



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name Mohamme Osaïd Omar
Sukkar

اسم الطالب محمد أسيد عمر سكر

Students I.D 2021200812

الرقم الجامعي 2021200812

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

يوجد في إدارة المشاريع مراحل أساسية لكل مشروع وهي :

- Initiation phase ☒
- Definition phase ☒
- Design phase ☒
- Development phase ☒
- Implementation phase ☒
- Follow-up phase – maintenance ☒

أولاً - يجب على شركة البركة ان تقوم بدراسة جدوى اقتصادية لفكرة المشروع.

ثانياً - لابد من قيام الشركة بتعريف المشروع بمعنى اذا لم يكن يوجد تعريف واضح للمشروع فقد يخفق بسبب لا تستطيع التفريق بين المساهمين. وكل شخص من المساهمين لديه أفكاره الخاصة عن مكونات تعريف المشروع كأمثله لذلك (ما الذي تنوي تقديمه للمشروع والعكس صحيح، أيضا ما هي المخاطر التي ينطوي عليها المشروع. نستخلص من تعريف المشروع ان مطالبة العميل بالموافقة على ما هو تعريفه او حدد لكل شخص.

ثالثاً - مرحلة التخطيط تقوم الشركة في تحديد أهداف المشروع – والنتائج المتوقعة منه وذلك عن طريق تنفيذ خطة تفصيلية تساعد على برمجة العمل الخاص بالمشروع.

رابعاً - مرحلة التطوير تقوم الشركة بإحضار كل ما هو مطلوب لتنفيذ المشروع من الموردين او المقاولين من الباطن وتقوم بإنشاء جدول زمني وجمع المواد والأدوات التي تحتاج للمشروع. وتفرض تعليمات للإفراد وما الى ذلك. في هذه المرحلة تكتمل عندما يكون مرحلة التنفيذ جاهزاً للبدء

خامساً - مرحلة التنفيذ هي نواة المشروع والتي يتم تنفيذ الخطوات اللازمة لإنجاز المشروع وتتضمن في هذه المرحلة تقارير الحالة والاجتماعات وتحديثات التطوير وتقارير الأداء.

سادساً - مرحلة متابعة الصيانة هي التي يتم الترتيب لكل شيء ضروري لإنجاز المشروع بنجاح. وتشمل توفير التعليم والتدريب للمستخدمين – قيام قياس لتقييم المشروع للحفاظ على النتيجة المطلوبة وفي نهاية إكمال المشروع تقوم الشركة بتفكيك فريق المشروع ويمكن إقامة حفل للاحتفال بالنتيجة التي تم تحقيقها

2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

يوجد لدينا نوعان من (stakeholders) وهي :

Internal ☒

External ☒

ويجب على الشركة ان تقوم في اختيار أصحاب العلاقة (Internal) والتي تضمن المالك صاحب المجمع السكني
واذا وجد له وكيل نائب صاحب المشروع – قسم الاستشاري للمشروع - فريق المشروع من المهندسين – فريق الدعم او ما يسمى
اللوجستي والموظفين.

وأيضاً يجب تحديد الشركة أصحاب العلاقة (External) والتي تضمن المنافسين – الموردين وغيرهم من المجموعات التي يحتمل
ان تشارك في المشروع او المتأثرين به مثل مسؤولين الحكوميين والأشخاص المعنيين .