



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student اسم الطالب: الحسن ناصر ال عائض

Students I.D الرقم الجامعي ٢٠٢١٢٠٣٢٣٨

Section

Master of Project  
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

## Project Risk Management

---

Instructions:

---

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

### شركة أرامكو السعودية

- أ- التغير المناخي.
  - ب- المنافسة في السوق التي قد تؤثر على سعر بيع النفط .
  - ج- الهجمات الإرهابية.
  - د- المخاطر التنظيمية المرتبطة بقطاع النفط والغاز في المملكة
- لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

#### أ- التغير المناخي:

##### ١. لماذا اعتبرته خطراً؟

لما قد يتسبب في خفض الطلب على المواد الهيدروكربونية واللجوء الى استخدام الوقود الأقل كثافة لانبعاث الكربون او المصادر البديلة للطاقة.

##### ٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

#### Control risks

##### ٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية وقوعه عالية على المدى البعيد وتأثيره كبير

##### ٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يجب على الشركة ان تتخذ سياسة إدارة الخطر:

التوسع في مصادر الدخل للشركة وخاصة الطاقة المتجددة الصديقة للبيئة

تخصيص احتياطي لمعالجة الخطر وتقليل أثره عند وقوعه

العمل على ابتكار طرق جديدة لمعالجة المواد الهيدروكربونية وتقليل اثرها على البيئة

#### ب- المنافسة في السوق التي قد تؤثر على سعر بيع النفط

##### ١- لماذا اعتبرته خطراً؟

سوق النفط خاصة والطاقة بشكل عام هو سوق شديد المنافسة وعدد الشركات والدول التي تسعى للاستحواذ عليه

كبير وهذا يشكل خطر كبير على شركة ارامكو

##### ٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

#### Control risks

##### ٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتماليته عالية وفي حال وقوعه فأن تأثيره كبير.

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يجب على الشركة ان تتخذ سياسة إدارة الخطر:

مراجعة الاتفاقيات والتأكد من انها تصب في مصلحة الشركة وتكون طويلة المدى.

تنويع مصادر الطاقة لتلبية احتياج السوق.

بناء علاقة قوية مع العملاء يدينون بالولاء للشركة

ج- الهجمات الإرهابية.

١- لماذا اعتبرته خطراً؟

لان وقوع مثل هذا العمل قد يؤثر على خطوط الإنتاج وعلى الطلب وسوف يتسبب في كوارث بيئية خطيرة.

٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

Hazard Risk

٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر متوسطة وفي حالة وقوعه فأن تأثيره كبير.

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يجب على الشركة ان تتخذ سياسة تقليص الخطر:

تغطية تأمينية من مخاطر الهجمات الإرهابية والصراعات المسلحة.

بناء احتياطات مالية ومن الطاقة في مواقع مختلفة لضمان استمرار تغطية الطلب.

انشاء إجراءات للتنبيه بقرب وقوع الهجمات وانشاء دفاعات قوية عن المنشآت وخطوط الإنتاج والسفن.

د- المخاطر التنظيمية المرتبطة بقطاع النفط والغاز في المملكة

١- لماذا اعتبرته خطراً؟

لانه قد يؤدي الى اجبار الشركة على تخفيض الإنتاج وتعديل طريقته بما يتوافق مع الانظمة

٢- ماهو نوع هذا الخطر؟

Compliance risks

٣- ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية هذا الخطر منخفضه وفي حالة وقوعه فأن تأثيره منخفض.

٤- ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يجب على الشركة ان تسعى للالتزام التام بالأنظمة والتشريعات ومواكبة جميع التحديثات التي تطرا بهذا الخصوص

وبالرغم ان مستويات الإنتاج خلال الفترات السابقة تعتبر جيدة بالرغم من كل التغيرات التي حدثت فيها فهذا لا يعني

الا تكون الشركة مستعدة لاي تغيير ويجب ان تكون مستعدة وتتأكد من قراءة السوق والأوضاع السياسية والبيئية

بشكل مستمر والأنظمة المرتبطة بها.

