

عنوان المشروع

أقيادة المجتمعية لتخطيط الصرف الصحي البيئي في المناطق الحضرية في الخبر

أسم الطالب : أحمد جعفر امساعد

الرقم الجامعي : 2021205352

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول- 2024

الشكر والتقدير

أتوجّه بالشكر والتقدير لجامعتي التي تُعد من أبرز الجامعات في وطننا الحبيب، وأمتنّ لجميع القائمين على الأمر بتلك الجامعة؛ حيث أنهم لا يتوانون في توفير جميع الخدمات للطلاب في مراحل البحث العلمي.

أوجّه الشكر إلى أساتذتي الذين لم يثنوا عليّ بمجهودٍ أو معلومةٍ، وكثيراً ما كنتُ أتوجّه إليهم، وأجد المعونة بصدري رحب.

قضيتُ وقتاً كبيراً في الحصول على المعلومات من عينة الدراسة، وبالفعل وجدتُهم متعاونين لأقصى درجة، وأعتبرهم شركاء في ذلك البحث، وأتوجّه إليهم جميعاً بخالص الشكر.

الإهداء

إذا كان لبحثي قيمة فإن هناك كثيرين ممن شاركوني في ذلك..
أبي الكريم – رحمه الله - الذي ما زالت ذكراه تنتثر عطرها في جميع أروقة حياتي.
أمي الحنون، التي جعلتني أتمسك بالأمل وأتجاوز الصعب بكل ثبات..
إخوتي وأخواتي، الذين لم يخلوا عليّ بالجهد الوفير..
أصدقائي وأهلي، الذين يُشاركونني الفرح والحزن على الدوام..
أُقدِّم لكم بحثي عن القيادة المجتمعية لتخطيط الصرف الصحي البيئي في المناطق الحضرية في الخبر

المستخلص

جدول المحتويات

المحتويات

2	الشكر والتقدير
3	الإهداء
4	المستخلص
5	جدول المحتويات
6	قائمة الأشكال
7	قائمة الجداول
8	المقدمة
9	مشكلة البحث
11	أهمية البحث
14	أسئلة البحث
15	أهداف البحث
16	فرضيات البحث
17	نموذج البحث
17	منهجية البحث
18	الدراسة الميدانية
19	مخطط المشروع
20	الدراسات السابقة والإطار النظري
21	الملخص
	قائمة
20	المراجع

قائمة الأشكال

- 1- المقدمة
- 2- إستعاب مبادئ إدارة المشروعات
- 3- إستعراض عناصر إدارة المشروعات
- 4- سياق المشروع
- 5-دورة حياة المشروع
- 5-1تصميم المشروع
- 5-2تطوير المشروع
- 5-3تنفيذ المشروع
- 5-4إنهاء المشروع
- 6- نظرة تفصيلية علي عناصر إدارة المشروعات
- 1-6 إدارة نطاق العمل
- 2-6 إدارة وقت المشروع
- 3-6 إدارة تكلفة المشروع
- 4-6 إدارة جودة المشروع
- 5-6 إدارة الموارد البشرية للمشروع
- 6-6 إدارة التواصل
- 7-6 إدارة المخاطر
- 8-6 إدارة المشتريات
- 9-6 إدارة تكامل المشروع
- 7- إنهاء / إغلاق المشروع
- 8- الخاتمة

المقدمة

أُتيحت أمام المنظمات المجتمعية الكثير من الفرص في الفترة الأخيرة مكنتهم من الإستمرار ومنها طلب الأموال من جهات التمويل والتقدم للمناقصات عن طريق الهيئات الحكومية، ولكن في الوقت الراهن أصبح من المتوقع ان تكون المنظمات المجتمعية قادرة على إدارة تمويل المشروع ومخرجاته باحترافيه مما يضمن نجاح المشاريع التي تنفذها ومن أجل تحقيق اكبر قدر من الفاعلية ، كان البد للمنظمات المجتمعية أن تتعلم كيفية إدارة المشاريع وهو موضوع ليس بجديد عليهم فهم غالباً يقومون بذلك بشكل تلقائي عن طريق المناقشات والتجربة والخطأ، وهو ما قد يؤدي في كثير من الأحيان إلي إحباط الجهات المشاركة. ولذا سيكون من الأفضل أن يكون لتلك المنظمات إطار منظم يضم التقنيات والأدوات التي ستحسن من قدراتهم .

Frimpong, M., 2003. Project Management for Non-Profit Organizations: A Practical Guide for Managing Developmental Projects. Repro Centre. Johannesburg. .

وكما أثبتت إدارة المشاريع فاعليتها في القطاعين العام والخاص كأدوات مفيدة ساهمت في نجاح المشروعات، فستكون كذلك ذات فائدة كبيرة في عملية التنمية علي المستوى المحلي وستفيد كذلك المجتمعات الأكثر احتياجا لتلك الخدمات واليمكن اعتبار هذا الكتيب دلي ال شام ال بأي حال من الأحوال، وإنما هو مقدمة عن مبادئ إدارة المشروعات ومصدر را سهل الاستخدام. وبعد الاستفادة من هذا الكتيب، يمكنك أن تزيد معرفتك عن طريق المزيد من القراءة والإطلاع من مصادر أخرى.

2 يوليو 2005

www.apm.org.uk

3 يوليو 2005

www.buildersnet.org/cpmtutor/cpmtutorial

.التمويل: قد تواجه المجتمعات صعوبة في تمويل أنظمة الصرف الصحي البيئي
.القدرات: قد لا تمتلك المجتمعات المهارات والموارد اللازمة لتخطيط وتنفيذ أنظمة الصرف الصحي البيئي
.التنسيق: قد يكون من الصعب تنسيق جهود أصحاب المصلحة المتعددين
الاستدامة: قد يكون من الصعب ضمان استدامة أنظمة الصرف الصحي البيئي على المدى الطويل.

لفجوات النظرية للصرف الصحي

تواجه عملية تخطيط الصرف الصحي العديد من الفجوات النظرية، مما يخلق تحديات كبيرة للبحث العلمي في هذا المجال
أهم الفجوات النظرية في مجال الصرف الصحي

فهم غير كامل للعمليات البيئية: لا تزال هناك ثغرات في فهمنا لكيفية تفاعل مكونات أنظمة الصرف الصحي مع بعضها البعض
ومع البيئة

نقص البيانات: لا تتوفر بيانات كافية عن العديد من جوانب أنظمة الصرف الصحي، مثل حجم وخصائص مياه الصرف الصحي،
سلوك التربة والجيولوجيا، تأثير أنظمة الصرف الصحي على البيئة

صعوبة نمذجة أنظمة الصرف الصحي: أنظمة الصرف الصحي معقدة للغاية وتتفاعل مع العديد من العوامل المختلفة، مما يجعل
من الصعب نمذجة سلوكها بدقة باستخدام النماذج الحاسوبية

نقص التكامل بين التخصصات: تتطلب عملية تخطيط الصرف الصحي مساهمات من العديد من التخصصات المختلفة، مثل
الهندسة المدنية والهندسة البيئية وعلم الأحياء والجيولوجيا والاقتصاد، لكن لا يتم دائمًا تنسيق هذه التخصصات بشكل فعال، مما
يؤدي إلى نقص في التكامل في عملية التخطيط

عدم اليقين بشأن التغيرات المستقبلية: تواجه أنظمة الصرف الصحي العديد من التحديات المستقبلية، مثل تغير المناخ ونمو السكان
والتطورات التكنولوجية، يصعب على مخططي الصرف الصحي التنبؤ بكيفية تأثير هذه التغيرات على أنظمة الصرف الصحي
وتصميم أنظمة مرنة وقابلة للتكيف

هذه الفجوات النظرية تخلق العديد من مشكلات البحث في مجال الصرف الصحي، منها

صعوبة توقع سلوك أنظمة الصرف الصحي بدقة: يصعب على مخططي الصرف الصحي توقع كيفية عمل أنظمة الصرف
الصحي بدقة، مما قد يؤدي إلى تصميم أنظمة غير فعالة أو غير مستدامة

صعوبة تقييم تأثير أنظمة الصرف الصحي على البيئة: يصعب على الباحثين تقييم تأثير أنظمة الصرف الصحي على البيئة بدقة،
مما قد يؤدي إلى قرارات سياسية خاطئة

صعوبة تطوير أنظمة صرف صحي جديدة وفعالة: يصعب على الباحثين تطوير أنظمة صرف صحي جديدة وفعالة بسبب نقص
الفهم الكامل للعمليات البيئية ونقص البيانات وصعوبة نمذجة أنظمة الصرف الصحي

لتحسين عملية تخطيط الصرف الصحي، يجب معالجة هذه الفجوات النظرية من خلال

إجراء المزيد من البحوث لفهم العمليات البيئية بشكل أفضل

جمع المزيد من البيانات حول أنظمة الصرف الصحي

تطوير نماذج حاسوبية أكثر دقة

تحسين التعاون بين التخصصات المختلفة

من خلال معالجة هذه الفجوات، يمكن للبحث العلمي أن يلعب دورًا رئيسيًا في تحسين عملية تخطيط الصرف الصحي وتصميم أنظمة أكثر فعالية ومستدامة

بالإضافة إلى ذلك، هناك بعض الفجوات الأخرى التي يجب معالجتها، مثل

نقص الوعي العام بأهمية أنظمة الصرف الصحي

نقص التمويل لأنظمة الصرف الصحي

القوانين واللوائح القديمة أو غير الكافية

معالجة هذه الفجوات من خلال البحث العلمي والسياسات العامة يمكن أن يؤدي إلى تحسين كبير في أنظمة الصرف الصحي وصحة الإنسان والبيئة.

أهمية البحث

المشاركة: تُشارك جميع أصحاب المصلحة في المجتمع، بما في ذلك النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، في جميع مراحل عملية التخطيط والتنفيذ

التمكين: تُزود المجتمعات بالمهارات والموارد اللازمة لتحديد احتياجاتها وتطوير حلولها الخاصة

المسؤولية: تتحمل المجتمعات مسؤولية إدارة وصيانة أنظمة الصرف الصحي البيئي

الاستدامة: تُصمّم أنظمة الصرف الصحي البيئي لتكون مستدامة بيئيًا واقتصاديًا واجتماعيًا

جودة الخدمة: تُلبّي أنظمة الصرف الصحي البيئي التي تُخطط لها وتنفذها المجتمعات احتياجاتها بشكل أفضل

زيادة الفاعلية: تُعدّ أنظمة الصرف الصحي البيئي التي تُديرها المجتمعات أكثر كفاءة من تلك التي تُديرها الحكومات أو المنظمات غير الحكومية

تعزيز التمكين: تُساعد القيادة المجتمعية على تمكين المجتمعات من خلال إتاحة الفرصة لها للمشاركة في صنع القرار

تحسين الصحة العامة: تُحسّن أنظمة الصرف الصحي البيئي من صحة المجتمع من خلال الحد من انتشار الأمراض

الفجوات النظرية لتخطيط الصرف الصحي:

تواجه عملية تخطيط الصرف الصحي العديد من الفجوات النظرية، تشمل

الفهم غير الكامل للعمليات البيئية

لا تزال هناك ثغرات في فهمنا لكيفية تفاعل مكونات أنظمة الصرف الصحي مع بعضها البعض ومع البيئة

هذا يؤدي إلى صعوبة توقع سلوك النظام بدقة وتصميم أنظمة فعالة ومستدامة

نقص البيانات

لا تتوفر بيانات كافية عن العديد من جوانب أنظمة الصرف الصحي، مثل

حجم وخصائص مياه الصرف الصحي

سلوك التربة والجيولوجيا

تأثير أنظمة الصرف الصحي على البيئة

صعوبة نمذجة أنظمة الصرف الصحي

أنظمة الصرف الصحي معقدة للغاية وتتفاعل مع العديد من العوامل المختلفة

هذا يجعل من الصعب نمذجة سلوكها بدقة باستخدام النماذج الحاسوبية

نقص التكامل بين التخصصات

تتطلب عملية تخطيط الصرف الصحي مساهمات من العديد من التخصصات المختلفة، مثل

الهندسة المدنية

الهندسة البيئية

علم الأحياء

الجيولوجيا

الاقتصاد

لا يتم دائماً تنسيق هذه التخصصات بشكل فعال، مما يؤدي إلى نقص في التكامل في عملية التخطيط

عدم اليقين بشأن التغيرات المستقبلية

تواجه أنظمة الصرف الصحي العديد من التحديات المستقبلية، مثل

تغير المناخ

نمو السكان

التطورات التكنولوجية

يصعب على مخططي الصرف الصحي التنبؤ بكيفية تأثير هذه التغيرات على أنظمة الصرف الصحي وتصميم أنظمة مرنة وقابلة للتكيف

نقص الوعي العام

لا يدرك الكثير من الناس أهمية أنظمة الصرف الصحي وكيف تؤثر على صحتهم وبيئتهم

هذا يؤدي إلى نقص في الدعم العام للاستثمارات في أنظمة الصرف الصحي

التمويل

تعتبر أنظمة الصرف الصحي استثمارات باهظة الثمن

يمكن أن يكون من الصعب الحصول على التمويل اللازم لبناء وصيانة أنظمة الصرف الصحي

القوانين واللوائح

قد تكون القوانين واللوائح المتعلقة بأنظمة الصرف الصحي قديمة أو غير كافية
هذا يمكن أن يعيق تطوير أنظمة الصرف الصحي وتشغيلها
لتحسين عملية تخطيط الصرف الصحي، يجب معالجة هذه الفجوات النظرية من خلال
إجراء المزيد من البحوث لفهم العمليات البيئية بشكل أفضل
جمع المزيد من البيانات حول أنظمة الصرف الصحي
تطوير نماذج حاسوبية أكثر دقة
تحسين التعاون بين التخصصات المختلفة
زيادة الوعي العام بأهمية أنظمة الصرف الصحي
توفير تمويل كافٍ لأنظمة الصرف الصحي
تحديث القوانين واللوائح المتعلقة بأنظمة الصرف الصحي
من خلال معالجة هذه الفجوات، يمكننا تحسين عملية تخطيط الصرف الصحي وتصميم أنظمة أكثر فعالية ومستدامة

أهداف البحث

فرضيات البحث

الدراسة الميدانية

مخطط المشروع

الدراسات السابقة والإطار النظري

الملخص

قائمة المصادر

الكتب

Frimpong, M., 2003. Project Management for Non-Profit Organizations: A Practical Guide for Managing Developmental Projects. Repro Centre. Johannesburg.

كتيبات

Commission of the European Communities, 1993. Project Cycle Management: Integrated Approach and Logical Framework. No 1. February. Ceuterick. Leuven. Olive, 1998. Project Planning for Development: The Project Planning Handbook, July. Olive Publications.

مواقع إلكترونية

2 يوليو 2005

www.apm.org.uk

3 يوليو 2005

www.buildersnet.org/cpmtutor/cpmtutorial

5 يوليو 2005

www.NetMBA.com/operations/project/cpm

5 يوليو 2005

www.ifors.ms.unimelb.edu.au/cpmtutorial/about/cpm

about.html

6 يوليو 2005

www.1stManager.co

