

بطاقة التقديم وقواعد التوثيق في متن الأطروحة

رغد القحطاني

إعداد



التوثيق العلمي المنهجي داخل متن الدراسة والأدبيات السابقة.

• الهدف المنهجي:

- تقديم محاكاة واقعية لكيفية دمج المراجع العربية والأجنبية داخل فقرات المقدمة والدراسات السابقة للأطروحة المقترحة وفق دليل APA الإصدار السابع. (APA 7th Edition)

• بيان المراجع الموثقة في السلايدات (10 مراجع):

- 4 مراجع عربية لمؤلف واحد: السلمي، (2021)، توفيق، (2023)، العلي، (2022)، الحسيني، (2024).
- مرجعان أجنيان لمؤلف واحد (Teece, 2018) ،: (Bharadwaj, 2020).
- مرجعان عربيان لأكثر من مؤلف: الغامدي وعسيري، - 2023 مؤلفان، (العتيبي وآخرون، - 2025 ثلاثة مؤلفين فأكثر).
- مرجعان أجنيان لأكثر من مؤلف - (Eisenhardt & Martin, 2020) :مؤلفان، (Westerman et al., 2022 - ثلاثة مؤلفين فأكثر).

التوثيق في متن المقدمة (مرجعان عربيان + مرجع أجنبي لمؤلف واحد)

- السياق الأكاديمي (مقدمة الأطروحة):
- "تواجه المنظمات الخدمية المعاصرة تحولات بيئية متسارعة فرضت عليها إعادة هيكلة بيئاتها التشغيلية واستراتيجياتها الإدارية، حيث أشار السلمي (2021) إلى أن بقاء المنظمة لم يعد مرهوناً بامتلاك الأصول المادية الثابتة، بل بمدى قدرتها على استشعار المتغيرات والتعامل الذكي مع الاضطرابات المفاجئة. وفي هذا الصدد، يرى Teece (2018) أن القدرات الديناميكية للمؤسسة تمثل خط الدفاع الأول لتطوير الميز التنافسية المستدامة عبر آليات التكيف والاستجابة السريعة. كما أكد توفيق (2023) على أن القادة في العصر الرقمي مطمحن بالانتقال من أساليب التوجيه التقليدية إلى تحفيز الابتكار المفتوح وتهيئة البنية التكنولوجية الملائمة".
- التحليل المنهجي للتوثيق:
- مرجع عربي لمؤلف واحد (سردي): (السلمي، 2021).
- مرجع أجنبي لمؤلف واحد (سردي): Teece (2018).
- مرجع عربي لمؤلف واحد (سردي): (توفيق، 2023).

التوثيق في متن الإطار النظري (مرجعان عربيان + مرجع أجنبي لمؤلف واحد)

السياق الأكاديمي) صياغة مشكلة الدراسة والإطار المفاهيمي:

"إن نجاح التحول الرقمي لا يعتمد فقط على اقتناء البرمجيات الحديثة، بل يتطلب رؤية قيادية واضحة تُمكن الكوادر البشرية من استغلال التكنولوجيا بكفاءة عالية. (Bharadwaj, 2020) وقد أظهرت نتائج دراسة العلي (2022) أن هناك فجوة تنظيمية بين حجم الاستثمار في التكنولوجيا الاستراتيجية وبين مستوى المرونة التنظيمية المتحققة فعلياً في البيئة الخدمية الإقليمية. وفي هذا السياق، خلص الحسيني (2024) إلى أن الرشاقة الاستراتيجية تُشكل الحلقة المفصلية التي تُترجم توجهات القيادة العليا إلى ممارسات ميدانية تكفل الصمود التشغيلي والتعافي السريع أثناء الأزمات".

التحليل المنهجي للتوثيق:

مرجع أجنبي لمؤلف واحد) بين قوسين. (Bharadwaj, 2020):

مرجع عربي لمؤلف واحد) سردي: (العلي. (2022)

مرجع عربي لمؤلف واحد) سردي: (الحسيني. (2024)

توثيق المراجع العربية لأكثر من مؤلف بداخل الأدبيات

السياق الأكاديمي) استعراض الدراسات السابقة العربية: (

"تناولت الأدبيات الإدارية الحديثة طبيعة العلاقة بين السلوك القيادي والقدرات المؤسسية؛ حيث أجرى الغامدي وعسيري (2023) دراسة ميدانية كشفت عن وجود أثر ذي دلالة إحصائية لممارسات التمكين التقني على تعزيز سرعة اتخاذ القرار لدى الإدارة الوسطى. وفي اتجاه متصل، أكدت دراسة العتيبي وآخرون - (2025) التي طبقت على عينة من الشركات الرقمية - أن التضامن والالتزام الجماعي للفرق القيادية يُقلل من الآثار السلبية للاضطرابات التكنولوجية ويزيد من مستوى الصلابة التنظيمية بنسبة تفوق العلاقات المباشرة التقليدية".

التحليل المنهجي للتوثيق:

مرجع عربي لمؤلفين اثنين: الغامدي وعسيري (2023). يُذكر اسما المؤلفين دائماً. (

مرجع عربي لثلاثة مؤلفين فأكثر: العتيبي وآخرون (2025). تُستخدم كلمة "وآخرون" من المرة الأولى حسب قواعد (APA 7th).

توثيق المراجع الأجنبية لأكثر من مؤلف بداخل الأدبيات

- السياق الأكاديمي) استعراض الدراسات السابقة الأجنبية والتعقيب عليها:
- "و على صعيد الأدبيات العالمية، أوضح **Eisenhardt & Martin (2020)** أن القدرات الديناميكية في البيئات فائقة السرعة تتسم بالمرونة والعمليات الروتينية البسيطة التي تتيح إمكانية التكيف اللحظي بدلاً من الهياكل الخطية الصارمة. كما أثبتت النتائج الإمبيريقية لدراسة **(Westerman et al., 2022)** أن الشركات التي تدمج بين الثقافة الرقمية والرشاقة التشغيلية تحقق مستويات أعلى في جودة الخدمات وقدرات التعافي الاستباقي مقارنة بالمؤسسات التي تكتفي بالتحول التقني المباشر".
- التحليل المنهجي للتوثيق:
- مرجع أجنبي لمؤلفين اثنين (سردي). Eisenhardt & Martin (2020): (يستخدم علامة & عند التوثيق السردي أو داخل القوسين).
- مرجع أجنبي لثلاثة مؤلفين فأكثر (بين قوسين). (Westerman et al., 2022): (يستخدم et al. من المرة الأولى).