



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Zahra Hussain Albandary

Students I.D: 2021203260

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

المخاطر التي تواجه أرامكو السعودية.

1 - المخاطر المرتبطة بالتشغيل - (Risks related to operational risks and hazards)

نوع الخطر: (Hazard Risks)

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر تشغيلية شائعة قد تؤثر تأثيرًا كبيرًا على أعمالها أو تؤدي إلى تكبد تكاليف باهظة ومنها:

- حالات نقص الطاقة الكهربائية.
- تعطل المعدات.
- تسرب المواد الكيميائية.
- الحوادث في قطاع النقل.

إحتمالية حدوث هذا الخطر عالية. وتسبب هذه المخاطر ضررًا أو تلفًا في الممتلكات ومرافقها، وأيضًا تتسبب في أضرار بيئية مما يؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية مطلوبات مالية كبيرة. وقد تعطل أو تأخر مشاريعها أو تضرر بسمعتها.

- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته

تعتمد أرامكو السعودية اعتماد كبير على شبكة خطوط أنابيب لنقل النفط الخام، كما تعتمد على مرافق مهمة لمعالجة النفط الخام لتقليل إحتمالية حدوث أضرار تشغيلية وتقليل حوادث النقل.

2 - المخاطر المرتبطة بالأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة- (Risks related to

(environmental protection, health and safety laws and regulations

نوع الخطر: (Hazard risks)

تخضع أعمال أرامكو السعودية لكثير من الأنظمة واللوائح والتي تتضمن:

- صحة موظفي أرامكو السعودية وسلامتهم
- إنتاج المواد الخطرة وتخزينها ومناولتها واستخدامها والتخلص منها.
- المناطق المأهولة لمزاولة الأعمال.

إحتمالية حدوث هذا الخطر قليلة و في حال عدم امتثالها للأنظمة تخضع إلى غرامات مالية أو للإغلاق الكلي أو الجزئي للأعمال الخاضعة لتلك الأنظمة.

- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته

تضطر إلى دفع تكاليف باهظة مرتبطة بالتحقيق والتنظيف وإعادة تهيل الأراضي، وتحمل تكاليف مرتبطة بمطالبات التعويض عن الإضرار بالملكات من أجل إدارة احتمالية حدوث هذا الخطر.

3 - المخاطر المرتبطة بالأعمال الخارجية (Risks related to foreign operations)

نوع الخطر: (Both control & Compliance risks)

تزاوّل أرامكو السعودية جزء كبير من أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة، وتشمل المخاطر المرتبطة بمزاولة تلك الأعمال في بلدان عديدة مايلي:

- تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية.
- الامتثال للأنظمة الضريبية.
- حدوث تغييرات سلبية في العقوبات الاقتصادية والتجارية.
- احتمالية الحدوث متوسطة. لكن يؤثر أي من المخاطر السابقة تأثير سلبي وجوهري على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي ونتائج عملياتها.
- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته
- بذل عناية كبيرة وتكريس جهود هائلة عند مزاولة في دول مختلفة، والامتثال لجميع الأنظمة واللوائح والتطورات التي تطرأ عليها.

4 - المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام (Risks related to crude oil supply and demand)

(demand)

نوع الخطر: (Control risk)

تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيسي للإيرادات ومصادر الدخل المتعلق بمبيعات الشركة، ولذلك تتأثر أعمال أرامكو وتدفقاتها النقدية تأثر كبير بالسعر الذي يمكنها بيع نفطها الخام به. ويتأثر العرض والطلب العالمي على النفط الخام بعدد من العوامل والتي تشمل:

- الأوضاع الاقتصادية والسياسية.
- تأثير الكوارث الطبيعية والأمراض الوبائية كمثل (كوفيد-19)
- التقلبات في سعر الدولار الأمريكي.
- أسعار الطاقة البديلة ومصادرها.
- الإستثمارات الرأس مالية لشركات النفط والغاز.
- احتمالية حدوث هذا الخطر عالية. وشهدت أسعار النفط الخام العالمية تقلبات كبيرة في السابق، حيث تراجع المتوسط الشهري، ويعزى هذا الانخفاض بشكل كبير إلى المخاوف المتعلقة بفيروس كورونا وتأثيره المحتمل على الطلب العالمي.
- السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته
- من أجل إدارته قامت أرامكو السعودية بإجراء تحسينات على الأساليب المتبعة حاليًا مثل تطوير أساليب جديدة للتنقيب وإنتاجه ونقله بالإضافة إلى تحسينات تقنية لتخفيف نسبة الخطر بقدر مايمكن.

