



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Najla Alshaya	اسم الطالب
Students I.D	2021202604	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

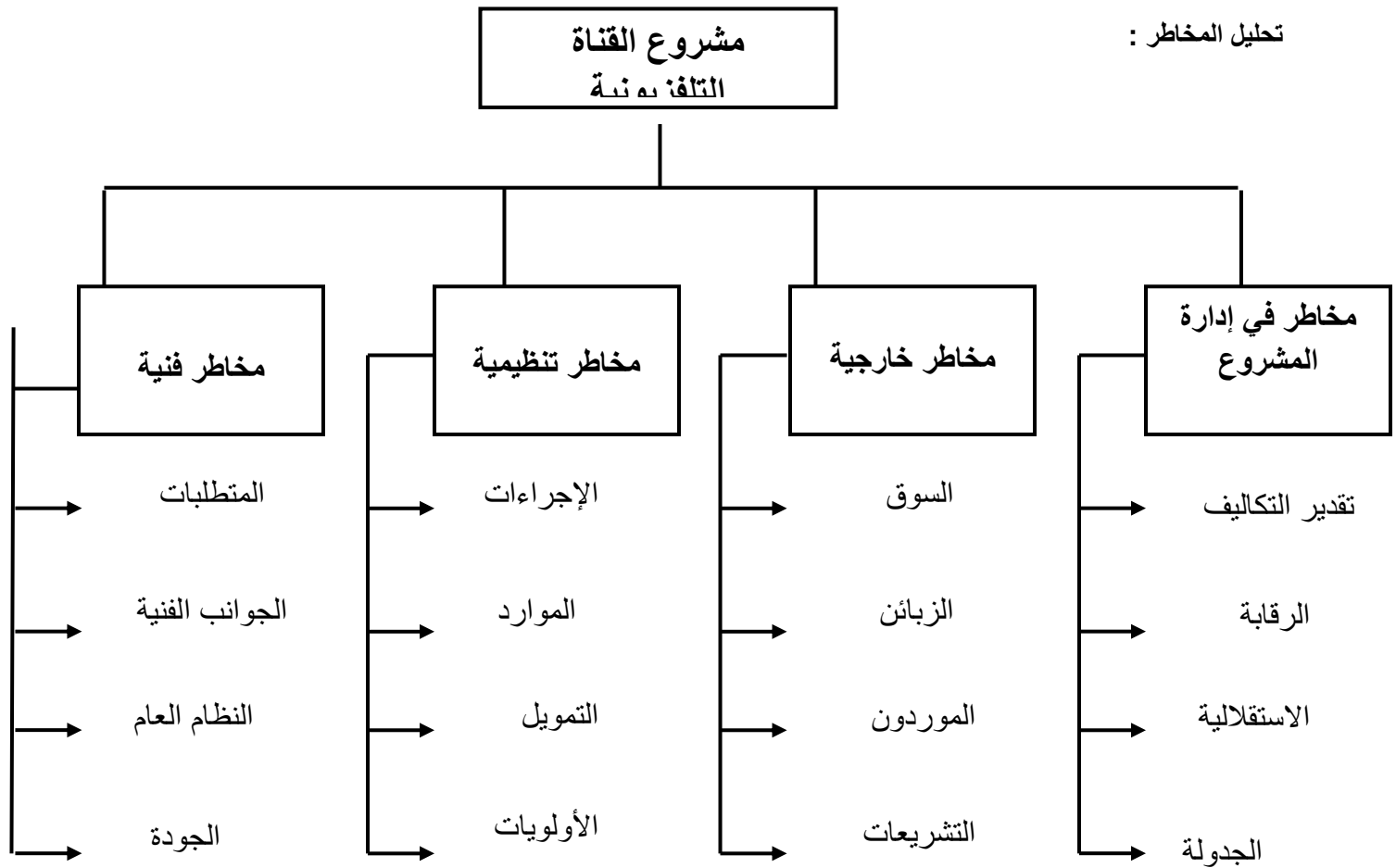
Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management



من الشكل السابق يتضح لنا اهم العناصر التي تستند عليها مخاطر مشورعنا سواء في الإدارة او المخاطر الخارجية او التنظيمية او حتي الفنية لمشروع القناة .

سوف نعرض في الجدول التالي بعض الاحتمالات التي قد تواجهها عند انشاء قناة تلفزيونية بتلك المبالغ الضخمة لانها بحاجة الى دراسة دقيقه ومتيقنة حتي تكون احتمالية الأخطاء ضئيلة ونستطيع ان نتلاشاها ونقوم بحلها في وقت قصير .

تقييم الخطر أهداف المشروع	منخفض جداً 0.05	منخفض 0.1	معتدل 0.2	عالي 0.4	عالي جداً 0.8
	منخفض جداً 0.05	منخفض 0.1	معتدل 0.2	عالي 0.4	عالي جداً 0.8
تكاليف المشروع	زيادة غير مهمة	زيادة بالكلفة أقل من 7%	زيادة بالتكلفة تتراوح بين 7% - 12%	زيادة بالتكلفة تتراوح بين 15% - 25%	زيادة بالتكلفة أكبر 19%
تنظيم المشروع	خلل بسيط بالتنظيم	أقل من 7% نسبة الخلل في التنظيم	نسبة الخلل بالتنظيم الكلي تتراوح بين 7% - 12%	نسبة الخلل بالتنظيم الكلي 15% - 25%	نسبة الخلل بالتنظيم الكلي للمشروع أكثر من 21%
نطاق المشروع	تغيير لا يكاد يحس بنطاق المشروع	بعض جوانب النطاق تتأثر بشكل بسيط	الأجزاء الرئيسية من النطاق سوف تتأثر	التغييرات في نطاق المشروع غير مقبولة من قبل المستفيد	النتائج النهائية للمشروع لا يمكن الاستفادة منه
الجودة	انخفاض الجودة محسوس بالكاد	جدولة بعض جوانب نطاق المشروع ذات جودة أقل من المستوى	جوانب رئيسية من نطاق المشروع غير مطابقة للمواصفات	مستوى جودة غير مقبول من قبل الزبون	النتائج النهائية للمشروع لا يمكن الاستفادة منه

مصفوفة الاحتمال

مقياس الخطر لمخاطرة معينة					
الاحتمال	= درجة الخطر (معامل الخطر $P * I$)				
0.9	0.05	0.09	0.18	0.36	0.72
0.7	0.04	0.07	0.14	0.28	0.56
0.7	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40
0.3	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24
0.1	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08
	0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
	الأثر على أحد الأهداف (مثل الكلفة، زمن الإنجاز أو النطاق) (مقياس النسب)				

قياس المخاطر النوعية

هي عملية منهجية لتقدير احتمالية الأحداث الخطرة غير المتوقعة، والتعبير عن النتائج بشكل نوعي مثل عبارات مثل عالية جداً، عالية، معتدلة، منخفضة، منخفضة جداً.

ترتيب المخاطر حسب الأولوية

في هذه المرحلة ستجد أنك قمت بجمع عدد لا بأس به من المخاطر المتوقعة، لكنها لن تكون بنفس الأولوية فبعضها سيحتاج منك استجابة عاجلة حال وقوعها كذلك التي تؤثر بشكل كبير على نجاح المشروع، وبعضها ستكون بدرجة أقل أهمية ولن تحتاج لإضاعة الوقت في التعامل معها، ولإدارة تلك المخاطر بشكل صحيح ومنظم ينبغي عليك تصنيفها حسب الأولوية.

الاستجابة للمخاطر

تختلف طريقة الاستجابة للمخاطر حسب حجم ونوع الخطر، فبعد ترتيب قائمة بالمخاطر المتوقعة ستحتاج لأن تضع خطة وقائية لكل خطر على حدة، وتشتمل أساليب الاستجابة للمخاطر على ما يلي:

أولاً: المخاطر السلبية

منع المخاطر: القضاء التام على التهديدات ، والتي تتم في المخاطر التي تؤثر بشكل كبير على نجاح المشروع نقل المخاطر إلى طرف ثالث ، مثل مستشار في منطقة المشروع.

تقليل تأثير المخاطر.

قبول المخاطر هو نفسه الخطر الذي لا يؤثر بشكل خطير على نجاح المشروع.

ثانياً: المخاطرة الإيجابية (الفرصة)

استغلال المخاطر

تعزيز حدوث هذه المخاطر

يخاطر

تقييم المخاطر

الغرض من هذه المرحلة هو فهم نجاح خطة إدارة المخاطر التي تواجه المخاطر والاستفادة من التخطيط للمشاريع المستقبلية.