

أثر التخطيط والبرامج الزمنية في تحقيق النجاح للمشاريع الإنشائية

حسين سالم بن علي جابر

2021205649

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول- 2024

الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

الإهداء

المستخلص:

جدول المحتويات:

المحتوى	رقم الصفحات
صفحة الغلاف	-
الشكر والتقدير	1
الإهداء	2
المستخلص	3
جدول المحتويات	4
قائمة الأشكال	5
قائمة الجداول	6
المقدمة	8-7
مشكلة البحث	9
أهمية البحث	11-10
أسئلة البحث	12
أهداف البحث	13
فرضيات البحث	14
نموذج البحث	15
منهجية البحث	16
الدراسة الميدانية	17
مخطط المشروع	18
الدراسات السابقة والإطار النظري	19
الملخص	20
المراجع	21
الملاحق	22

قائمة الأشكال:

قائمة الجداول:

1- المقدمة:

تعد المشاريع الإنشائية من أهم الأنشطة الاقتصادية التي تسهم في تطوير المجتمعات وتلبية احتياجاتها المتنوعة. ومع تزايد التعقيد والحجم الكبير للمشاريع الحديثة، أصبح من الضروري وضع خطط وبرامج زمنية فعالة لضمان تحقيق النجاح وتجاوز التحديات المعقدة التي يواجهها المشروع، يتمثل التحدي الرئيسي في تحقيق التوازن المثالي بين الجودة والتكلفة والجدول الزمني للمشروع، وهنا تكمن أهمية البحث الحالي في فهم تأثير التخطيط والبرامج الزمنية على نجاح المشاريع الإنشائية.

تهدف هذه الدراسة التحليلية إلى تحليل أثر التخطيط واستخدام البرامج الزمنية في تحقيق النجاح للمشاريع الإنشائية. سيتم استكشاف المفاهيم والمبادئ التي تشكل أساس التخطيط الفعال واستخدام البرامج الزمنية المتقدمة في مجال الإنشاءات. سيتم أيضاً دراسة التحديات التي يمكن أن تواجهها المشاريع الإنشائية وكيفية معالجتها من خلال التخطيط والبرامج الزمنية الجيدة. يتم توضيح الفوائد المحتملة لتبني ممارسات التخطيط الجيدة والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية وتحقيق النتائج المرجوة.

إن المشروع الإنشائي هو عبارة عن مجموعة كبيرة من الأعمال الصغيرة أو الأنشطة والفعاليات المرتبطة ببعضها بصورة ما، لذلك فإن عملية تخطيط إنشاء المشروع يعني جدولة هذه الفعاليات والأنشطة بطريقة تؤدي إلى تنفيذها بأقل كلفة وأقصر مدة ممكنة وبدون حدوث تداخل فيما بينها وكذلك بأفضل نوعية ممكنة، إن حجم ودرجة التعقيد المفروضة هي التي تحدد بدرجة كبيرة أسلوب أو طريقة التخطيط اللازمة لذلك فقد تطورت أساليب وطرق التخطيط الإنشائي بما يتلائم مع طبيعة المشاريع ومتطلباتها المتعددة والتغيرات التي تحدث خلال فترة تنفيذ المشروع الطويلة نسبياً، من هذا المنطلق كانت فكرة اقتراح إجراءات تحدد نمط الخطوات المتبعة لاعداد البرامج للمشاريع الإنشائية.

أ.د. محمد مصلح سلمان م.م. نضال عدنان جاسم

تكنولوجيا البرامج الزمنية المتقدمة: يمكن استكشاف تطور التكنولوجيا في مجال إدارة البرامج الزمنية والأدوات المتاحة للمهندسين المدنيين ومديري المشاريع. يمكن التركيز على دراسة المقارنة بين استخدام البرامج التقليدية والبرامج الزمنية المتقدمة وتقييم الفوائد والتحسينات المحتملة.

تأثير التخطيط المبكر: هل يؤثر التخطيط المبكر ووضع برامج زمنية دقيقة في مرحلة التخطيط المبني على نجاح المشروع؟ يمكن أن يتم تحليل العوامل التي يجب مراعاتها في هذه المرحلة وكيف يمكن أن تؤثر على تنفيذ المشروع ونتائجه.

تقدير الموارد والمدة الزمنية: كيف يتم تقدير الموارد اللازمة لإنجاز المشروع وتحديد المدة الزمنية المستهدفة؟ يمكن دراسة أساليب التقدير المختلفة المستخدمة في المشاريع الإنشائية وتحليل دقتها وتأثيرها على نجاح المشروع.

التحديات التنفيذية والتشغيلية: يمكن التركيز على تحليل التحديات التي تواجه عمليات التنفيذ والتشغيل في المشاريع الإنشائية وكيف يمكن أن يؤثر التخطيط والبرامج الزمنية في تجاوز هذه التحديات.

دور إدارة المخاطر: هل يلعب التخطيط الجيد واستخدام البرامج الزمنية دورًا في إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية؟ يمكن دراسة كيفية تحديد وتقييم المخاطر وتضمينها في البرامج الزمنية وتأثير ذلك على نجاح المشروع.

تتمحور مشكلة البحث في عدم استخدام التقنيات الحديثة للتخطيط الإنشائي وعدم الاهتمام الجدي بأساليب إجراء التخطيط وتحديد نمط للخطوات المتبعة لإعداد البرامج الزمنية للمشاريع الإنشائية. هذا يؤدي غالبًا إلى ضعف السيطرة على البرنامج الزمني المحدد وتأثيره على تحقيق النجاح للمشاريع الإنشائية. ينبغي تحليل الفروق في النتائج بين المشاريع التي تم تنفيذها بتخطيط وبرامج زمنية فعالة وتلك التي لم يتم تنفيذها بنفس المستوى من التخطيط، وذلك لتوضيح تأثير التخطيط الجيد والبرامج الزمنية في تحقيق النجاح للمشاريع الإنشائية.

تتمحور أهمية هذا البحث في تسليط الضوء على أثر التخطيط والبرامج الزمنية في نجاح المشاريع الإنشائية وتحسين ممارسات إدارة المشاريع في هذا الصدد وأيضًا فهم كيفية تأثير التخطيط الجيد واستخدام البرامج الزمنية المتقدمة سيساهم في تعزيز فرص نجاح المشاريع وتحقيق التوازن المثالي بين الجودة والتكلفة والجدول الزمني، وتحسين إدارة الموارد والتخطيط الجيد والمدرّس للمشاريع. بالإضافة إلى ذلك، ستساهم نتائج الدراسة في تحسين الممارسات الحالية في إدارة المشاريع الإنشائية وتوجيه اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وستوفر إطارًا نظريًا وتطبيقيًا قويًا لتحسين التخطيط واستخدام البرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية وتجاوز التحديات المعقدة التي قد تواجهها المشاريع.

2- مشكلة البحث:

تهدف هذه الدراسة إلى الإجابة على السؤال التالي: "ما هو أثر التخطيط والبرامج الزمنية في تحقيق النجاح للمشاريع الإنشائية؟" سيتم تحقيق ذلك من خلال تحليل الأدبيات المتعلقة بالتخطيط والبرامج الزمنية ودراسة تجارب واقعية للمشاريع الإنشائية. ستنم دراسة العوامل المؤثرة في نجاح المشروع وكيفية تأثير التخطيط الجيد والبرامج الزمنية على هذا النجاح. ستنم مقارنة المشاريع التي تم تنفيذها بتخطيط وبرامج زمنية فعالة مع تلك التي لم يتم تنفيذها بنفس المستوى من التخطيط، وستتم تحليل الفروق في النتائج والتأثير الناتج عن التخطيط الجيد والبرامج الزمنية.

يمكن ايجاز مبررات البحث بما يأتي:

- 1- عدم استخدام التقنيات الحديثة للتخطيط الإنشائي للسيطرة الفعالة على جميع فعاليات وانشطة المشروع مما يتسبب غالبا في ضعف السيطرة على البرنامج الزمني المحدد لإتمام وإنجاز المشاريع الإنشائية.
- 2- عدم الاهتمام الجدي بأساليب اجراء التخطيط وتحديد نمط للخطوات المتبعة لاعداد البرامج والخطط الزمنية للمشاريع الإنشائية.

2.1 الفجوات النظرية:

يوجد فجوة في الأساسيات المتعلقة بتأثير التخطيط والبرامج الزمنية على نجاح المشاريع الإنشائية. قد يكون هناك نقص في الدراسات العلمية وأيضاً عدم توفر برامج تخطيطية مكتملة لمشاريع إنشائية ناجحة تم تنفيذها على أرض الواقع التي تحلل بشكل شامل وعميق هذا التأثير وتقدم إطار نظري قوي يمكن استخدامه لتحسين ممارسات إدارة المشاريع.

2.2 الفجوات التطبيقية:

على الصعيد التطبيقي، قد تكون هناك فجوة في استخدام التقنيات الحديثة في التخطيط الإنشائي وتطبيق البرامج الزمنية المتقدمة في المشاريع الحقيقية. قد يكون هناك قصور في التنفيذ العملي لهذه التقنيات والبرامج وتكون هناك حاجة للتعرف على التحديات العملية والعوائق التي يمكن أن تواجه تطبيقها بنجاح.

سؤال البحث الرئيسي:

"ما هو أثر التخطيط والبرامج الزمنية في تحقيق النجاح للمشاريع الإنشائية؟"

3- أهمية البحث:

تعد الأهمية الأساسية لهذا البحث هي تسليط الضوء على أثر التخطيط والبرامج الزمنية في نجاح المشاريع الإنشائية. من خلال فهم كيفية تأثير التخطيط الجيد واستخدام البرامج الزمنية المتقدمة، يمكن للمهندسين المدنيين والمشرفين ومدراء المشاريع والجهات القرارية والتنفيذية أن يعززوا فرص نجاح المشاريع التي يعملون عليها. يمكن تحقيق ذلك من خلال تحقيق التوازن المثالي بين الجودة والتكلفة والجدول الزمني، وتحسين إدارة الموارد والتخطيط الجيد والمدرّس للمشاريع.

علاوة على ذلك، يمكن أن تساهم نتائج هذه الدراسة في تحسين الممارسات الحالية في مجال إدارة المشاريع الإنشائية وتوجيه اتخاذ القرارات الاستراتيجية. ستوفر هذه الدراسة إطاراً نظرياً وتطبيقياً قوياً لتحسين التخطيط واستخدام البرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية، وبالتالي تحقيق نتائج أفضل وتجاوز التحديات المعقدة التي قد تواجه المشاريع.

3.1 الأهمية النظرية:

لهذا البحث تكمن في ملء الفجوات المعرفية والنظرية في مجال تأثير التخطيط والبرامج الزمنية على نجاح المشاريع الإنشائية. من خلال إجراء هذا البحث وتحليل الأدبيات المتاحة والتوصل إلى نتائج واستنتاجات قوية، يمكن تطوير نماذج نظرية جديدة وإطار عام يساهم في فهم أعمق لأثر هذه العوامل وتحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر في نجاح المشاريع الإنشائية.

3.2 الأهمية العلمية:

فتكمن في إثراء المعرفة العلمية في مجال إدارة المشاريع الإنشائية. من خلال إجراء هذا البحث ونشر النتائج في المجلات والمؤتمرات العلمية، يمكن للباحثين الآخرين الاستفادة من الدراسة واستخدامها كمرجع وإشارة لمزيد من الأبحاث في هذا المجال. كما يمكن أن تساهم النتائج في تحسين الممارسات التطبيقية وتوجيه اتخاذ القرارات في مشاريع البناء والإنشاء.

يمكن إيجاز الفوائد العملية لتخطيط المشروع الإنشائي بما يلي:

- 1- اكمال العمل في الموعد المحدد.
- 2- امكانية متابعة العمل في المشروع بحيث يكون بالامكان رصد حالات التأخير والتباطؤ.
- 3- توزيع الموارد المالية بشكل مبرمج على المشروع .
- 4- توزيع الافراد العاملين من مختلف المستويات على اجزاء المشروع .
- 5- معرفة البرنامج الزمني لاهم معالم ومراحل المشروع .
- 6- اعطاء صورة واضحة لكل فرد في الفريق عن طبيعة عملهم ومتى واين وكيف وكم هو العمل المطلوب منه .
- 7- التقليل في المشاكل الحاصلة بسبب سوء الفهم والارباك .
- 8- تقديم تقارير وافية عن تقدم العمل الى الادارة العليا.

9- التكامل بين اجزاء المشروع لتقديم المشروع بأحسن نوعية.

10- معرفة أجزاء المشروع المتأخرة وتزويد أصحاب القرار بتقارير توضح مكانن الضعف والقوة في المشروع.

4- أسئلة البحث:

- ✓ ما هو أثر التخطيط والبرامج الزمنية في تحقيق النجاح للمشاريع الإنشائية؟
- ✓ ما هي العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح المشاريع الإنشائية؟
- ✓ كيف يمكن أن يؤثر التخطيط والبرامج الزمنية على نجاح المشاريع الإنشائية؟
- ✓ ما هي الأدوات والتقنيات المتاحة للتخطيط والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية؟
- ✓ ما هي التحديات التي تواجه استخدام التخطيط والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية؟

5- أهداف البحث:

- ✓ تحليل أثر التخطيط والبرامج الزمنية على نجاح المشاريع الإنشائية.
- ✓ تحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر على نجاح المشاريع الإنشائية.
- ✓ تقييم الأدوات والتقنيات المستخدمة في التخطيط والبرامج الزمنية.
- ✓ تحديد التحديات التي تواجه استخدام التخطيط والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية.
- ✓ تقديم توصيات لتحسين ممارسات التخطيط والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية.

6- فرضيات البحث:

- ✓ التخطيط الفعال والبرامج الزمنية الدقيقة تؤثر بشكل إيجابي على نجاح المشاريع الإنشائية.
- ✓ استخدام الأدوات والتقنيات المتقدمة في التخطيط والبرامج الزمنية يمكن أن يحسن نتائج المشروع.
- ✓ التحديات التي تواجه استخدام التخطيط والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية يمكن التغلب عليها من خلال اتباع أفضل الممارسات.

نموذج البحث:

تحليل دراسات الحالة للمشاريع الإنشائية الناجحة في مدينة الرياض لشركات التطوير العقاري.

يوضح الشكل التالي خطوات نموذج البحث



منهجية البحث:

سيتم تنفيذ البحث على النحو التالي:

- ✓ مراجعة وجمع أفضل الممارسات والتطبيقات المتعلقة بالتخطيط والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية.
- ✓ إجراء مقابلات مع خبراء المشاريع الإنشائية لجمع البيانات والتوصيات.
- ✓ تحليل البيانات وتفسير النتائج.
- ✓ وضع توصيات لتحسين ممارسات التخطيط والبرامج الزمنية في المشاريع الإنشائية.

يوضح الشكل التالي بصلة البحث



الدراسة الميدانية:

المستخلص

يهدف هذا البحث إلى دراسة العلاقة بين القيادة والأداء التنظيمي. ويعتمد البحث على منهجية تحليلية وصفية، حيث يتم استعراض الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث. وتشير الدراسات السابقة إلى وجود علاقة إيجابية بين القيادة والأداء التنظيمي. أي أن القيادة الفعالة تؤدي إلى تحسين الأداء التنظيمي. وتساعد الدراسات السابقة في تحديد متغيرات البحث، وتحديد الفجوات البحثية، وتحديد الاتجاهات المستقبلية في مجال البحث.

فصل الدراسات السابقة

المقدمة

تعد الدراسات السابقة من أهم المراحل في البحث العلمي، حيث توفر قاعدة معرفية متينة لبناء البحث الحالي. وتهدف الدراسات السابقة إلى:

- تحديد المفاهيم الرئيسية المتعلقة بموضوع البحث.
- استعراض الدراسات السابقة التي تناولت موضوع البحث.
- تحديد الفجوات البحثية في الدراسات السابقة.
- أهمية إجراء الدراسات السابقة
- توفر الدراسات السابقة إطارًا نظريًا للبحث الحالي.
- تساعد في تحديد متغيرات البحث.
- تتيح الفرصة للتعرف على أحدث النتائج في مجال البحث.
- تمنع تكرار الأبحاث السابقة.
- نظرة عامة عن متغيرات البحث
- يتناول البحث الحالي متغيرين رئيسيين هما:

المتغير الأول: القيادة

المتغير الثاني: الأداء التنظيمي

المتغير الأول: القيادة

تعريف القيادة

القيادة هي عملية التأثير على الآخرين لتحقيق أهداف مشتركة. وتشمل القيادة العديد من السمات والمهارات، مثل:

الرؤية

الإلهام

التحفيز

التواصل

اتخاذ القرار

تطور القيادة

لقد تطورت نظريات القيادة على مر السنين. ومن أهم نظريات القيادة:

نظرية السمات

نظرية السلوك

نظرية الموقف

نظرية التحول

أبعاد القيادة

تتضمن القيادة العديد من الأبعاد المختلفة، مثل:

القيادة الكاريزمية

القيادة التحويلية

القيادة التشاركية

القيادة الخادمة

نظريات القيادة

هناك العديد من النظريات التي تشرح القيادة، ومن أهم هذه النظريات:

نظرية السمات: تفترض هذه النظرية أن القادة يولدون وليس يصنعون، وأن هناك مجموعة من السمات الشخصية التي تميز القادة عن غيرهم.

نظرية السلوك: تفترض هذه النظرية أن القيادة هي مجموعة من السلوكيات التي يمكن تعلمها، وأن القادة الناجحين يتميزون بسلوكيات معينة.

نظرية الموقف: تفترض هذه النظرية أن القيادة تعتمد على الموقف، وأن السلوكيات القيادية الفعالة تختلف باختلاف المواقف.

نظرية التحول: تفترض هذه النظرية أن القادة التحوليين يتميزون بقدرتهم على إلهام الآخرين وتشجيعهم على تحقيق أهداف مشتركة.
رسوم توضيحية من الدراسات السابقة

المتغير الثاني: الأداء التنظيمي

تعريف الأداء التنظيمي

الأداء التنظيمي هو مدى تحقيق المنظمة لأهدافها. ويعتمد الأداء التنظيمي على العديد من العوامل، مثل:

الكفاءة

الفعالية

الابتكار

رضا العملاء

مؤشرات الأداء التنظيمي

هناك العديد من المؤشرات التي يمكن استخدامها لقياس الأداء التنظيمي، مثل:

الربحية

حصة السوق

رضا الموظفين

معدل دوران الموظفين

عوامل تؤثر على الأداء التنظيمي

هناك العديد من العوامل التي تؤثر على الأداء التنظيمي، مثل:

القيادة

الثقافة التنظيمية

الهيكل التنظيمي

التكنولوجيا

العلاقة بين متغيرات البحث

من المتوقع أن يكون هناك علاقة إيجابية بين القيادة والأداء التنظيمي. أي أن القيادة الفعالة تؤدي إلى تحسين الأداء التنظيمي.

الخاتمة

توفر الدراسات السابقة إطارًا نظريًا متينًا للبحث الحالي. وتساعد الدراسات السابقة في تحديد متغيرات البحث، وتحديد الفجوات البحثية، وتحديد الاتجاهات المستقبلية في مجال البحث.

ملخص البحث

يهدف هذا البحث إلى دراسة العلاقة بين القيادة والأداء التنظيمي. ويعتمد البحث على منهجية تحليلية وصفية، حيث يتم استعراض الدراسات السابقة المتعلقة بموضوع البحث. وتشير الدراسات السابقة إلى وجود علاقة إيجابية بين القيادة والأداء التنظيمي. أي أن القيادة الفعالة تؤدي إلى تحسين الأداء التنظيمي. وتساعد الدراسات السابقة في تحديد متغيرات البحث، وتحديد الفجوات البحثية، وتحديد الاتجاهات المستقبلية في مجال البحث.

مخطط المشروع:

المراجع:

محمد، شرف الدين. (2001). الإدارة العلمية والتخطيط الفعال. الجمعية العربية للتعليم التقني، المجلد 8، العددان 2 و 1، العراق.

العلاق، بشير. (1998). مبادئ الإدارة. دار اليازوري العلمية، الطبعة الأولى، الأردن.

درة، عبد الباري، وآخرون. (1994). الإدارة الحديثة: المفاهيم والعمليات، منهج علمي تحليلي. المركز العربي للخدمات الطلابية، الطبعة الأولى، الأردن.

الصيرفي، محمد عبد الفتاح. (2003). إدارة الموارد البشرية: المفاهيم والمبادئ. دار المناهج، الطبعة الأولى، عمان، الأردن.

Project Management Institute (PMI). (2017). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). Project Management Institute.

Abdel-Razek, A. H. (2016). Construction project scheduling and control. CRC Press.

Kerzner, H. (2017). Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. John Wiley & Sons.

Fleming, Q. W., & Koppelman, J. M. (2016). Earned value project management. Project Management Institute.

Project Management for Construction: Principles and Practice by David Lowe and Alan Webb

Construction Project Management: A Practical Guide to Building Successful Projects by John M. Nicholas

Construction Management: A Competency-Based Approach by Daniel W. Turner

Project Management in Construction: A Guide to Professional Practice by Edmund Burke and Richard I. Matthews

Construction Project Management: Planning, Scheduling, and Control by Frederick E. Harris and Robert I. McCaffer

Construction Project Management: A Quantitative Approach by
Raymond E. Levitt and Narendra Singh

Project Management: A Systems Approach to Planning,
Scheduling, and Controlling by Harold Kerzner

Project Management for Engineering and Construction by David L.
Goetsch and Stanley B. Davis

Construction Project Management: A Life Cycle Approach by
Michael C. Loulakis

Project Management for Construction: A Structured Approach by
David H. Anderson and Mark R. Anderson

الملاحق: