

رسالة بحث بعنوان التخطيط الاستراتيجي للاستثمار
في قطاع سلاسل الامداد كمدخل لتحقيق التنمية في
المملكة العربية السعودية
اعداد الباحث / فيصل الشريف وآخرون
كلية إدارة جامعة ميد اوشن.
سنة الاعداد 2023م

اعداد/

فيصل الشريف

222001870



اشراف
الدكتور / محمد الخولي

عنوان الدراسة "التخطيط الاستراتيجي للاستثمار في قطاع سلاسل الامداد كمدخل لتحقيق التنمية في المملكة العربية السعودية"

العنوان يتكون من المتغير المستقل (التخطيط الاستراتيجي) والتابع هو (الاستثمار في قطاع سلاسل الامداد) من خلال العنوان نجد ان النظرية البنائية هي النظرية العلمية المناسبة عدد كلمات العنوان 14 كلمة وان العدد المناسب للكلمات (12-16) كلمة
يمكن صياغة العنوان كما يلي (اثر التخطيط الاستراتيجي على الاستثمار في قطاع سلاسل الامداد في قطاع النقل البحري بالمملكة العربية السعودية)

Chapter
02

مقدمة الرسالة

- شملت المقدمة شرح وافي ومفصل لمتغيرات الدراسة والاشارة إلى مشكلة الدراسة
- التزم الباحث بعرض تسلسل الأفكار بعرضها من العام إلى الخاص
- شرحت المقدمة العلاقة بين متغيرات الدراسة بشكل مفصل
- مقدمة الدراسة جاءت بلغة سهلة وسليمة خالية من الأخطاء الاملائية
- لم يتم توثيق مقدمة الدراسة بمصادر التوثيق من مراجع او دراسات سابقة

المشكلة والتساؤلات الفرعية للرسالة

- تحديد مشكلة الدراسة كما يلي: ما مدى أثر التخطيط الاستراتيجي للاستثمار في قطاع سلاسل الامداد كمدخل لتحقيق التنمية في المملكة العربية السعودية؟
- وتتفرع من مشكلة الدراسة خمسة من الأسئلة الفرعية تناولت إيجابيات وسلبيات ومعوقات تطبيق العلاقة بين متغيرات الدراسة
- أسئلة الدراسة على اتساق تام بمشكلة وفرضيات الدراسة
- من خلال مشكلة الدراسة واسئلتها يتبين ان المؤثر الكبير على كيفية التعلم لممارسة التخطيط وبناء الخبرات في مجال قطاع سلاسل الامداد

أهداف الرسالة

- تمثل الهدف الرئيسي للدراسة في "بيان أثر التخطيط الاستراتيجي للاستثمار في قطاع سلاسل الامداد كمدخل لتحقيق التنمية في المملكة العربية السعودية"
- صياغة الأهداف الفرعية وعددها 9 اهداف مختصرة ومحددة وغير مكررة
- تضمنت اهداف الدراسة التعرف على مكونات عناصر متغيرات الدراسة
- اهداف الدراسة على اتساق تام مع أسئلة وفرضيات وموضوع الدراسة
- اهداف الدراسة تعكس مدى الإضافة المعرفية والعلمية للبحث في بناء الخبرات والقدرات

العلمية

أهمية الرسالة

Chapter

05

□ تنقسم أهمية البحث إلى أهمية نظرية وأهمية عملية كما يلي:

□ تضمنت الأهمية النظرية دعم وتزويد المكتبات العلمية بدراسة جديدة في أثر الربط والتكامل بين

ممارسات إدارة سلسلة التوريد وإدارة تكاليفها الاستراتيجية على دعم القدرة التنافسية لمنشآت الأعمال

□ شملت الأهمية العملية على تسليط الضوء على موضوع التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع

الاستراتيجية أهمية إستراتيجية انعكست بوضوح الى واقع عمل تلك الشركات الصناعية السعودية

فروض الرسالة

□ فرضية الدراسة الرئيسية متوافقة وعلى اتساق تام مع التساؤل الرئيسي والاسئلة الفرعية للدراسة وتدور في

نفس فلك الأسئلة البحثية وفي اطار اهداف الدراسة

□ تم اشتقاق ثلاث من الفرضيات الفرعية التي تتناول العلاقة بين ابعاد المتغير المستقل مع ابعاد المتغير التابع

وتأثير كل منهما على الآخر

□ الفروض واقعية ولا تختلف مع النظريات العلمية المثبتة والمتفق عليها و ركزت الفروض على الجانب المعرفي

المرتكز على بناء الخبرات للعاملين في مجال التخطيط ومجال سلاسل الامداد

منهجية الرسالة

تم الاعتماد على المنهج الوصفي على دراسة المشكلة من خلال اختبار آراء مفردات العينة وسيعتمد الباحث في هذا الجزء على المنهج الوصفي.

□ اشتقاق فروض للبحث بناء على دراسة وتحليل المجموعات الثلاث للدراسات السابقة، وسيعتمد الباحث هنا على المنهج التحليلي.

□ إجراء الدراسة التطبيقية حيث يتم عرض مجتمع وعينة الدراسة، وتحديد متغيرات الدراسة، وكيفية قياسها، وأساليب التحليل الإحصائي الملائمة

الدراسات السابقة لموضوع الرسالة

□ تناول الباحث عدد 16 من الدراسات السابقة عربية واجنبية وهو عدد كبير حيث ان العدد المناسب للدراسات السابقة يكون بين (6-10) دراسة وجاءت الدراسات في ثلاث مجموعات:

1. الدراسات المرتبطة بأهم ممارسات إدارة سلسلة التوريد وأهميتها في تعزيز الميزة التنافسية
2. الدراسات المرتبطة بإدارة التكاليف الاستراتيجية لسلسلة التوريد وأهميتها في خلق ميزة تنافسية
3. الدراسات المرتبطة بالربط والتكامل بين ممارسات إدارة سلسلة التوريد وإدارة التكاليف الاستراتيجية لسلسلة التوريد وأثر ذلك على دعم القدرة التنافسية

□ تم التعليق على أوجه الشبه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة

□ من خلال المقارنة بين الدراسات السابقة تم تحديد الفجوة البحثية للدراسة الحالية

الاطار النظري

تكون الاطار النظري للدراسة من 5 مباحث

❑ المبحث الأول التخطيط الاستراتيجي واستراتيجية العمليات

❑ المبحث الثاني اطار عام استراتيجية العمليات وإدارة المشاريع الاستراتيجية

❑ المبحث الثالث البيئة الداخلية والخارجية واثرها في استراتيجية العمليات وإدارة المشاريع الاستراتيجية لسلاسل

الامداد

❑ المبحث الرابع الأهداف الاستراتيجية للعمليات واثراها في إدارة المشاريع الاستراتيجية

❑ المبحث الخامس مجالات تطوير استراتيجية العمليات واثراها في إدارة المشاريع الاستراتيجية لسلاسل الامداد

- تمثلت النتائج العامة للدراسة في 11 نتيجة والتي تم ايجازها في الاتي:
- ان الدراسة المنهجية لاستراتيجية العمليات تحقق القدرة على تنفيذ الخطط الجديدة
- استجابة عينة الدراسة في الموافقة والموافقة بشدة على محاور الدراسة الثلاث الرئيسية.
- تحسين قدرة ادارة المشاريع في ضوء استغلال الفرص وتحويل التهديدات الى فرص واستغلال جوانب القوة وتحويل جوانب الضعف الى قوة
- عدد النتائج كبير نسبيا لما تم عرضه من اهداف وفرضيات للدراسة

توصيات الرسالة

- بناء على نتائج الدراسة كانت هناك ثلاثة من التوصيات كما يلي:
- انشاء وحدة مستقلة يلقي على عاتقها الحصول على المعلومات من السوق لغرض تطوير افكار ابداعية لتطوير الاستراتيجيات.
- دراسة مبدأ إستراتيجية المنافسة على أساس التميز بتقديم خدمات ومنتجات ذات جودة.
- تدعيم استراتيجية المنافسة وتلافي مبدأ التكلفة الأقل.
- عدم تناسب عدد التوصيات الثلاثة مع عدد النتائج الكبير



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

