

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة مشاريع



أثر إدارة الوقت في إنجاز المشاريع الحكومية في المملكة العربية السعودية: دراسة
تطبيقية على المشاريع الحكومية بمدينة الرياض

إعداد الطالب/

ابراهيم عبدالله محسن

233000556

إشراف/

د. الفيصّل عبد الحميد محمد حسن

العام الدراسي:

2024



4.....	مقدمة:
6.....	مشكلة الدراسة:
7.....	أهمية الدراسة:
9.....	أهداف الدراسة:
9.....	تساؤلات الدراسة:
10.....	فروض الدراسة:
11.....	نموذج الدراسة:
11.....	الدراسات السابقة:
17.....	أوجه الاتفاق والاختلاف بين الدراسات:
19.....	المنطلقات النظرية للدراسة:
20.....	المنهجية وطرق البحث:
21.....	مصادر جمع البيانات:
21.....	أدوات الدراسة:
22.....	حدود الدراسة:
23.....	المراجع:

مقدمة:

يعد إدارة الوقت هي واحدة من المهارات الحياتية الأساسية التي تمكن الأفراد من تحقيق أهدافهم بكفاءة وفعالية، وتعتبر هذه المهارة حاسمة ليس فقط في الحياة المهنية ولكن أيضاً في الحياة الشخصية. القدرة على تنظيم الوقت بفعالية تساعد في تحسين الإنتاجية وتقليل مستويات التوتر، مما يعزز الرضا الشخصي والنجاح في مختلف جوانب الحياة. إن إدراك قيمة الوقت وكيفية استغلاله بذكاء يمكن أن يحدث فرقاً كبيراً في تحقيق الأهداف والوصول إلى مستويات عالية من الأداء.

إن أحد أهم جوانب إدارة الوقت هو القدرة على تحديد الأولويات والتركيز على المهام الأكثر أهمية. تقنية "مصفوفة أيزنهاور" هي أداة فعالة لتحديد الأولويات، حيث تساعد الأفراد على تصنيف المهام بناءً على أهميتها وإلحاحها. التركيز على المهام الأساسية أولاً، بدلاً من الانشغال بالمهام الأقل أهمية، يضمن تحقيق الأهداف الرئيسية بشكل أسرع وأكثر كفاءة. هذا النهج يساعد أيضاً في تجنب التسويف والانتقال بسلاسة بين المهام. (حفصة، 2017)

فإدارة الوقت بفعالية لا تقتصر فقط على المهام المهنية، بل تمتد أيضاً إلى الحياة الشخصية. الحفاظ على توازن صحي بين العمل والحياة الشخصية يعد ضرورياً للرفاهية العامة. تخصيص وقت للعائلة، الأصدقاء، والهوايات يعزز السعادة والرضا الشخصي. يمكن أن يؤدي التوازن الجيد بين الحياة العملية والشخصية إلى تحسين الأداء في كلا الجانبين، حيث يشعر الأفراد بالانتعاش والتجدد بعد قضاء وقت ممتع بعيداً عن ضغوط العمل.

وتتطلب إدارة الوقت التقييم والتحسين المنتظم، فمن الضروري مراجعة الخطط والجداول الزمنية بانتظام لتحديد ما إذا كانت هناك حاجة لتعديلات أو تحسينات. التعلم من الأخطاء السابقة وتبني استراتيجيات جديدة يمكن أن يساهم في تحسين إدارة الوقت بمرور الوقت. على سبيل المثال، إذا كانت خطة معينة لا تحقق النتائج المرجوة، يمكن تجربة طرق جديدة مثل تعديل الأوقات المخصصة للمهام أو استخدام أدوات تنظيمية مختلفة. (الكسواني، 2018)

تعتبر المشاريع الحكومية من أهم المشاريع التي تخدم المواطن والمجتمع في أي بلد ما، والتي تسعى إلى تحقيق أهداف متنوعة تخدم الأجيال وتلبي احتياجاتهم بطريقة مميزة وفعالة من خلال ما ترصده الحكومات لتنفيذها من

ميزانيات ضخمة وتسهيلات عدة، وتنوع المشاريع الحكومية التي تخدم المواطن والمجتمع لتشمل مجالات عدة، كالمجال الصحي والغذائي والاقتصادي والتعليمي والزراعي والسياحي ومشاريع المعلوماتية وغيرها من المجالات الحيوية التي تحقق تسهيل الحياة وتطويرها. (الحباشبة وابوقاعد، 2023)

أحد أهم العوامل التي تساهم في نجاح المشاريع الحكومية هو التخطيط الدقيق والتنظيم الجيد. يتطلب التخطيط وضع أهداف واضحة ومحددة، وتحديد الموارد اللازمة، ووضع جدول زمني مفصل لتنفيذ المشروع. بالإضافة إلى ذلك، ينبغي تنظيم العمل بشكل يسمح بتتبع التقدم وتحديد المعوقات بشكل مبكر. مثال على ذلك، إنشاء مشروعات البنية التحتية الكبرى مثل الجسور والطرق يتطلب تخطيطاً دقيقاً يتضمن دراسات الجدوى والتقييم البيئي وتخصيص الموارد البشرية والمالية. (عبيدات وعلى، 2018)

ولا شك بأن الدقة في تنفيذ هذه المشاريع والحرص على الجودة في تطبيقها هو من الأمور الهامة التي تعكس قدرة الجهات الحكومية على الاستفادة من الموارد المتاحة والإمكانات وتسخيرها في المشاريع التي تخدم المواطن والمجتمع، وبالتالي الرقي بحركة النهضة في الدولة وإحلالها مركزاً عالمياً تنافسياً بين دول العالم.

وان الإدارة الفعالة والحكيمة لمشاريع الجهات الحكومية لا بد أن تكون من قبل الإداريين القادرين على تحمل هذه المسؤولية والذين تتميز خبرتهم عن غيرهم، كما يرى المهندس تركي التركي خبير تطوير الأعمال والمشاريع وخبير المعد العالمي لإدارة المشاريع ضرورة أن يكون مدير المشروع حاصلاً على شهادة إدارة في المشاريع.

وبالتالي يجب على جميع الوزارات والجهات أن تعمل بشكل موحد لخدمة المشاريع الحكومية والمساهمة في دعمها، ولا شك بأن هناك العديد من العوامل التي تحول دون تحقيق أهداف المشاريع وتساهم في تأخيرها، فيجب تركيز الاهتمام على هذه النقاط والعمل على إصلاحها وتطويرها بشكل مستمر لضمان سير المشاريع الحكومية بطريقة تضمن خدمة المواطن والمجتمع (الغريزي، 2015).

فإدارة وقت المشروع جزء مهم في إدارة المهام، فبدونه لا يتم إنجاز المشاريع في الوقت المحدد، أو قد لا يتم تنفيذها إطلاقاً، لذا يُعد تقسيم المشاريع إلى أقسام أصغر، وإعداد جدول زمني واستراتيجيات قابلة للتنفيذ لكل مهمة، أمراً مفيداً، حيث يقلل الجهد وينظم العمل، ويدفع الشركات للإنتاج بشكل أكثر كفاءة وفعالية، على سبيل المثال، عند

إطلاق منتج جديد في الأسواق، يتطلب فريق التسويق إلى إدارة وقت فقالة، من أجل تنسيق المهام بين أعضاء الفريق، وإتمامها في الوقت المحدد. (الكرعاوى وعلى، 2022)

وهناك علاقة وثيقة بين إنجاز المهام وتحقيق الأهداف، وتمثل عملية تحقيق الأهداف التي تشمل التخطيط والتنظيم والتي يراد منها إنجاز العمل بشكل منظم دون هدر للوقت. (السنوسي، 2019)، و ترتبط ادارة الوقت بمفهوم إدارة المشاريع بحيث تعد إدارة الوقت مجموعه فرعية لإدارة المشاريع و تندرج تحت اسم تخطيط المشروع و جدولته حيث تم تحديد الوقت كأحد الوظائف الأساسية في إدارة المشروع.

مشكلة الدراسة:

تعد مدينة الرياض عاصمة المملكة العربية السعودية واحدة من أسرع المدن نموًا وتطورًا في العالم. يشهد هذا النمو تنفيذ العديد من المشاريع الحكومية الضخمة التي تهدف إلى تحسين البنية التحتية، وتعزيز جودة الحياة، وتلبية احتياجات السكان المتزايدة. تشمل هذه المشاريع مجالات متنوعة مثل النقل، الإسكان، التعليم، الصحة، والطاقة. إن تنفيذ هذه المشاريع بكفاءة وفعالية يتطلب إدارة محكمة للوقت لضمان تحقيق الأهداف المحددة ضمن الإطار الزمني والمالي المتاح.

تلعب المشاريع الحكومية في الرياض دورًا حيويًا في تحقيق رؤية المملكة 2030، والتي تهدف إلى تحويل الاقتصاد الوطني إلى اقتصاد متنوع ومستدام. هذه المشاريع تساهم في تحسين جودة الحياة للمواطنين من خلال توفير خدمات متطورة وبنية تحتية حديثة. على سبيل المثال، مشروع "القدية" الترفيهي، ومشروع "الرياض الخضراء" لزيادة المساحات الخضراء، ومشروع "مترو الرياض" لتحسين نظام النقل العام، جميعها مشاريع تهدف إلى جعل الرياض مدينة أكثر استدامة وجاذبية للعيش والعمل.

ووفقاً لتقارير رسمية، هناك العديد من المشاريع الضخمة قيد التنفيذ في الرياض. على سبيل المثال، مشروع "مترو الرياض" الذي يقدر تكلفته بحوالي 22.5 مليار دولار، ويهدف إلى تحسين شبكة النقل العام في المدينة، ومشروع "الرياض الخضراء" الذي يهدف إلى زراعة 7.5 مليون شجرة في المدينة، بالإضافة إلى ذلك، مشروع "القدية" الترفيهي الذي يمتد على مساحة 334 كيلومتر مربع ويهدف إلى جذب السياحة وتعزيز الاقتصاد المحلي.

ولضمان نجاح المشاريع الحكومية في الرياض يعتبر إدارة الوقت عنصر أساسي، فالتخطيط الجيد، التنظيم، تحديد الأولويات، والتعامل مع المشتتات جميعها عناصر حيوية تساهم في تنفيذ المشاريع بكفاءة. إدارة الوقت تضمن استغلال الموارد بشكل أمثل، وتقليل التأخيرات، والالتزام بالجدول الزمني المحددة، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية.

وتؤثر إدارة الوقت بشكل كبير على نجاح المشاريع الحكومية. من خلال التخطيط الدقيق والتنظيم الجيد، يمكن تحديد المواعيد النهائية بدقة وتوزيع الموارد بشكل فعال. على سبيل المثال، في مشروع "مترو الرياض"، يمكن لإدارة الوقت الجيدة أن تضمن تنفيذ مراحل المشروع في الوقت المحدد، مما يقلل من التكاليف الزائدة ويحسن رضا المستخدمين النهائيين. بالإضافة إلى ذلك، تحديد الأولويات والتركيز على المهام الحرجة يساعد في التعامل مع التحديات بشكل فوري، مما يقلل من التأخيرات المحتملة ويضمن تنفيذ المشروع بكفاءة.

وتتمثل مشكلة الدراسة في تزايد عدد ونطاق المشاريع الحكومية في مدينة الرياض، تواجه هذه المشاريع تحديات كبيرة تتعلق بإدارة الوقت. تعد التأخيرات في تنفيذ المشاريع، وتجاوز الميزانيات، وعدم تحقيق الأهداف المحددة ضمن الإطار الزمني المتاح من أبرز المشكلات التي تعرقل تحقيق الأهداف المرجوة. تتطلب هذه المشكلات فهماً أعمق لأهمية إدارة الوقت ودورها في تحسين فعالية وكفاءة تنفيذ المشاريع الحكومية. تركز هذه الدراسة على تحليل تأثير إدارة الوقت على نجاح المشاريع الحكومية في مدينة الرياض، بهدف تحديد الاستراتيجيات الفعالة لإدارة الوقت التي يمكن أن تسهم في تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية.

ومن هنا تتمثل مشكلة الدراسة في التعرف على أثر إدارة الوقت في إنجاز المشاريع الحكومية في المملكة العربية السعودية على المشاريع الحكومية بمدينة الرياض ؟

أهمية الدراسة:

تعتبر هذه الدراسة ذات قيمة علمية وعملية كبيرة. فهي لا تساهم فقط في إثراء المعرفة الأكاديمية في مجال إدارة المشاريع، بل توفر أيضاً أدوات واستراتيجيات عملية يمكن للشركات الاستفادة منها لتحسين أدائها وزيادة فرص نجاحها في المشاريع الإنشائية ، ويمكن استعراضها ذلك كالتالي:

الأهمية العلمية

- تأتي أهمية هذه الدراسة العلمية من الحاجة الماسة لفهم الدور الحيوي الذي تلعبه إدارة الوقت في إنجاز المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية. إدارة الوقت، كمتغير مستقل، تشمل تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، والتعامل مع مضيعات الوقت، وكلها عوامل تؤثر بشكل مباشر على مراحل إنجاز المشاريع الحكومية، وهي بدء المشروع، تخطيط المشروع، تنفيذ المشروع، وإغلاق المشروع. من الناحية العلمية، تسهم هذه الدراسة في توسيع المعرفة الأكاديمية حول تأثير إدارة الوقت على الأداء الحكومي، وتضيف إلى الأدبيات الحالية حول إدارة المشاريع من خلال تقديم رؤى جديدة ومتعمقة في السياق السعودي.
- تحليل العلاقة بين إدارة الوقت ومراحل إنجاز المشاريع يوفر إطاراً نظرياً يمكن من خلاله فهم كيفية تحسين الكفاءة والفعالية في تنفيذ المشاريع الحكومية. يمكن أن تساعد هذه الدراسة في تحديد العوامل الأكثر تأثيراً في إدارة الوقت والتي تساهم في تحسين مراحل إنجاز المشاريع، مما يفتح المجال أمام المزيد من البحوث المستقبلية التي يمكن أن تبني على نتائج هذه الدراسة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تسهم هذه الدراسة في تطوير نظريات ومفاهيم جديدة في مجال إدارة المشاريع وإدارة الوقت، مما يعزز المعرفة النظرية والتطبيقية في هذا المجال.

الأهمية العملية

من الناحية العملية، فإن أهمية هذه الدراسة تكمن في تطبيق النتائج والتوصيات المستخلصة لتحسين إدارة المشاريع الحكومية في المملكة العربية السعودية. تعتبر المشاريع الحكومية من العوامل الأساسية لتحقيق رؤية المملكة 2030، والتي تهدف إلى تحويل الاقتصاد الوطني إلى اقتصاد متنوع ومستدام. إدارة الوقت الفعالة يمكن أن تساهم بشكل كبير في تحقيق هذه الرؤية من خلال تحسين جودة تنفيذ المشاريع، تقليل التكاليف الزائدة، وضمان الالتزام بالجدول الزمني المحددة.

من خلال تحديد الاستراتيجيات الفعالة لإدارة الوقت التي تشمل تخطيط الوقت، تحديد الأولويات والأهداف، والتعامل مع مضيعات الوقت، يمكن للمسؤولين والمديرين في القطاع الحكومي تطبيق هذه الاستراتيجيات لتحسين أداء المشاريع الحكومية. على سبيل المثال، تحسين تخطيط الوقت يمكن أن يضمن توزيع الموارد بكفاءة

وتحديد مواعيد نهائية واقعية، بينما يساعد تحديد الأولويات والأهداف في التركيز على المهام الأكثر أهمية وتحقيق الأهداف الرئيسية أولاً. التعامل مع مضيعات الوقت يمكن أن يقلل من التأخيرات ويزيد من الإنتاجية، مما يساهم في إنجاز المشاريع في الوقت المحدد وضمن الميزانية.

بالإضافة إلى ذلك، يمكن استخدام نتائج هذه الدراسة لتطوير برامج تدريبية وورش عمل لموظفي القطاع الحكومي تركز على أهمية إدارة الوقت وكيفية تطبيق الاستراتيجيات الفعالة في المشاريع. يمكن أن تساهم هذه البرامج في بناء قدرات الموظفين وتحسين مهاراتهم في إدارة الوقت، مما يعزز الأداء العام للمشاريع الحكومية.

أهداف الدراسة:

يتمثل الهدف الرئيسي للدراسة في التعرف على أثر إدارة الوقت على إنجاز المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية في المملكة العربية السعودية، وتتفرع منه مجموعة من الأهداف الفرعية :

- تقييم مدى تأثير تخطيط الوقت على مراحل إنجاز المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية .
- دراسة تأثير تحديد الأهداف والأولويات على سير عمل مراحل إنجاز المشاريع الحكومية في الوزارة.
- تحليل أثر تجنب مضيعات الوقت على جودة وسرعة إتمام المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية .
- استكشاف العوامل التي قد تؤثر في فعالية إدارة الوقت وإنجاز المشاريع الحكومية في السعودية.
- تقديم توصيات عملية تعزز فعالية إدارة الوقت وإنجاز المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية وغيرها من الجهات ذات الصلة.

تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيس الأول: ما أثر إدارة الوقت على إنجاز المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية

السعودية في المملكة العربية السعودية؟

وينبثق عن هذا التساؤل عدد من الأسئلة الفرعية هي:

- كيف يؤثر تخطيط الوقت على جدولة وإنجاز مراحل المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية ؟
- ما هو دور تحديد الأهداف والأولويات في توجيه عمليات إنجاز المشاريع الحكومية؟
- كيف يمكن أن تسهم استراتيجيات تجنب مضيعات الوقت في تحسين جودة وفاعلية إنجاز المشاريع الحكومية؟
- ما هي العوامل التي تعيق فعالية إدارة الوقت وإنجاز المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية ؟
- ما هي السياسات والإجراءات التي يمكن اتخاذها لتعزيز إدارة الوقت وتحسين إنجاز المشاريع الحكومية في السعودية؟

فروض الدراسة:

الفرضية الرئيسية الاولى Hol :

لا يوجد أثر ذي دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha < 0.05$) لإدارة الوقت بأبعادها مجتمعة (تخطيط الوقت ، تحديد الأهداف و الأولويات ، وتجنب مضيعات الوقت) على إنجاز المشاريع بأبعادها مجتمعة (بدء المشروع ، تخطيط المشروع ، تنفيذ المشروع ، اغلاق المشروع) المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية .

وينبثق عنها مجموعة من الفرضيات الفرعية:

- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha < 0.05$) لتخطيط الوقت على مراحل إنجاز المشروع مجتمعة (بدء المشروع ، تخطيط المشروع ، تنفيذ المشروع ، اغلاق المشروع) المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية .

- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($a < 0.05$) لتحديد الاهداف والأولويات على مراحل انجاز المشاريع مجتمعة (بدء المشروع ، تخطيط المشروع ، تنفيذ المشروع، اغلاق المشروع) المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية .
- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($a < 0.05$) لتجنب مضيعات الوقت على مراحل انجاز المشاريع مجتمعة (بدء المشروع ، تخطيط المشروع ، تنفيذ المشروع، اغلاق المشروع) المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية .

نموذج الدراسة

يهدف هذا النموذج إلى دراسة أثر إدارة الوقت وأثرها في إنجاز المشاريع الحكومية المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية ويتضمن المتغيرات التالية:

- المتغير المستقل: إدارة الوقت (تخطيط الوقت - تحديد الأولويات والأهداف - مضيعات الوقت)
- المتغير التابع: مراحل انجاز المشاريع المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية (بدء المشروع - تخطيط المشروع - تنفيذ المشروع - اغلاق المشروع)

الدراسات السابقة:

دراسة مهداوي (2015)

هدفت الدراسة إلى تحليل أهمية إدارة الوقت في مختلف جوانب الحياة، وتقييم تأثير إدارة الوقت (التخطيط، التنظيم، الأولوية، التركيز، التحكم في الوقت) على إنجاز المهام وتحقيق الأهداف (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، النجاح)، واستكشاف أفضل الممارسات لإدارة الوقت. تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات إدارة الوقت مثل التخطيط، التنظيم، الأولوية، التركيز، والتحكم في الوقت.

أظهرت النتائج فوائد إدارة الوقت في زيادة الإنتاجية والكفاءة، تحسين جودة العمل، تقليل التوتر والقلق، تحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية، وزيادة الرضا الشخصي والنجاح. وأشارت الدراسة إلى التحديات التي تواجه

تطبيق إدارة الوقت مثل صعوبة التخطيط والتنظيم وتحديد الأولويات والتركيز وكثرة المشتتات. أوصت الدراسة بضرورة توعية الناس بأهمية إدارة الوقت، وتقديم برامج تدريبية، وتطوير أدوات مساعدة، وخلق بيئة عمل داعمة.

دراسة الجاسم (2022)

تناولت الدراسة أهمية إدارة الوقت في الإسلام (التخطيط، التنظيم، الأولوية، التركيز، التحكم في الوقت، الاستفادة من الفراغ) وتأثيرها على إنجاز المهام وتحقيق الأهداف (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، النجاح، إعمار الأرض، التطور الحضاري). استخدم المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات إدارة الوقت في الإسلام، مثل التخطيط، التنظيم، الأولوية، التحكم في الوقت، والاستفادة من الفراغ. أظهرت النتائج أن إدارة الوقت في الإسلام تعزز الإنتاجية والكفاءة، تحسين جودة العمل، وتقليل التوتر، تحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية، إعمار الأرض، والتطور الحضاري. وأشارت الدراسة إلى التحديات مثل ضعف الإيمان وقلة الوعي بأهمية إدارة الوقت. أوصت الدراسة بزيادة التوعية الناس بأهمية إدارة الوقت في الإسلام. وتقديم برامج تدريبية لإدارة الوقت في ضوء الدين الإسلامي. وتطوير أدوات ووسائل مساعدة لإدارة الوقت في ضوء الدين الإسلامي. وخلق بيئة عمل داعمة لإدارة الوقت في ضوء الدين الإسلامي. وربط إدارة الوقت بالعبادات والأعمال الصالحة

دراسة بوخطوة (2021)

هدفت الدراسة إلى تحليل مفهوم إدارة الوقت وأهم خصائصه، وتقييم تأثير إدارة الوقت (التخطيط، التنظيم، تحديد الأهداف، الأولوية، التركيز، التحكم في الوقت، تجنب مضيعات الوقت) على تحقيق الأهداف والسعادة في الحياة (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، النجاح، العلاقات الجيدة)، استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات إدارة الوقت مثل التخطيط، التنظيم، تحديد الأهداف، الأولوية، التركيز، التحكم في الوقت، وتجنب مضيعات الوقت. أظهرت النتائج فوائد إدارة الوقت في زيادة الإنتاجية والكفاءة، تحسين جودة العمل، تقليل التوتر والقلق، وتحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية. كما أبرزت التحديات المتعلقة بمضيعات الوقت مثل التسويف وعدم التخطيط. أوصت الدراسة بنشر ثقافة إدارة الوقت، وتقديم برامج تدريبية، وتطوير أدوات مساعدة، وخلق بيئة عمل داعمة.

دراسة حسن (2014)

ركزت الدراسة على أهمية احترام الوقت (التخطيط، التنظيم، تحديد المواعيد، الالتزام بالمواعيد، الدقة، الانضباط) وتأثيره على الإنجاز وتحقيق الأهداف (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، النجاح). استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات احترام الوقت مثل التخطيط، التنظيم، تحديد المواعيد، الالتزام بالمواعيد، الدقة، والانضباط. أظهرت النتائج أن احترام الوقت يزيد من الإنتاجية والكفاءة، يحسن جودة العمل، يقلل التوتر والقلق، ويحقق التوازن بين العمل والحياة الشخصية. وأشارت الدراسة إلى التحديات مثل صعوبة التخطيط والتنظيم وتحديد الأولويات. أوصت الدراسة بضرورة نشر ثقافة احترام الوقت. وتقديم برامج تدريبية لاحترام الوقت. وتطوير أدوات ووسائل مساعدة لاحترام الوقت. وخلق بيئة عمل داعمة لاحترام الوقت

دراسة حنفي (2015)

تناولت الدراسة أهمية استثمار الوقت (التخطيط، التنظيم، تحديد الأولويات، التركيز، التحكم في الوقت، إنجاز العمل في وقته) في مختلف جوانب الحياة وتأثيره على تحقيق النجاح والإبداع (الإنتاجية، الكفاءة، الفعالية، الرضا الشخصي، تحسين جودة العمل، التنمية). استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات استثمار الوقت مثل التخطيط، التنظيم، تحديد الأولويات، التركيز، التحكم في الوقت، وإنجاز العمل في وقته. أظهرت النتائج فوائد استثمار الوقت في زيادة الإنتاجية والكفاءة، تحسين جودة العمل، تقليل التوتر والقلق، تحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية، وزيادة الرضا الشخصي والنجاح. وأشارت الدراسة إلى التحديات مثل سوء استثمار الوقت وعدم التخطيط والتنظيم. أوصت الدراسة بنشر ثقافة استثمار الوقت، وتقديم برامج تدريبية، وتطوير أدوات مساعدة، وخلق بيئة عمل داعمة.

دراسة الجيزاوي (2015)

هدفت الدراسة إلى تحليل دور التوجه بالعميل (المعلومات الأولية عن العميل، خطة الاتصالات مع العميل، إدارة توقعات العميل) في المكاتب الاستثمارية الهندسية وتأثيره على معدلات إنجاز مشاريع البناء والتشييد (الوقت، التكلفة، الجودة). استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل مكونات دور التوجه بالعميل مثل جمع المعلومات الأولية عن

العميل، خطة الاتصالات مع العميل، وإدارة توقعات العميل. أظهرت النتائج أن التوجه بالعميل يحسن معدلات إنجاز المشاريع من حيث الوقت والتكلفة والجودة، ويزيد رضا العملاء، وتعزيز العلاقات بين المكاتب الاستشارية الهندسية والعملاء. ومكونات دور التوجه بالعميل: والمعلومات الأولية عن العميل: (وثائق المشاريع الأساسية، اللوائح الحكومية الضابطة للعمل، احتياجات العميل، توقعات العميل) وخطط الاتصالات مع العميل: (قنوات الاتصال، توقيت الاتصال، محتوى الاتصال) وإدارة توقعات العميل: (تحديد توقعات العميل، تقييم توقعات العميل، إدارة توقعات العميل)

واوصت الدراسة بضرورة اهتمام المكاتب الاستشارية الهندسية بدور التوجه بالعميل. والتركيز على جمع المعلومات الأولية عن العميل. ووضع خطة فعالة للاتصالات مع العميل. وإدارة توقعات العميل بشكل فعال.

دراسة فاضل (2023)

تناولت الدراسة أهمية إدارة المخاطر في المشاريع (تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، التخطيط لإدارة المخاطر، التحليل الاستراتيجي لوضع المشروع، مهارات الاستجابة للمخاطر) وتأثيرها على نجاح المشروع. (الوقت، التكلفة، الجودة) استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات إدارة المخاطر مثل تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، التخطيط لإدارة المخاطر، التحليل الاستراتيجي لوضع المشروع، ومهارات الاستجابة للمخاطر. أظهرت النتائج أن إدارة المخاطر تقلل احتمالية فشل المشروع، تقلل تكلفة المشروع، تحسن جودة المشروع، تزيد رضا العملاء، وتعزز العلاقات بين أصحاب المصلحة. أوصت الدراسة بضرورة اهتمام مديري المشاريع بإدارة المخاطر، استخدام أدوات ووسائل مناسبة، وتدريب مديري المشاريع على مهارات إدارة المخاطر، وتوعية أصحاب المصلحة بأهمية إدارة المخاطر.

دراسة الأشقر (2020)

هدفت الدراسة إلى تحليل مبررات الشراكة مبررات الشراكة، معوقات الشراكة) بين القطاعين العام والخاص في التعليم العام (تحسين جودة التعليم، تحسين كفاءة التعليم، زيادة فرص الوصول إلى التعليم) في الأردن من وجهة نظر القطاعين. استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل مبررات الشراكة ومعوقات الشراكة وتأثيرها على جودة التعليم وكفاءته وزيادة فرص الوصول إليه. أظهرت النتائج أن الشراكة بين القطاعين تساهم في تحسين جودة التعليم وزيادة كفاءته

وزيادة فرص الوصول إلى التعليم. وأشارت الدراسة إلى المعوقات مثل التشريعات المعمول بها والخوف من الخصخصة. أوصت الدراسة بضرورة إعادة النظر في التشريعات والأنظمة الحكومية، المتعلقة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم. وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم. وتوعية أصحاب المصلحة بأهمية الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم. وتطوير برامج تدريبية لتأهيل الكوادر البشرية في القطاعين العام والخاص للتعامل مع متطلبات الشراكة.

دراسة سباب(2022)

تناولت الدراسة أثر مشاريع الحكومة الإلكترونية(ربط المواطن بأجهزة الحكومة، الحصول على الخدمات الحكومية بشكل آلي، إنجاز أنشطة الحكومة) على تحسين الأداء الحكومي(خفض التكاليف، تحسين الأداء، سرعة الإنجاز، فعالية التنفيذ) في الدول العربية. استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل مشاريع الحكومة الإلكترونية وتأثيرها على خفض التكاليف وسرعة الإنجاز وتحسين الأداء. أظهرت النتائج أن مشاريع الحكومة الإلكترونية تقلل التكاليف، تحسن الأداء، تزيد سرعة الإنجاز، وتحسن فعالية التنفيذ. أوصت الدراسة بضرورة دعم القيادة السياسية لمشاريع الحكومة الإلكترونية. ووضع رؤية واضحة لمشاريع الحكومة الإلكترونية. وإصدار قوانين وتشريعات داعمة لمشاريع الحكومة الإلكترونية. وإنشاء هيكل تنظيمي مناسب لإدارة مشاريع الحكومة الإلكترونية. وتطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. واستخدام أحدث التقنيات في مشاريع الحكومة الإلكترونية. وتأهيل الموظفين الحكوميين لاستخدام التكنولوجيا.

دراسة نوري(2018)

هدفت الدراسة إلى تحليل أهمية تطبيق التحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة(تحديد الأوقات المطلوبة للإنجاز، تحديد الوقت الفائض، تقليل الوقت الطبيعي، تقليل الكلفة) في تخطيط ومتابعة مشاريع البناء والتشييد(الوقت، التكلفة، الجودة). استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل فعالية التحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة في تقليل مدة وكلفة إنجاز مشاريع البناء والتشييد. أظهرت النتائج أن التحليل الشبكي يحسن كفاءة التخطيط والمتابعة، ويقلل مدة وكلفة المشروع، ويحسن جودة المشروع. وأشارت الدراسة إلى فعالية طريقة ميل الكلفة في تقليل مدة إنجاز المشاريع، مع ضرورة استخدامها بحذر لتجنب زيادة الكلفة. أوصت الدراسة باستخدام التحليل الشبكي في تخطيط ومتابعة جميع

المشاريع، وتدريب مهندسي البناء على استخدام التحليل الشبكي وطريقة ميل الكلفة، وتوعية أصحاب المصلحة بأهمية هذه الأدوات.

دراسة (Al-Hamami et al. (2023

هدفت الدراسة إلى تحليل أثر الضمانات القانونية في عقد المقاولة وتقييم مدى تنظيم المشرع لهذه الضمانات. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لتحليل الضمانات التي يقدمها كلا طرفي عقد المقاولة، مثل ضمانات المقاول (ضمان العيوب الخفية، ضمان سلامة العمل، ضمان حسن التنفيذ) وضمانات رب العمل (ضمان دفع الأجر، ضمان تسليم الموقع، ضمان توفير المواد اللازمة). أظهرت النتائج أن الضمانات القانونية تحفز المقاول على إنجاز العمل بدقة وكفاءة، وتحمي رب العمل من عيوب العمل، وتضمن التزام المقاول بالمواعيد المحددة، وتعوض رب العمل عن أي أضرار تلحقه. أشارت الدراسة إلى أن المشرع لم ينظم الضمانات القانونية بشكل موحد، مما يترك بعض الأمور للاجتهاد القضائي. أوصت الدراسة بضرورة تنظيم الضمانات القانونية في قانون موحد، وتحديد الضمانات بدقة، وتوعية المتعاقدين بأهميتها.

دراسة (Draghi et al. (2019

تناولت الدراسة أهمية شبكات الأعمال في إدارة المشاريع وتقييم فعالية أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) وطريقة الفترة الحرجة (CPM) في التخطيط والسيطرة على المشاريع. استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل فوائد استخدام شبكات الأعمال في إدارة المشاريع، مثل تقليل تكلفة المشروع، تقليل مدة المشروع، تحسين التنسيق بين الأنشطة، تحسين دقة التقديرات، وزيادة فعالية إدارة المخاطر. أظهرت النتائج أن أسلوب تقييم ومراجعة البرنامج (PERT) مناسب للمشاريع ذات الأنشطة غير المتكررة وغير المحددة بدقة، بينما تعتبر طريقة الفترة الحرجة (CPM) مناسبة للمشاريع ذات الأنشطة المتكررة والمحددة بدقة. أوصت الدراسة باستخدام شبكات الأعمال في جميع المشاريع، واختيار الأسلوب المناسب حسب طبيعة المشروع، وتدريب مديري المشاريع على استخدام شبكات الأعمال، وتطوير أدوات مساعدة لاستخدامها.

دراسة (Jaloul (2015

هدفت الدراسة إلى تحليل أهمية فن إدارة وتنظيم الوقت وتأثير إضاعة الوقت على الفرد والمجتمع. استخدمت المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات إدارة وتنظيم الوقت مثل التخطيط، التنظيم، تحديد الأولويات، التركيز، التحكم في الوقت، وضع جدول زمني. أظهرت النتائج أن إدارة الوقت تزيد من الإنتاجية والكفاءة، تحسن جودة العمل، تقلل التوتر والقلق، تحقق التوازن بين العمل والحياة الشخصية، وتزيد الرضا الشخصي وتحقيق النجاح. كما أشارت الدراسة إلى تأثيرات إضاعة الوقت مثل الشعور بالندم والقلق، عدم تحقيق الأهداف، فقدان فرص العمل، والتأثير السلبي على العلاقات الاجتماعية. أوصت الدراسة بنشر ثقافة إدارة وتنظيم الوقت، تقديم برامج تدريبية، تطوير أدوات مساعدة، وخلق بيئة عمل داعمة.

دراسة (Soliman et al. (2014)

تناولت الدراسة فاعلية إدارة الوقت في جامعة الموصل وتقييم تأثير المتغيرات الشخصية والوظيفية على فاعلية إدارة الوقت في الجامعة. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لتحليل معوقات استخدام الوقت، مضيعات الوقت، والاستخدام الجيد لأساليب إدارة الوقت. أظهرت النتائج أن مستوى فاعلية إدارة الوقت في جامعة الموصل متوسط، وأن معوقات استخدام الوقت ومضيعات الوقت تتأثر بسنوات الخبرة الإدارية، الدرجة الوظيفية، والمنصب الإداري. أوصت الدراسة بنشر ثقافة إدارة الوقت بين أعضاء هيئة التدريس، تقديم برامج تدريبية، توفير بيئة عمل داعمة، وربط إدارة الوقت بالقيم الأخلاقية والدينية.

أوجه الاتفاق والاختلاف بين الدراسات

أوجه الاتفاق بين الدراسات:

تتفق معظم الدراسات التي تناولت موضوع إدارة الوقت على عدة نقاط رئيسية تتعلق بفوائد إدارة الوقت وتوصيات تحسينه. أولاً، تتشارك الدراسات في التأكيد على أهمية إدارة الوقت في تعزيز الإنتاجية والكفاءة، وتحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية. على سبيل المثال، دراسة مهداوي (2015) أبرزت أن إدارة الوقت تسهم في زيادة الإنتاجية وتحسين جودة العمل، مما يؤدي إلى تقليل التوتر وزيادة الرضا الشخصي. كما أكدت دراسة بوخطوة (2021) على

نفس الفوائد، مشيرةً إلى أن إدارة الوقت تؤدي إلى تحسين جودة العمل وتقليل التوتر، بالإضافة إلى تعزيز السعادة في الحياة.

ثانياً، تتفق الدراسات أيضاً في المنهجية المستخدمة، حيث اعتمدت معظمها على المنهج الوصفي التحليلي لتحليل ممارسات إدارة الوقت مثل التخطيط، والتنظيم، وتحديد الأولويات. على سبيل المثال، دراسة حنفي (2015) استخدمت هذا المنهج لتحليل كيفية استثمار الوقت لتحقيق النجاح والإبداع، وهو ما يتماشى مع منهجية الدراسات الأخرى مثل دراسة الجاسر (2022) التي حللت إدارة الوقت من منظور إسلامي.

ثالثاً، تتشارك الدراسات في التوصيات التي تقدمها، حيث توصي جميع الدراسات بضرورة نشر ثقافة إدارة الوقت، وتقديم برامج تدريبية، وتطوير أدوات مساعدة، وخلق بيئة عمل داعمة. على سبيل المثال، أوصت دراسة فاضل (2023) بضرورة تدريب مديري المشاريع على مهارات إدارة المخاطر، وهي توصية مشابهة لتوصيات الدراسات الأخرى التي تدعو إلى تعزيز ثقافة إدارة الوقت وتوفير برامج تدريبية.

أوجه الاختلاف بين الدراسات:

من ناحية أخرى، هناك اختلافات ملحوظة بين الدراسات في سياقات مختلفة. على سبيل المثال، دراسة الجاسر (2022) تناولت إدارة الوقت من منظور إسلامي، موضحةً كيف يمكن لإدارة الوقت أن تساهم في تحقيق الأهداف الدينية والتطور الحضاري، بينما تناولت دراسة بوخطوة (2021) إدارة الوقت من منظور عام دون التطرق إلى السياق الديني. كما أن النطاق الجغرافي يشكل بُعداً أساسياً في هذه الاختلافات؛ حيث ركزت دراسة الجاسر على السياق السعودي، بينما تناولت دراسات أخرى مثل دراسة الأشقر (2020) الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الأردن، ودراسة سباب (2022) تأثير مشاريع الحكومة الإلكترونية في الدول العربية.

الفجوة البحثية:

من خلال استعراض هذه الدراسات، تتضح فجوة بحثية تتعلق بأثر إدارة الوقت على إنجاز المشاريع الحكومية في المملكة العربية السعودية، وبشكل خاص في مدينة الرياض. بينما تناولت الدراسات السابقة جوانب متعددة لإدارة الوقت وفوائدها في سياقات متنوعة، إلا أنها لم تعالج بشكل محدد كيف يمكن لإدارة الوقت تحسين إنجاز المشاريع

الحكومية في السياق السعودي. لذلك، هناك حاجة لدراسات تطبيقية تستكشف تأثير استراتيجيات إدارة الوقت على فعالية إنجاز المشاريع الحكومية، مع التركيز على التحديات والفرص الخاصة بالسياق السعودي.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تشكل المنطلقات النظرية الأساس الذي يُبنى عليه البحث العلمي، وتساهم في تحديد الأطر والمفاهيم الأساسية التي تساعد في فهم وتحليل المشكلة البحثية. في هذه الدراسة، يتم التركيز على تأثير تخطيط المشروع بأبعاده المختلفة ومستوى المخاطرة على نجاح المشاريع الإنشائية في شركات القطاع الخاص في المملكة العربية السعودية. يمكن تقسيم المنطلقات النظرية إلى عدة محاور رئيسية:

1. إدارة المشاريع

إدارة المشاريع هي مجموعة من الأنشطة والعمليات التي تهدف إلى تحقيق أهداف محددة ضمن قيود معينة مثل الوقت، والتكلفة، والجودة. وتشمل عمليات إدارة المشاريع خمس مجموعات رئيسية: البدء، التخطيط، التنفيذ، المراقبة، والإغلاق. من بين هذه العمليات، يُعتبر التخطيط أحد العناصر الحيوية الذي يحدد مسار المشروع ويؤثر بشكل كبير على نجاحه. (Project Management Institute (PMI, 2017)

2. أبعاد تخطيط المشروع

تشمل أبعاد تخطيط المشروع عدة جوانب أساسية، منها: (Kerzner, 2017)

- تطوير دراسة الجدوى: تقييم الجوانب الفنية والاقتصادية للمشروع قبل البدء به لضمان جدواه وإمكانية تنفيذه بنجاح.
- تخطيط النطاق: تحديد جميع الأعمال المطلوبة لإكمال المشروع بشكل ناجح، بما في ذلك تحديد الأهداف، النتائج الرئيسية، والمهام.
- تطوير خطة الأساس: وضع خطة تفصيلية تشمل الجداول الزمنية، الموارد المطلوبة، والتكاليف المتوقعة.
- تخطيط المخاطر: تحليل المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات للتعامل معها بهدف تقليل تأثيرها على المشروع.

3. إدارة المخاطر

تُعتبر إدارة المخاطر جزءًا أساسيًا من تخطيط المشاريع، حيث تتضمن عملية تحديد، تقييم، وإدارة المخاطر التي قد تواجه المشروع. تساعد الإدارة الجيدة للمخاطر في تقليل احتمالية حدوث المشكلات وتخفيف تأثيرها إذا وقعت. يتم تصنيف المخاطر عادةً إلى فئات تشمل المخاطر المالية، المخاطر التشغيلية، المخاطر التقنية، والمخاطر البيئية. (Hillson, 2012).

4. نجاح المشاريع

يقاس نجاح المشاريع عادةً بتحقيق الأهداف المحددة في الوقت المناسب، ضمن الميزانية المحددة، وبالجودة المطلوبة. بالإضافة إلى ذلك، يُعتبر رضا العملاء مؤشرًا هامًا على نجاح المشروع. يمكن أن يؤدي التخطيط الجيد وإدارة المخاطر الفعالة إلى تحسين هذه المعايير بشكل كبير. (Shenhar, & Dvir, 2007)

المنهجية وطرق البحث:

انطلاقاً من الهدف الرئيسي للدراسة والذي يتمركز حول الإجابة على تساؤلات الدراسة واختبار صحة فرضياتها الموضوعية، وقياس أثر متغيراتها، فقد اعتمدت هذه الدراسة استخدام المنهج الوصفي التحليلي، الذي يعرف بأنه طريقة لدراسة الأحداث والظواهر الموجودة والمتاحة، والقابلة للقياس كما هي دون تدخل الباحث في مجرياتها، ويستطيع الباحث أن يتفاعل مع هذه الظواهر يحللها، ويحدد مدى ارتباطها مع غيرها من الظواهر (العبد الله، 2018)، وذلك لدراسة تأثير التخطيط على نجاح المشاريع .

وللوصول إلى هذه الغايات تم استخدام الأسلوب الكمي لضمان الحصول على منهج أكثر قبولاً ودقة، لكونه يساهم في تحقيق مستويات عالية من الموثوقية للبيانات التي تم جمعها، والتوصل إلى استنتاجات أكثر موضوعية ، لذلك اعتمدت الدراسة الحالية على هذا الأسلوب القائم على إجراء المسح الميداني من خلال استخدام أداة الدراسة المعدة لهذا الغرض (الاستبانة)، والحصول على البيانات اللازمة من مصادرها، وتحليلها ومعالجتها للوصول إلى النتائج والتوصيات التي يؤمل أن تقدم تحسينات ملموسة للواقع.

مصادر جمع البيانات

- المصادر الثانوية: وتتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع البحث بالإضافة إلى الاعتماد على الأبحاث والدراسات السابقة، والدوريات، والمجلات العلمية، والمقالات.
- المصادر الأولية: اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية في جمع البيانات من مصادرها والتي تم تصميمها خصيصاً لهذا الغرض على Google Forms وإرسال رابطها إلى مجتمع البحث.

أدوات الدراسة :

تعريف أداة البحث بأنها الوسيلة التي يتم من خلالها جمع البيانات للإجابة عن تساؤلات البحث صحيح تماماً. والاستبانة هي نوع معين من هذه الأدوات، وتُعرف بأنها "صيغة محددة من الفقرات والأسئلة تهدف إلى جمع البيانات من أفراد البحث." وتتكون الاستبانة من قسمين رئيسيين:

القسم الأول (المتغيرات الديمغرافية):

يتضمن معلومات عن خصائص الأفراد المشمولين في الدراسة مثل النوع (ذكر/أنثى)، العمر، المؤهل العلمي، والمستوى الوظيفي أو الوظيفة التي يشغلونها. هذه المتغيرات تساعد في تحليل النتائج بناءً على خصائص العينة المدروسة.

القسم الثاني (متغيرات الدراسة المستقل والتابع):

يتضمن فقرات وأبعاد تقيس المتغيرات التي يدرسها البحث، وتتمثل في المتغير المستقل (المتغير المفسر أو المؤثر) والمتغير التابع (المتغير الذي يتأثر بالمتغير المستقل). يتم تصميم هذا القسم بدقة لضمان أنه يغطي كافة جوانب المتغيرات المهمة للبحث ويساهم في تحقيق أهداف الدراسة والتوصل إلى الاستنتاجات المناسبة.

باستخدام هذه الاستبانة، يمكن للباحثين جمع البيانات اللازمة لتحليلها واستنتاج العلاقات والتأثيرات بين المتغيرات المختلفة في دراستهم.

حدود الدراسة :

- حدود موضوعية : تركز الدراسة بقياس أثر إدارة الوقت وابعادها إدارة الوقت (تخطيط الوقت – تحديد الأولويات والأهداف – مضيعات الوقت) وأثرها في إنجاز المشاريع الحكومية بأبعادها (بدء المشروع – تخطيط المشروع – تنفيذ المشروع – اغلاق المشروع)
- حدود مكانية : تقتصر الدراسة على المشاريع الحكومية بمدينة الرياض.
- حدود زمنية : يتم إجراء الدراسة خلال عام 2024.
- حدود بشرية : تركز الدراسة على مديري المشاريع والمختصين في إدارة المشاريع والمهندسين العاملين في المشاريع الحكومية بالمملكة العربية السعودية .

المراجع:

- الأشقر، أشرف علي، و عبيدات، أسامة محمد. (2020). الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العام في الأردن: المبررات والمعوقات (رسالة ماجستير غير منشورة). الجامعة الهاشمية، الزرقاء. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/748968>
- بوخطوة، فؤاد عاشور. (2021). إدارة الوقت: مبادئ نظرية وأفكار عملية. مجلة البحوث والدراسات الإقتصادية، ع7، 905 - 957. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1250211>
- الجاسم، عايد. (2022). إدارة الوقت. الوعي الإسلامي، س59، ع690، 37. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1364410>
- الجيزاوي، محمد أحمد. (2015). دور التوجه بالعمل في المكاتب الاستشارية الهندسية في معدلات إنجاز مشاريع البناء والتشييد: دراسة ميدانية. مجلة البحوث التجارية المعاصرة، مج29، ع2، 417 - 443. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/899648>
- الحباشنة، حلا أسامة يوسف، و أبو قاعود، غازي رسمي عايد. (2023). أثر التوجه الاستراتيجي على مراحل إدارة المشاريع الحكومية: دراسة تطبيقية على وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة في الأردن (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة مؤتة، مؤتة. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1363662>
- حفصة، مناد (2017) أثر تطبيق إدارة الوقت على أداء المورد البشري - دراسة ميدانية على مستوى بنك ألف لاحة والتنمية الريفية بالعبادية - عين الدفلى، ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة، الجزائر.
- حنفي، فوزية. (2015). استثمار الوقت. التنمية الإدارية، س32، ع148، 3. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/666216>

- سياب، حكيم. (2022). مشروع الحكومة الإلكترونية في الوطن العربي: الواقع ؛ التحديات والآفاق .مجلة دراسات وأبحاث، ع 6 ، 263 - 279. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/153154>
- عبيدات، محمد حسين، و على، عبدالمنعم محمد. (2018). تقييم أداء إدارة المشاريع: دراسة حالة شركة سيبال الخرطوم (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة أم درمان الإسلامية، ام درمان. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/912378>
- فاضل، حسن. (2023). إدارة المخاطر في المشاريع واستراتيجيات الاستجابة .مجلة دفاتر قانونية، ع24 ، 169. 203 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1409023>
- الكرعاوي، محمد ثابت فرعون، و علي، وهاب عبدالرازق عبد. (2022). إدارة المشاريع وفق الأساليب الحديثة لنطاق تنفيذها في إدارة المشاريع الحكومية لتنمية الأقاليم: دراسة حالة لمشاريع تنمية الأقاليم في محافظة النجف الأشرف. مجلة مركز دراسات الكوفة، ع65 ، 187 - 210. مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/1339268>
- الكسواني، محمد خليل. (2018) إدارة الوقت، عمان: دار الابتكار للنشر والتوزيع.
- مهداوي، سامية. (2015). إدارة الوقت: بين المفهوم والأهمية .مجلة جيل العلوم الإنسانية والاجتماعية، ع8 ، 59. 74 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/677645>
- نوري، حيدر شاكر، و محمد، كريم قاسم. (2018). استخدام أنموذج التحليل الشبكي للأعمال لتقليل أوقات الإنجاز في المشاريع الإنشائية: بحث تطبيقي لمجسر مدينة بعقوبة في محافظة ديالى .مجلة كلية المأمون، ع32 ، 170. 195 - مسترجع من <http://search.mandumah.com/Record/967125>

- Al-Hamami, Arif Abdel-Jalil Haddad, and Zanjani, Hassan Shabiri. (2023). The impact of legal guarantees in the contracting contract on the completion of projects. *Journal of Sustainable Studies*, Volume 5, Supplement, 1571 - 1604. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1399695>
- Draghi, Issa, Tobin, Ali, and Khalifa, Monia. (2019). The importance of the Pert and Cpm methods in following up and monitoring the completion of projects: A case study of the project to complete a 240-bed hospital in Ain Defla - Algeria in 2017. *Afaq Science Magazine*, No. 17, 186 - 195. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/1034055>
- Jaloul, Haitham. (2015). From the heart: the art of time management and organization. *Nahj al-Islam Magazine*, vol. 36, no. 138, 4-5. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/691352>
- Suleiman, Haider Khader, and Al-Saour, Basma Bashir. (2014). Effectiveness of time management: a field study at the University of Mosul. *Anbar University Journal of Economic and Administrative Sciences*, Volume 6, No. 12, 331 - 349. Retrieved from <http://search.mandumah.com/Record/733970>

Mid-Ocean University

College of Management

Department of Project Management



**The Impact of Time Management on the Completion of Government
Projects in the Kingdom of Saudi Arabia: An Applied Study on Government
Projects in Riyadh**

:Preparation

Ibrahim Abdullah Mohsen

233000556

Supervision:

Dr. Al-Faisal Abdul Hamid Mohammed Hassan

1445-2024