

أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني على اتخاذ القرارات
في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن
بن فيصل بالدمام

زهراء حبلان على الصفار

(2021205218)

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول- 2024

بسم الله الرحمن الرحيم

﴿وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون﴾

صدق الله العظيم

سورة التوبة - آية 105

الإهداء

بكل الحب أهدي لكم نتاج جهدي المتواضع
إلى داعمي الأول، إلى من أخذ بيدي لبداية مسيرتي الجامعية، إلى الرجل الأبرز في
حياتي، إلى زوجي وشريك حياتي
إلى ابنتي، غاليتي، التي بذلت جهداً في مساعدتي، إلى حبيبة قلبي رغد إلى
أختي العزيزة على قلبي زينب جعفر عبدالعال
إلى جميع أسرتي، ومن ساندني من أولادي وبناتي الأعزاء.

شكر وتقدير

الحمد لله والشكر له عز وجل أولاً وأخيراً

كما في قوله تعالى (لأن شكرتم لأزيدنكم) سورة إبراهيم - الآية رقم 7

فالحمد لله كما يحب أن يحمد كما هو أهله وكما ينبغي لكرم وجهه وعز جلاله،
الحمد لله من أول الدنيا إلى فنائها، ومن الآخرة إلى بقائها، الحمد لله على كل نعمة.
كما أتقدم بالشكر والعرفان لكل من كان له بعد الله الفضل في إتمام بحثي الجامعي،
ولكل من قدم لي العلم والفكر ومن مد يد العون إلى دون ضجر أو كلل.

بداية من جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل وجميع منسوبي معهد الدراسات
الاستشارية ومركز التعليم المستمر في الفرع الرئيسي بالراكة

وأخص بالشكر د. منى مصطفى العشري

مستخلص الدراسة

هدفت الدراسة الحالية إلى دراسة أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني على عمليات اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، وتحليل تأثيره على إدارة الموارد المالية والبشرية، وتحسين شفافية ودقة التقارير المالية، مع استكشاف التحديات والفرص المحتملة، وتقييم قدرة المعهد على استيعاب التغيرات والمخاطر المالية. استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي واسلوب دراسة حالة والاسلوب الاستنتاجي، عن طريق الاستبيان الذي تم توزيعه على مجتمع البحث بأسلوب الحصر الشامل حيث تكون مجتمع البحث من الموظفين والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام بعدد 20 موظفاً. وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين المتغير المستقل إنشاء النظام المالي المحاسبي بأبعاده (العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي، نوعية النظام المالي المحاسبي، توجيهات الإدارة المالية) والمتغير التابع اتخاذ القرارات. تطبيقات هذا البحث تشمل فهم كيفية يمكن للنظام المالي المحاسبي الإلكتروني تحسين إدارة الموارد المالية والبشرية، وتعزيز شفافية ودقة التقارير المالية، وتحسين عمليات اتخاذ القرارات داخل المعهد التعليمي. تكمن أهمية الدراسة في توفير إطار تحليلي شامل للتأثيرات المحتملة لتطبيق النظام المحاسبي الإلكتروني على القدرة التنافسية والكفاءة التشغيلية للمؤسسات التعليمية. وقد أوصى البحث بتحسين النظام المالي المحاسبي لزيادة دقته وكفاءته وذلك لتحسين دقة وكفاءة اتخاذ القرارات، وتوفير تدريب مستمر للموظفين على استخدامه، بالإضافة إلى تعزيز التفاعل بين الأقسام ووضع سياسات لتعزيز الشفافية والمساءلة داخل المؤسسة.

الكلمات المفتاحية: النظام المالي المحاسبي، اتخاذ القرارات، معهد الدراسات الاستشارية.

فهرس المحتويات

1.	الغلاف
2.	الآية
3.	الإهداء
4.	شكر وتقدير
5.	مستخلص الدراسة
6.	فهرس المحتويات
9.	مقدمة
9.	مشكلة الدراسة
10.	أهمية البحث
10.	أسئلة البحث
10.	أهداف البحث
12.	فرضيات البحث
13.	حدود البحث المكانية
13.	العلاقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث
14.	منهجية البحث
14.	تم اعداد هذا البحث باستخدام المناهج التالية
15.	التصور العام لهيكل البحث
16.	المبحث الأول
17.	عرض الدراسات السابقة
18.	تحليل الدراسات السابقة
19.	المبحث الثاني
20.	النظام
20.	المقومات الأساسية للنظام
20.	نظام المعلومات
20.	نظم المعلومات المحاسبية
21.	عناصر النظام المحاسبي
22.	عملية اتخاذ القرارات
23.	خصائص عملية اتخاذ القرار
23.	أهداف اتخاذ القرار
23.	أهمية اتخاذ القرار
24.	عناصر اتخاذ القرار
24.	طبيعة صنع القرار
25.	متطلبات القرار الرشيد

25.....	مراحل صنع القرار
26.....	المبحث الثالث
27.....	النظام المالي المستخدم في معهد الدراسات الاستشارية
28.....	اتخاذ القرارات
28.....	مستخدمي القوائم المالية وعملية اتخاذ القرار
29.....	الشكل التالي يوضح كيف تستخدم القوائم المالية في عملية اتخاذ القرار
30.....	مراكز التكلفة أو المخصصات المالية
31.....	الأساس المالي المحاسبي المطبق
31.....	السياسة العامة
31.....	التقارير المالية السنوية
31.....	بعض الجوانب الإضافية لعلاقة اتخاذ القرار بالنظام المالي
33.....	الفصل الثالث: منهجية البحث
34.....	3.1 مقدمة
34.....	3.2 التعريفات الاجرائية لمتغيرات البحث
34.....	3.3 تصميم البحث (بصلة البحث)
35.....	3.4 مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات
36.....	3.5 طريقة جمع البيانات
36.....	3.6 انواع البيانات
37.....	3.7 اجراءات التحليل الاحصائي
37.....	3.8 الخاتمة
39.....	الفصل الرابع: التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج
40.....	4.1 المقدمة
40.....	4.2 خصائص العينة
42.....	4.3 التحليل النسبي باستخدام مقياس ليكرت الخماسي:
43.....	4.4 تحليل البيانات باستخدام مقياس ليكرت
43.....	أولا المتغير المستقل: أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني
48.....	ثانياً المتغير التابع: اتخاذ القرارات
49.....	4.5 صدق الاداة (صدق الاتساق الداخلي)
51.....	4.6 تحليل الاعتمادية (تحليل الثبات):
52.....	4.7 تحليل الارتباطات:
53.....	4.8 اختبار فرضيات الدراسة:
55.....	4.9 ملخص الفرضيات :
57.....	الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات
58.....	5.1 حدود الدراسة والدراسات المستقبلية
59.....	5.2 توصيات الدراسة

61.....	5.3 الخاتمة
63.....	قائمة المراجع
65.....	الملاحق
67.....	الاستبيان
73.....	نتائج برنامج التحليل الاحصائي SPSS

فهرس الاشكال	
رقم الشكل	رقم الصفحة
1	12
2	13
3	21
4	21
5	28
6	34
7	40
8	65

مقدمة

يعد معهد الدراسات والخدمات الاستشارية والخدمات بجامعة الامام عبد الرحمن بن فيصل من اهم الموارد الذاتية للجامعة وهو حلقة الوصل بين الجامعة والقطاعين العام والخاص ومؤسسات المجتمع المدني مثل بيوت الخبرة الوطنية والتي تتميز بتقديم المشاريع والدراسات التعاقدية والخدمات الاستشارية والأكاديمية والمالية والإدارية بجودة عالية تتوافق مع متطلبات التنمية الوطنية وسوق العمل، وبشكل يعكس قدرة الجامعة على التفاعل مع احتياجات ومتطلبات المجتمع المحلي والعمل على تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية لعام 2030م في بناء وطن طموح واقتصاد مزدهر ومجتمع معرفي متطور من خلال الإمكانيات المادية والبشرية داخل الجامعة، حيث تعد الدراسات الاستشارية والاشرفية والعقود والمشاريع الخدمية بالإضافة الى بيوت الخبرة المقدمة للجهات الحكومية والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني في شتى مجالات المعرفة المختلفة، كما يعد مركز التعليم المستمر مصدراً من الموارد الذاتية لإيرادات الجامعة، ويلعب النظام المالي المحاسبي دوراً هاماً في دعم عملية اتخاذ القرارات في المؤسسات المختلفة، حيث يسعى العملاء المختلفون دوماً الى تحقيق نوع من الأمان في التعاملات المالية التجارية وذلك من خلال ما تظهره النتائج المالية الدقيقة المستخرجة عن نظام مالي الكتروني عالي الجودة.

ويعد معهد الدراسات والخدمات الاستشارية، ومركز التعليم المستمر في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بمدينة الدمام عينة هذا البحث لأغراض البحث العلمي فقط وذلك من أجل الوصول الى قرائن تساعد متخذي القرار في تقييم أثر النظام المالي المحاسبي على اتخاذ القرارات في التعاقد من قبل المستفيدين من خدمات المعهد ومركز التعليم المستمر وبالتالي تنمية الإيرادات المستقبلية من خلال التعاقدات المختلفة خارج الجامعة، وذلك من خلال نظام البيانات المالية المحاسبية الالكترونية وتقييم كفاءة النظام الحالي، والنظام المحاسبي الالكتروني.

مشكلة الدراسة

تكمن مشكلة البحث في تقييم نظام تسجيل العمليات المالية للتعاقدات مع الجهات الحكومية والجهات الخاصة بمختلف أنواعها، حيث أن عمليات التسجيل تتم على مستوى فردي يدوي يعتمد على تسجيل بعض جداول الاكسل وحفظ بعض الملفات الخاصة، بحيث لا يمكن للبعض من متخذي القرار الاطلاع عليها وهذا قد لا يساعد في اتخاذ الكثير من القرارات الهامة المستقبلية في ابرام بعض العقود الاستشارية والخدمية مع الجهات المختلفة بعكس النظام المالي المحاسبي المؤتمت والذي يعطي تصوراً كاملاً عن مجريات العمليات المالية المختلفة ونتائجها في نهاية كل سنة مالية حتى تتمكن الإدارة العليا من تجنب المخاطر المستقبلية المحتملة

أهمية البحث

يوصي الباحث بأهمية وضع نظام مالي محاسبي الكتروني يمكن من خلاله قياس نتائج الاعمال لكل سنة على حده، ويساعد متخذي القرار على تتبع نتائج أعمالهم خلال الأعوام بشفافية عالية تمكنهم من ابرام العقود الاستشارية المختلفة بكفاءة عالية من خلال جودة مخرجات النظام المالي المحاسبي الإلكتروني وذلك بهدف تقليل المخاطر المستقبلية المحتملة الناتجة عن التعاقدات مع الجهات الخارجية الحكومية والخاصة.

أسئلة البحث

1. ما هي هيكلية النظام المالي والمحاسبي المعتمد في المعهد ومركز التعليم المستمر؟
2. كيف يتم تطبيق هذا النظام على العمليات المالية والمحاسبية في المعهد ومركز التعليم المستمر؟
3. ما هي التحديات التي تواجه تطبيق النظام المالي المحاسبي في المعهد ومركز التعليم المستمر؟
4. ما هي الفوائد المترتبة عن استخدام النظام المالي المحاسبي في تسيير أعمال المعهد ومركز التعليم المستمر؟
5. هل للنظام المالي المحاسبي تأثير ملموس على كفاءة وفعالية إدارة المعهد ومركز التعليم المستمر؟
6. ما هي الممارسات الدولية والمحلية المعتمدة في تطبيق النظام المالي المحاسبي في الجامعات والمؤسسات التعليمية؟
7. كيف يمكن تحسين النظام المالي المحاسبي في المعهد ومركز التعليم المستمر التابعين للجامعة لتحسين أداء الإدارة المالية؟

8. ما هي التدابير اللازمة لضمان تطبيق النظام المالي المحاسبي بفعالية وشفافية في المعهد
9. ما هي الدروس المستفادة من تجارب الجامعات الأخرى في تطبيق النظام المالي المحاسبي؟
10. هل هناك أي تحديات خاصة تتعلق بتطبيق النظام المالي المحاسبي في المعهد ومركز التعليم المستمر؟

أهداف البحث

1. تحليل أثر تطبيق النظام المالي المحاسبي على فعالية إدارة الموارد المالية في المعهد ومركز التعليم المستمر.
2. دراسة تأثير النظام المالي المحاسبي على شفافية ودقة التقارير المالية الصادرة عن المعهد ومركز التعليم المستمر.
3. استكشاف كيفية تحسين الإجراءات المحاسبية والمالية في المعهد ومركز التعليم المستمر من خلال تطبيق نظام مالي محاسبي متطور.
4. تحليل أثر النظام المالي المحاسبي على قدرة المعهد ومركز التعليم المستمر على اتخاذ قرارات استراتيجية

5. دراسة تأثير تبني النظام المالي المحاسبي على الامتثال للتشريعات المالية والضريبية المحلية والدولية إن وجدت.
6. تقييم أثر تطبيق النظام المالي المحاسبي على تحسين كفاءة العمليات المالية والمحاسبية في المعهد ومركز التعليم المستمر.
7. استكشاف التحديات والعقبات التي تواجه عملية تطبيق النظام المالي المحاسبي في المؤسسات التعليمية مثل المعهد ومركز التعليم المستمر.
8. تحليل كيفية تأثير النظام المالي المحاسبي على توفير الموارد المالية اللازمة لتحقيق أهداف المعهد ومركز التعليم المستمر الأكاديمية والاستشارية.
9. دراسة تأثير النظام المالي المحاسبي على تحسين سياسات الرقابة الداخلية والمراقبة المالية في المعهد ومركز التعليم المستمر.
10. تقييم مدى تأثير تبني النظام المالي المحاسبي على تحسين مستوى الثقة لدى المستفيدين من خدمات الجامعة بشأن إدارة الموارد المالية في المعهد ومركز التعليم المستمر.

فرضيات البحث

1. فرضية الأداء المالي: يفترض الباحث أن تطبيق نظام مالي محاسبي متطور في المعهد، وفي مركز التعليم المستمر التابعين لجامعة الامام عبد الرحمن بن فيصل سيؤدي إلى تحسين الأداء المالي بزيادة الكفاءة في إدارة الموارد المالية وتقليل التكاليف الإدارية وكفاءة التخطيط المالي المستقبلي واتخاذ القرارات.
2. فرضية الشفافية والمساءلة: يفترض الباحث أن تبني النظام المالي المحاسبي سيسهم في تعزيز مستوى الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد المالية في المعهد ومركز التعليم المستمر، مما يؤدي إلى تحسين الثقة لدى المستفيدين من الخدمات التي تقدمها الجامعة وبالتالي جذب الكثير من المشاريع والتعاقدات وزيادة موارد الجامعة.
3. فرضية الكفاءة التشغيلية: يفترض الباحث أن تطبيق النظام المالي المحاسبي سيسهم في تحسين كفاءة العمليات التشغيلية للمعهد ومركز التعليم المستمر، مما ينتج عنه توفير الموارد الذاتية بكفاءة وتحسين جودة الخدمات المقدمة.
4. فرضية التوافق مع التشريعات الضريبية والمالية: يفترض الباحث أن تطبيق النظام المالي المحاسبي سيساهم في ضمان التوافق مع القوانين والتشريعات المحلية والدولية في مجال الضرائب والمالية، كما يساهم في توريد المستحقات الضريبية أولاً بأول.
5. فرضية الرقابة والمراقبة: يفترض الباحث أن تبني النظام المالي المحاسبي سيعزز سياسات الرقابة الداخلية والمراقبة المالية في المعهد ومركز التعليم المستمر، مما يقلل من مخاطر الاحتيال والتلاعب المالي، ويعزز نظام الرقابة الداخلية على الموارد الذاتية للجامعة. تتطلب هذه الفرضيات إجراء دراسة شاملة وتحليل دقيق للبيانات والمعلومات المتاحة للتحقق من صحتها وتأكيدا أو نفيها، ومن ثم استنتاج النتائج

حدود البحث المكانية

مكان التطبيق المقترح لدراسة أثر النظام المالي المحاسبي في معهد الدراسات والخدمات الاستشارية ومركز التعليم المستمر في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام يمكن أن يكون داخليًا وخارجيًا، وذلك لتحقيق أهداف البحث وفهم الآثار بشكل شامل. إليك مكان التطبيق المقترح:

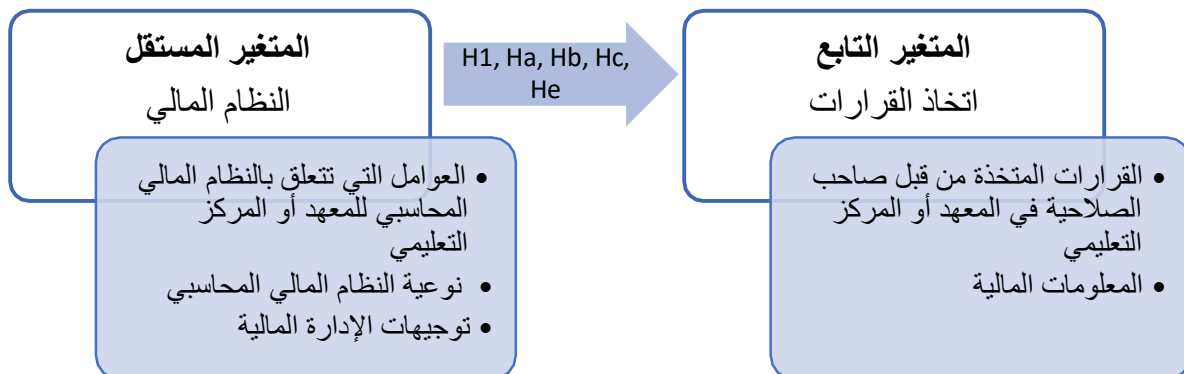
1. داخل المعهد ومركز التعليم المستمر:

- يتضمن هذا المكان دراسة أثر تطبيق النظام المالي المحاسبي على عمليات وأداء المعهد الداخلية ومركز التعليم المستمر.
- يمكن تقييم كيفية تأثير النظام المالي المحاسبي على عمليات إدارة الموارد المالية داخل المعهد ومركز التعليم المستمر مثل ميزانية الإنفاق والتخطيط المالي والتقارير المالية.
- يمكن دراسة تأثير النظام على جودة الخدمات التي يقدمها المعهد ومركز التعليم المستمر وكفاءته في تقديمها.

2. خارج المعهد ومركز التعليم المستمر:

- يتمثل هذا المكان في دراسة تأثير النظام المالي المحاسبي على علاقات المعهد مع الجهات الخارجية مثل الجهات التمويلية، الشركاء، والعملاء.
- يمكن دراسة كيفية تأثير النظام على سمعة ومكانة المعهد ومركز التعليم المستمر في المجتمع والسوق.
- يمكن تقييم تأثير النظام على قدرة المعهد ومركز التعليم المستمر على جذب التمويل والاستثمارات الخارجية.
- باختيار مكان التطبيق المناسب واستخدام منهجية مناسبة، يمكن للبحث أن يقدم رؤى قيمة حول كيفية تأثير النظام المالي المحاسبي على معهد الدراسات الاستشارية ومركز التعليم المستمر في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام وكيفية تحسينهما وتطويرهما لتحقيق أهدافهما بشكل أفضل من أجل استدامة تحقيق الأرباح بكفاءة وأمان أو ما يعرف بكفاءة التخطيط المالي

العلاقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث



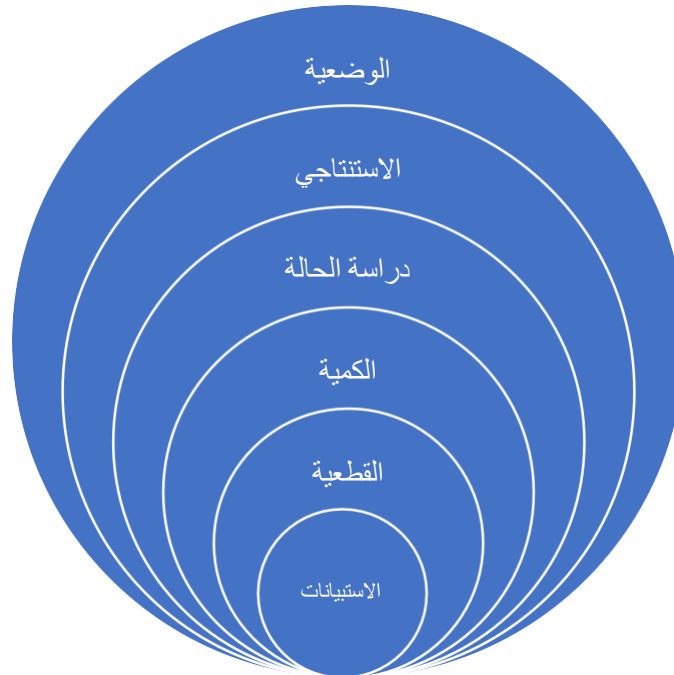
شكل رقم (١)

بالرجوع الى أمثلة فرضيات البحث فإن الأسهم تمثل تلك الفرضيات التالية (حيث أن):

-	H1	الفرضية الرئيسية	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام
-	Ha	الفرضية الأولى	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام
-	Hb	الفرضية الثانية	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نوعية النظام المالي المحاسبي واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام
-	Hc	الفرضية الثالثة	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توجيهات الإدارة المالية واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

منهجية البحث

بصلة البحث



شكل رقم (٢)

تم اعداد هذا البحث باستخدام المناهج التالية

1. دراسة الحالة
2. المنهج الاستنتاجي
3. الاستبيانات

التصور العام لهيكل البحث

- في سبيل تحقيق اهداف هذه الدراسة؛ تم تقسيم هذه الدراسة الى المباحث التالية:
- المبحث الأول: عرض وتحليل الدراسات السابقة
- المبحث الثاني: الإطار النظري للنظام المالي وعملية اتخاذ القرار
- المبحث الثالث: أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني على اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية
- النتائج والتوصيات
- المراجع
- الملاحق

المبحث الأول

عرض وتحليل الدراسات السابقة

عرض الدراسات السابقة

(عوسي عواق، 2023)

أثر التخطيط المالي على اتخاذ القرارات المالية في المنظمة، هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر التخطيط المالي على اتخاذ القرارات المالية في منظمة، من خلال استخدام أهم أدوات التخطيط المالي وهي الموازنة التقديرية بدراسة حالة مؤسسة النقل الحضري وشبه الحضري بولاية تيارت حيث تم حساب الانحرافات وتحليلها لاتخاذ الإجراءات التصحيحية، المتخذة من طرف المؤسسة محل الدراسة. وكذا التعرف على مختلف القرارات، حيث تم التوصل إلى أن مؤسسة النقل الحضري وشبه الحضري لولاية تيارت تعتمد على التخطيط المالي في اتخاذ القرارات المالية وترشيدها، وذلك بالاستعانة بأهم أدواته المتمثلة في الموازنة التقديرية

(محمد محروس سعدون إبراهيم، 2023)

أثر تحليل القوائم المالية في اتخاذ القرارات الاستثمارية التحليل المالي للقوائم المالية للشركات يهدف إلى فهم أداء الشركة ووضعها المالي وتقدير قدرتها على تحقيق الربح والنمو في المستقبل، يلعب التحليل المالي دوراً حاسماً في عملية اتخاذ القرار بالاستثمار أو عدمه يهدف هذا البحث إلى التعرف على البعد الخاص بالتحليل المالي وميزاته وكيفية الاستعانة به في اتخاذ القرار الاستثماري، وصياغة الجوانب الفكرية لتحليل القوائم المالية، وتم التوصل إلى التالي: تبرز أهمية تحليل القوائم المالية كأداة بارزة وأساسية في فهم الوضع المالي والأداء الاقتصادي للمؤسسات، حيث يقوم تحليل القوائم المالية بتزويد المستثمرين ببيانات دقيقة وشاملة تساعد في اتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة، كما يمكن للمستثمرين الاعتماد على تحليل القوائم المالية لاتخاذ قرارات استثمارية أكثر ذكاء.

(دواس، سعيود، 2014)

أثر تكنولوجيا المعلومات على اتخاذ القرارات المالية، تهدف الدراسة إلى: إبراز الدور الذي تلعبه تكنولوجيا المعلومات في ترشيد القرارات المالية، وتوضح العلاقة بين المعلومات التي توفرها تكنولوجيا المعلومات واتخاذ القرارات المالية، كما وتهدف إلى تشجيع المؤسسة على مواكبة التطورات التكنولوجية، بالاعتماد على منهجي الوصفي في الجانب النظري، ومنهج دراسة الحالة في الجانب التطبيقي، وتم التوصل إلى التالي: يؤدي استخدام تكنولوجيا المعلومات في الشركة إلى سهولة ونجاح معالجة العمليات ومن ثم الاستغلال الأمثل للوقت، تنتقل المعلومات في الشركة يصفه منتظمة ودقيقة نسبياً لاعتمادها على تكنولوجيا الحاسوب.

تحليل الدراسات السابقة

بعد أن تم استعراض الدراسات السابقة قد تبين إن ما يميز هذه الدراسة بشكل رئيسي هو تناولها لمتغيرات لم يسبق الربط بينهما، فهناك العديد من الدراسات حول النظام المالي وتأثيره على أداء الشركات وتأثيره بمتغيرات أخرى، حيث اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي والتطبيقي ودراسة الحالة، وبناء على ذلك فإن أهم ما يميز هذه الدراسة، أنه لا توجد دراسة سابقة- في حدود اطلاع الباحث- النظام المالي، تناولت ربط هذين المتغيرين ببعضهما (النظام المالي واتخاذ القرارات) ولما للنظام المالي من تأثير بارز على اتخاذ القرارات رأى الباحث ضرورة الربط بين هذين المتغيرين، وركزت الدراسة على استطلاع آراء عينة من المحاسبين والمراجعين في مقر الجامعة بالدمام في المملكة العربية السعودية، هذه الدراسة تمهد الطريق لإجراء دراسات أكثر توسعاً وشمولية وتضيف هذه الدراسة مزيداً من العلم والمعرفة للجامعات بشكل عام ولمعهد الدراسات الاستشارية بشكل خاص.

المبحث الثاني

الإطار النظري للنظام المحاسبي الالكتروني
وعملية اتخاذ القرارات

النظام

مجموعة مترابطة ومتجانسة من العناصر التي تتفاعل مع بعضها البعض داخل إطار معين لتعمل كوحدة واحدة نحو تحقيق هدف أو مجموعة من الأهداف المحددة في ظل الظروف والقيود التي تفرضها البيئة المحيطة

المقومات الأساسية للنظام

الأهداف – الموارد – البيئة والحدود – القيود – النظم الفرعية – الرقابة – مستخدمي النظام

نظام المعلومات

هو جميع العناصر البشرية والمادية التي تستخدم في معالجة البيانات وتحويلها الى معلومات يمكن استخدامها في اتخاذ القرارات

حيث أن؛

- البيانات: هي حقائق مجردة في صورة اعداد او حروف او رموز ليست ذات معنى او دلالة في حد ذاتها -وغير معدة للاستخدام
- هي تنظيم المدخلات والتي تمثل البيانات عن طريق تبويبها وتحليلها: عمليات التشغيل(معالجة البيانات وتفسيرها ليتم استخراج المخرجات التي تمثل المعلومات)
- المعلومات: بيانات تم تنظيمها ومعالجتها بواسطة نظام المعلومات لأداء غرض معين في وقت معين أي هي ناتج تشغيل ومعالجة البيانات

مما سبق يُستنتج أن عناصر نظام المعلومات هي: المدخلات – المعالجة - المخرجات
يعتبر نظام المعلومات وسيلة مساعدة في عملية اتخاذ القرارات وليس هدفًا في حد ذاته، حيث أن مهمته تقتصر على توفير المعلومات للجهات التي يمكن أن تستفيد منها في اتخاذ القرارات

نظم المعلومات المحاسبية

مجموعة من العناصر التي تتفاعل مع بعضها البعض بصورة مترابطة ومتجانسة بهدف توفير المعلومات التاريخية والحالية والمستقبلية، المالية وغير المالية لجميع الفئات التي يهتمها أمر الوحدة الاقتصادية بما يخدم تحقيق أهدافها

يقوم بتجميع المعلومات من النظم الفرعية المختلفة بالمنظمة وتوصيلها الى النظم الفرعية لتشغيل تلك المعلومات لأغراض التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات

النظام المحاسبي هو الإطار العام الذي يحتوي على المبادئ والفروض التي تحدد المستندات والدفاتر والسجلات وجميع الإجراءات والأدوات والتعليمات التي يجب اتباعها لإحكام عمليات القياس وطرق عرض النتائج ومراقبتها بشكل دقيق ومحاييد

ومع إن المبادئ المحاسبية الأساسية قابلة للتطبيق على جميع أنواع الوحدات المحاسبية إلا أن كل وحدة تحتاج إلى تصميم نظام محاسبي للمعلومات المالية يتفق وخصائصها ويشمل هذا النظام على النماذج المحاسبية والسجلات، دليل التعليمات، ودليل الحسابات، وبرامج الحاسوب، والتقارير التي تفي باحتياجات الإدارة.

تعمل المحاسبة المالية على حصر وقياس العمليات المالية الخاصة بالمنشأة بغرض اعداد مجموعة من القوائم والتقارير المالية وتوصيلها بصفة أساسية إلى المستخدمين الخارجيين (بنوك، مستثمرين، جهات حكومية) تستفيد الجهات الداخلية من المعلومات التي ينتجها نظام المحاسبة المالية.

عناصر النظام المحاسبي

أولاً: لمدخلات:

تعتبر المستندات /الفواتير هي بداية مرحلة النظام المحاسبي والمستندات هي وثائق تحمل قرائن العمليات المالية والأحداث وتفصيلها التي يتم قيدها في دفتر القيود اليومية. وهذه الوثائق لها أهمية خاصة لأنها مصدر إدخال البيانات على النظام المحاسبي والدليل الموضوعي على حدوث العمليات، (إيصال إيداع نقدية بالبنك، فاتورة شراء، فاتورة بيع، إيصال سداد).

ثانياً: مرحلة التشغيل (الدورة المحاسبية) تبدأ ب:

1- تسجيل العمليات المالية في دفتر القيود اليومية حسب تاريخ حدوثها.

2- التنبؤ: وذلك بترحيل قيود اليومية لدفتر الأستاذ العام.

3- التلخيص: بإعداد ميزان المراجعة.

وجميع ما سبق يعرف بالسجلات والدفاتر المحاسبية وهي تختلف من منشأة إلى أخرى.

ثالثاً: مرحلة المخرجات:

تعمل على إعداد القوائم المالية، ويوجد أربع قوائم مالية هي:

أ- قائمة الدخل: هي قائمة تشمل على تفاصيل المصروفات والإيرادات الخاصة بالفترة المالية حيث يمثل الفرق

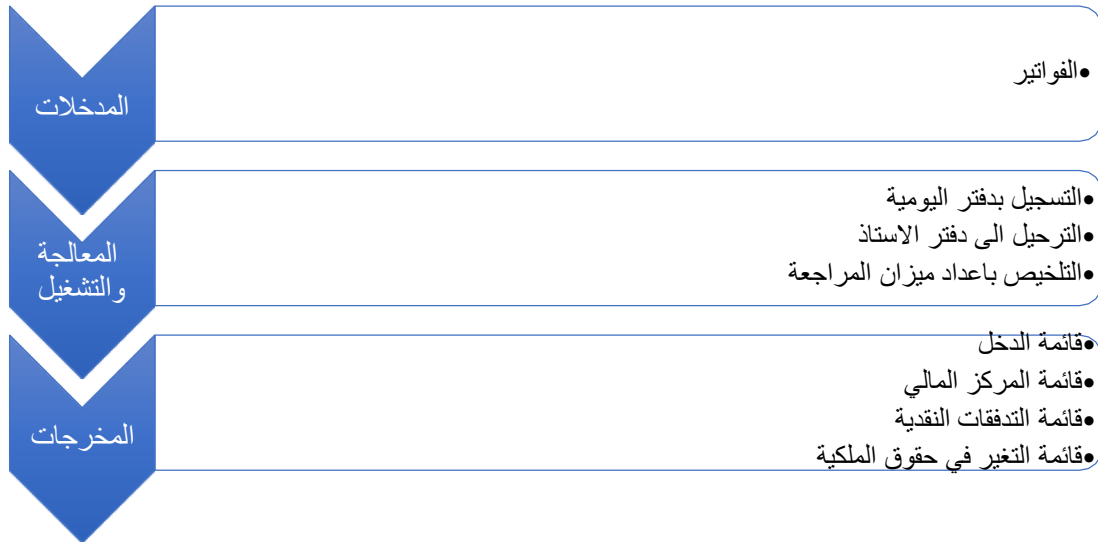
بينهما الربح أو الخسارة التي حققتها المنشأة خلال فترة مالية معينة، وهذه المعلومات لها أهمية في اتخاذ القرارات خاصة لإدارة المنشأة أو الدائنين والمستثمرين لتقييم أداء المنشأة.

ب- قائمة المركز المالي: هي قائمة تعبر عن الأصول (الممتلكات) والخصوم (الالتزامات) وحقوق الملكية في تاريخ معين وهو تاريخ إعداد القائمة.

ت- قائمة التدفقات النقدية: توضح حركة النقدية خلال الفترة والتغير في النقدية من الأنشطة التشغيلية والأنشطة التمويلية والأنشطة الاستثمارية.

ث- قائمة التغير في حقوق الملكية: توضح التغير في حقوق أصحاب رأس المال خلال الفترة ونتيجة الأعمال من ربح وخسارة

ويمكن تصوير النظام المحاسبي كالتالي:



الشكل رقم (٣)

عملية اتخاذ القرارات

هو اختيار بيتن مجموعة من الحلول او البدائل المطروحة لمشكلة ما او أزمة ما أو لتسيير عمل معين



الشكل رقم (٤)

خصائص عملية اتخاذ القرار

تتميز عملية اتخاذ القرار لمجموعة من الخصائص والتي تختلف باختلاف طبيعتها ومتخذها وبصفة عامة فإنها تتميز بما يلي:

- اتخاذ القرار عملية ديناميكية مستمرة طيلة مدة حياة المؤسسة.
- هي وظيفة إدارية وعملية تنظيمية.
- هي عملية تقوم على الجهود الجماعية المشتركة.
- عملية مقيدة بمجموعة مراحل وليست مطلقة، معقدة وتتسم بالبطء أحياناً.
- أنها تتأثر بعوامل ذات صبغة إنسانية واجتماعية واقتصادية.

أهداف اتخاذ القرار

- يكن تحقيق العديد من الأهداف من خلال عملية اتخاذ القرار، ونذكر منها ما يلي:
- تساعد عملية اتخاذ القرارات على تحديد الأساليب والوسائل الإدارية والفنية اللازمة لتنفيذ هذه القرارات ونقلها إلى حيز الوجود تماشياً مع الأهداف العامة والخاصة للمؤسسة.
 - تحدد عملية اتخاذ القرارات مصادر السلطة داخل المؤسسة.
 - تحديد المسؤوليات والصلاحيات والواجبات للأفراد في المؤسسة ككل.
 - تحديد عملية اتخاذ القرارات الأهداف المرجوة منها، وبيانها للجهة المعنية من تنفيذها، والتزام هذه الجهة بالتنفيذ الفعلي.
 - تجنب عملية اتخاذ القرارات المؤسسة وأفرادها من الوقوع في الأخطاء وإبعادهم عن الانحرافات والغموض من خلال المعلومات الدقيقة التي يتضمنها القرار
 - السرعة في انجاز الأعمال في ضوء الإمكانيات المتاحة للمؤسسة.

أهمية اتخاذ القرار

- إن عملية اتخاذ القرار تكتسي أهمية بالغة باعتبارها الضامن الأساسي لبقائها، والتي تتمثل فيما يلي:
- تحليل البيانات والاستفسار عن التكاليف والعوائد من القرار، وما هو البديل الذي يحقق أفضل النتائج الممكنة.
 - التركيز على فهم المشكلة الأساسية، والتعامل مع الأسباب المؤدية للمشكلة لا التعامل مع النتائج أو المظاهر للقضاء على المشكلة من جذورها، واقتراح الحلول والبدائل المناسبة.

- طرح السؤال عما يجب فعله، وتشخيص المشكلة بعد تحديدها وحشد الموارد لاستخدامها في عملية اتخاذ القرار.

عناصر اتخاذ القرار

- أ- متخذ القرار: يتمتع متخذ القرار بالسلطة التي تخوله لاتخاذ القرار الإداري، كما يجب أن تكون له شخصية ذات مهارات وكفاءات تؤهله للإبداع في اتخاذ القرارات الصعبة في حياة المنظمة.
- ب- موضوع القرار: وهو المشكلة التي تتطلب الدراسة، ومعرفة طبيعتها، ودرجة تعقيدها، ودرجة التأكد أو المخاطرة في هذا القرار.
- ت- الأهداف والدافعية: فالقرار المتخذ عبارة عن سلوك أو تصرف معين من أجل تحقيق هدف معين وبالتالي فالقرار الصائب يتعلق بالدافع الذي وراء هذا القرار، ودرجة دافعية متخذ القرار.
- ث- البيانات والمعلومات: كل عملية اتخاذ قرار تسبقها عملية جمع وتحليل معلومات وبيانات كافية عن مشكلة موضوع القرار، ويعتبر هذا العنصر نقطة حاسمة في نجاح عملية اتخاذ القرار.
- ج- التنبؤ: يعتبر ركنا أساسيا لعملية اتخاذ القرار، لأن كل قرار له آثار مستقبلية سواء كانت إيجابية أو سلبية يجب التنبؤ بها قبل حدوثها.
- ح- البدائل: كلما توفرت بدائل كثيرة ومتنوعة لحل المشكلة، كلما كانت عملية اتخاذ القرار أصعب، لهذا فإن القرار الجيد هو الذي يختار أحسن بديل من بين البدائل المتاحة.
- خ- المناخ الذي يتم فيه اتخاذ القرار: إن بيئة المؤسسة الاقتصادية، سواء داخلية أو خارجية تعتبر من العوامل الضرورية الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اتخاذ قرار معين، وذلك من أجل معرفة إمكانية تطبيق هذا القرار وتحت أي قيود.

طبيعة صنع القرار

يعرف القرار بأنه: نهاية عملية خاصة لتقييم الأهمية النسبية لمجموعة من البدائل المتاحة واختيار أفضلها. أما عملية صنع اتخاذ القرار فهي اختيار واحد من بين اثنين أو أكثر من البدائل المتاحة بعد تقييمها على ضوء قدرتها على تحقيق الأهداف الموجودة من صنع القرار إن صنع القرار هو أساس وجوهر الإدارة والقوة المحركة لدورة النشاط الإداري وبالدرجة التي يمكن معها النظر للإدارة على أنها اتخاذ للقرارات.

لذلك فإن القول بأن عملية صنع القرار ماهي إلا اختيار بديل محدد من بين عدة بدائل مختلفة وإن كان تصويراً

صحيحاً حقيقة القرار إلا أنه قد يوحي بسهولة العملية وبساطتها، وعلى العكس من ذلك فقد يتم الاختيار عادة على مراحل مختلفة واستناداً لمعلومات متشابهة وتحت ضغط مؤثرات متعددة، الأمر الذي يجعل عملية صنع القرار صعبة ومعقدة.

وبناء عليه فالقرار الذي يتخذه مدير معين قد يكون في أغلب الأحيان استمراراً لقرارات أخرى اتخذها أفراد آخرون، ومن ثم فاختيار بديل من معين من بين عدة بدائل مختلفة يتم في ضوء عدد كبير من العوامل والمؤثرات التي تحكم الاختيار، وبالتالي فصنع القرار لا يجب أن يفهم على أنه اختيار سهل بين بدائل واضحة ومحددة وإنما هي عملية مركبة ومتشابهة تستند إلى معلومات من مصادر مختلفة والأهم من ذلك أن أي قرار يستند عادة على قرارات سابقة ويؤثر على قرارات لاحقة.

بإضافة إلى ما تقدم فإن القرار يكون رشيد إذا ما حقق الأهداف التي من أجلها، وعليه فإن القرار الرشيد يعني: مسألة نسبية تتعلق بكل مشكلة وكل طرف.

متطلبات القرار الرشيد

ينبغي أن تتضمن متطلبات القرار الرشيد ما يلي:

- 1- الاستفادة بما تتيحه التطورات الحديثة في مجال محاسبة الإدارية لتوفير قاعدة مناسبة من المعلومات الجيدة والجاهزة.
- 2- الاستعانة بالأساليب الكمية والإحصائية المناسبة.
- 3- الاهتمام بالأبعاد السلوكية للمعلومات المحاسبية التي تختص بصنع القرار.

مراحل صنع القرار

تتضمن المراحل الرئيسية لعملية صنع القرار ما يلي:

- 1- التعرف على المشكلة.
- 2- تحديد المشكلة.
- 3- تعيين الأهداف.
- 4- تحديد البدائل.
- 5- تقييم مقارنة البدائل.
- 6- اختيار أفضل بديل.
- 7- التحليل اللاحق للمثالية.
- 8- خطة تنفيذ القرار.

المبحث الثالث

أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني
على اتخاذ القرارات

المقدمة

النظام المالي هو الإطار الذي يحكم كيفية تداول الأموال والموارد في الاقتصاد، ويتضمن المصارف، والأسواق المالية للحكومة بينما يشير مصطلح اتخاذ القرارات المالية إلى العملية التي يقوم فيها الأفراد أو المؤسسات البدائل المالية واختيار الخيار الأمثل بناءً على الأهداف المالية والظروف الفردية أو التنظيمية.

حسب المادة الثامنة والثلاثون من اللائحة المنظمة للشؤون المالية في الجامعات السعودية:

1. يكون للجامعة نظام محاسبي يتفق مع التعليمات المالية للميزانية والحسابات، وتتوافر فيه جميع عناصر الرقابة الداخلية، ويساعد إعطاء التقارير اللازمة للإدارة، والجهات المختصة.
2. يعتمد مجلس جامعة بتوصية من لجنة المراجعة، دليل السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية المعد من الجامعة بما يتفق مع أحكام هذه اللائحة.

النظام المالي المستخدم في معهد الدراسات الاستشارية

يتألف النظام المالي لمعهد الدراسات والاستشارات في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل من عدة عناصر تعمل معاً لتسهيل عمليات التمويل والإدارة المالية للمعهد. يشمل هذا النظام عادة المؤسسات المالية الداخلية والخارجية، بالإضافة إلى السياسات والإجراءات المالية التي تحكم نحول الأموال وإدارتها.

- المؤسسات المالية الداخلية: تشمل هذه المؤسسات القسم المالي في المعهد، والذي يكون مسؤولاً عن إدارة الأموال والموارد المالية الخاصة بالمعهد. يقوم هذا القسم بوضع السياسات والإجراءات المالية الداخلية وضمان التزام المعهد بالقوانين المالية والمحاسبية المعمول بها.
 - المؤسسات المالية الخارجية: تشمل البنوك والمؤسسات المالية الأخرى التي يتعامل معها المعهد لتنفيذ عمليات مثل تحويل الأموال، وإدارة الاستثمارات، وغيرها من الخدمات المالية.
 - السياسات والإجراءات المالية: تتضمن هذه السياسات والإجراءات القوانين والتشريعات المالية التي يجب على المعهد الالتزام بها، بالإضافة إلى السياسات الداخلية التي تحكم عمليات الإنفاق والتحويلات المالية والمحاسبية.
 - أنظمة المعلومات المالية: يشمل هذا العنصر الأنظمة والبرمجيات التي يستخدمها المعهد لتسجيل ومراقبة العمليات المالية، مثل أنظمة المحاسبة وأنظمة إدارة الأصول المالية.
 - الرقابة المالية والمحاسبية تشمل هذه العناصر الآليات والإجراءات التي تضمن الالتزام بالمعايير المالية والمحاسبية وتقديم التقارير المالية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب.
- باستخدام هذه العناصر المالية وتطبيقها بشكل فعال، يمكن لمعهد الدراسات والاستشارات في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل تحقيق أهدافه المالية بشكل فعال ومستدام.

اتخاذ القرارات

عملية اتخاذ القرارات في معهد الدراسات والاستشارات في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل تتبع إجراءات محددة تضمن اتخاذ القرارات بناء "على معايير محددة وبشكل شفاف ومدرس،

نوضح هنا كيف تتم هذه العملية:

1. تحديد الهدف والمعطيات: يتم تحديد الهدف المراد تحقيقه بوضوح، سواء كان ذلك تحسين البرامج الأكاديمية، أو زيادة الإيرادات، أو تطوير البنية التحتية، ومن ثم جمع المعلومات والبيانات اللازمة لاتخاذ القرارات بناء "على أسس واضحة ودقيقة.
 2. تحليل البدائل: يتم تقديم مجموعة من البدائل الممكنة لتحقيق الهدف المحدد، وتقييم كل بديل بعناية باستخدام معايير مثل التكلفة، والفعالية، والموارد المتاحة، والتأثير على الأطراف ذات الصلة.
 3. التشاور والتعاون: قد يشمل عملية اتخاذ القرارات استشارة مجموعة من الخبراء أو من الأطراف المعنية، بما في ذلك أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلاب والشركاء الخارجيين.
 4. اتخاذ القرار: بعد تقييم البدائل والتشاور، يتم اتخاذ القرار النهائي بشكل رسمي، مع توثيق الأسباب والمعطيات التي دعمت هذا القرار.
 5. تنفيذ القرار: يتم تنفيذ القرار المتخذ بشكل فعال، مع تخصيص الموارد اللازمة وتحديد المسؤوليات والجدول الزمنية لتنفيذ القرار بنجاح.
 6. مراقبة وتقييم: يتم مراقبة تنفيذ القرار وتقييم نتائجه بانتظام للتأكد من تحقيق الأهداف المحددة، وفي حالة الحاجة، يتم اتخاذ إجراءات تصحيحية إذا لزم الأمر.
- باستخدام هذه الخطوات، يمكن لمعهد الدراسات والاستشارات في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل اتخاذ القرارات بشكل مدروس وفعال، مما يساهم في تحقيق أهدافه المؤسسية وتطويره المستمر.

مستخدمي القوائم المالية وعملية اتخاذ القرار

عملية اتخاذ القرار لا يمكنها أن تتم بمعزل عن بيئة المعلومات التي تحيط بها، والتي تعد المصدر الأول والأساسي لاتخاذ القرار بغض النظر عن نمط وأبعاد ذلك القرار سواء كان مالياً، أو إدارياً، أو اقتصادياً، أو اجتماعياً، أو غير ذلك من القرارات. حيث يمثل الهدف من إعداد القوائم المالية هو تلبية احتياجات مستخدميها في ترشيد عملية اتخاذ القرار

الفرع الأول: ماهية عملية اتخاذ القرار.

عملية اتخاذ القرارات هي عملية اختيار بين البديل الأفضل من بين البدائل المتاحة، وعليه فإن القرار هو الرأي النهائي الذي يعتمده متخذي القرار من بين قرارات أخرى مطروحة.

تخدم الفرع الثاني: الاحتياجات المعلوماتية لمس القوائم المالية

مستخدمي القوائم المالية هم الأشخاص الراغبون في الحصول على المعلومات المالية لاستخدامها في عملية اتخاذ القرار.

الفرع الثالث: القوائم المالية كمصدر معطيات لعملية اتخاذ القرار

يمكن تشبيه عملية اتخاذ القرار بأنها نظام متكامل ومكون من أجزائه الثلاثة (مدخلات، معالجة، مخرجات) يحصل متخذ القرار على المعلومات اللازمة لاتخاذ قراراته من مصادر مختلفة، ولكن القوائم المالية تعد أفضل المصادر.

الشكل التالي يوضح كيف تستخدم القوائم المالية في عملية اتخاذ القرار



شكل رقم (٥)

اتخاذ القرار يتعلق بعدة عناصر في النظام المالي. على سبيل المثال، يتطلب اتخاذ القرار تحليلاً دقيقاً للبيانات المالية مثل القوائم المالية والتقارير المالية الأخرى. يُستخدم هذا التحليل لتقييم أداء الكيان المالي، وتحديد نقاط القوة والضعف، وتحديد الاتجاهات القادمة.

بالإضافة إلى ذلك، يتأثر اتخاذ القرار بظروف السوق والاقتصاد بشكل كبير. على سبيل المثال، التغيرات في أسعار الفائدة، وسياسات الحكومة، وظروف السوق العامة يمكن أن تؤثر بشكل كبير على القرارات المالية والاستثمارية.

علاوة على ذلك، النظام المالي يوفر أدوات لتمويل القرارات المالية، مثل القروض والتمويل الأسهم والسندات. يجب على القادة والمديرين اتخاذ قرارات بناءة حول كيفية استخدام هذه الأدوات بطريقة تعزز النمو وتحقيق الأهداف المالية للكيان.

يلعب النظام المالي دوراً حيوياً في توجيه وتشكيل عمليات اتخاذ القرار في الشركات والمؤسسات، حيث يوفر البيانات والأدوات الضرورية لاتخاذ القرارات المالية الصائبة والمستنيرة.

يمكن تفصيل العلاقة بين اتخاذ القرار والنظام المالي بشكل أكثر تفصيلاً على النحو التالي:

1. تحليل البيانات المالية: يعتمد اتخاذ القرار بشكل كبير على تحليل البيانات المالية المتاحة، مثل القوائم المالية،

والتقارير المالية الأخرى مثل تقارير التدفق النقدي والتقارير الضريبية. هذا التحليل يساعد في فهم أداء الكيان المالي وتحديد المشكلات والفرص الناشئة.

2. تقييم الاستثمارات: يتطلب اتخاذ القرار فيما يتعلق بالاستثمارات تقييماً دقيقاً للفرص المحتملة والمخاطر المرتبطة بها. يتضمن ذلك تحليل تكاليف الاستثمار، والعائد المتوقع، والفوارق في الزمن القيمي للنقد، وغيرها من العوامل المالية.
 3. إدارة المخاطر المالية: يتعين على القادة والمديرين أن يتخذوا قرارات مالية تأخذ في الاعتبار تقليل المخاطر المالية وتحقيق التوازن بين المخاطر والعوائد. هذا يشمل تحليل المخاطر المحتملة، وتطوير استراتيجيات لإدارتها، مثل التأمين واستخدام أدوات مالية مشتقة.
 4. تخطيط رأس المال والميزانية: يتطلب اتخاذ القرار أيضاً تحديد كيفية تخصيص رأس المال ووضع الميزانية، وهذا يتضمن تحديد التكاليف والإيرادات المتوقعة وتحديد الأولويات والاستثمارات اللازمة لتحقيق أهداف الشركة.
 5. تقييم الأداء المالي: يتمثل جزء أساسي من عملية اتخاذ القرار في تقييم أداء الكيان المالي بانتظام للتأكد من تحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية. يشمل ذلك مقارنة الأداء بالأهداف المحددة وتحليل الفجوات واتخاذ الإجراءات اللازمة للتحسين.
- يتعلق اتخاذ القرار بشكل وثيق بالنظام المالي حيث يوفر الأدوات والبيانات اللازمة لاتخاذ قرارات مالية مستنيرة وفعالة.

مراكز التكلفة أو المخصصات المالية

لكل مشروع أو برنامج في الجامعة، يتطلب فتح مركز تكلفة، أو مخصص مالي للمشروع، أو مهمة، أو نشاط معين برسوم مالية بحيث يتم تحميل هذا المركز بالإيرادات والمصاريف

السياسات المحاسبية

هي مجموعة السياسات المنظمة لإدارة الأعمال المالية والمحاسبية للجامعة، بحيث تكون دليلاً واضحاً للسياسات التي ستتبع في إعداد البيانات المالية الختامية للجامعة وعلى أن تكون هذه السياسات وفقاً لنظام التعليم العالي، ولوائح المنظمة والمبادئ والمعايير المحاسبية الحكومية والتي من خلالها يظهر للجهات المعنية المركز المالي الحقيقي للموارد الذاتية.

الأساس المالي المحاسبي المطبق

تتبع إدارة الجامعة متمثلة بالموارد الذاتية الأساس المحاسبي النقدي، وهو في طور التحول أساس الاستحقاق وتعمل على ذلك وفق النظام المالي الجديد للدولة.

السياسة العامة

السنة المالية للموارد الذاتية: هي السنة المالية للدولة وتتبع الجامعة طريقة القيد المزدوج في إثبات العمليات المالية والسجلات المحاسبية وعرض القوائم المالية على أساس المعايير المالية الحكومية.

التقارير المالية السنوية

تقارير مالية تعد من قبل إدارة الحسابات المستقلة وتراجع نصف سنويا" من قبل مراجع حسابات الجامعة الخارجي، وبعد عنها تقرير لجنة المراجعة تمهيدا" لرفعها لمجلس الجامعة وفق المادة (47) من اللائحة المنظمة للشؤون المالية للجامعات، وهي كالتالي:

1. قائمة المصروفات والإيرادات.

2. قائمة المركز المالي للموارد الذاتية.

3. قائمة التدفقات النقدية.

4. ميزان المراجعة.

تمسك إدارة الحسابات المستقلة بحساباتها باستخدام نظام إلكتروني معتمد من قبل صاحب الصلاحية خاص بالحسابات على الحاسب الآلي لإثبات وتسجيل مصروفات وإيرادات الموارد الذاتية.

وتقوم إدارة الحسابات المستقلة بالتأكد المستمر من صلاحية النظام وملائمته مع الاحتياجات ومتطلبات العمل المالي والمحاسبي والتحليل والتخطيط والرقابة ومتابعة الأعمال فيه والسعي لتحديثه وتطويره وإبقائه متناسقا "مع أعلى مستويات الأداء المحاسبي.

بعض الجوانب الإضافية لعلاقة اتخاذ القرار بالنظام المالي

- توجيه السياسات المالية: يساهم النظام المالي في تحديد السياسات المالية التي توجه عمليات اتخاذ القرار في المؤسسات، مثل سياسات التمويل والاستثمار وإدارة رأس المال.
- تحقيق الشفافية والتقارير المالية: يساهم النظام المالي في توفير المعلومات المالية الصحيحة والموثوقة من خلال تقارير مالية شفافة، مما يساعد في اتخاذ القرارات الصحيحة وبناء الثقة بين الأطراف المعنية.
- الامتثال للتشريعات واللوائح المالية: يجب على الشركات والمؤسسات الامتثال للتشريعات واللوائح المالية المحلية والدولية. يساعد النظام المالي في تتبع وتقديم التقارير المالية بطريقة تتفق مع هذه اللوائح.

- توجيه الاستراتيجية المالية: يساعد النظام المالي في توجيه الاستراتيجية المالية للمؤسسة، مما يسهل تحقيق أهدافها المالية والتنموية على المدى الطويل.
- توجيه استخدام التكنولوجيا المالية: يشجع النظام المالي على استخدام التكنولوجيا المالية المتطورة، مثل تحليل البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي، لتحسين عمليات اتخاذ القرار وزيادة الكفاءة والدقة.
- باختصار، النظام المالي له دور حاسم في توجيه عمليات اتخاذ القرار في المؤسسات، وتحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية ككل
- يسهم النظام المالي في تقدير قيمة الشركة من خلال تحليل البيانات المالية وتقييم : تقدير قيمة الشركة هذا يساعد على تحديد سعر الأسهم واتخاذ القرارات بشأن الاستحواذ. الأصول والخصوم وتقييم الأداء المالي
- تحديد هيكل رأس المال: يسهم النظام المالي في تحديد هيكل رأس المال المثلى للشركة، بما في ذلك تحديد نسبة الديون إلى حقوق الملكية، وتحديد مصادر التمويل المناسبة، وإدارة التكلفة الرأسمالية.
- التخطيط الضريبي: يعتمد التخطيط الضريبي على تحليل النظام المالي لتحديد السياسات والاستراتيجيات التي تقلل من التكاليف الضريبية بشكل قانوني، مما يساعد في تحقيق أقصى استفادة من الفوائد الضريبية المتاحة.
- تقييم الأداء الاقتصادي: يسهم النظام المالي في تقديم معلومات حول الأداء الاقتصادي العام، مثل معدلات النمو الاقتصادي ومعدلات التضخم ومعدلات البطالة، مما يؤثر على قرارات الاستثمار والنمو وإدارة المخاطر.
- التنبؤ بالاتجاهات المالية: يساعد النظام المالي في التنبؤ بالاتجاهات المالية المستقبلية من خلال تحليل البيانات التاريخية وتقدير الاتجاهات السوقية والاقتصادية، مما يساعد في اتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة ومستنيرة.
- باختصار، النظام المالي يعتبر إطاراً أساسياً لاتخاذ القرار في المؤسسات والشركات، حيث يوفر المعلومات والأدوات اللازمة لتحليل البيانات واتخاذ القرارات الصائبة لتحقيق الأهداف المالية والاستراتيجية.

الفصل الثالث: منهجية البحث

يوضح الفصل طريقة تنفيذ البحث ويزيد من شفافيته ودقته العلمية، مما يسهل فهم الدراسة وزيادة قبول النتائج، في هذا الفصل، سنستعرض المنهجية المستخدمة في البحث، وسنوضح مجتمع الدراسة وعينته وطرق اخذ العينات منه، والتعريفات الإجرائية في الدراسة، وكذلك سنناقش طريقة جمع البيانات، وسنقدم تفاصيل حول أداة البحث والأساليب الإحصائية المستخدمة.

3.2 التعريفات الاجرائية لمتغيرات البحث

تمثلت متغيرات البحث في النظام المالي المحاسبي الإلكتروني وعلمية اتخاذ القرار ويمكن تعريفها اجرائيا كما يلي:

1. **النظام المالي المحاسبي الإلكتروني:** هو نظام يستخدم التكنولوجيا الحديثة مثل الحوسبة السحابية والبرمجيات لتسجيل وإدارة العمليات المالية والمحاسبية في المؤسسة.

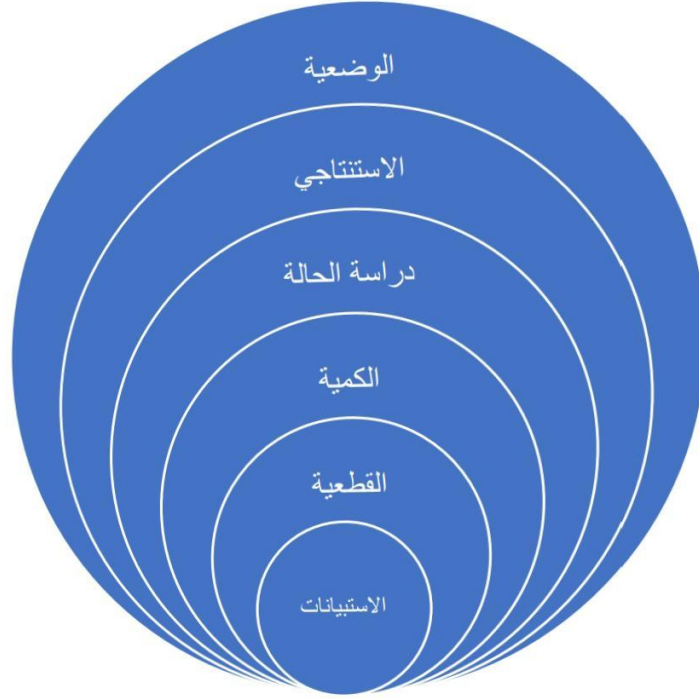
2. **عملية اتخاذ القرار:** هي العملية التي يتم فيها اختيار الخيارات واتخاذ القرارات الاستراتيجية والتشغيلية، استناداً إلى المعلومات والتقارير التي يوفرها النظام المحاسبي الإلكتروني.

3.3 تصميم البحث (بصلة البحث)

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي واسلوب دراسة حالة والاسلوب الاستنتاجي في دراسة تقييم أثر انشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني على عمليات اتخاذ القرار في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام. يتضمن ذلك تحليل كيفية استخدام التكنولوجيا الحديثة لتحسين الأداء المالي والإداري.

يهدف البحث إلى توضيح كيفية تعزيز الفعالية التنظيمية من خلال تطبيق النظام المالي المحاسبي الإلكتروني، مما يساعد في تحسين دقة التقارير المالية وسرعة استجابة الإدارة للتحديات الاستراتيجية والتشغيلية. ستنفذ الدراسة في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، مع التركيز على الأقسام والوحدات المالية والإدارية التي تتأثر بتطبيق النظام المحاسبي الإلكتروني.

سيتم جمع بيانات كمية ونوعية من خلال استبيانات توزع على الموظفين والمسؤولين في المعهد، بالإضافة إلى مراجعة الأدبيات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث.



شكل رقم (6)

3.4 مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

يتكون مجتمع البحث من مجتمع البحث يشمل الموظفين والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية

بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، حيث يركز البحث على أثر انشاء النظام المالي

المحاسبي الإلكتروني على اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن

فيصل بالدمام، وقام الباحث بتوزيع أداة الدراسة على عينة تم اخذها عن طريق اسلوب الحصر الشامل

تضم مجموعة عشوائية من الموظفين والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد

الرحمن بن فيصل بالدمام وعددهم (20) موظفاً. وتم توزيع الاستبانة على كافة افراد المجتمع في معهد

الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام للتوصل لمعرفة أثر انشاء النظام

المالي المحاسبي الإلكتروني على اتخاذ القرارات.

3.5 طريقة جمع البيانات

اعتمد الباحث خلال البحث بتصميم أداة البحث على شكل استبانة تتضمن مجموعة من الأسئلة وشمل

الاستبيان على قسمين من الاسئلة: قسم اسئلة المعلومات الشخصية وقسم يحتوي على اسئلة عن

متغيرات البحث (النظام المالي المحاسبي الالكتروني، اتخاذ القرارات)، تم جمع البيانات في هذه الدراسة

من الاستبانة التي تم نشرها على عينه الدراسة المختارة بطريقة أخذ العينات العشوائية من الموظفين

والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

3.6 انواع البيانات

في هذا البحث، تم استخدام نوعين رئيسيين من البيانات:

1. **البيانات الأولية:** تم جمعها من خلال استبانة نُشرت على عينة دراسية مختارة بطريقة عشوائية من

الموظفين والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

2. **البيانات الثانوية:** تم الاستعانة بها من المجلات، الكتب، ورسائل الماجستير والدكتوراه لدعم الإطار

النظري والاستفادة من الدراسات السابقة.

وأيضاً حيث نوع البيانات في البحث، فقد شمل الاستبيان:

- **بيانات وصفية:** تتضمن الجنس، العمر، المستوى التعليمي، سنوات الخبرة، وطبيعة العمل في

المعهد.

- **بيانات كمية:** تتعلق بالإجابات في الجزء الثاني من الاستبيان، والتي تتعلق بمحاور الدراسة المتمثلة

في النظام المالي المحاسبي الإلكتروني، بما في ذلك عوامله، نوعيته، وتوجهات الإدارة المالية،

بالإضافة إلى متغير اتخاذ القرارات.

و تم تحليل البيانات الكمية لتقديم درجات الموافقة أو الاختلاف بشأن المحاور المذكورة، مما يساهم في

توسيع فهمنا لأثر انشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني على عمليات اتخاذ القرارات في المعهد.

3.7 إجراءات التحليل الإحصائي

استخدام الأسلوب الإحصائي المناسب في تحليل أداة الدراسة يُعد وسيلة تضمن تحقيقاً للأهداف المرجوة

من وراء تطبيقها. وقد تمت معالجة بيانات الدراسة إحصائياً باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم

الاجتماعية SPSS الذي بواسطة تم تطبيق الاختبارات التالية:

- أسلوب الاتساق الداخلي لاختبار صدق الاتساق الداخلي للمقاييس.
- اختبار معامل الفاكرومباخ لاختبار ثبات المقاييس.
- الإحصاءات الوصفية وعن طريقها تم احتساب المتوسط والانحراف المعياري والتكرار والنسب المئوية ودرجة الاستجابة لمحاور الدراسة. وتم تصنيف مدى درجات الموافقة/الاستجابة للمقياس الخماسي بناء على ما يلي: مستوى منخفض جداً يقع في المدى (1-1.79) ومستوى منخفض يقع بين (1.80-2.59) ومستوى متوسط يقع في المدى بين (2.60-3.39) ومستوى مرتفع يقع في المدى (3.40-4.19) ومستوى مرتفع جداً يقع في المدى (4.20-5)، كما تم استخدام معامل ارتباط بيرسون لاختبار الارتباط بين أبعاد ومتغيرات الدراسة.

اختبار الانحدار الخطي المتعدد لاختبار التأثير للمتغير المستقل على المتغير التابع، والتأكد من صحة فرضيات الدراسة

3.8 الخاتمة

في هذا الفصل، تم استعراض منهجية البحث بشكل شامل لزيادة شفافية ودقة الدراسة العلمية وتم توضيح تلك المنهجية حيث تم استخدام منهج الدراسة الوصفي التحليلي لتحليل أثر انشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني، مع التركيز على دراسة حالة معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل. تم شرح بالتفصيل عملية جمع البيانات وأدوات البحث المستخدمة، بما في ذلك الاستبانات والمراجعات السابقة، لدعم الإطار النظري للدراسة. كما تم التركيز على أنواع البيانات

المستخدمة، والتي شملت البيانات الأولية المأخوذة من الاستبانات والبيانات الثانوية المأخوذة من المصادر المرجعية المختلفة. وتم استعراض الإجراءات الإحصائية الممثلة بالحزمة الإحصائية SPSS لتحليل البيانات الكمية والكيفية، بما في ذلك اختبارات الاتساق الداخلي والاعتمادية، والإحصاءات الوصفية لتلخيص وتحليل النتائج. كما تم تطبيق اختبارات الارتباط والانحدار لفحص العلاقات بين المتغيرات المختلفة وتأكيد فرضيات الدراسة.

الفصل الرابع: التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج

في هذا الفصل سنستعرض التحليل الخاص ببيانات الدراسة التي تم الحصول عليها من خلال الاستبانة الالكترونية، سنقوم بتحليل خصائص العينة، والمتوسطات النسبية لإجابات أفراد العينة وتحليلها باستخدام مقياس ليكرت الخماسي، وقياس صدق الاتساق الداخلي لأبعاد الدراسة، ثم سنقوم بقياس الثبات ونوعية النظام المالي المحاسبي وقياس وتحليل الارتباطات، وفي النهاية سنقوم بتحليل الانحدار المتعدد لدراسة الفرضيات. ولإجراء التحليل الاحصائي لبيانات هذا البحث استخدم الباحث البرنامج الاحصائي SPSS وذلك كأداة لتحليل بيانات الاستبانة الالكترونية.

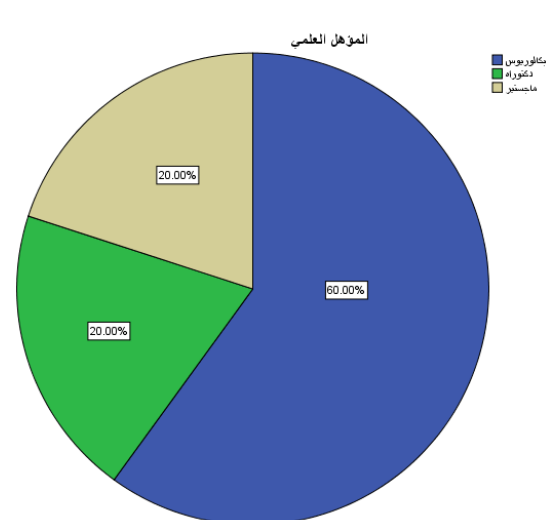
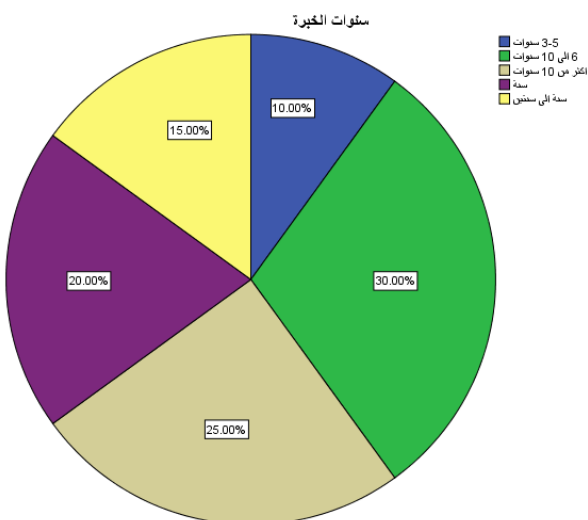
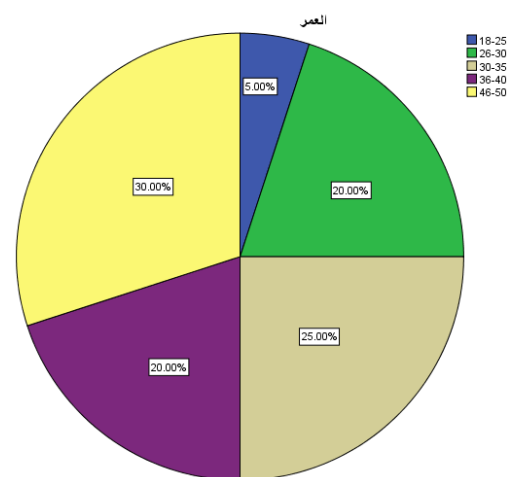
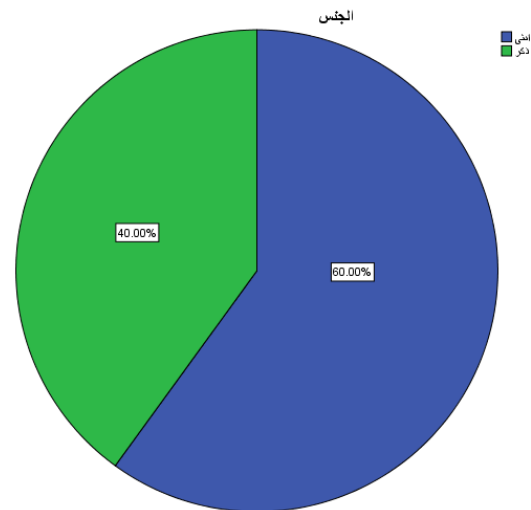
4.2 خصائص العينة

تم نشر الاستبانة الكترونيا وقد تم الحصول على عدد (20) رداً، فيما يلي الجدول والرسوم البيانية التي تتضمن على العوامل الديموغرافية الخاصة بعينة الدراسة. حيث يوضح جدول (4.1) تحليل وتوصيف العوامل الديموغرافية لعينة الدراسة (الموظفين والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام)، كما هو موضح في جدول (4.1)، وشكل (7):

جدول 4.1 يوضح تحليل البيانات الديموغرافية لعينة الدراسة

الرقم	العوامل الديموغرافية	العدد	النسبة %
1	النوع		
	أنثى	12	60.0
	ذكر	8	40.0
2	العمر		
	18 - 25 سنة	1	5.0
	26 - 30 سنة	4	20.0
	31 - 35 سنة	5	25.0
	36 - 40	4	20.0
	46 - 50	6	30.0

المستوى التعليمي			3
60.0	12	بكالوريوس	
20.0	4	دكتوراه	
20.0	4	ماجستير	
سنوات الخبرة			4
20.0	4	سنة	
15.0	3	سنتين الى ثلاث	
10.0	2	4 - 5 سنوات	
30.0	6	6 - 10 سنوات	
25.0	5	أكثر من 10 سنوات	



شكل 7 يوضح المتغيرات الشخصية لعينة الدراسة

يوضح جدول (4.1) ، وشكل (7) تحليل العوامل الديموغرافية لعينة الدراسة الموظفين والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، وكان أكثر المجيبين على الاستبانة ضمن نوع أنثى بعدد 12 وبما يكون نسبته من إجمالي أفراد العينة 60 % وبالمثل كانت أكبر نسبة من أعمار المجيبين على الاستبيان يتراوح بين 46 - 50 سنة بعدد 6 فردا وبما نسبته 30 % من إجمالي المجيبين على الاستبيان يليهم بفارق بسيط للذين أعمارهم بين 31-35 سنة بعدد 5 وبما نسبته 25% من إجمالي أفراد العينة، أيضا بالنظر الى المستوى التعليمي نجد أن معظم المجيبين من حاملي المؤهل بكالوريوس وبما يعادل 12 فردا بنسبة 60 % من إجمالي أفراد العينة، وبالنظر لمتغير سنوات الخبرة نجد أن معظم المجيبين على الاستبيان من خبرتهم تتراوح بين 6-10 سنوات بعدد 6 وبنسبة 30 % من إجمالي أفراد العينة، وهذا الأمر يسري على بقية العوامل، وهذه البيانات بشكل أوضح في الشكل (7).

4.3 التحليل النسبي باستخدام مقياس ليكرت الخماسي:

تم إعطاء الإجابات أوزانا نسبية لتحديد الأهمية وإمكانية تحليلها احصائيا بواسطة برنامج التحليل الاحصائي SPSS وهي مع أوزانها النسبية كالتالي:

جدول 4.2 الأوزان النسبية للإجابات الممكنة

وزنها النسبي	الإجابة
5	أوافق بشدة
4	أوافق
3	محايد
2	لا أوافق
1	لا أوافق بشدة

يوضح الجدول (4.2) الأوزان النسبية للإجابات الممكنة حيث استخدم الباحث في هذا التقييم الأوساط

الحسابية لمعرفة تأثير كل بعد من أبعاد المتغير المستقل (أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني) على المتغير التابع (اتخاذ القرارات) وذلك بموجب المقياس النسبي التالي:

جدول 4.3 يوضح فترات الاوساط الحسابية لمقياس ليكرت

القرار بالنسبة للمتوسط	المتوسط النسبي
أوافق بشدة	5 - 4.21
أوافق	4.20 - 3.41
محايد	3.4 - 2.61
لا أوافق	2.6 - 1.81
لا أوافق بشدة	1.8 - 1

فإذا كان مثلاً متوسط أي فقرة من الفقرات يتراوح بين (4.21 الى 5) فإننا نجزم على هذه الفقرة بأن الاستجابة النسبية لها هي الموافقة بشدة وهذا ينطبق أيضاً على بقية الاستجابات.

4.4 تحليل البيانات باستخدام مقياس ليكرت

سنبدأ بتحليل أبعاد المتغير المستقل ثم المتغير التابع وهي على النحو التالي:

أولا المتغير المستقل: أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني

البعد الاول: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي

بناء على جدول (4.2)، (4.3) يتم إيجاد المتوسطات لكل فقرة للحكم على تقييمها النسبي ومن ثم الحكم

على التقييم النسبي للبعد ككل من خلال بيانات استئلته، وسنوضح من خلال الجدول (4.4) الانحراف

المعياري والوسط الحسابي والتقييم النسبي لكل فقرة من فقرات بعد المتغير المستقل العوامل التي تتعلق

بالنظام المالي المحاسبي.

جدول 4.4 تقييم دور العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي في اتخاذ القرارات

البعد الاول: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	التقييم النسبي
---	-------------------	---------------	----------------

1. تسهم الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في إيصال المعلومات المحاسبية إلى الإدارة بالوقت المناسب	4.89	4.35	أوافق بشدة
2. أن المعلومات التي يوفرها النظام المالي المحاسبي الإلكتروني دقيقة وموثوقة؟	.945	3.95	أوافق
3. يتمتع الموظفون في المجال المحاسبي بالتأهيل العلمي ومستوى فتي يتناسب مع المهام المطلوبة منهم.	.503	4.40	أوافق بشدة
4. تتناسب الأجهزة والمعدات الآلية والبرامج المستخدمة في النظام المحاسبي مع طبيعة وحجم العمل.	.696	4.20	أوافق بشدة
5. النظام المالي المحاسبي الإلكتروني في معهد الدراسات الاستشارية آمن وموثوق به.	.616	4.20	أوافق بشدة
البعد الاول: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	0.65	4.22	أوافق بشدة

بمطالعة البيانات في الجدول رقم (4.4) يتبين أن:

المتوسطات الحسابية تتراوح بين 4.40 و 3.95 وبانحرافات معيارية تتقارب فيما بينها لتكون صغيرة

جداً لكل أسئلة هذا البعد وهو ما يدل على ان هناك توافقاً كبيراً في الآراء بين أفراد العينة. ويدل

المتوسط الحسابي لبعد العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي ككل أن هناك توافق كبير وبشدة

بشكل عام على أسئلة هذا البعد وهو ما يمكن تفسيره بأن أفراد العينة موافقين وبشدة على أن العوامل

التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي بجوانبها المختلفة والمذكورة في الجدول السابق أمر مهم في تحسين

النظام المالي المحاسبي الإلكتروني الذي يؤدي بدوره لتحسين اتخاذ القرارات في معهد الدراسات

الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

على وجه الخصوص السؤال المتعلق بأن الموظفون في المجال المحاسبي يتمتعون بالتأهيل العلمي ومستوى فني يتناسب مع المهام المطلوبة منهم، والحاصل على أعلى متوسط وضمن الموافقة بشدة. ومن هنا يمكن استنتاج أن: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي لها دور مهم في إنشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني الذي بدوره يساهم في تحسين اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام. أيضا من خلال ملاحظة الانحرافات المعيارية الصغيرة نسبيا للإجابات نجد ان هناك توافقاً في الآراء بين أفراد العينة بخصوص الإجابة مما يعني ان اجاباتهم اتسمت بالثبات الكافي للتوافق بشدة لكل أسئلة البعد.

البعد الثاني: نوعية النظام المالي المحاسبي

سنوضح من خلال الجدول (4.5) الانحراف المعياري والوسط الحسابي والتقييم النسبي لكل فقرة من فقرات الاستبيان للبعد الثاني:

جدول 4.5 تقييم دور نوعية النظام المالي المحاسبي في اتخاذ القرارات

البعد الثاني: نوعية النظام المالي المحاسبي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	التقييم النسبي
1. النظام المالي المحاسبي الإلكتروني سهل التكامل مع الأنظمة الأخرى المستخدمة في المعهد؟	.550	4.25	أوافق بشدة
2. النظام المالي المحاسبي الإلكتروني قابل للتطوير لتلبية احتياجات المعهد المتغيرة؟	1.026	4.05	أوافق
3. بيانات النظام المالي المحاسبي الإلكتروني متاحة بسهولة للأنظمة الأخرى المستخدمة في المعهد؟	.550	4.25	أوافق بشدة
4. يساهم النظام المالي محاسبي في إحداث التكامل بين الأقسام والفروع المختلفة في المعهد مما يساهم في تقييم الأداء البنكي	.875	4.15	أوافق

أوافق بشدة	4.30	.470	5. دقة وسرعة معالجة البيانات في النظام المالي المحاسبي الإلكتروني تؤثر على جودة المعلومات المقدمة لاتخاذ القرارات؟
أوافق بشدة	4.54	.761	6. يقدم النظام المالي المحاسبي الإلكتروني تحليلات مالية مفيدة
أوافق بشدة	4.26	0.71	البعد الثاني : نوعية النظام المالي المحاسبي

بيانات الجدول (4.5) توضح ما يلي :

تتراوح المتوسطات بين (4.54 و 4.05) وانحرافات معيارية صغيرة وثابتة تقريباً.

إن جميع المتوسطات الحسابية مرتفعة وغالبيتها ضمن التقييم الموافقة بشدة، والتقييم للبعد ككل كان ضمن تقييم أوافق بشدة، وهذا يعطي انطباعاً بأن أفراد العينة يعطون أهمية كبيرة جداً لنوعية النظام المالي المحاسبي خصوصاً ما يتعلق بتقديم النظام المالي المحاسبي الإلكتروني تحليلات مالية مفيدة والحاصل على أعلى نسبة موافقة وبشدة من قبل أفراد العينة. ومن هذا نستطيع القول أن أفراد العينة يرون أن لنوعية النظام المالي المحاسبي أثر كبير في تحسين الأثر الناتج عن إنشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني ومساهمته في اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام. ونلمح أن اجاباتهم تتسم بالثبات وهذا ما نلمحه من الانحرافات المعيارية الصغيرة، والتي تعطي انطباعاً بتمائل الاعتقاد والتوافق من قبل أفراد العينة بخصوص هذا البعد.

البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية

سنوضح من خلال الجدول (4.6) الانحراف المعياري والوسط الحسابي والتقييم النسبي لكل فقرة من فقرات الاستبيان للبعد الثالث:

جدول 4.6 تقييم دور توجيهات الإدارة المالية في اتخاذ القرارات

البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	التقييم النسبي
---------------------------------------	-------------------	---------------	----------------

1. يساعد نظم المعلومات المحاسبية الادارة على اتخاذ قرارات التمويل	4.15	.875	أوافق
2. يعتبر النظام المحاسبي أداة مهمة لتنظيم الإدارة المالية في المعهد؟	4.40	.795	أوافق بشدة
3. تدرك الإدارة المالية في المعهد أهمية توفير متطلبات ومستلزمات تطوير الأنظمة المحاسبية	4.00	.550	أوافق
4. تعتمد الإدارة المالية في المعهد على الأنظمة المحاسبية في إنجاز عملية اتخاذ القرارات بكفاءة عالية.	4.15	.671	أوافق
5. توفر الإدارة المالية توجيهات واضحة حول كيفية استخدام النظام المالي المحاسبي الإلكتروني لاتخاذ القرارات.	4.25	.875	أوافق بشدة
البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية	4.19	0.75	أوافق

من الجدول (4.6) نلاحظ ما يلي :

المتوسطات تراوحت بين (4.40 و 4.00) ومن الملاحظة الأولية نتبين ان المتوسطات الحسابية للبيانات كانت ثابتة ومرتفعة جداً وكلها في منطقة الموافقة أو الموافقة بشدة وتقييم البعد كاملاً كان ضمن التقييم النسبي الموافقة القريب جداً للموافقة بشدة، وهذا يدل على أن بعد توجيهات الإدارة المالية بجوانبه المختلفة والمذكورة في الجدول السابق وخصوصاً ما يتعلق بأن النظام المال المحاسبي يعتبر أداة مهمة لتنظيم الإدارة المالية في المعهد، أمر مهم في سبيل تحسين الأثر الناتج عن إنشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني وبالتالي اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

ويؤكد هذا الاستنتاج الثبات النسبي في الانحرافات المعيارية الصغيرة أصلاً مما يدل على ان العينة تتوافق اجاباتهم لكل سؤال ويتمثل اعتقادهم حول بعد توجيهات الإدارة المالية وأهميته في تحقيق أثر إنشاء النظام

المالي المحاسبي الإلكتروني التي تسهم في تحسين اتخاذ القرارات للشركة.

ثانياً المتغير التابع: اتخاذ القرارات

سنوضح من خلال الجدول (4.7) الانحراف المعياري والوسط الحسابي والتقييم النسبي لكل فقرة من

فقرات الاستبيان لهذا البعد:

جدول 4.7 تقييم اتخاذ القرارات

التقييم النسبي	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	اتخاذ القرارات
أوافق بشدة	4.25	.550	1. النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يسهل عليك الوصول إلى المعلومات المالية اللازمة لاتخاذ القرارات بسرعة.
أوافق	4.05	1.146	2. النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يقلل من الوقت اللازم لتحليل المعلومات المالية واتخاذ القرارات.
أوافق بشدة	4.25	.716	3. النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يساعد على اتخاذ قرارات أكثر فعالية وكفاءة.
أوافق بشدة	4.30	.733	4. تحليل البيانات الضخمة بواسطة النظام المالي المحاسبي يساعد في دعم اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة ووردود فعل سريعة .
أوافق	4.10	.718	5. يتم إتخاذ القرارات من قبل المدراء بناء على المعلومات التي يوفرها نظام المعلومات المحاسبي الإلكتروني في المعهد بشكل أساسي وبعيداً عن التقدير الشخصي
أوافق	4.19	0.77	اتخاذ القرارات

من الجدول (4.7) نستنتج ما يلي:

المتوسطات مرتفعة وتتراوح بين (4.56 و 4.50)

نلاحظ ان المتوسطات جميعها في منطقة الموافقة أو الموافقة بشدة، وأيضا المتوسط الكلي للمتغير التابع

اتخاذ القرارات يقع في منطقة الموافقة القريب جداً لمنطقة التوافق بشدة، وهذا ما يمكن أن نستنتج منه إجمالاً أن اتخاذ القرارات في المعهد يتأثر بالأبعاد المذكورة في الجدول السابق والتي أهمها حسب إجابات أفراد العينة والحاصل على أكبر متوسط وهو ما يتعلق بأن تحليل البيانات الضخمة بواسطة النظام المالي المحاسبي يساعد في دعم اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة وردود فعل سريعة، وتقع بقية الأبعاد عند نسبة موافقة عالية. كما نلاحظ أن الانحرافات المعيارية للإجابات صغيرة ما يعني أن الثبات عالي في الإجابة بين أفراد العينة، ويشير إلى تماثل الاعتقاد وتوافقه بين أفراد العينة من الموظفين والمسؤولين في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

فيما يلي تلخيصاً لما سبق من أبعاد :

جدول 4.8 تلخيص التقييمات لأبعاد المتغير التابع والمتغير المستقل

N	البعد	التقييم النسبي	وسطه الحسابي	الانحراف المعياري
المتغير المستقل: أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني	البعد الأول: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	أوافق بشدة	4.22	0.65
	البعد الثاني : نوعية النظام المالي المحاسبي	أوافق بشدة	4.26	0.71
	البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية	أوافق	4.19	0.75
المتغير التابع: اتخاذ القرارات	اتخاذ القرارات	أوافق	4.19	0.77

4.5 صدق الاداة (صدق الاتساق الداخلي)

تم اختبار صدق الاداة من خلال استخدام معامل بيرسون لقياس صدق الاتساق الداخلي يقصد بصدق الاتساق الداخلي مدى اتساق كل عبارة من عبارات الاستبيان مع المحور الذي تنتمي اليه، وتم ذلك من خلال استعمال معامل الارتباط بيرسون بين كل عبارة من عبارات الاستبيان والأبعاد والمحاور التي تنتمي

إليه الموضحة في جدول (4.9):

جدول 4.9 دراسة مستوى صدق أداة الدراسة

نوع المتغير	اسم المتغير	المتغيرات الرئيسية	معامل بيرسون
مستقل	أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني	البعد الاول: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	0.740**
		البعد الثاني : نوعية النظام المالي المحاسبي	0.766**
		البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية	0.872**
تابع	اتخاذ القرارات	البعد الاول : اتخاذ القرارات	0.866**
** الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.01$			
* الارتباط دال إحصائياً عند مستوى دلالة $\alpha \leq 0.05$			

في الجدول (4.9) تم استخدام تحليل الارتباط (بيرسون) بين ابعاد الدراسة ومتغيراتها بهدف التعرف على العلاقة الارتباطية بين المتغيرات المستقلة و المتغير التابع، فكلما كانت درجة الارتباط قريبة من الواحد الصحيح فإن ذلك يعني أن الارتباط قوياً بين المتغيرين وكلما قلت درجة الارتباط عن الواحد الصحيح كلما ضعفت العلاقة بين المتغيرين وقد تكون العلاقة طردية أو عكسية ، وبشكل عام تعتبر العلاقة ضعيفة اذا كانت قيمة معامل الارتباط اقل من (0.401) ويمكن اعتبارها متوسطة اذا تراوحت قيمة معامل (0.70) اما اذا كانت قيمة الارتباط أكثر من (0.70) تعتبر العلاقة قوية.

ومن خلال الجدول السابق نلاحظ أن معامل بيرسون للارتباط يتراوح بين 0.740** و 0.872** وهذا يدل على أن فقرات الاستبيان مترابطة بشكل قوي وأيضاً تعتبر فقرات الاستبيان صادقة ومتسقة داخليا بحيث أن فقرات كل بعد من الأبعاد تدل مباشرة على البعد نفسه وهي أيضاً متصلة ومتسقة مع بقية

الأبعاد ومرتبطة بالهدف الذي يسعى الباحث للوصول اليه وهو معرفة أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني في اتخاذ القرارات بالتطبيق على معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

4.6 تحليل الاعتمادية (تحليل الثبات):

يقصد بثبات الاداة: انها تعطي نفس النتيجة لو تم إعادة توزيع الاستبيان أكثر من مرة، تحت نفس الظروف والشروط، أو بعبارة أخرى، أن ثبات الاستبيان؛ يعني الاستقرار في نتائج الاستبيان، وعدم تغييرها بشكل كبير، فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة، عدة مرات، خلال فترات زمنية معينة، وقد تم التحقق من ثبات استبيان الدراسة، من خلال معامل ألفا كرونباخ، من استخراج معامل الثبات قام الباحث باستخدام تحليل نوعية النظام المالي المحاسبي (ألفا كرونباخ) لغرض قياس مدى ثبات الفقرات. وللتأكد من ثبات عينة استطلاعية قدرها (401) باستخدام تحليل ألفا كورمباخ وذلك عن طريق برنامج التحليل الاحصائي SPSS وقد تم الحصول على نتائج قمنا بتلخيصها في الجدول التالي (4.10):

جدول 4.10 تحليل الاعتمادية (ثبات أداة الدراسة)

نوع المتغير	اسم المتغير	المتغيرات الرئيسية	عدد العبارات	ثبات المحور (ألفا كورمباخ)
مستقل	أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني	البعد الاول: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	5	0.793
		البعد الثاني : نوعية النظام المالي المحاسبي	6	0.795
		البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية	5	0.867
تابع	اتخاذ القرارات	البعد الاول : اتخاذ القرارات	5	0.792
		الثبات الكلي	21	0.945

نلاحظ من الجدول (4.10) ان:

ان معامل الاعتمادية (كرونباخ ألفا) كان معظمها بدرجة مرتفعة من الاعتمادية بالنسبة لجميع المتغيرات وكان فوق المستوى الشرطي (0.60) وفقا لـ (Sekar, 2003).

بلغ الثبات الكلي للاستبانة (0.945) وهي نسبة عالية جداً من الثبات، أكثر الأبعاد ثباتاً كان البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية وهو ما يدل على ان معظم أفراد العينة موافقون على انه يجب على القائمين على معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام أن يهتموا بتوجيهات الإدارة المالية لتحسين اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، وأقل أبعاد المتغير المستقل ثباتاً كان ذلك البعد الاول: العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي، ولكن بشكل عام تظل الأبعاد كاملة ذات نسبة عالية جداً من الثبات.

4.7 تحليل الارتباطات:

باستخدام برنامج التحليل الاحصائي spss تم تحليل الارتباطات وكانت النتائج موضحة في الجدول (4.11):

جدول 4.11 تحليل الارتباطات

المتغيرات	العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	نوعية النظام المالي المحاسبي	توجيهات الإدارة المالية	اتخاذ القرارات
العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	1			
نوعية النظام المالي المحاسبي	0.740**	1		
توجيهات الإدارة المالية	0.766**	0.763**	1	
اتخاذ القرارات	0.866**	0.872**	0.817**	1

في الجدول (4.11) تم استخدام تحليل الارتباط (سبيرمان) بين متغيرات الدراسة بهدف التعرف على العلاقة

الارتباطية بين المتغيرات المستقلة و المتغير التابع، فكلما كانت درجة الارتباط قريبة من الواحد الصحيح فإن ذلك يعني أن الارتباط قويا بين المتغيرين وكلما قلت درجة الارتباط عن الواحد الصحيح كلما ضعفت العلاقة بين المتغيرين وقد تكون العلاقة طردية أو عكسية.

وبشكل عام تعتبر العلاقة ضعيفة اذا كانت قيمة معامل الارتباط اقل من (0.401)، ويمكن اعتبارها متوسطة اذا تراوحت قيمة معامل الارتباط بين المتغيرين (0.401 – 0.70)، اما اذا كانت قيمة الارتباط أكثر من (0.70) تعتبر العلاقة قوية ، وقد أوضح اختبار تحليل الارتباط بين المتغيرات أن هناك علاقة ارتباط قوية بين المتغيرين اتخاذ القرارات ونوعية النظام المالي المحاسبي وهي الأقوى بمعامل ارتباط 0.872 وهذا يعني أن على القائمين على معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام الاهتمام بنوعية النظام المالي المحاسبي في الدرجة الأولى لتحسين اتخاذ القرارات في المعهد؛ وبشكل عام تعتبر العلاقة بين المتغيرات جميعها علاقة قوية.

4.8 اختبار فرضيات الدراسة:

عمل الباحث في هذا الجانب على اختبار فرضيات الدراسة حيث تركزت مهمة هذه الفقرة على اختبار مدى قبول أو رفض فرضيات الدراسة وذلك كما يلي:

الفرضية الرئيسية:

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل الانحدار المتعدد للفرضيات الفرعية الثلاثة وذلك لمعرفة تأثير أبعاد أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الالكتروني على اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام وثم لمعرفة قبول الفرضية الرئيسية أو عدم قبولها.

جدول 4.12 تحليل الانحدار المتعدد لفرضيات الدراسة

SIG*	درجات الحرية	F المحسوبة	R ² معامل التحديد	معامل الارتباط R	المتغير المستقل	المتغير التابع
0.000	1	109.792	0.769	0.877	العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي	اتخاذ القرارات
	19					
	20					
0.000	1	112.226	0.626	0.791	نوعية النظام المالي المحاسبي	اتخاذ القرارات
	19					
	20					
0.000	1	110.718	0.604	0.777	توجيهات الإدارة المالية	اتخاذ القرارات
	19					
	20					

أظهرت نتائج التحليل الإحصائي في الجدول (4.12) وجود أثر ذو دلالة إحصائية للعوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي في اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، إذ بلغ معامل الارتباط 0.877 عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ أما معامل التحديد فقد بلغ 0.769 أي أن ما قيمته 0.769 من التغيرات في اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام ناتج عن التغير في العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي وعليه تقبل الفرضية التي تنص على : توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل التي تتعلق بالنظام

المالي المحاسبي واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل
بالدمام.

كما يظهر الجدول السابق (4.12) وجود أثر ذو دلالة إحصائية لنوعية النظام المالي المحاسبي في اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام إذ بلغ معامل الارتباط 0.791 عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) أما معامل التحديد فقد بلغ 0.626 أي أن ماقيمته 0.626 من التغيرات في اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام ناتج عن التغير في نوعية النظام المالي المحاسبي. وهذا ما يؤكد على وجود علاقة ذات دلالة إحصائية؛ وعليه تقبل الفرضية التي تنص على: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نوعية النظام المالي المحاسبي واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

ويوضح الجدول السابق (4.12) وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتوجيهات الإدارة المالية في اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام إذ بلغ معامل الارتباط 0.777 عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) أما معامل التحديد فقد بلغ 0.604 أي أن ماقيمته 0.604 من التغيرات في اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام ناتج عن التغير في مستوى توجيهات الإدارة المالية. وعليه تقبل الفرضية التي تنص على: توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توجيهات الإدارة المالية واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.

4.9 ملخص الفرضيات :

جدول 4.13 ملخص تحليل الفرضيات

N	الفرضية	حالة الاثبات
---	---------	--------------

1	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.	قبول الفرضية
2	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين نوعية النظام المالي المحاسبي واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.	قبول الفرضية
3	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توجيهات الإدارة المالية واتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام.	قبول الفرضية

الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1 حدود الدراسة والدراسات المستقبلية

واجهت الدراسة الحالية عدداً من المحددات التي شكلت قيوداً على الباحث في سبيل إنجاز هذه الدراسة، وكان من أهمها:

1. الموقع الجغرافي والسياق التطبيقي: تتركز هذه الدراسة على معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام

عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، مما يعني أن النتائج والتوصيات قد لا تكون قابلة للتعميم بنفس الطريقة

على مؤسسات في مناطق أو ثقافات مختلفة.

2. الفترة الزمنية: تعتمد الدراسة على فترة زمنية محددة تمثلت في الفترة الدراسية المخصصة لهذا الفصل

الدراسي من العام 2024، وذلك لتقييم تأثير النظام المالي المحاسبي الإلكتروني، مما يمكن أن يحد من

قدرة الباحثين على تقديم توصيات بشأن التغييرات على المدى الطويل.

3. البيئة التعليمية والإدارية: تنصب الدراسة حول البيئة التعليمية والإدارية في معهد الدراسات الاستشارية،

مما يقتصر نطاق تطبيق النتائج على المؤسسات التعليمية أو الإدارية المماثلة.

4. التغييرات التكنولوجية المتسارعة: قد تواجه الدراسة تحديات من تغيرات التكنولوجيا المالية بسرعة، مما

يمكن أن يجعل النظام المحاسبي الإلكتروني المدروس قد يصبح قديماً بسرعة ولا يعكس التكنولوجيا

الحالية.

5. القيود المالية: واجهتنا قيود مالية أثرت على قدرتنا على توسيع نطاق الدراسة في مكان آخر، ونطاق

مختلف، أو تطبيق النتائج على نطاق أوسع.

هذه الحدود والقيود ساعدتنا على تحديد نطاق الدراسة الحالية، وتحديد مجالات البحث المستقبلي الذي يمكن

أن يستكشف تأثير النظم المحاسبية الإلكترونية في سياقات متعددة وتحت ظروف مختلفة. وقد توصلنا إلى

أنه يمكن توجيه نطاق الدراسات المستقبلية لاستكشاف مجالات أخرى تتصل بشكل مباشر أو غير مباشر

بمجال البحث الحالي مثل:

1. دراسة تأثيرات نظم محاسبية إلكترونية مماثلة في مؤسسات تعليمية أخرى ومقارنة النتائج مع النتائج المستخلصة من معهد الدراسات الاستشارية في جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل.
2. إجراء دراسات تكلفة الفوائد لتحديد الآثار المالية والاقتصادية لتطبيق نظم محاسبية إلكترونية في الإدارة المالية واتخاذ القرارات.
3. استكشاف كيفية تأثير التكنولوجيا المالية الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة على إدارة المعلومات المالية وتحسين أداء اتخاذ القرارات.
4. دراسة تأثير نظم محاسبية إلكترونية في مؤسسات حكومية أو قطاعات خاصة بخلاف المؤسسات التعليمية لتقييم التحديات والفرص الفريدة في كل سياق.

هذه الدراسات المستقبلية يمكن أن تسهم في توسيع فهمنا لكيفية تأثير النظم المالية المحاسبية الإلكترونية على عمليات اتخاذ القرارات في سياقات متعددة وتحت ظروف مختلفة.

5.2 توصيات الدراسة

استناداً إلى تحليل البيانات والنتائج السابقة، نوصي معهد الدراسات الاستشارية بالتالي:

1. نوصي بتحسين وتطوير النظام المالي المحاسبي الإلكتروني في معهد الدراسات الاستشارية؛ حيث يجب أن يركز هذا التحسين على تحسين دقة وفعالية البيانات المالية وتحليلها، وكذلك توفير تقارير مفصلة وموثوقة تسهم في عملية اتخاذ قرارات مدروسة مستنيرة وبشكل أكثر دقة وسرعة.
2. نوصي بتعزيز عمليات التوجيه والإدارة لضمان توفير التوجيهات الاستراتيجية والمالية اللازمة لتحقيق أهداف المعهد بفاعلية.

3. ينبغي تحديث وتحسين نوعية النظام المالي المحاسبي في المعهد، بما يتماشى مع أحدث التطورات

التكنولوجية والمالية، مما يساهم في تحسين قدرة المعهد على اتخاذ القرارات الاستراتيجية بناءً على

معلومات دقيقة وموثوقة.

4. تحسين التفاعل بين الأقسام والفروع؛ لتحسين جودة البيانات والمعلومات المستخدمة في اتخاذ القرارات.

5. تعزيز الشفافية والمساءلة في جميع جوانب العمل، مما يساعد على بناء الثقة وتعزيز جودة عمليات اتخاذ

القرارات.

6. إنشاء آليات لمراجعة وتحديث النظم المحاسبية وتوجيهات الإدارة بانتظام للتكيف مع التحديات البيئية

والتكنولوجية المتغيرة.

7. زيادة الاستثمار في البحث والتطوير لتطوير حلول جديدة وابتكارية تساهم في تحسين أداء المعهد،

وتحقيق أهدافه الاستراتيجية.

كما نوصي البيانات المماثلة التي ترغب بإنشاء نظام مالي محاسبي، أو تحتوي على نفس هذا النظام بالتالي:

1. إجراء تحليل شامل لاحتياجات البيئة المؤسسية قبل تطبيق أي نظام مالي محاسبي جديد. ينبغي تخصيص

الموارد بشكل فعال لضمان أن النظام المحاسبي الجديد يلبي احتياجات المؤسسة ويتماشى مع هيكلها

التنظيمي ومتطلباتها الفريدة.

2. توفير برامج تدريبية مناسبة للموظفين لضمان فهمهم الكامل للنظام المالي المحاسبي الجديد وكيفية

استخدامه بشكل فعال.

3. تطبيق عمليات مراجعة دورية لأداء النظام المالي المحاسبي للتأكد من استمرارية فعاليته والتكيف مع

التغيرات المؤسسية والتقنية.

كما نوصي الباحثين في هذا المجال مستقبلاً بالتالي:

1. التركيز على دراسة تأثيرات نظم محاسبية إلكترونية جديدة ومتقدمة، مثل الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي، على عمليات اتخاذ القرارات في المؤسسات المستقبلية.
2. توسيع نطاق الدراسات لاستكشاف كيفية تأثير النظم المحاسبية على مختلف الصناعات والقطاعات.
3. دراسة كيفية تكامل النظم المحاسبية مع التقنيات الناشئة مثل البيانات الكبيرة والحوسبة السحابية، لتحسين جودة البيانات وفعالية اتخاذ القرارات في المستقبل.

5.3 الخاتمة

أظهر هذا البحث أهمية تطوير البنية التحتية المالية والإدارية في المؤسسات التعليمية لتعزيز قدرتها على اتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة وفعالة. وتُعد دراسة أثر إنشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني على اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام محطة هامة في فهم كيفية تحسين عمليات اتخاذ القرارات في المؤسسات التعليمية. من خلال تحليل الفرضيات، تبين وجود علاقة إحصائية بين عوامل متعددة مثل العوامل التي تتعلق بالنظام المالي المحاسبي، ونوعية النظام المحاسبي وتوجيهات الإدارة مع المتغير التابع اتخاذ القرارات.

بناءً على نتائج الدراسة، يوصى بتحسين وتطوير النظام المالي المحاسبي لزيادة دقته وفعاليته، وتعزيز توجيهات الإدارة لتوفير التوجيهات الاستراتيجية الضرورية. كما يجب تعزيز التفاعل بين الأقسام والفروع، وتعزيز الشفافية والمساءلة داخل المؤسسة لتحسين جودة القرارات. للبيئات المماثلة، يوصى بتحليل الاحتياجات بدقة وتخصيص الموارد بشكل فعال، إضافة إلى تطوير برامج تدريبية للموظفين. أما للباحثين المستقبليين، فينبغي توسيع نطاق الدراسات ودراسة التكامل بين النظم المحاسبية والتقنيات الناشئة.

بالتالي، يمكن لهذه الدراسة أن تسهم بشكل كبير في تحسين أداء وكفاءة المعاهد التعليمية والمؤسسات

الأكاديمية عمومًا، من خلال تنفيذ التوصيات المقترحة والتكيف مع التغيرات المستقبلية في المجالات المالية والإدارية والتكنولوجية.

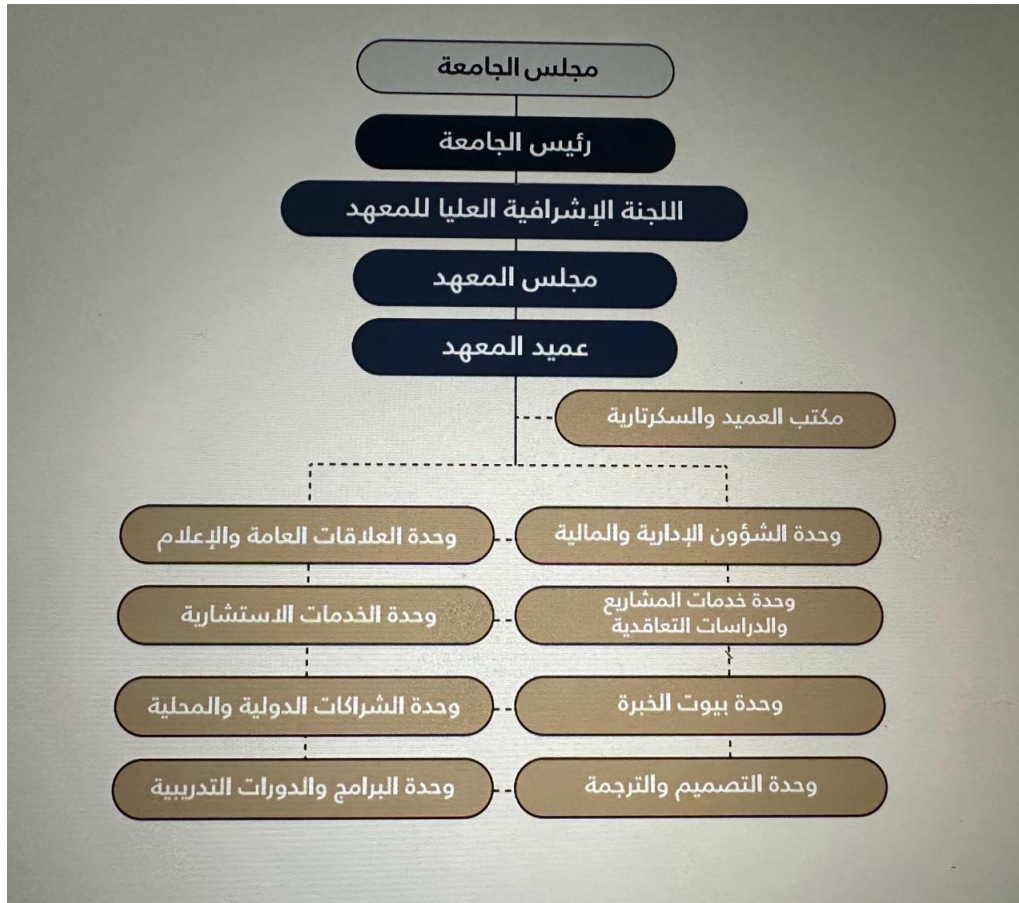
قائمة المراجع

- 1- إبراهيم شكري، (1990)
- 2- أثر الافصاح المحاسبي عن بنود الدخل الشامل في ضوء معايير المحاسبة الدولية على جودة التقارير المالية (رمضان عبد الحميد الميهي).
- 3- أثر تعدد مصادر التمويل على كشف التدفق النقدي وتفعيل إجراءات الرقابة عليّة (علي المعفوري 2017م).
- 4- أثر معيار المحاسبة الدولي في تحقيق خصائص المعلومات المحاسبية (عقيل هاشم محمد).
- 5- أحمد علاء (2017) المحاسبة المالية المتقدمة: الطبعة الأولى، القاهرة: مصر: مؤسسة طيبة للنشر والتوزيع.
- 6- التحليل المالي ودوره في اتخاذ القرارات المالية (بن يوسف 2014م).
- 7- الجاوي، طلال محمد والمسعودي، حيدر علي (2018) المحاسبة المالية المتوسطة على وفق المعايير الدولية للتقارير المالية: الطبعة الأولى، عمان، الأردن: دار الأيام للطباعة والنشر والتوزيع.
- 8- لغالي، إبراهيم، (2013)، اتخاذ القرارات الاستثمارية في البنوك الإسلامية من أجل معامل خصم في ظل الضوابط الشرعية، أطروحة دكتوراة في علوم التدبير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التدبير، جامعة محمد خيضر بسكرة.
- 9- القواعد المنظمة للمجالس الاستشارية الدولية في الجامعات الصادرة بقرار مجلس شؤون الجامعات رقم (1443/5/1) في اجتماعه (الخامس)، المنعقد بتاريخ 1443/04/20هـ.
- 10- اللائحة التنظيمية لمعهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن لعام 1441هـ. -
- 11- اللائحة المنظمة للشؤون المالية في الجامعات الصادرة بقرار مجلس التعليم العالي رقم (2/6) بتاريخ 1416/01/11هـ.
- 12- المجعلي، ناصر، (2009) خصائص المعلومات المحاسبية وأثرها في اتخاذ القرارات، مذكرة ماجستير، جامعة الحاج لخضر، باتنة.
- 13- بحري علي، (2019)، التحليل المالي كوسيلة مساعدة في اتخاذ القرارات في المؤسسات الاقتصادية، أطروحة دكتوراة تخصص علوم التدبير كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التدبير، جامعة محمد بوضياف،
- دليل السياسات والإجراءات المحاسبية 1443) جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل، (14- المسيلة لإدارة الحسابات المستقلة.
- 15- جمعة، أحمد (1432) المحاسبة الإدارية التخطيط والرقابة وصنع القرار: الطبعة الأولى عمان، الأردن: دار صفاء للنشر والتوزيع.
- 16- دور المدقق الخارجي في كفاءة وجودة الأداء المحاسبي (حيدر صباح حسن ذو الفقار).
- 17- رفيقة حروش، (2013) اقتصاد وتفسير المؤسسة لجزائر دار الأمة للنشر والتوزيع.
- 18- نظام الجامعات الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/27) وتاريخ 1441/03/02هـ.

- 19- نظام مجلس التعليم العالي والجامعات ولوائحه الطبعة الخامسة (2021م).
- 20- يونس، فيصل محمد (2012)، استراتيجيات اتخاذ القرارات الإدارية مجلة البحوث التربوية والنفسية، العدد 36، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، المملكة العربية السعودية.
- 21- بوزليفة، شهرة، وقنطاس، عبلة. (2023). أثر مخرجات النظام المحاسبي المالي في دعم عملية اتخاذ القرار بالمؤسسة الاقتصادية: دراسة تطبيقية بمؤسسة النقل بالأنابيب سوناطراك - فرع سكيكة. مجلة دراسات اقتصادية، 10(1)، 455-478.
- 22- فضيلي، سميرة. (2019). أثر تطبيق النظام المحاسبي المالي على عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي في المؤسسة الاقتصادية. كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم العلوم التجارية.
- 23- حمدان، حسام عيسى عبد الرحمن. (2014). أثر تطوير الأنظمة المحاسبية على الأداء المالي في المنشآت الفندقية: دراسة ميدانية على سلسلة فنادق فئة الخمس نجوم في الأردن. قسم المحاسبة والتمويل، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، الفصل الدراسي الثاني 2013/2014.

الملاحق

شكل رقم (8) الهيكل التنظيمي لمعهد الدراسات الاستشارية



أثر النظام المالي المحاسبي الإلكتروني على اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام

المكرم/ة: السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

نحن نقوم حالياً بإجراء بحث علمي يهدف الى تقييم أثر انشاء النظام المالي المحاسبي الإلكتروني على اتخاذ القرارات في معهد الدراسات الاستشارية بجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بالدمام، كجزء من متطلبات الحصول على درجة البكالوريوس في إدارة المشاريع من كلية الإدارة جامعة ميدأوشن. يتضمن البحث استطلاعاً لآراء الأفراد حول أثر النظام المالي المحاسبي على اتخاذ القرارات في التعاقد من قبل المستفيدين من خدمات المعهد ومركز التعليم المستمر. نأمل منكم المشاركة بتقديم وجهة نظركم. سيساعد ذلك في تحسين معرفتنا بالعوامل التي تؤثر في عملية اتخاذ القرارات في المؤسسات التعليمية. من المتوقع أن يستغرق الاستبيان ما بين 3 - 5 دقائق فقط لإكماله. نحن نتعهد بالحفاظ على استجاباتكم وآرائكم بسرية تامة، وأنها لن تستخدم سوى لأغراض البحث العلمي.

شكرا لكم

الباحثة:

زهراء حبلان

القسم الأول: البيانات الشخصية

العمر

- ☐ ١٨ - ٢٥ سنة
- ☐ 26 - 30 سنة
- ☐ 31 - 35 سنة
- ☐ 36 - 45 سنة
- ☐ 46 - 50 سنة
- ☐ أكبر من 50 سنة

المستوى التعليمي:

- ☐ ثانوي
- ☐ دبلوم
- ☐ بكالوريوس
- ☐ ماجستير
- ☐ دكتوراة

ماهي طبيعة عملك في معهد الدراسات الاستشارية:

○ أستاذ

○ موظف إداري

○ باحث

○ طالب

○ آخر (يرجى التحديد)

القسم الثاني: الأسئلة المتعلقة بمتغيرات الدراسة

أبعاد المتغير المستقل: أثر النظام المالي المحاسبي الإلكتروني

أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	المرجع	البعد الأول: عوامل النظام المالي المحاسبي	
					(بوزليفه وقنطاس، 2023)	1. تسهم الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في إيصال المعلومات المحاسبية إلى الإدارة بالوقت المناسب	
					(بوزليفه وقنطاس، 2023)	2. أن المعلومات التي يوفرها النظام المالي المحاسبي الإلكتروني دقيقة وموثوقة؟	
					(بوزليفه وقنطاس، 2023)	3. يتمتع الموظفون في المجال المحاسبي بالتأهيل العلمي ومستوى	

الصفحة 70

					(فضيلي، 2019)	11 يقدم النظام المالي المحاسبي الإلكتروني تحليلات مالية مفيدة
أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة		البعد الثالث: توجيهات الإدارة المالية
					(حمدان، 2014)	12 يساعد نظم المعلومات المحاسبية الإدارة على اتخاذ قرارات التمويل
					(حمدان، 2014)	13 يعتبر النظام المحاسبي أداة مهمة لتنظيم الإدارة المالية في المعهد؟
					(حمدان، 2014)	14 تدرك الإدارة المالية في المعهد أهمية توفير متطلبات ومستلزمات تطوير الأنظمة المحاسبية
					(حمدان، 2014)	15 تعتمد الإدارة المالية في المعهد على الأنظمة المحاسبية في إنجاز عملية اتخاذ القرارات بكفاءة عالية.
					(حمدان، 2014)	16 توفر الإدارة المالية توجيهات واضحة حول كيفية استخدام النظام المالي المحاسبي الإلكتروني لاتخاذ القرارات.

المتغير التابع: أثر النظام المالي المحاسبي الإلكتروني على اتخاذ القرارات

م	ما مدى موافقة على العبارات التالية	المرجع	لا أوافق بشدة	لا أوافق	محايد	أوافق	أوافق بشدة
1-	النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يسهل عليك الوصول	(بوزليفة وقنطاس، 2023)					

						إلى المعلومات المالية اللازمة لاتخاذ القرارات بسرعة؟	
					(حمدان، 2014)	النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يقلل من الوقت اللازم لتحليل المعلومات المالية واتخاذ القرارات؟	2-
					(بوزليفة وقنطاس، 2023)	النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يساعد على اتخاذ قرارات أكثر فعالية وكفاءة؟	3-
					(حمدان، 2014)	تحليل البيانات الضخمة بواسطة النظام المالي المحاسبي يساعد في دعم اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة وردود فعل سريعة .	4-
					(بوزليفة وقنطاس، 2023)	يتم إتخاذ القرارات من قبل المدراء بناء على المعلومات التي يوفرها نظام المعلومات المحاسبي الإلكتروني في المعهد بشكل أساسي وبعيداً عن التقدير الشخصي	5-

انتهت الأسئلة، لك خالص الشكر

Frequencies

[DataSet1]

Statistics					
		العمر	سنوات الخبرة	الجنس	المؤهل العلمي
N	Valid	20	20	20	20
	Missing	0	0	0	0

Frequency Table

		العمر			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	18-25	1	5.0	5.0	5.0
	26-30	4	20.0	20.0	25.0
	30-35	5	25.0	25.0	50.0
	36-40	4	20.0	20.0	70.0
	46-50	6	30.0	30.0	100.0
	Total	20	100.0	100.0	

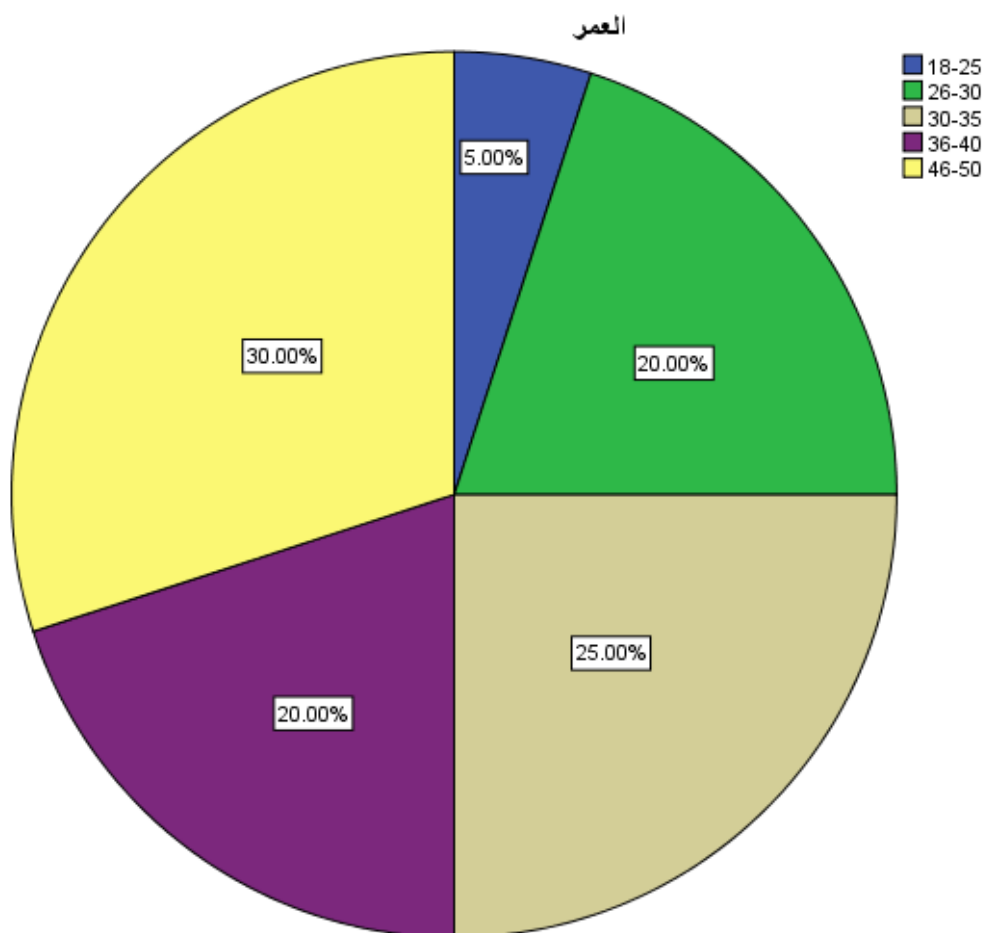
		سنوات الخبرة			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	سنة	4	20.0	20.0	85.0
	سنة الى سنتين	3	15.0	15.0	100.0
	سنوات 3-5	2	10.0	10.0	10.0

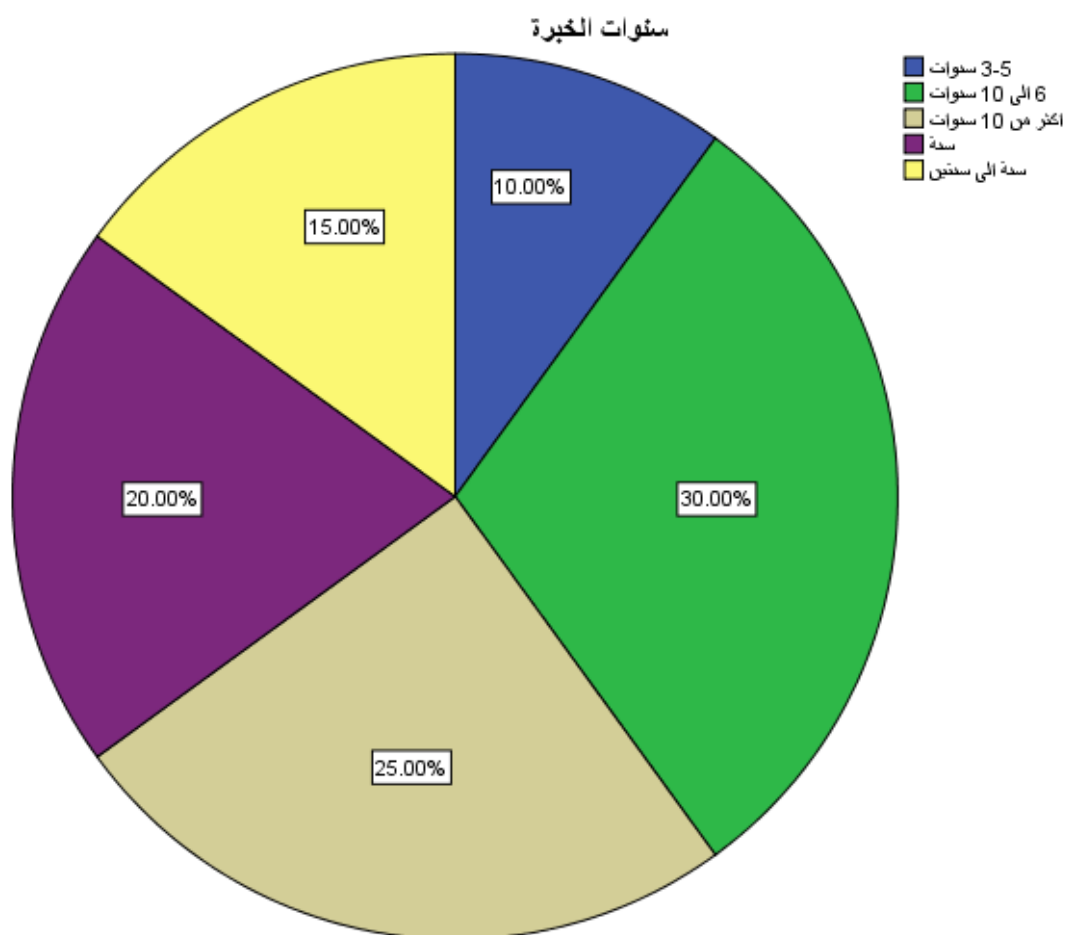
الى 10 سنوات 6	6	30.0	30.0	40.0
اكثر من 10 سنوات	5	25.0	25.0	65.0
Total	20	100.0	100.0	

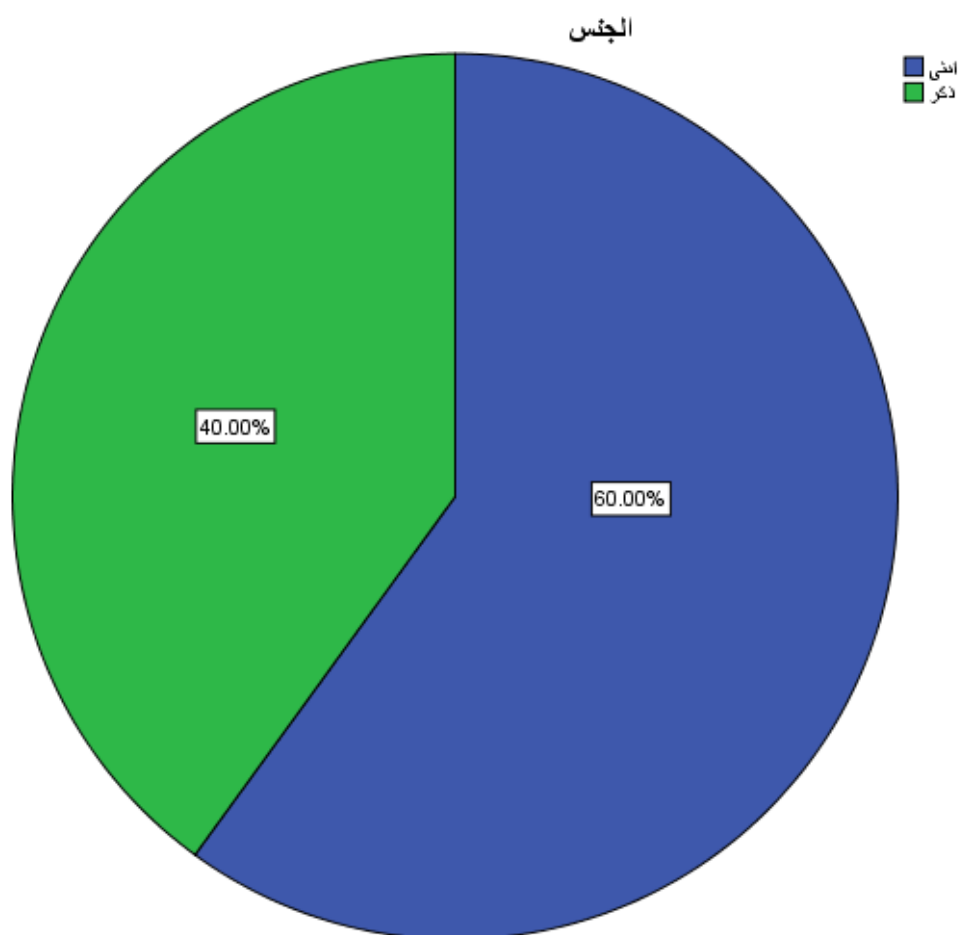
		الجنس			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	انثى	12	60.0	60.0	60.0
	ذكر	8	40.0	40.0	100.0
	Total	20	100.0	100.0	

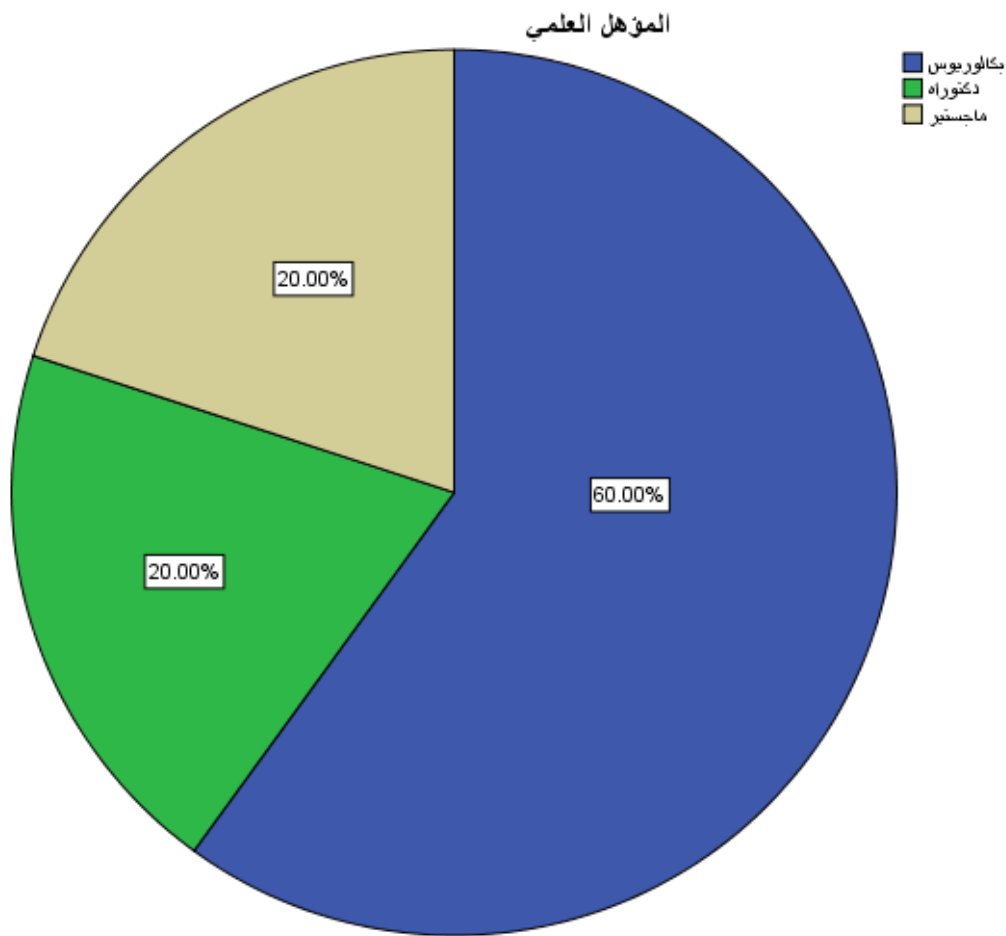
		المؤهل العلمي			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	بكالوريوس	12	60.0	60.0	60.0
	دكتوراه	4	20.0	20.0	80.0
	ماجستير	4	20.0	20.0	100.0
	Total	20	100.0	100.0	

Pie Chart









Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation
١. تسهم الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في إيصال المعلومات المحاسبية إلى الإدارة بالوقت المناسب	20	4.35	.489
٢. يتمتع الموظفون في المجال المحاسبي بالتأهيل العلمي ومستوى فتي يتناسب مع المهام المطلوبة منهم	20	3.95	.945
٣. أن المعلومات التي يوفرها النظام المالي المحاسبي الإلكتروني دقيقة وموثوقة؟	20	4.40	.503
٤. تتناسب الأجهزة والمعدات الآلية والبرامج المستخدمة في النظام المحاسبي مع طبيعة وحجم العمل	20	4.20	.696

النظام المالي المحاسبي الإلكتروني في معهد ٥. الدراسات الاستشارية آمن وموثوق به.	20	4.20	.616
النظام المالي المحاسبي الإلكتروني سهل التكامل ٦. مع الأنظمة الأخرى المستخدمة في المعهد؟	20	4.25	.550
النظام المالي المحاسبي الإلكتروني قابل للتطوير ٧. لتلبية احتياجات المعهد المتغيرة؟	19	4.05	1.026
بيانات النظام المالي المحاسبي الإلكتروني متاحة ٨. بسهولة للأنظمة الأخرى المستخدمة في المعهد؟	20	4.25	.550
يساهم النظام المالي محاسبي في إحداث التكامل ٩. بين الأقسام والفروع المختلفة في المعهد مما يساهم في تقييم الأداء البنكي	20	4.15	.875
دقة وسرعة معالجة البيانات في النظام المالي ١٠. المحاسبي الإلكتروني تؤثر على جودة المعلومات المقدمة لاتخاذ القرارات؟	20	4.30	.470
يساعد نظم المعلومات المحاسبية الإدارة على ١٢. اتخاذ قرارات التمويل	20	4.15	.875
تدرك الإدارة المالية في المعهد أهمية توفير ١٣. متطلبات ومستلزمات تطوير الأنظمة المحاسبية	20	4.00	.795
توفر الإدارة المالية توجيهاً واضحة حول كيفية ١٤. استخدام النظام المالي المحاسبي الإلكتروني لاتخاذ القرارات.	20	4.25	.550
تعتمد الإدارة المالية في المعهد على الأنظمة ١٥. المحاسبية في إنجاز عملية اتخاذ القرارات بكفاءة عالية.	20	4.15	.671
يعتبر النظام المحاسبي أداة مهمة لتنظيم الإدارة ١٦. المالية في المعهد؟	20	4.40	.503
النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يسهل عليك ١٧. الوصول إلى المعلومات المالية اللازمة لاتخاذ القرارات بسرعة؟	20	4.25	.550
النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يقلل من ١٨. الوقت اللازم لتحليل المعلومات المالية واتخاذ القرارات؟	20	4.05	1.146
النظام المالي المحاسبي الإلكتروني يساعد على ١٩. اتخاذ قرارات أكثر فعالية وكفاءة؟	20	4.25	.716
تحليل البيانات الضخمة بواسطة النظام المالي ٢٠. المحاسبي يساعد في دعم اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة ورود فعل سريعة .	20	4.30	.733

يتم إتخاذ القرارات من قبل المدراء بناء على ٢١. المعلومات التي يوفرها نظام المعلومات المحاسبي الإلكتروني في المعهد بشكل أساسي وبعيداً عن التقدير الشخصي	20	4.10	.718
Valid N (listwise)	19		

Correlations

Correlations

	عوامل النظام المالي المحاسبي	نوعية النظام المالي المحاسبي	وحدات الإدارة المالية
عوامل النظام المالي المحاسبي	Pearson Correlation	1	.740**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	20	20
نوعية النظام المالي المحاسبي	Pearson Correlation	.740**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	20	20
وحدات الإدارة المالية	Pearson Correlation	.766**	.763**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	20	20
اتخاذ القرارات	Pearson Correlation	.866**	.872**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000
	N	20	20

Correlations

	اتخاذ القرارات
عوامل النظام المالي المحاسبي	Pearson Correlation
	Sig. (2-tailed)
	N
نوعية النظام المالي المحاسبي	Pearson Correlation
	Sig. (2-tailed)
	N
وحدات الإدارة المالية	Pearson Correlation
	Sig. (2-tailed)
	N
اتخاذ القرارات	Pearson Correlation
	Sig. (2-tailed)

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability

Scale: عوامل النظام المالي المحاسبي

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	20	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	20	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.793	5

Reliability

Scale: نوعية النظام المالي المحاسبي

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	19	95.0
	Excluded ^a	1	5.0
	Total	20	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.795	6

Reliability

Scale: وجهات الإدارة المالية

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	20	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	20	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.867	5

Reliability

Scale: اتخاذ القرارات

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	20	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	20	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.792	5

Reliability

Scale: الثبات الكلي للاستبيان

Case Processing Summary

		N	%
--	--	---	---

Cases	Valid	19	95.0
	Excluded ^a	1	5.0
	Total	20	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.945	21

Regression

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.877 ^a	.769	.749	.522

a. Predictors: (Constant), عوامل النظام المالي المحاسبي

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	60.452	1	60.452	109.792	.000 ^b
	Residual	252.443	19	.753		
	Total	312.895	20			

a. Dependent Variable: اتخاذ القرارات

b. Predictors: (Constant), عوامل النظام المالي المحاسبي

Regression

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.791 ^a	.626	.601	.716

a. Predictors: (Constant), نوعية النظام المالي المحاسبي

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	60.452	1	60.452	112.226	.000 ^b
	Residual	252.443	19	.753		
	Total	312.895	20			

a. Dependent Variable: اتخاذ القرارات

b. Predictors: (Constant), نوعية النظام المالي المحاسبي

Regression

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.777 ^a	.604	.598	.706

a. Predictors: (Constant), وجهات الإدارة المالية

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	60.452	1	60.452	110.718	.000 ^b
	Residual	252.443	19	.753		
	Total	312.895	20			

a. Dependent Variable: اتخاذ القرارات

b. Predictors: (Constant), وجهات الإدارة المالية