

برنامج الدكتوراة

قضايا بحثية – 3

د. أحمد يحيى

تكليف رقم (5)
7 يوليو 2026م

م. محمد ناصر جرابا
253002636



الأسبوع الخامس:

التكليف:

إجراء مقارنة بين الدراسات المحلية والعالمية
في مجال البحث ، مع تحديد أوجه الاختلاف والتشابه.

عنوان البحث المقترح:

قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق: إطار تقييمي للحد
من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي للمنظومات متعددة الأطراف.

- **هدف المهمة الخامسة:**

تهدف هذه المهمة إلى إجراء مقارنة تحليلية بين الدراسات المحلية والعالمية المرتبطة بمجال البحث، من خلال تحديد أوجه التشابه والاختلاف في الأهداف، المناهج البحثية، النتائج، الاستنتاجات، والسياقات المؤثرة.

- **موضوع البحث المقترح:**

يركز البحث على قيادة التحول الهندسي في البنى التحتية واسعة النطاق، من خلال بناء إطار تقييمي يساعد على الحد من المخاطر المؤسسية وتحقيق الترابط الاستراتيجي بين المنظومات متعددة الأطراف.

- **محور المقارنة:**

المقارنة بين الدراسات التي تناولت المشاريع الكبرى والبنى التحتية من منظور المخاطر، التعقيد، الحوكمة، الهدر، والتنسيق بين الأطراف.

تم اختيار الدراسات وفق ثلاثة معايير رئيسية:

- أولاً: الارتباط المباشر بموضوع البحث

اختيرت الدراسات التي تتناول المشاريع الكبرى، البنى التحتية، إدارة المخاطر، التعقيد المؤسسي، الحوكمة، أو التنسيق بين أصحاب المصلحة.

- ثانياً: التنوع بين السياق المحلي والعالمي

تم اختيار دراسات محلية مرتبطة بالبيئة السعودية، ودراسات عالمية تقدم منظوراً أوسع حول إدارة المشاريع العملاقة والمنظومات متعددة الأطراف.

- ثالثاً: قابلية المقارنة والتحليل

تم اختيار الدراسات التي يمكن مقارنتها من حيث الأهداف، المناهج البحثية، النتائج، والاستنتاجات، بما يخدم تحديد الفجوة البحثية وربطها بموضوع البحث المقترح.

- الدراسة المحلية الأولى:

Identification and Ranking the Most Significant Risks of the Mega Construction Projects in Saudi Arabia

تركز هذه الدراسة على تحديد وتصنيف أهم المخاطر التي تواجه المشاريع الإنشائية الكبرى في المملكة العربية السعودية. وتفيد هذه الدراسة في فهم طبيعة المخاطر التنفيذية والتنظيمية داخل بيئة المشاريع الكبرى محلياً.

- الدراسة المحلية الثانية:

Factors Causing Waste in Construction of Mega-Projects in Saudi Arabia

تركز هذه الدراسة على تحليل العوامل المسببة للهدر في المشاريع الكبرى في السعودية، مثل ضعف التنسيق، تغييرات التصميم، التأخير، وتداخل المسؤوليات. تشير هذه الدراسة إلى أن ضعف التكامل بين الأطراف قد يؤدي إلى خسائر تشغيلية ومؤسسية.

- الدلالة البحثية:

تظهر الدراسات المحلية أن التحديات في المشاريع الكبرى داخل السياق السعودي ترتبط غالباً بالمخاطر التنفيذية، الهدر، التنسيق، وإدارة الموارد.

- الدراسة العالمية الأولى:

Managing Global Megaprojects: Complexity and Risk Management

تناقش هذه الدراسة طبيعة التعقيد والمخاطر في المشاريع العملاقة عالمياً، وتوضح أن إدارة هذه المشاريع لا تعتمد فقط على الأدوات الفنية، بل تحتاج إلى قيادة قادرة على التعامل مع التعقيد المؤسسي وتعدد أصحاب المصلحة.

- الدراسة العالمية الثانية:

Inter-organisational Governance in Megaprojects: A Systematic Literature Review

تركز هذه الدراسة على الحوكمة بين المنظمات في المشاريع العملاقة، وتبرز أهمية التنسيق، الثقة، توزيع الأدوار، وآليات اتخاذ القرار بين الأطراف المتعددة.

- الدراسة العالمية الثالثة:

Mega Infrastructure and Strategic Risk Mitigation: Planning, Management and Outcomes

تركز هذه الدراسة على المخاطر الاستراتيجية في مشاريع البنية التحتية العملاقة، وتوضح أهمية التخطيط طويل المدى، وإدارة أصحاب المصلحة، وربط القرارات التنفيذية بالنتائج الاستراتيجية.

الدلالة البحثية:

تُظهر الدراسات العالمية اهتماماً أوسع بالحوكمة، التعقيد، المخاطر الاستراتيجية، وإدارة العلاقات بين المنظمات.

- من حيث الأهداف:

تركز الدراسات المحلية على فهم التحديات المباشرة في بيئة المشاريع الكبرى داخل المملكة، مثل المخاطر التنفيذية، الهدر، التأخير، وضعف التنسيق.

أما الدراسات العالمية فتركز على قضايا أوسع، مثل إدارة التعقيد، الحوكمة بين المنظمات، إدارة المخاطر الاستراتيجية، والتأثير طويل المدى للمشاريع العملاقة.

- من حيث المنهجيات:

تميل الدراسات المحلية إلى استخدام مناهج تطبيقية وكمية أو دراسات حالة مرتبطة ببيئة محددة، بهدف تشخيص المشكلات وقياس أثرها.

بينما تعتمد الدراسات العالمية على مراجعات منهجية، تحليلات مقارنة، ودراسات متعددة السياقات، مما يمنحها قدرة أكبر على بناء أطر نظرية وتفسيرية أوسع.

- الخلاصة التحليلية:

الدراسات المحلية أقرب إلى تشخيص الواقع التطبيقي، بينما الدراسات العالمية أقرب إلى بناء النماذج التفسيرية والحوكومية.

- من حيث النتائج:

أظهرت الدراسات المحلية أن أبرز التحديات في المشاريع الكبرى ترتبط بالمخاطر التنفيذية، الهدر، ضعف التنسيق، وتداخل المسؤوليات بين الجهات.

أما الدراسات العالمية فقد أظهرت أن نجاح المشاريع العملاقة يتطلب معالجة أعمق للتعقيد، وبناء آليات حوكمة فعالة، وتعزيز التنسيق بين المنظمات، وربط القرارات التشغيلية بالأهداف الاستراتيجية.

- من حيث السياق:

السياق المحلي يتأثر بطبيعة المشاريع التنموية الكبرى، وسرعة التنفيذ، وتعدد الجهات، ومتطلبات التحول الوطني. أما السياق العالمي فيركز غالباً على المقارنة بين نماذج دولية مختلفة، وتحليل أثر الحوكمة، والثقافة المؤسسية، وهياكل اتخاذ القرار على نجاح المشاريع.

- الاستنتاج:

الاختلاف بين الدراسات المحلية والعالمية لا يعني التعارض، بل يعكس اختلاف مستوى التركيز؛ فالمحلي يركز على المشكلات التطبيقية، بينما العالمي يركز على البنية المؤسسية والاستراتيجية لإدارة التعقيد.

- الفجوة البحثية المستخلصة:

رغم أهمية الدراسات المحلية في توضيح المخاطر والهدر في المشاريع الكبرى، إلا أنها لا تقدم إطاراً متكاملًا يربط بين القيادة الهندسية، الحد من المخاطر المؤسسية، والترابط الاستراتيجي بين المنظومات متعددة الأطراف. كما أن الدراسات العالمية تقدم نماذج قوية في الحوكمة وإدارة التعقيد، لكنها غالباً لا تعالج بعمق خصوصية السياق المحلي أو متطلبات البنى التحتية الوطنية ذات الطبيعة التشغيلية الحساسة.

- ربط الفجوة بموضوع البحث المقترح:

يسعى البحث المقترح إلى سد هذه الفجوة من خلال بناء إطار تقييمي للتحويل الهندسي يساعد القادة على الانتقال من الإدارة التقليدية القائمة على العزلة الوظيفية إلى نموذج أكثر تكاملاً ومرونة.

- المساهمة العلمية المتوقعة للبحث :

تقديم إطار عملي يدعم الحد من المخاطر المؤسسية، ويعزز الترابط الاستراتيجي بين الأطراف، ويساهم في تحسين قيادة البنى التحتية واسعة النطاق في البيئات متعددة المنظومات.

References

- Identification and Ranking the Most Significant Risks of the Mega Construction Projects in Saudi Arabia. Saudi Journal of Civil Engineering, 2021.
- Factors Causing Waste in Construction of Mega-Projects in Saudi Arabia. Sustainability, 2025.
- Managing Global Megaprojects: Complexity and Risk Management. International Business Review, 2013.
- Inter-organisational Governance in Megaprojects: A Systematic Literature Review.
- Mega Infrastructure and Strategic Risk Mitigation: Planning, Management and Outcomes. Journal of Mega Infrastructure & Sustainable Development.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



شكراً