



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Bander Aloqiby	اسم الطالب
Students I.D	2021201055	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday
18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الاثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

Supply Chain Cost Reduction

Introduction:

Taldeen is a Plastic manufacturing / Solutions Company. Products are Pipes, Agriculture Films and Plastic Pallets. Taldeen has currently decide to reduce supply chain cost without affecting the efficiency and effectiveness of operations. Therefor Taldeen need to start cost reduction project by focusing on main core functions area on supply Chain which are procurement, logistics and warehouse. On this project Taldeen assigned me to work on logistics cost reduction for inbound/outbound logistic.

Now we are on initiation phase and we need to develop a project risk management plan as its important to proactive and take steps to mitigate possible risks before they arise, Also project team can take the risks that have been identified and convert them to actionable steps that will reduce likelihood.

On this research I will present the importance of a good risk management plan that can lead our project to success in reducing logistics cost and help us to manage the potential risk (negatively or positively) that may affects our expected outcomes. It's very important that these risks are predicted, detected and taken precautions. Otherwise, the difficulty of a ring in a chain could be a negative effect on the whole chain's activities.

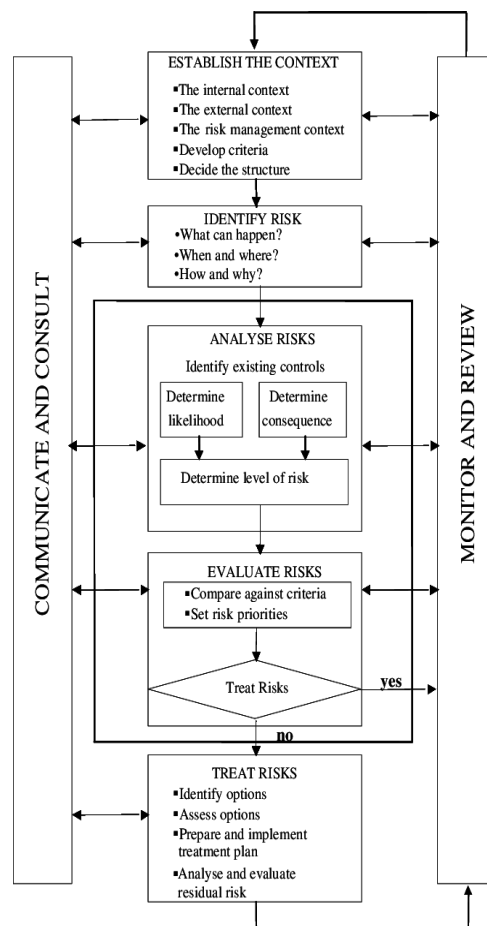
LITERATURE REVIEW

To increase the odds of project success a proper risk management plan is the most effective tool that project manager can employ. [1]

The association for project management defines PRM as the process and techniques which enables effective management of risk associated with a project [2]. Because every project is unique, dealing with risk in project may therefore be different from situations. However, a general simple framework for risk management involves four steps which many different PRM tools and processes have revolve around. The four steps are:

- Identification of risk.
- Quantification of risk.
- Planning for risk.
- Monitoring and control of risk.

Below figure will provides a generic framework for the process of managing risks which divides the elements of risk assessment process into several sub-processes[3].



METHODOLOGY

Once the supply chain risk has been identified and assessed, information about the level of urgency of the risk can be obtained. Since the level of risk has been revealed in the below section, those high scored risks have to be mitigated by using specific supply chain strategies.

Category of Risk	Risk	Level of Risk	Mitigation Strategy
Demand Risk	instability in economics condition	High	Collaborative Forecast Planning with customer > Product Postponement
Supply Risk	-Inbound Product quality -product arrival variability (delays)	High Low	Reconfiguring supply base (add more suppliers). >Increase Inventory Level (safety stock level)
Operational Risk	-Handling Machines Breakdown -Incidents -IT Breakdown	High High Medium	Implementing Quality Management > Implementing Human Safety Management >Acquiring business disruption insurance

Results & Discussion

All the explanations above, together, have answered the main research question laid out in the first section as to how a Taldeen company assesses and mitigates the risk in its supply chain.

What are the implications of this study? I propose, the implications of this study for Company itself are:

(1) Company has a clear framework of risk mitigation for their supply chain, hopefully, this framework can enhance the sustainability of their business; (2) this study can be used as the foundation for risk management strategy for all their business units; and (3) this study enhances their awareness of the threats that might interrupt or even demolish their company. To conclude, this study offers a practical implementation of risk management strategy in order to achieve sustainability of the business.

REFERENCES

- [1] Shrivastava, N.K – Conference paper PMI-Library
- [2] APM,2000
- [3] The Australian/New Zealand Standard for Risk Management