيص الموارد ، وإدارة عمليات الشراء ، تحديث الجدول الزمني للمشروع بناء على التقدم المحرز ، إدارة المهام ، تعديل الخطط وتحديثها وفق المستجدات .

يتم في هذه المرحلة جدولة الأنشطة كما في الجدول أدناه على سبيل المثال

Activiti - النشاط	الشهر الأول	الشهر الثاني	الشهر الثالث	الشهر الرابع	الشهر الخامس	الشهر السادس	الشهر السابع	الشهر التاسع
اعمال الحفر								
وضع الاساسات								
إضافة العوازل الحرارية والمائية								
صب الاسقف								
البدء في اعمال تسليك السبابة والكهرباء								
تركيب الأبواب والنوافذ								
الارضيات								
التشطيبات النهائية								

(Monitoring & Controlling) مرحلة المراقبة و التحكم :

مر اقية عمليات التنفيذ ومقارنة المخرجات بالخطة الاصلية للتأكد من مطابقتها ، وفي حال وجود خلل في احدى العمليات يتم إصدار أوامر تغيير تدخل في نظام للموافقة عليه واعتماده بعد ذلك يتم تعديل المخرج الغير مطابق وإعادة بناءه الا ان هذه العملية قد تسبب في زيادة التكلفة وزيادة الوقت المخصص لإنهاء المشروع لذلك لتلافي هذه المشكلة يتم التحقق من موافقة أصحاب المصلحة على كل مخرج من مخرجات المشروع .

(Closing) مرحلة الاغلاق :

يتم التأكد من كافة المخرجات ومدى موافقة أصحاب المصلحة المعنيين عليها للتسليم النهائي ، واعداد التقارير النهائية للمشروع ، وتحديث سجلات الدروس المستفادة .

Stakeholder - تحديد أصحاب المصلحة :

المسؤوليات - Responsibilities	نوعها genus	صاحب المصلحة Stakeholder	م
المالك (شركة البركة للإنشاءات)	داخلي	Sponsor - راعي المشروع	١
المسؤول عن عمليات الاشراف الكامل على اعمال المشروع	داخلي	project manager - مدير المشروع	٢
مسؤولين عن تنفيذ اعمال المشروع كلا حسب اختصاصه	داخلي	project team – أعضاء فريق المشروع	٣
مسؤولة عن اصدار التصاريح والتراخيص اللازمة للبناء	خارجي	Governmental entities – الجهات الحكومية	٤
مسؤولين عن توريد المعدات وأدوات البناء اللازمة لأعمال المشروع	خارجي	Suppliers - الموردون	٥
المشاريع السكنية المنافسة	خارجي	competitors - المنافسين	٦
من يشترون الوحدات السكنية	خارجي	Customers - العملاء	٧