

العنوان

" أثر ضبط التكلفة في المشروع على نجاح المشروع: دراسة تطبيقية على مشاريع شركة
أرامكو السعودية في المنطقة الشرقية "

الإسم /إمامي، أحمد مرواني.

الرقم الجامعي /233001257.

د /عبد الوحيم نادر.

فهرس المحتويات

2.....	تساؤلات البحث
3.....	أهداف البحث
4.....	فرضيات البحث
5.....	نموذج البحث
5.....	منهجية البحث
6.....	الدراسة الميدانية
8.....	المخطط المقترح للمشروع
11.....	قائمة المراجع

تساؤلات البحث

1. ما مستوى تطبيق ممارسات ضبط التكلفة في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة

الشرقية؟

2. ما مستوى نجاح المشاريع المنفذة في شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية؟

3. ما مدى فاعلية إجراءات التخطيط المالي للمشروع في تحقيق ضبط التكلفة؟

4. ما مدى إسهام عمليات الرقابة والمتابعة المستمرة للتكاليف في الحد من الانحرافات

المالية بالمشروع؟

5. ما طبيعة العلاقة بين ضبط التكلفة ونجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية

بالمنطقة الشرقية؟

6. ما أثر ضبط التكلفة في تحقيق أهداف المشروع من حيث الالتزام بالميزانية والوقت

والجودة؟

7. هل توجد فروق في آراء أفراد الدراسة حول ضبط التكلفة ونجاح المشروع تعزى للمتغيرات

الديموغرافية والوظيفية (المسمى الوظيفي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي)؟

أهداف البحث

1. التعرف على مستوى تطبيق ممارسات ضبط التكلفة في مشاريع شركة أرامكو السعودية

بالمنطقة الشرقية .

2. تحديد مستوى نجاح المشاريع المنفذة في شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .
3. دراسة أثر ضبط التكلفة في المشروع على نجاح المشروع .
4. تحليل العلاقة بين ممارسات ضبط التكلفة ومستوى نجاح المشاريع .
5. التعرف على مدى مساهمة ضبط التكلفة في تحسين أداء المشاريع وتحقيق أهدافها .
6. تقديم مجموعة من التوصيات التي تسهم في تعزيز فعالية ضبط التكلفة وزيادة فرص نجاح المشاريع في شركة أرامكو السعودية .

فرضيات البحث

الفرضية الرئيسية:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لضبط التكلفة في المشروع على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .

الفرضيات الفرعية:

1. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتخطيط الفعال للتكاليف على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .
2. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمراقبة التكاليف ومتابعتها على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .
3. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة الانحرافات والتجاوزات المالية على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .

4. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لدقة تقدير التكاليف على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .

5. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لاستخدام أدوات وتقنيات ضبط التكلفة على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .

فرضيات العدم: (H0)

1. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لضبط التكلفة في المشروع على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية .

2. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتخطيط الفعال للتكاليف على نجاح المشروع .

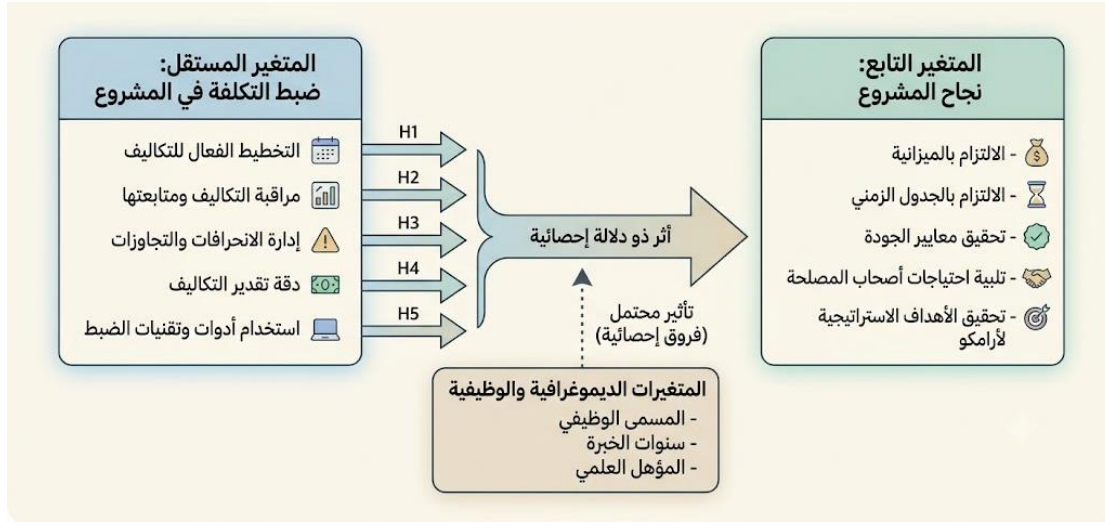
3. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمراقبة التكاليف ومتابعتها على نجاح المشروع .

4. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة الانحرافات والتجاوزات المالية على نجاح المشروع .

5. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لدقة تقدير التكاليف على نجاح المشروع .

6. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لاستخدام أدوات وتقنيات ضبط التكلفة على نجاح المشروع .

نموذج البحث



منهجية البحث

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وذلك لملاءمته لطبيعة موضوع البحث الذي يهدف إلى دراسة أثر ضبط التكلفة في المشروع على نجاح المشروع في مشاريع شركة أرامكو السعودية بالمنطقة الشرقية. ويقوم هذا المنهج على وصف الظاهرة محل الدراسة كما هي في الواقع، ثم تحليل البيانات الميدانية واختبار العلاقات بين متغيرات الدراسة بهدف الوصول إلى نتائج علمية دقيقة يمكن تعميمها.

كما تعتمد الدراسة على الأسلوب الكمي في جمع وتحليل البيانات، من خلال استخدام الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات من أفراد العينة، ثم تحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة مثل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وتحليل الارتباط والانحدار لاختبار فرضيات الدراسة.

الدراسة الميدانية

تُعد الدراسة الميدانية الجزء التطبيقي من البحث، حيث تهدف إلى جمع البيانات من الواقع العملي داخل مشاريع شركة أرامكو السعودية في المنطقة الشرقية، وتحليلها للوصول إلى نتائج تعكس طبيعة العلاقة بين ضبط التكلفة ونجاح المشروع.

مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في إدارة المشاريع داخل شركة أرامكو السعودية في المنطقة الشرقية، ويشمل ذلك مديري المشاريع، ومهندسي التخطيط، ومراقبي التكاليف، وأعضاء فرق إدارة المشاريع.

عينة الدراسة:

يتم اختيار عينة عشوائية أو عينة ميسرة من العاملين في إدارة المشاريع، بحيث تمثل مختلف المستويات الوظيفية لضمان تنوع وجهات النظر ودقة النتائج.

أداة الدراسة:

تم استخدام الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات، وتم تصميمها بحيث تتضمن محورين رئيسيين:

- المحور الأول: يختص بقياس مستوى ضبط التكلفة في المشروع (مثل التخطيط، الرقابة، تقدير التكاليف، إدارة الانحرافات) .

- المحور الثاني: يختص بقياس مستوى نجاح المشروع (مثل الالتزام بالميزانية، الالتزام بالوقت، جودة المخرجات، رضا أصحاب المصلحة) .

صدق وثبات الأداة:

يتم التأكد من صدق الاستبانة من خلال عرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين في إدارة المشاريع، كما يتم قياس ثباتها باستخدام معامل (كرونباخ ألفا) للتأكد من اتساق الإجابات.

أسلوب جمع البيانات:

يتم توزيع الاستبانات إلكترونياً أو ورقياً على أفراد العينة، ثم جمعها وتحليلها إحصائياً باستخدام برامج التحليل الإحصائي مثل SPSS.

أسلوب تحليل البيانات:

تُستخدم عدة أساليب إحصائية مثل:

- المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لوصف البيانات .
- معامل الارتباط لقياس قوة العلاقة بين المتغيرات .
- تحليل الانحدار لقياس أثر ضبط التكلفة على نجاح المشروع .
- اختبار الفرضيات الإحصائية لتحديد دلالة النتائج .

حدود الدراسة الميدانية:

- الحدود المكانية: مشاريع شركة أرامكو السعودية في المنطقة الشرقية .
- الحدود البشرية: العاملون في إدارة المشاريع .
- الحدود الزمنية: فترة إجراء الدراسة الحالية.

المخطط المقترح للمشروع

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

- المقدمة
- مشكلة البحث
- تساؤلات البحث
- فرضيات البحث
- أهمية البحث
- أهداف البحث
- حدود الدراسة
- منهجية البحث
- مصطلحات الدراسة

الفصل الثاني: الإطار النظري وضبط التكلفة في المشروع

- مفهوم إدارة المشاريع
- مفهوم ضبط التكلفة في المشروع
- أهمية ضبط التكلفة في المشاريع
- أدوات وتقنيات ضبط التكلفة
- مراحل ضبط التكلفة (التخطيط - التقدير - الرقابة - المتابعة)

- التحديات التي تواجه ضبط التكلفة في المشاريع

- الدراسات السابقة المتعلقة بضبط التكلفة

الفصل الثالث: نجاح المشروع وإدارة الأداء

- مفهوم نجاح المشروع

- معايير قياس نجاح المشروع (الوقت - التكلفة - الجودة)

- عوامل نجاح المشاريع

- العلاقة بين ضبط التكلفة ونجاح المشروع

- مؤشرات الأداء في إدارة المشاريع

- الدراسات السابقة المتعلقة بنجاح المشاريع

الفصل الرابع: الدراسة الميدانية وإجراءاتها

- منهجية الدراسة

- مجتمع وعينة الدراسة

- أداة الدراسة (الاستبانة)

- تصميم أداة الدراسة ومحاورها

- صدق وثبات الأداة

- أساليب جمع البيانات

- الأساليب الإحصائية المستخدمة في التحليل

الفصل الخامس: تحليل النتائج واختبار الفرضيات والتوصيات

- عرض وتحليل البيانات الديموغرافية

- تحليل محاور الدراسة

- اختبار فرضيات الدراسة

- مناقشة النتائج

- مقارنة النتائج بالدراسات السابقة

- الاستنتاجات

- التوصيات

- المقترحات لبحوث مستقبلية

قائمة المراجع

1. علي قاسم شتوان, محمود الطاهر شلاك ، " أثر تطبيق الهندسة القيمة في تخفيض تكاليف المشاريع الهندسية"،مجلة البحوث الأكاديمية, 2020.
2. رزوقي, يوسف ، " تقييم جودة الدراسات القبلية في تقدير تكلفة مشاريع الصفقات العمومية بمديرية الإدارة المحلية بأدرار خلال الفترة 2013-2018"، مجلة البشائر الاقتصادية, 2021
3. د. فيحاء عبدالله يعقوب ، بحث تطبيقي في مشروع تحويلة شط الديوانية/الهيئة العامة لمشاريع الري، 2018
4. منصور سالم زغنين, نوري عبد الله عيسى، ضبط التكاليف بمشروعات التشييد في ظل أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات، مجلة البحوث الهندسية, 2022
5. Del Pico, W.J. (2023) Project control: Integrating cost and schedule in construction.
6. Goh, J. and Hall, N.G. (2013) 'Total cost control in project management via satisficing', Management Science.
7. Jayaraman, R. (2016) 'Project cost control: a new method to plan and control costs in large projects', Business Process Management Journal.
8. Taylor, J. (2007) Project scheduling and cost control: planning, monitoring and controlling the baseline.

9. Gharaibeh, H.M. (2014) 'Cost control in mega projects using the Delphi method', Journal of Management in Engineering.
10. Al-Jibouri, S.H. (2003) 'Monitoring systems and their effectiveness for project cost control in construction', International Journal of Project Management.
11. Pajares, J. and López-Paredes, A. (2011) 'An extension of the EVM analysis for project monitoring: The Cost Control Index and the Schedule Control Index', International Journal of Project Management, Elsevier.