



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

ماجستير إدارة أعمال

تحليل أثر التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع التطويرية في المستشفيات

Analysis of the Impact of Strategic Planning on the Success of Development Projects in Hospitals

إعداد الطالب/ سبهان محمد عبدالله السبهان

الرقم الأكاديمي/ 243001206

Prepared by: Sabhan Mohammed Abdullah Alsabhan

Student ID: 243001206

إشراف/

Supervised by:

العام الدراسي:

2025

Academic Year:

2025

مقدمة:

تعتبر المستشفيات من المنشآت الأساسية في كل بلد والحيوية في كل مجتمع التي تؤثر بشكل مباشر على صحة الفرد. في ظل النمو السكاني لكل منطقة جغرافية وما يصاحبه من تحديات متزايدة يصبح التخطيط الاستراتيجي ضرورة ملحة لضمان نجاح المنشآت الصحية عبر المشاريع التطويرية. يهدف هذا البحث إلى تحليل كيف يمكن أن يسهم التخطيط الاستراتيجي في تحسين أداء المشاريع التطويرية بالمنشآت الصحية.

Introduction:

Hospitals are essential institutions in every country and vital components of society, directly impacting individual health. Amidst the population growth in each geographical area and the accompanying increasing challenges, strategic planning has become an urgent necessity to ensure the success of healthcare facilities through development projects. This research aims to analyze how strategic planning can contribute to enhancing the performance of development projects in healthcare institutions.

مشكلة الدراسة:

تواجه المستشفيات تحديات كبيرة، مثل الازدحام ونقص الطاقة الاسعابية وتباعد الأقسام الخدمية المترابطة. لذا، تحتاج الدراسة إلى فهم كيف يمكن للتخطيط الاستراتيجي أن يسهم في معالجة هذه المشكلات وتحقيق نتائج إيجابية.

Problem Statement:

Hospitals face significant challenges, such as congestion, insufficient capacity, and the spatial separation of interconnected service departments. Therefore, this study seeks to understand how strategic planning can contribute to addressing these issues and achieving positive outcomes.

أهمية الدراسة:

تساهم هذه الدراسة في تقديم رؤى جديدة حول أهمية التخطيط الاستراتيجي وتأثيره على نجاح المشاريع التطويرية. من خلال فهم هذه العلاقة، يمكن وضع استراتيجيات فعالة تعزز من جودة الخدمات الصحية المقدمة للمجتمع.

Significance of the Study:

This study contributes to providing new insights into the importance of strategic planning and its impact on the success of development projects. By understanding this relationship, effective strategies can be formulated to enhance the quality of healthcare services provided to the community.

أهداف الدراسة:

1. تحليل تأثير التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع التطويرية.
2. تحديد العوامل المؤثرة في فعالية التخطيط الاستراتيجي.
3. تقديم توصيات لتحسين عمليات التخطيط والتطوير في المستشفيات بناءً على النتائج المستخلصة.

Objectives of the Study:

1. Analyze the impact of strategic planning on the success of development projects.
2. Identify the factors influencing the effectiveness of strategic planning.
3. Provide recommendations for improving planning and development processes in hospitals based on the findings.

تساؤلات الدراسة

1. ما هو أثر التخطيط الاستراتيجي على نجاح المشاريع التطويرية في المستشفيات؟
2. ما هي العوامل التي تؤثر على فعالية التخطيط الاستراتيجي في هذا السياق؟
3. كيف يمكن تحسين عمليات التخطيط لتلبية احتياجات المستشفيات بشكل أفضل؟

Research Questions:

1. What is the impact of strategic planning on the success of development projects in hospitals?
2. What factors influence the effectiveness of strategic planning in this context?
3. How can planning processes be improved to better meet the needs of hospitals?

فروض الدراسة:

1. هناك علاقة إيجابية بين التخطيط الاستراتيجي ونجاح المشاريع التطويرية.
2. تؤثر العوامل الداخلية والخارجية على فعالية التخطيط الاستراتيجي.

Hypotheses of the Study:

1. There is a positive relationship between strategic planning and the success of development projects.
2. Internal and external factors influence the effectiveness of strategic planning.

الدراسات السابقة:

ستتناول هذه الدراسة مراجعة الأدبيات السابقة التي تناولت التخطيط الاستراتيجي في القطاع الصحي، مع التركيز على المشاريع التطويرية في المستشفيات، مثل الدراسات التي تناولت نجاح مشاريع معينة وتأثير التخطيط في ذلك.

Literature Review:

This study will review previous literature that has addressed strategic planning in the healthcare sector, focusing on development projects in hospitals. It will include studies that have examined the success of specific projects and the impact of planning on those outcomes.

المنطلقات النظرية للدراسة:

سيتم الاعتماد على نظريات التخطيط الاستراتيجي ونماذج نجاح المشاريع لتوجيه البحث، مثل نموذج كوتلر ونموذج دريكر.

Theoretical Framework of the Study:

The research will rely on theories of strategic planning and project success models to guide the study, such as the Kotler model and the Drucker model.

المنهجية وطرق البحث:

ستستخدم الدراسة المنهج الكمي من خلال استبيان يتم توزيعه على مسؤولين المشاريع التطويرية بالمنشآت الصحية، بالإضافة إلى تحليل البيانات باستخدام البرامج الإحصائية مثل: SPSS

Methodology and Research Methods:

The study will employ a quantitative approach through a survey distributed to development project managers in healthcare institutions. Additionally, data analysis will be conducted using statistical software such as SPSS.

أدوات الدراسة:

- استبيانات: تتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة لجمع البيانات الكمية والنوعية.
- مقابلات مع المختصين: لجمع رؤى إضافية حول الموضوع.

Research Tools:

- **Surveys:** These will include both closed and open-ended questions to collect quantitative and qualitative data.
- **Interviews with Experts:** To gather additional insights on the subject.

حدود الدراسة:

ستركز الدراسة على المستشفيات في منطقة القصيم بالمملكة العربية السعودية خلال العام 2023، مما قد يؤثر على تعميم النتائج.

Scope of the Study:

The study will focus on hospitals in the Qassim region of the Kingdom of Saudi Arabia during the year 2023, which may affect the generalizability of the results.

المراجع:

ستتضمن قائمة المراجع المصادر الأساسية المتعلقة بالتخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع، بما في ذلك كتب ومقالات أكاديمية.

References:

The reference list will include primary sources related to strategic planning and project management, including books and academic articles.