

اليقظة الاستراتيجية ودورها في نمو المشاريع الريادية "دراسة تطبيقية على

شركة المراعي"

إعداد الطالبة:

شهد سليمان البحيري

إشراف

د. اسماء ابو عنزه

الفصل الدراسي الثاني

١٤٤٦هـ / ٢٠٢٤ م

فهرس المحتويات

م	الموضوع	رقم الصفحة
١	المقدمة.	١
٢	تحديد المشكلة.	٣
٣	أهداف الدراسة.	٥
٤	أسئلة الدراسة.	٥
٥	أهمية الدراسة.	٦
٦	مصطلحات الدراسة.	٧
٧	حدود الدراسة.	٨
٨	منهج الدراسة.	٨
٩	مجتمع وعينة الدراسة	٩
١٠	أساليب المعالجة الإحصائية.	٩
١١	الدراسات السابقة.	١٠
١٢	أولاً. الدراسات العربية.	١٠
١٣	ثانياً. الدراسات الأجنبية.	٢٢
١٤	أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة	٢٦
١٥	المراجع العربية.	٢٧
١٦	المراجع الأجنبية.	٣١

المقدمة:

ظهرت في السنوات الاخيرة العديد من المفاهيم الادارية الحديثة نتيجة العولمة وشدة التنافس بين منظمات الاعمال، مما حتم على المؤسسات تبني أساليب واستراتيجيات جديدة في الإدارة، واحدة من أهم هذه الأساليب هو ما يعرف باليقظة الاستراتيجية.

وتعد اليقظة الاستراتيجية أحد المفاهيم الحديثة التي تهتم بدراسة البيئة الخارجية وجمع المعلومات وتحليلها، ويشير (منصف، ٢٠١٨، ١٠٣) أن اليقظة الاستراتيجية تنظم تشكله المؤسسة بشكل رسمي مهمته البحث عن المعلومات وتحليلها ورصد المحيط بها لمساعدتها في اتخاذ القرارات واستغلال الفرص والابتعاد عن التهديدات. كما يذكر (عبد القادر، وناصف، ٢٠١٧) بأنها عملية مستمرة يقوم بها مجموعة من الأفراد بجمع المعلومات الاستراتيجية، ثم تستخدم في توقع التغيرات التي تحدث في المحيط الخارجي للمؤسسة وذلك من أجل استغلال الفرص وتقليل الأخطار.

كما تمكن اليقظة الاستراتيجية قادة المنظمات من البحث باستمرار عن الأفضل ومحاولة التوقع ونشر ثقافة تبادل المعلومات بين الأفراد داخل المنظمة والعثور على الحلول الأفضل وانفتاح التفكير والرغبة المستمرة في إحداث التغيير والتقدم، فهؤلاء القادة الذين يمكّنون المنظمة من البقاء لديهم يقظة استراتيجية وفي نفس السياق أن اليقظة الاستراتيجية هي أداة استشرافية لها دور تحذيري مهم لمتخذي القرار والمسؤولين مما يساهم في تجنب إلحاق الضرر بالمنظمة والدخول في أزمة اقتصادية أو اجتماعية أو بيئية وفق عملية اليقظة الاستراتيجية حيث يتم جمع المعلومات اللازمة وتقييم البيئة الداخلية والخارجية حيث يتم إرسال الإنذارات مباشرة إلى القادة والمسؤولين عن اتخاذ القرارات في المنظمة، ووفقا للمعلومات التي توصلوا إليها، وبالتالي يتم اتخاذ القرارات اللازمة لتجنب التهديدات أو استغلال الفرص (Zwain& Daham,2022).

وتساعد اليقظة الاستراتيجية المنظمات على امتلاك آليات التكيف من أجل الابتعاد عن المخاطر التي تهددهم والحصول على أفضل الفرص الممكنة، ويمكن وصفها بأنها عملية مستمرة تؤدي إلى جمع البيانات والمعلومات ومعالجتها للوصول إلى الهدف (Alshaer, 2020).

كما تزود اليقظة الاستراتيجية صانعي القرار بالمعلومات الضرورية وفي الوقت المناسب لمساعدتهم على اتخاذ القرارات الاستراتيجية اللازمة، كما يساعد على إحداث التغييرات المناسبة ومواكبة بيئة المنظمة، هذا الأخير يترجم قدرته الرائعة على التنبؤ بالمستقبل من خلال اليقظة التنافسية والتكنولوجية والتجارية والبيئية، لأنه لا يسمح فقط باستغلال الفرص وتجنب التهديدات، بل يسعى أيضاً إلى تحليل النشاط الاقتصادي وضمان حمايته وتحقيقه الاهتمامات والميزة تنافسية (هنداوي، ٢٠٢٣، ٣٤٠).

وقد أشار (لامية، يسمين، ٢٠١٧) إلى دور اليقظة الاستراتيجية في خلق وتنمية الميزة التنافسية في المؤسسة وأشار إلى أنها تسير وفق مراحل متسلسلة تبدأ بالاستهداف ثم جمع المعلومات ثم تحليل المعلومات ثم نشر المعلومات، وأكدت العديد من الدراسات على أهمية اليقظة الاستراتيجية في تحسين أداء المؤسسات وتعزيز قدرتها التنافسية، فهي نابعة من حاجة ملحة فرضتها التغيرات السريعة في المؤسسات، منها دراسة (الزايدي، ٢٠١٩) التي توصلت إلى أن اليقظة الاستراتيجية لها أثر كبير على الأداء المؤسسي، ودراسة (الجمال، ٢٠٢٠) التي بينت وجود ارتباط دال إحصائياً بين اليقظة الاستراتيجية بكافة مجالاتها والميزة التنافسية. ودراسة (الأكلبي، ٢٠١٩) التي توصلت إلى أن هناك علاقة ارتباطية موجبة بين اليقظة الاستراتيجية والحوكمة. ودراسة (أبو جربوع، ٢٠٢٢) التي توصلت إلى وجود أثر اليقظة الاستراتيجية في تعزيز التميز المؤسسي.

وتطلق الريادة على استمرارية وديمومة نجاح المشروع، وتشكل محوراً هاماً في النمو الاقتصادي باعتبارها عنصراً أساسياً للنمو والتنمية، بما تنتجه من تنوع في الأعمال وإيجاد وظائف جديدة وأساليب جديدة وحديثة في تقديم الخدمات، فقد عرفها الاتحاد الأوروبي بأنها الأفكار والطرق التي تمكن من خلق وتطوير نشاط ما من خلال مزج المخاطرة والابتكار أو الإبداع والفاعلية في التسيير ضمن مؤسسة جديدة أو مؤسسة قائمة (إدريس وأحمد، ٢٠١٦).

كما تشير الريادة إلى مجموعة من العمليات والخطوات والمراحل التي تعمل على تحديد الفرص التي تتعلق باحتياجات موجودة فعلاً في الأسواق، وما تحمله من مخاطر للوصول لمنظمة تلبي هذه الاحتياجات (القاسم، ٢٠١٣).

ونظراً لأهمية اليقظة الاستراتيجية من جهة، وتنمية المشاريع الريادية من جهة أخرى، جاءت هذه الدراسة بغرض الوقوف على اليقظة الاستراتيجية ودورها في نمو المشاريع الريادية لشركة المراعي.

تحديد المشكلة:

تعد المشاريع الريادية من الحقول الهامة والواعدة في اقتصاديات الدول الصناعية المتقدمة والدول النامية على حد سواء، فهي تسهم في تحريك عجلة النمو الاقتصادي وفي تحقيق أهداف خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة، كما تعتبر مثل هذه المشروعات الريادية النواة الأولى في تأسيس وبناء منظمات الأعمال الصغيرة والكبيرة وعلى مختلف مستوياتها التنظيمية، مما يجعل مثل هذه المنظمات قادرة على الدخول إلى الأسواق (الشمري، ٢٠١٨).

يُعد نظام اليقظة الاستراتيجية أسلوباً منظماً يختص بالتسيير الأمثل للمعلومات، التي تساعد صناع القرار على تطوير المؤسسة وضمان نشاطها وتحسين تنافسيتها، من خلال خطوات عمل مدروسة بدءاً من جمع المعلومات من البيئة الخارجية للمؤسسة ومعالجتها وتحليلها ثم نشرها

واستخدامها لاستغلال الفرص المتاحة وتجنب المخاطر المحتملة، وهذا في طابع استباقي توقعي لمسيرة المتغيرات الخارجية (زرقيين وآخرون، ٢٠١٤، ٣).

ولكي تتمكن المؤسسة من خلق بيئة تنافسية تمكنها من تحقيق أسبقية على منافسيها في مجال نشاطها فهي مطالبة بفهم العلاقة القائمة بينها وبين البيئة التي تنشط فيها ومعرفة المكونات الرئيسية لها وأبعادها المستقبلية قصد الاستفادة من الفرص المتاحة لها وتجنب آثارها السلبية ولو نسبياً خاصة ما يتعلق بالبيئة التنافسية (عبد الحافظ، ٢٠٢١، ٧٩).

وتأسيساً على ما سبق فإن أهمية اليقظة الاستراتيجية تكمن في مساعدة المؤسسة على معرفة مختلف التهديدات التي سوف تواجهها في مجال أنشطتها المختلفة، إضافة إلى مساعدتها أيضاً في الحصول على ميزة تنافسية، وهو الأمر الذي يحتاج إلى قيادة تعليمية استراتيجية وليست تقليدية، فقد بينت دراسة (إسماعيل، ٢٠١٥)، أن أكثر العوامل تأثيراً لإقامة المشاريع الريادية، هي الصعوبات التسويقية، وعدم إدراك الفرصة بالوقت المناسب، مما يُشير إلى أهمية وأثر اليقظة الاستراتيجية على المشاريع الريادية، حيث أوضحت نتائج دراسة (هنداوي، ٢٠٢٣)، أن اليقظة الاستراتيجية أحد المداخل لإحداث النمو والتغيير بالمشاريع الريادية فمن خلال الحصول على كل المعلومات التنبؤية عما سيحدث في محيطها خاصة اليقظة التكنولوجية التي كان لها الأثر المباشر والإيجابي على نمو المشاريع الريادية، كما كشفت دراسة (Jalod et al, 2021)، عن وجود أثر كبير لليقظة الاستراتيجية بأبعادها على ريادة الأعمال، وكذلك أن إدارة الشركة أبدت اهتماماً واضحاً بالمتطلبات لليقظة الاستراتيجية بجميع أبعادها، وكشفت دراسة (علي، ٢٠٢٣)، عن وجود تأثير ذو دلالة إحصائية بين اليقظة الاستراتيجية في تحقيق الريادة الاستراتيجية في المصرف العراقي للتجارة فرع إربيل، وأشارت دراسة (السباتين وارتيمية، ٢٠٢٠). لوجود أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية بأبعادها في الثقافة الريادية بأبعادها مجتمعة في المستشفيات الأردنية الخاصة الحاصلة

على شهادة الاعتمادية الدولية، ووجود أثر لكل من (اليقظة التكنولوجية، اليقظة التجارية، اليقظة البيئية) في الثقافة الريادية، كما كشفت دراسة. (أبو عيز وعسفة وأبو مصطفى ، ٢٠٢٢)، عن وجود أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية في التوجه الريادي لدى الكليات التقنية الحكومية فكلما ارتفع مستوى تطبيق اليقظة الاستراتيجية أدى ذلك إلى ارتفاع التوجه الريادي، وتوصلت دراسة (النجار والشوابكة ، ٢٠٢٠) إلى أن لليقظة الاستراتيجية بأبعادها مجتمعة لها أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($P \leq 0.05$) في مجالات تحقيق أهداف إدارة المشاريع، كما بينت دراسة الطه وحسون. (٢٠٢١)، أن اليقظة الاستراتيجية لها دور في تعزيز زيادة منظمات الأعمال.

وفي ضوء ما سبق يتبين أهمية اليقظة الاستراتيجية وأثرها على نجاح المشاريع الريادية، لذى فقد تمثلت مشكلة الدراسة الحالية في الإجابة على السؤال الرئيس التالي:

ما دور اليقظة الاستراتيجية في نمو المشاريع الريادية في شركة المراعي؟

أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى:

- ١- التعرف على درجة تطبيق اليقظة الاستراتيجية في شركة المراعي من وجهة نظر العاملين فيها.
- ٢- التعرف على مستوى تطوير المشاريع الريادية في شركة المراعي من وجهة نظر العاملين فيها.
- ٣- الكشف عن دور اليقظة الاستراتيجية على نمو المشاريع الريادية في شركة المراعي.

أسئلة الدراسة:

تتمثل أسئلة الدراسة بما يلي:

١. ما درجة تطبيق اليقظة الاستراتيجية في شركة المراعي من وجهة نظر العاملين فيها ؟
٢. ما مستوى تطوير المشاريع الريادية في شركة المراعي من وجهة نظر العاملين فيها ؟
٣. ما دور اليقظة الاستراتيجية على نمو المشاريع الريادية في شركة المراعي؟

أهمية الدراسة:

تتمثل أهمية الدراسة في جانبين:

أ) الأهمية العلمية (النظرية):

- رفع مستوى الوعي بمفاهيم ريادة الأعمال وأهميتها الاقتصادية، وفرص تطويرها في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.
- تعد اليقظة الاستراتيجية واحد من المكونات الأساسية لإدارة الأعمال لدورها في زيادة كفاءة المنظمات وضمان للنجاح في بيئات شديدة التنافس.
- ترجع إلى أهمية اليقظة الاستراتيجية كمفهوم إداري جديد يمكن الشركات من مواكبة التغيرات والتوجهات الإصلاحية الحديثة.
- توافق موضوع اليقظة الاستراتيجية للشركات توجهات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠م، والتي تسعى لتنمية وتطوير المشاريع الريادية في المملكة .

ب) الأهمية العملية (التطبيقية):

- الشباب السعودي (ذكوراً وإناثاً) والذين يتطلعون للبدء في مشروعاتهم الخاصة، من خلال تعريفهم بأهم المشكلات التي قد تواجه مشاريع ريادة الأعمال في المنطقة وأهم الفرص المتاحة لمواجهتها والتعامل معها وتجاوز مخاطرها.
- قد تفيد هذه الدراسة معدي ومخططي الدورات التدريبية لموظفي الشركات في تبني برامج تدريبية تعزز من ممارسة اليقظة الاستراتيجية داخل الشركات.
- إلقاء الضوء على درجة تطبيق اليقظة الاستراتيجية في شركة المراعي لتنمية المشاريع الريادية فيها، مما يساعد المسؤولين ومتخذي القرار على اتخاذ القرارات والإجراءات من أجل تلبية متطلبات تطبيق اليقظة الاستراتيجية.

- تعميق فهم الرواد بمفاهيم التوجه الريادي ونموه يمكنهم من الإدارة منها لمواجهة البيئة التي يعملون بها.

- يؤمل أن يستفيد من نتائج هذه الدراسة المسؤولين ومتخذي القرار في شركة المراعي لتطويرها وتحسين أدائها الاستراتيجي، مما يساعد على نمو المشاريع الريادية في الشركة.

مصطلحات الدراسة:

اليقظة الاستراتيجية:

تُعرف اليقظة الاستراتيجية بأنها "مجموعة من الأساليب المنسقة التي تنظم جمع وتحليل ونشر واستخدام المعلومات المفيدة حفاظاً على بقاء المؤسسة ونموها وتطورها" (الكلبي، ٢٠١٩، ٤).

وتُعرفها الباحثة إجرائياً بأنها: عملية منظمة يسعى من خلالها متخذي القرار في شركة المراعي لرصد التغيرات الحالية والمحتملة التي تحيط بالشركة، ومن ثم توفيرها في صورة نظام معلوماتي دقيق لرفع مستوى المعرفة والقدرة على المنافسة ومن ثم معالجة هذه المعلومات ونشرها بما يؤدي لاتخاذ قرارات استراتيجية تُساهم في نمو المشاريع الريادية بشركة المراعي.

المشاريع الريادية:

يُعرف المشروع الريادي على أنه فكرة مبتكرة على أرض الواقع ، أي أن تقوم بتنفيذ مشروع لم ينفذه أي شخص من قبل، لذلك يختلف عن المشروع التجاري، لأن المشروع التجاري يكون مشروع سبق تنفيذه أكثر من مرة ونتائج أرباحه قد تكون معلومة ومضمونة، بخلاف الشخص الريادي فهو يجازف بالفكرة التي قد تنجح وتحقق أرباح، وقد لا تلقى رواجاً عند الجمهور المستهدف (Said, 2022, p. 9).

وتُعرف الباحثة رائد الأعمال بأنه فرد يأخذ فكرة أو منتجاً ويخلق شركة وهي عملية تُعرف باسم ريادة الأعمال، رواد الأعمال هم مجازفون متحمسون للغاية ولديهم رؤية ويضحون بالكثير

لتحقيق هذه الرؤية، يدخل رواد الأعمال السوق لأنهم يحبون ما يفعلونه، ويعتقدون أن منتجاتهم سيكون له تأثير إيجابي ، ويأملون في جني الأرباح من جهودهم الخطوات التي يتخذها رواد العمال تغذي الاقتصاد، إنهم ينشئون شركات توظف أشخاصاً وتصنع منتجات وخدمات يشتريها المستهلكون.

حدود الدراسة:

١. **الحدود الموضوعية:** سوف تقتصر هذه الدراسة على الكشف عن اليقظة الاستراتيجية ودورها في نمو المشاريع الريادية.
٢. **الحدود المكانية:** سيتم تطبيق هذه الدراسة في شركة المراعي بمدينة الرياض.
٣. **حدود بشرية:** سوف يتم تطبيق هذه الدراسة على موظفي شركة المراعي بمدينة الرياض.
٤. **الحدود الزمانية:** سوف يتم تطبيق هذه الدراسة خلال الفصل الثاني من العام الدراسي ١٤٤٦هـ/٢٠٢٤م.

منهج الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي؛ للتعرف على اليقظة الاستراتيجية ودورها في نمو المشاريع الريادية بشركة المراعي ، ويُعرف المنهج الوصفي التحليلي بأنه المنهج الذي يهدف إلى دراسة الظاهرة كما هي في الواقع كما أنه ملائم لموضوع الدراسة. وهو تجميع البيانات حول ظاهرة معينة وتحليل تلك البيانات؛ للوصول إلى النتيجة النهائية للدراسة، والدراسات الوصفية تدرس المتغيرات كما وجدت في الطبيعة، أو كما هي موجودة أصلاً، ولذلك هي تجميع المعلومات عن الظاهرة لوصفها كمّاً وكيفاً (عبيدات وآخرون، ٢٠١٦، ١٩٠).

مجتمع وعينة الدراسة:

سوف يتكون مجتمع الدراسة من موظفي شركة المراعي بمدينة الرياض والبالغ عددهم أكثر من (٤٠ الف موظف). وسوف تعتمد الباحثة على الطريقة العشوائية لاختيار عينة الدراسة، وتقدر عينة الدراسة ب (١٠٠) موظف

أداة الدراسة:

سوف تستخدم الباحثة الاستبانة كأداة لجمع البيانات اللازمة لتحقيق أهداف دراسته.

أساليب المعالجة الإحصائية:

سوف تستخدم الباحثة أساليب المعالجة الإحصائية التالية:

١. التكرارات والنسب المئوية: للتعرف على البيانات الديموغرافية (الأولية) لعينة الدراسة وتحديد استجاباتهم تجاه عبارات المحاور التي تتضمنها الدراسة.
 ٢. المتوسط الحسابي: لمعرفة مدى ارتفاع أو انخفاض استجابات أفراد الدراسة عن كل عبارة من عبارات متغيرات الدراسة الرئيسة بحسب محاور الاستبيان، مع العلم بأنه يفيد في ترتيب العبارات حسب أعلى متوسط حسابي موزون.
 ٣. الانحراف المعياري: للتعرف على مدى انحراف أو تشتت استجابات أفراد الدراسة لكل عبارة من عبارات محاور الدراسة، ولكل محور من المحاور الرئيسة عن متوسطها الحسابي.
 ٤. معامل الارتباط بيرسون: لمعرفة درجة الارتباط بين فقرات الاستبانة والمحاور الذي تنتهي إليه كل فقرة من فقرات الاستبانة.
- (١) معامل ألفا كرو نباخ: للتحقق من ثبات الاستبانة وصلاحيها للتطبيق.

الدراسات السابقة:

أولاً: الدراسات العربية:

دراسة (الجهني والعتيبي، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية: مدخلا للتطوير التنظيمي في الجامعات السعودية

هدفت هذه الدراسة للتعرف على مستوى اليقظة الاستراتيجية والتطوير التنظيمي في الجامعات السعودية، بالإضافة إلى التعرف على درجة إسهام اليقظة الاستراتيجية في التطوير التنظيمي في الجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، والكشف عن الفروق بين استجاباتهم تبعاً للمتغيرات الآتية: (جهة العمل، والرتبة العلمية، وسنوات الخبرة، والوظيفة)، ثم الخروج ببناء تصور مقترح لتطبيق اليقظة الاستراتيجية كمدخل للتطوير التنظيمي في الجامعات السعودية. منهج الدراسة: المنهج الوصفي بمدخله (المسحي، والارتباطي). مجتمع الدراسة وعينها: تكون مجتمع الدراسة من جميع القيادات الأكاديمية في ثلاث جامعات سعودية، والبالغ عددهم (٧٨٩) قائداً أكاديمياً، وتكونت عينة الدراسة من (٢٥٩) قائداً أكاديمياً، اختيروا بالطريقة العشوائية الطبقية. أداة الدراسة: استبانة تضم (٥٧) عبارة موزعة في محورين، يضم كل محور (٣) أبعاد، وتم التأكد من صدقها وثباتها. أهم نتائج الدراسة: أظهرت النتائج ما يلي: أن مستوى اليقظة الاستراتيجية في الجامعات السعودية (الكلية)، جاء مرتفعاً بمتوسط حسابي (٣.٦٥)، وجاء ترتيب الأبعاد كما يلي: اليقظة البيئية بمستوى مرتفع- اليقظة التنافسية بمستوى مرتفع- اليقظة التكنولوجية بمستوى متوسط. كما تبين أن مستوى التطوير التنظيمي في الجامعات السعودية (الكلية)، جاء مرتفعاً بمتوسط حسابي (٣.٤٩)، وجاء ترتيب الأبعاد كما يلي: بعد التكنولوجية بمستوى مرتفع- بعد إجراءات العمل بمستوى مرتفع -بعد التعلم والنمو بمستوى متوسط. كما تبين وجود علاقة ارتباطية إيجابية قوية جداً، ودالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) بين اليقظة

الاستراتيجية والتطوير التنظيمي في الجامعات السعودية. وأظهرت نتائج تحليل الانحدار أن اليقظة الاستراتيجية تسهم في تحقيق التطوير التنظيمي بشكل عام في الجامعات السعودية بدرجة كبيرة، ونسبة (٨٨.٤%)، وأن (اليقظة التنافسية) هي أكثر أبعاد اليقظة الاستراتيجية إسهاما في تحقيق التطوير التنظيمي بمعامل تأثير مقداره (٠.٤٦٨)، تلاها بعد (اليقظة التكنولوجية) بمعامل تأثير مقداره (0.359)، وأخيرا (اليقظة البيئية) بمعامل تأثير مقداره (٠.٢٣٨). كما كشفت النتائج عن وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) بين استجابات القيادات الأكاديمية حول مستوى اليقظة الاستراتيجية بأبعادها، تعزى إلى متغير جهة العمل، ولصالح استجابات القيادات الأكاديمية في جامعة الملك عبد العزيز، في حين لم تكن الفروق دالة تبعا للمتغيرات الآتية: الرتبة العلمية، وسنوات الخبرة، والوظيفة، كما أظهرت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) بين استجابات القيادات الأكاديمية حول مستوى التطوير التنظيمي بأبعادها، تبعا للمتغيرات الآتية: جهة العمل، والرتبة العلمية، وسنوات الخبرة، والوظيفة.

دراسة (علي، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية وعلاقتها بتحقيق الريادة الاستراتيجية:

دراسة حالة المصرف العراقي للتجارة/ TBI فرع اربيل

يناقش هذا البحث العلاقة بين اليقظة الاستراتيجية كأسلوب إداري حديث لم يأخذ الحيز المفترض له من الدراسات والبحوث في مجال الإدارة الاستراتيجية في العراق على النحو الذي يتناسب وأهميته، وعلاقته بتحقيق الريادة الاستراتيجية بالتطبيق على المصرف العراقي للتجارة (TBI) في فرع الكائن في محافظة إربيل/ إقليم كردستان العراق، ولتحقيق هذا الهدف اختار الباحث عينة من موظفي المصرف أعلاه تألفت من (٣٠) فرد من كلا الجنسين. وقد توصل البحث

إلى جملة من النتائج أهمها وجود تأثير ذو دلالة إحصائية بين اليقظة الاستراتيجية في تحقيق الريادة الاستراتيجية في المصرف العراقي للتجارة فرع إربيل.

دراسة (هنداوي، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية ودورها في نمو المشاريع الريادية

تهدف هذه الدراسة إلى قياس واختبار دور اليقظة الاستراتيجية في تعزيز نمو المشاريع الريادية، اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي في تحديد الإطار النظري لليقظة الاستراتيجية والمشاريع الريادية، والمنهج التحليلي في تفسير الدور الذي تلعبه اليقظة في تعزيز نمو المشاريع الريادية. لهذا الغرض تم توزيع استبانة على ٣٨ رائد للأعمال في مختلف المجالات بولاية الشلف وعين الدفلى، اعتمدنا على برنامج SPSS26 في رصد البيانات، وبرنامج SmartPls4 في اختبار نموذج الدراسة أوضحت النتائج أن اليقظة الاستراتيجية أحد المداخل لإحداث النمو والتغيير بالمشاريع الريادية فمن خلال الحصول على كل المعلومات التنبؤية عما سيحدث في محيطها خاصة اليقظة التكنولوجية التي كان لها الأثر المباشر والإيجابي على نمو المشاريع الريادية. أين اعتبرت اليقظة التكنولوجية، ضرورة حتمية، تم التركيز عليها من طرف الرواد على غرار اليقظة التنافسية التجارية والبيئية لدورها الفعال في استغلال المعلومة وفعاليتها في تسيير المشاريع الريادية خاصة في المراحل الأولى لإطلاق المشروع.

دراسة. (صالح وكلوب ، ٢٠٢٣). بعنوان: دور اليقظة الاستراتيجية في حوكمة البيئات

التنافسية: دراسة ميدانية

هدف المقال تحري دور اليقظة الاستراتيجية في حوكمة البيئات التنافسية في شركات استيراد المواد الغذائية في عمان، إذ تم التركيز على الشركات التجارية الكبيرة التي يزيد رأس مالها عن ١٠ مليون دينار، وكانت خمس شركات، وتألف مجتمع الدراسة من (٤٢١) فرداً من شاغلي الوظائف الإدارية العليا، الإدارة الوسطى، والإدارة الإشرافية، اعتمد أسلوب المعاينة العشوائية الطبقية المتساوية

من خلال توزيع (٤١) استبانة على كل شركة من الشركات وبمجموع (٢٠٥) استبانة، وكان عدد الاستبانات المرتجعة والصالحة للتحليل (٢٠١) استبانة تمثل نسبة (٩٨%)، وتم اعتماد الاستبانة كأداة لقياس متغيرات الدراسة من خلال جمع البيانات واستخدمت أساليب الإحصاء الوصفي والاستدلالي لتحليل هذه البيانات. أظهرت نتائج الدراسة أن مستوى المتغير المستقل اليقظة الاستراتيجية جاء متوسطاً، وتبين وجود أثر بين البيئات التنافسية بأبعادها (التوازن المتقلب والتوازن المتقطع) بوجود اليقظة الاستراتيجية وبالتالي فإن علاقة الأثر تتكامل صورتها بوجود اليقظة الاستراتيجية متغيراً مستقلاً بوصفه جزءاً من هذه العلاقة، وأوصت الدراسة بضرورة قيام شركات استيراد المواد الغذائية في عمان بامتلاكها لأدوات السيطرة على البيئات التنافسية، والاهتمام باليقظة الاستراتيجية للاستفادة منها في تكيف الشركات وتحقيقها ميزة تنافسية، وإجراء المزيد من الدراسات عن البيئات التنافسية واليقظة الاستراتيجية في قطاعات أخرى.

دراسة. (أحسن وعامروبن حراث ، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة :الإمكانيات والمعوقات: دراسة حالة عينة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية

يهدف هذا العمل إلى دراسة واقع وإمكانية ممارسة اليقظة الاستراتيجية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي طالما اعتبرت مركز اهتمام العديد من الباحثين نظراً لخصوصيتها وتميزها مقارنة بالمؤسسات الكبيرة، مع تسليط الضوء على المعوقات التي تقف أمام ذلك؛ من أهم النتائج التي تم التوصل إليها من خلال هذه الدراسة التي تمت بالاعتماد على أداة الاستبيان، والتي شملت ٥٩ مؤسسة صغيرة ومتوسطة من الغرب الجزائري؛ أنه طبعاً بما أن تسيير هذه المؤسسات تتمحور حول المالك/ المسير، فإن طبيعة تسيير تكون تابعة لشخصيته وتوجهه. واغلب هؤلاء المالكين/ المسيرين يهتمون بمتابعة البيئة التي ينشطون فيها، ولكن ليس لديهم خبرة كافية لممارسة اليقظة

الاستراتيجية، بل تتم بطريقة عشوائية غير رسمية بسبب أن إمكانياتها محدودة، ليس لديها نظام معلومات رسمي، كما أن اليقظة الاستراتيجية تحتاج للتخطيط الاستراتيجي وهذه المؤسسات التخطيط الاستراتيجي بها شكلي فقط ووضع الاستراتيجية تكون حدسية والقرارات تأتي كرد فعل. إضافة إلى تذبذب الأوضاع البيئية الاقتصادية منها والاجتماعية والسياسية وكذلك عدم استقرار السياسات الحكومية والتغيير في القوانين والتشريعات، حيث لا يتسنى تصور رؤية مستقبلية واضحة لوضع المؤسسة وتتطلب الظروف مرونة واتخاذ قرارات سريعة وارتجالية ولكن اليقظة الاستراتيجية تتطلب وقتا طويلا.

دراسة.(التكريتي والجنابي ، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية وأثرها في إدارة الصراع

التنظيمي: بحث استطلاعي في قسم العمل والتدريب المهني في محافظة صلاح الدين

يهدف البحث إلى التعرف على أثر أبعاد اليقظة الاستراتيجية على أبعاد إدارة الصراع التنظيمي، وتكونت عينة البحث من ١١٣ مشاهدة هم جميع العاملين في قسم العمل والتدريب المهني في محافظة صلاح الدين ما يعني بأن البحث قد أجرى مسحاً شاملاً لمجتمع البحث، وقد جرى تحليل النتائج وفق درجة الاستجابة (مقياس ليكرت الخماسي) وكانت جميع الأوزان بدرجة عالية باستثناء أوزان بعد المنافسة لإدارة الصراع التنظيمي والتي كانت متوسطة، وقد حلل الباحث نتائج الفروق المعنوية تبعا للمتغيرات (النوع الاجتماعي، العمر، التحصيل العلمي، سنوات الخدمة، الحالة الاجتماعية)، فضلا عن تحليل نتائج مصفوفة الارتباط وفق اختبار سبيرمان، وتم جمع البيانات من عينة البحث بواسطة الاستبانة التي اشتملت على ٤٢ فقرة موزعة إلى ٢١ فقرة تختص في أبعاد اليقظة الاستراتيجية و ٢١ فقرة تختص في أبعاد إدارة الصراع التنظيمي، وتأكد الباحث من صدقها وثباتها، ومدى ملاءمتها لأغراض البحث، وتم تحليل البيانات بعد تفريغ استمارات الاستبانة بواسطة برنامج الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS V25 2020) ، وقد أظهرت النتائج وجود

ثلاث علاقات ارتباط معنوية فوق المتوسطة ما بين بعد التعاون لإدارة الصراع التنظيمي مع أبعاد اليقظة الاستراتيجية الثلاث، كذلك وجود علاقة أثر معنوية لنفس البعد، وكذلك وجود تحيز فيما يتعلق ببعد المنافسة من قبل العينة في المنظمة المبحوثة، وإن المنظمة المبحوثة تعتمد بنسبة ٥٠% على فئة كبار السن ما يعني بأنها مهددة بخسارة عناصر الخبرة في الأجل القريب، وإن تمثيل العنصر النسوي ضعيف جدا في المنظمة المبحوثة، وأن موظفي المنظمة المبحوثة يعملون بروح التعاون، وقد قدم البحث مقترحات كان أبرزها العمل على تمكين المرأة، وإعادة ترتيب هيكله القسم، وإن على إدارتها تركيز جهودها في تحقيق مستويات جيدة في أبعاد اليقظة الاستراتيجية، وكذلك يلزمها إعداد دورات تدريبية للعاملين في المنظمة المبحوثة حول أبعاد إدارة الصراع التنظيمي.

دراسة.(الحسني وحفصي ، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية وأثرها في تعزيز الميزة التنافسية: دراسة حالة مؤسسة يالدين للتوصيل السريع في الجزائر

تهدف هذه الدراسة للتعرف على أثر اليقظة الاستراتيجية من خلال أبعادها (اليقظة التنافسية، اليقظة التكنولوجية، اليقظة التجارية، اليقظة البيئية) في تعزيز الميزة التنافسية من خلال دراسة حالة مؤسسة يالدين للتوصيل السريع في الجزائر، ولتحقيق أهداف الدراسة تم تصميم استبيان وتوزيعه على عينة قصدية بلغ عددها ٣٢ مفردة من إطارات المؤسسة. ومن خلال تحليل النتائج باستخدام البرنامج الإحصائي للعلوم الاجتماعية (SPSS) في نسخته ٢٥، خلصت الدراسة إلى وجود أثر ذو دلالة إحصائية لأبعاد اليقظة الاستراتيجية كل على حدى في تعزيز الميزة التنافسية، كما توصلت الدراسة إلى عدم وجود أثر ذو دلالة إحصائية لأبعاد اليقظة الاستراتيجية مجتمعة في تعزيز الميزة التنافسية بمؤسسة يالدين للتوصيل السريع في الجزائر.

دراسة.(عبد الله وخاطر، ٢٠٢٣). بعنوان: دور اليقظة الاستراتيجية في تحقيق التميز

المؤسسي: دراسة تطبيقية على البنوك التجارية بولاية الجزيرة

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور اليقظة الاستراتيجية في تحقيق التميز المؤسسي، والتعرف على مدى كفاءة البنوك التجارية في الوصول للتميز المؤسسي، حيث استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي، وتم الاعتماد على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات، في حين تمثل مجتمع الدراسة من جميع العاملين في البنوك التجارية بولاية الجزيرة، والبالغ عددهم (٥٠)، موظفاً، باعتماد أسلوب العينة القصدية؛ وتم توزيع الاستبانات على جميع مفردات الدراسة، حيث تم استرداد (٤٧) استبانة صالحة للتحليل، بنسبة استجابة بلغت، (٩٤%) واستخدم الباحثان برنامج SPSS.

لتحليل البيانات، وأهم نتائج الدراسة: أن درجة توفر أبعاد اليقظة الاستراتيجية في البنوك التجارية جاءت بمتوسط حسابي (٤.٢٥) وبدرجة موافقة كبيرة، ومستوى التميز المؤسسي فيها جاءت بمتوسط حسابي (٤.٣٠) وأهم التوصيات: ضرورة زيادة الاهتمام بأبعاد اليقظة الاستراتيجية في البنوك التجارية لما لها من أثر واضح ومساهمة في تعزيز التميز المؤسسي، والحرص على مراعاة معايير الجودة الشاملة. في جميع أنشطة وعمليات البنوك وفقاً للمعايير الدولية المتعارف عليها.

دراسة.(عبد العزيز ورفاعي ، ٢٠٢٣). بعنوان: أثر اليقظة الاستراتيجية على تحقيق التميز

المؤسسي: دراسة ميدانية على مجموعة شركات أرما

يسعى البحث إلى التعرف على أثر أبعاد اليقظة الاستراتيجية على أبعاد التميز المؤسسي (طبقاً للنموذج الأوروبي) بمجموعات شركات أرما، تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، ويتمثل مجتمع البحث في جميع مديري الإدارات والعاملين، وبلغ حجم العينة (٣٢٢) مفردة. وتوصلت الدراسة إلى أن هناك أثر معنوي لليقظة التكنولوجية على أبعاد التميز المؤسسي (طبقاً للنموذج الأوروبي)، ووجود أثر معنوي لليقظة التنافسية على أبعاد التميز المؤسسي (طبقاً للنموذج الأوروبي)، بالإضافة إلى وجود أثر معنوي لليقظة التسويقية على أبعاد التميز المؤسسي (طبقاً للنموذج

الأوروبي)، وأخيرا وجود أثر معنوي لليقظة التجارية على أبعاد التميز المؤسسي (طبقا للنموذج الأوروبي).

دراسة. (الجنابي والعبيدي ، ٢٠٢٣). بعنوان: أثر اليقظة الاستراتيجية في تحقيق التفوق التنظيمي: بحث ميداني في مجموعة مختارة من الجامعات العراقية

يهدف البحث إلى تحديد أثر اليقظة الاستراتيجية في تحقيق التفوق التنظيمي في المنظمات التعليمية عينة الدراسة، ومعرفة مدى الاهتمام بها من قبل متخذي القرار في هذه المنظمات من أجل تحقيق التفوق التنظيمي، وكذلك توضيح طبيعة العلاقة بين متغيرات الدراسة. وتم تطبيق البحث الحالي في واحد من أهم القطاعات الحيوية والمهمة ألا وهو قطاع التعليم حيث تم تحديد عدد من الجامعات العراقية (جامعة تكريت، جامعة الأنبار، جامعة كركوك) ميدانا للدراسة، لغرض تحقيق أهداف الدراسة، تم تبني أنموذج فرضي يعبر عن العلاقات المنطقية بين متغيرات الدراسة، ونتج عنه مجموعة من الفرضيات الرئيسية والفرعية تعد كل واحدة منها إجابة عن الأسئلة التي أثارت في مشكلة البحث، وتم اختبار الفرضيات بعد الحصول على البيانات والمعلومات اللازمة للجانب الميداني من خلال الاستعانة بالاستبانة بوصفها الأداة الرئيسة لجمع البيانات، عبر توزيعها بطريقة العينة القصدية، حيث وزع الباحث (٢٠٩) (استبانة على عدد من القادة الأكاديميين في الجامعات العراقية قيد البحث، وتم استبعاد (٧) استبانة غير صالحة، وكانت (٢٠٢) منها صالحة للتحليل الإحصائي وبمعدل استجابة (٩٧%)، وتم استعمال مجموعة من الوسائل والأساليب الإحصائية المتوافرة في البرنامج الإحصائي (SPSS) وتوصل البحث إلى مجموعة من النتائج أهمها أظهرت نتائج البحث وجود أثر ذو دلالة معنوية لليقظة الاستراتيجية على التفوق التنظيمي في الجامعات قيد الدراسة. واختتمت الدراسة بمجموعة من المقترحات للجامعات عينة الدراسة التي من شأنها الارتقاء بواقع هذه المنظمات بصورة أفضل.

دراسة.(الحداد ٢٠٢٣). بعنوان: أثر اليقظة الاستراتيجية على الأداء المنظمي: دراسة ميدانية على شركة الكهرباء بمدينة درنة - ليبيا

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على إبراز دور اليقظة الاستراتيجية على الأداء المنظمي في شركة الكهرباء بمدينة درنة. وأثر مفهوم اليقظة الاستراتيجية في الأداء المؤسسي. وذلك من خلال اختبار أبعاد اليقظة الاستراتيجية على أداء الشركة قيد الدراسة باستخدام استمارة استبيان مصاغة بأسلوب ليكرت خماسي التدرج وزعت على عينة بلغت (٣٦) استمارة، وتم التحليل باستخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) ، وتم التوصل إلى العديد من النتائج وأهمها وجود علاقة ارتباطية موجبة بين متغيرات اليقظة الاستراتيجية وبين الأداء المنظمي، وأن لليقظة الاستراتيجية دوراً فعال في اتخاذ القرارات من خلال المراقبة والتحليل للمحيط التكنولوجي والبيئي والتنافسي والتجاري.

دراسة جاسم والأسدي وطالب.(٢٠٢٣). بعنوان: دور اليقظة الاستراتيجية في تعزيز جودة الخدمة المصرفية

يهدف البحث للتعرف على دور اليقظة الاستراتيجية في تعزيز جودة الخدمة المصرفية لمصرف الرافدين واستخدم الباحث في قياس متغير اليقظة الاستراتيجية بالاعتماد على (Alshaer, 2020)، أما المتغير التابع المتمثل بجودة الخدمة المصرفية تم قياسه بالاعتماد على نموذج (Sarica & Çirpin, 2014)، إذ استخدمت الاستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات عن عينة البحث ولغرض التحليل والمعالجة الإحصائية اعتمد الباحث على التحليل العاملي الاستكشافي والتوكيدي كاختبارات بنائية أساسية لصدق المقاييس المعتمدة في البحث ومعامل الانحدار، وتوصل البحث إلى العديد من الاستنتاجات كان أهمها اهتمام المصرف المبحوث بالاهتمام بدور اليقظة الاستراتيجية لتعزيز جودة الخدمة المصرفية، وأظهر البحث في الوصول إلى عدة توصيات كان الأهم منها توسيع قاعدة

الاهتمام بالمتغيرات المدروسة في البحث الحالي ووضع برامج وخطط للتدريب ذات توقيتات زمنية محددة خاصة للقيادات الإدارية العاملين في المصرف المبحوث بغرض التطوير.

دراسة. (عزوز ، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية ودورها في تحقيق الرقابة التنظيمية في المؤسسة الجزائرية: دراسة حالة مجمع صيدال فرع عنابة

هدفت الدراسة للتعرف على دور اليقظة الاستراتيجية في تحقيق الرقابة التنظيمية في مجمع صيدال فرع عنابة بالجزائر، حيث أجرينا دراسة باستخدام طريقة المسح الشامل على مجتمع إحصائي حجمه ٨٧ عاملا، وقد وظفنا في دراستنا المنهج الوصفي، واستخدمنا أداة الاستبيان الذي تم تطويره بناء على الدراسات السابقة، كما اعتمدنا على برنامج (SPSS V ٢٥) لتحليل البيانات الإحصائية. وأظهرت نتائج الدراسة وجود مستوى عالي من اليقظة الاستراتيجية والرقابة التنظيمية في مجمع صيدال فرع عنابة، ووجود علاقة ارتباط دالة إحصائية بين أبعاد اليقظة الاستراتيجية وأبعاد الرقابة التنظيمية في مجمع صيدال فرع عنابة، إضافة إلى وجود أثر دال إحصائي بين أبعاد اليقظة الاستراتيجية والرقابة التنظيمية في مجمع صيدال فرع عنابة.

دراسة. (المطلق ، ٢٠٢٣). بعنوان: دور اليقظة الاستراتيجية في دعم الأداء الريادي للجامعات السعودية الناشئة من وجهة نظر القيادات الأكاديمية

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور اليقظة الاستراتيجية في دعم الأداء الريادي للجامعات السعودية من وجهة نظر القيادات الأكاديمية، ولتحقيق هذا الهدف تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، حيث استخدمت الباحثة الاستبانة لجمع المعلومات الأولية، وتكون مجتمع الدراسة من القيادات الأكاديمية (عميد -وكيل -رئيس قسم -مشرف قسم)، أما عينة الدراسة فقد تم اختيار عينة عشوائية من مجتمع الدراسة والتي بلغ حجمها عدد (٦٥)، وخلصت الدراسة إلى عدة نتائج

كان من أبرزها أن مستوى واقع اليقظة الاستراتيجية بالجامعات السعودية مرتفعاً جداً، كما تم الكشف عن وجود علاقات ارتباطية موجبة بين اليقظة الاستراتيجية لدى القيادات الأكاديمية والأداء الريادي على مستوى الأبعاد والدرجة الكلية، حيث تراوحت قيم معاملات الارتباط على مستوى الأبعاد والدرجة الكلية ما بين (٠.٣٠ - ٠.٩٨٩) وجميعها دالة إحصائية، ويدل ذلك على دور اليقظة الاستراتيجية في دعم الأداء الريادي بالجامعات السعودية.

دراسة. (ولد ٢٠٢٣). بعنوان: دور اليقظة الاستراتيجية في تعزيز الاتصال بين المؤسسة ومحيطها: دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر بالشلف

إرساء نظام معلومات قوي والتحلي باليقظة الاستراتيجية بجميع مجالاتها يعد ضرورة حتمية على المؤسسات لاتصالها ببيئتها، ونحاول في هذه الورقة تسليط الضوء على مدى مساهمة اليقظة الاستراتيجية في تعزيز الاتصال بين مؤسسة اتصالات الجزائر ومحيطها، وقد استخدمت الدراسة الاستبانة لأجل استطلاع آراء عينة الدراسة المكونة من ٣٦ فرد وقد أظهرت نتائج الدراسة أنه يوجد دور إحصائي لليقظة الاستراتيجية بنوعها التجارية والتكنولوجية في تعزيز اتصال مؤسسة اتصالات الجزائر "شلف" ومحيطها، في حين أن اليقظة التنافسية والبيئية لم يظهر لها أي دور إحصائي في هذه الدراسة. وتوصلنا في الأخير بضرورة تشكيل المؤسسة لوحدة فعالة خاصة باليقظة الاستراتيجية من أجل تزويدها بالمعلومات الضرورية، بغية تعزيز اتصالاتها بمحيطها.

دراسة (أحلام وبن شويحة، ٢٠٢٣). بعنوان: أثر اليقظة الإستراتيجية على تحقيق التحسين المستمر للمؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة على مؤسسة عمر بن عمر بقالة

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر اليقظة الاستراتيجية في تحقيق التحسين المستمر في مؤسسة عمر بن عمر بقالة، ولتحقيق هذا الهدف اعتمدنا في دراستنا على المنهج الوصفي، حيث تم إجراء دراسة ميدانية على عينة من ٤٧ مفردة. ومن خلال تحليل ومناقشة البيانات واختبار الفرضيات

باستخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية spss ، توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين اليقظة الاستراتيجية بأبعادها التكنولوجية، اليقظة التجارية والتحسين المستمر، وأن المتغيرات المستقلة استطاعت أن تفسر ٤٠.٣ % من التغيرات الحاصلة في المتغير التابع والباقي يعزى لعوامل أخرى.

دراسة.(عيسى ، ٢٠٢٣). بعنوان: اليقظة الاستراتيجية ودورها في تحسين الأداء الاستراتيجي للمؤسسة: دراسة حالة لمؤسسة الاتصالات "موبيليس بتلمسان"

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور اليقظة الاستراتيجية في تحسين الأداء الاستراتيجي، حيث تمت الدراسة على عينة مكونة من ٣٥ موظف في مؤسسة موبيليس بتلمسان، حيث اعتمدنا في جمع البيانات على الاستبيان في تحليله على البرنامج الإحصائي IBM SPSS Statistics. حيث توصلت الدراسة إلى أن مؤسسة موبيليس تولي أهمية بالغة لتطبيق اليقظة الاستراتيجية من خلال أبعادها ومجالاتها الأربعة (اليقظة التكنولوجية، واليقظة التنافسية، واليقظة التجارية، واليقظة البيئية)، باعتبارها خيارا استراتيجيا وضرورة حتمية لمواجهة التحديات وتحقيق الأهداف المنشودة، كما توصلت الدراسة إلى أن تطبيق المؤسسة المبحوثة لليقظة الاستراتيجية كان له دور في تحسين أدائها الاستراتيجي.

دراسة.(مساعد ، ٢٠٢٣). بعنوان: أثر اليقظة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية في جامعة العلوم والتكنولوجيا

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر اليقظة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستعملت الاستبانة أداة لجمع البيانات، وقد طبقت على عينة، اختيرت بطريقة طبقية عشوائية، مكونة من (١١٥) قائدا أكاديميا وإداريا، وقد جرى تحليل بياناتها عبر برنامج التحليل الإحصائي (SPSS 22) وتوصلت الدراسة إلى النتائج الآتية: يوجد أثر ذو

دلالة إحصائية الأبعاد اليقظة الاستراتيجية (التكنولوجية، البيئية، التسويقية) في الميزة التنافسية، وعدم وجود أثر ذي دلالة إحصائية لليقظة الاجتماعية في تحقيق الميزة التنافسية في الجامعة . وتمتلك الجامعة يقظة استراتيجية عالية، حيث حصل بعد اليقظة الاجتماعية على المرتبة الأولى، وحصل بعد اليقظة التكنولوجية على المرتبة الأخيرة، وتحقق جامعة العلوم والتكنولوجيا ميزة تنافسية عالية، فقد حصل بعد سرعة الاستجابة على المرتبة الأولى، وحصل بعد التجديد والابتكار على المرتبة الخامسة ويوجد أثر ذو دلالة إحصائية للعلاقة بين اليقظة الاستراتيجية بجميع أبعادها، والميزة التنافسية، وأوصت الدراسة بضرورة نشر وتبني نظام متكامل لليقظة الاستراتيجية في الجامعة بصورة منهجية، بدءاً بالتوعية به، ثم تطبيق أسسه العلمية، وتعزيز وترسيخ أبعاد ومبادئ الميزة التنافسية في الجامعة وخاصة الأبعاد المتعلقة بـ التجديد والابتكار.

ثانياً: الدراسات الأجنبية:

دراسة جازو جمال (Jaz & Jamal, 2021) هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على تأثير أبعاد اليقظة الاستراتيجية على التميز التنظيمي لفنادق الدرجة الأولى في بغداد كدراسة تطبيقية وتوضيح العلاقة بينهما، حيث اعتمدت الباحثان من خلال دراستهما الحالية المنهج الوصفي الاستكشافي لتحقيق أهداف الدراسة، وهي الإجابة عن هل كانت فنادق الدرجة الممتازة قادرة من خلال اليقظة الاستراتيجية على الوصول إلى التميز التنظيم؟ وقد بلغت عينة الدراسة (٩٣) مبحوثاً يمثلهم قادة مجتمع الدراسة في فنادق الدرجة الممتازة في بغداد متمثلة في فندق جراند عشتار، وفندق المنصور، وفندق الرشيد رويال تولىب، وفندق فلسطين الدولي وفندق بغداد ، وفيما يتعلق باليقظة الاستراتيجية فقد تبنت فنادق الدرجة الممتازة العمل وفق فكر الدولة والفلسفة الاقتصادية والقوانين التي تضعها في يقظتها البيئية، كما ظهرت في فنادق الدرجة الممتازة في مدينة بغداد مراقبة نشاطات وتحركات منافسها من الفنادق الأخرى حسب بيئتهم التنافسية، إلا أنه لا

توجد خطط واضحة حول كيفية مواجهة الأزمات الحالية والمستقبلية، كما أن الفنادق لا تعطي توازناً في الاهتمام بين أبعاد اليقظة الاستراتيجية مقارنة اليقظة البيئية.

دراسة مظهر وإيريدا والأسدي (Mezher, Iredha & Al- asadi,2020) هدفت هذه

الدراسة إلى التعرف على دور الذكاء واليقظة الاستراتيجية في تحقيق النجاح التنظيمي، من خلال مسح آراء القيادات الإدارية بجامعة المثني حول تنفيذ البرامج الحكومي للعام ٢٠١٨-٢٠٢٢، ركزت الدراسة على موضوعات ذات أهمية كبيرة للمنظمات وهي الذكاء الاستراتيجي واليقظة وأثرها على النجاح التنظيمي، حيث أعتمدت الدراسة النهج التحليلي في تنفيذ البرنامج الحكومي لرئيس مجلس الوزراء للفترة (٢٠١٨-٢٠٢٢) وزارة التعليم العالي وتطبيقها في جامعة المثني، ولتحقيق أهداف الدراسة، تم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات والمعلومات حول عملية تنفيذ البرنامج الحكومي، حيث تم توزيع (٣٠) استمارة على القيادات الإدارية ممثلة برئيس الجامعة ومساعد علمي ومساعد إداري و(١٥) عميداً بالكلية و(١٢) رئيس قسم في رئاسة الجامعة، وأشارت نتائج الدراسة إلى أن الذكاء الاستراتيجي الذي تمتلكه القيادات في الجامعة عند تواجده مع اليقظة الاستراتيجية معاً يكون تأثيره غير معنوي في تحقيق النجاح التنظيمي، حيث إن وجود اليقظة يقلل من تأثيره، بينما اليقظة الاستراتيجية وتوفير ورصد المعلومات الاستباقية يكون لها تأثير معنوي في تحقيق النجاح التنظيمي وتحقيق أهداف البرنامج التنظيمي عند عملها معاً مع الذكاء الاستراتيجي وتوصل البحث إلى وجود علاقة تأثير معنوي بين متغيرات البحث.

هدفت دراسة جلود (jalod,2020) للتعرف إلى تأثير اليقظة الاستراتيجية بأبعادها (اليقظة

التكنولوجية، اليقظة البيئية، اليقظة التسويقية، اليقظة التنافسية) للمديرين في شركة UR العامة، مع ريادة الأعمال بأبعادها: التوجه الاستراتيجي، وتوجيه الموارد وهيكل الإدارة، وفلسفة المكافآت، وثقافة ريادة الأعمال، وتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، وعينة الدراسة تكونت من

(١٢٣) مديراً في الشركة، أظهرت نتائج البحث أن هناك تفاعلاً وتكاملاً بين اليقظة الاستراتيجية وأداء ريادة الأعمال مما ساهم في جعل إدارة الشركة دائماً على استعداد لمواجهة الظروف البيئية غير المستقرة وأحداثها المفاجئة باعتبارها يقظة استراتيجية.

دراسة (Al shaer, 2020) بعنوان " أثر اليقظة الاستراتيجية على البراعة التنظيمية في قطاع المصارف" هدفت الدراسة إلى الكشف عن أثر اليقظة الاستراتيجية على البراعة التنظيمية في قطاع المصارف، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي من خلال تطبيق أداة الدراسة الاستبانة على عينة الدراسة التي تمثلت في (٢١٧) مديراً من (١٣) مصرفاً تجارياً في الأردن، وقد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها وجود أثر إيجابي لليقظة الاستراتيجية على البراعة التنظيمية في البنوك التجارية الأردنية وأن اليقظة الاستراتيجية في البنوك الأردنية تركز على أهمية الوعي بالأحداث التجارية والتجارب والأساليب الداخلية والخارجية والعمل على إيجاد الفرص واستغلالها وتجنب التهديدات والمخاطر التي تعيق تحقيق البراعة التنظيمية.

دراسة (Tende, 2020) بعنوان " العلاقة بين اليقظة الاستراتيجية والصحة التنظيمية -دراسة ميدانية لشركة الصناعة التحويلية بولاية ريفرز" هدفت الدراسة إلى التعرف على طبيعة العلاقة بين اليقظة الاستراتيجية والصحة التنظيمية من خلال تقييم مستوى الصحة التنظيمية والمناخ التنظيمي في شركات الصناعات التحويلية ، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث المنهج الشبة التجريبي من خلال تطبيق مقياس الصحة التنظيمية واليقظة الاستراتيجية الذي أعده الباحث على عينة الدراسة التي تمثلت في (١٠٧) من المديرين والمشرفين من (١٥) شركة للصناعات التحويلية في ولاية ريفرز بنيجيريا، وقد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها أن بيئة الأعمال في العصر الحاضر تتسم بالتعقيدات والتغيرات الأمر الذي يُحتم على الشركات العمل على تبني اليقظة الاستراتيجية كمنهج إداري تنظمي يُساعد المنظمات على تبني رؤى وأفكار

تطويرية جديدة حول كيفية الاستفادة القصوى من الموارد المالية والبشرية المتاحة لتحقيق أهداف المنظمة والنهوض بها.

دراسة (Al Yasiri & Mohammed & Hussin, 2018) بعنوان " قياس تأثير اليقظة الاستراتيجية في الذكاء الاستراتيجي -دراسة تحليلية لآراء عينة من العاملين بشركة الفرات للصناعات الكيماوية" هدفت الدراسة إلى التعرف على الدور الذي تؤديه اليقظة الاستراتيجية في الذكاء الاستراتيجي الذي صاحبه تطور سريع في المجالات الاقتصادية والسياسية والتكنولوجية والذي بدوره فرض على المنظمات العديد من التغيرات في الهيكل التنظيمي وطبيعة أنشطتها وأعمالها من أجل تحقيق التنمية المستدامة لها، ولتحقيق أهداف الدراسة استُخدم المنهج الوصفي المسحي من خلال تطبيق أداة الدراسة الاستبانة على عينة الدراسة التي تمثلت في (٢٠٠) موظف من العاملين في شركة الفرات للصناعات الكيماوية في العراق من مختلف الأقسام الإدارية، وقد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها أن هناك تأثير كبير لليقظة الاستراتيجية والذكاء الاستراتيجي في تطوير الهياكل الإدارية في الشركة الأمر الذي انعكس على تطوير العمل الإداري ورفع الأداء العام للشركة وموظفيها.

دراسة (Slman & Fakhri, 2019) بعنوان " دور اليقظة الاستراتيجية في الأداء التشغيلي للقطاع المصرفي -دراسة ميدانية على عينة من البنوك الخاصة" وهدفت الدراسة إلى التعرف على دور اليقظة الاستراتيجية في الأداء التشغيلي في قطاع المصارف نتيجة للتطورات والتغيرات في البيئة التسويقية والتنافسية في هذا القطاع بالإضافة إلى التغيرات الاقتصادية والسياسية والتي تتطلب مزيداً من تطوير أساليب العمل الإداري ونماذج التطوير القائمة على أسس علمية وإدارية، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي من خلال تطبيق أداة الدراسة الاستبانة على عينة الدراسة التي تمثلت في (٣٤) فرداً من العاملين في المصرف المركزي

الأردني ، وقد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها أن اليقظة الاستراتيجية بوصفها منهجاً إدارياً حديثاً تقوم برفع كفاءة الأداء التشغيلي في المصرف الأمر الذي خلق نوعاً من الميزة التنافسية فيه.

هدفت دراسة داود (Dawood,2018) للتعرف إلى دور اليقظة الاستراتيجية في الأداء التشغيلي للقطاع المصرفي، وتم بناء استبانة وزعت على (٣٤) مديراً، واستخدم المنهج الوصفي الارتباطي، وأظهرت النتائج أن هناك علاقة لليقظة الاستراتيجية والأداء التشغيلي. وأظهرت النتائج أن الإدارة مهتمة في جمع المعلومات عن البيئة الخارجية، كما أن الإدارة العليا ترصد وتتبع الأحداث عن البيئة الخارجية، وتعمل على تقييم المخاطر، ومواجهتها وأن الإدارة تراقب منافسيها بشكل دائم.

أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة:

تمثلت أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة في الدراسة الحالية بما يلي:

- تحديد الفجوة البحثية وتدعيم مشكلة الدراسة.
- صياغة وبلورة الإطار النظري، والربط والتحليل مع نتائج الدراسة الحالية.
- اختيار منهج البحث وتصميم أداة الدراسة (الاستبانة).

قائمة المراجع:

أولاً: المراجع العربية:

- أبو جربوع، يوسف علي عيسى. (٢٠٢٢). أثر اليقظة الاستراتيجية في تعزيز التميز المؤسسي: دراسة حالة جامعة غزة. *مجلة الفنون والأدب وعلوم الإنسانيات والاجتماع*، (٧٦)، ٧٦ - ٩٢.
- أبو عزيز، محمد عبدالله، عسفة، حاتم محمد مطاوع، وأبو مصطفى، ياسر عادل. (2022). العلاقة والأثر بين اليقظة الاستراتيجية والتوجه الريادي: دراسة ميدانية على الكلية الجامعية للعلوم والتكنولوجيا وكلية فلسطين التقنية. *مجلة جامعة فلسطين التقنية للأبحاث*، ١٠(٣)، ١٤٢-١٧١.
- أحسن، جميلة، عامر، عامر أحمد، وبن حراث، العربي. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: الإمكانيات والمعوقات: دراسة حالة عينة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية. *مجلة الباحث*، ٢٣(١)، ٢٢٩-٢٣٩.
- أحلام، دوبايي، وبن شويحة، بشير. (٢٠٢٣). أثر اليقظة الإستراتيجية على تحقيق التحسين المستمر للمؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة على مؤسسة عمر بن عمر بقالملة. *مجلة أداء المؤسسات الجزائرية*، ١٢(١)، ٤٥-٦٠.
- إدريس، جعفر؛ أحمد عثمان. (٢٠١٦). دور ريادة الأعمال في الحد من مشكلة البطالة بمنطقة الطائف: دراسة استطلاعية، *أمارياك*، ٧(٢١)، ١٢٥-١٤٢.
- إسماعيل، رضا مصيلحي أحمد. (٢٠١٥). العوامل المؤثرة في إقامة المشاريع الريادية: دراسة ميدانية على شركات الاتصالات في مصر. *المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة*، (٢)، ٣٣١-٣٥٩.
- الكلبي، عايش (٢٠١٩) العلاقة بين اليقظة الاستراتيجية وحوكمة الجامعات السعودية وفق مضامين رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، دراسة تطبيقية على جامعة الشقراء، *مجلة جامعة الشقراء*، (١٢)، ١-٣٦.
- بوطكوك، نهي. (٢٠٢٤). دور اليقظة الاستراتيجية في تعزيز التحالفات الاستراتيجية. *مجلة دراسات اقتصادية*، ١١(١)، ٧١-٩٧.
- التكريتي، الحكم رائد فائق، والجنابي، كفاح عباس محييمد. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية وأثرها في إدارة الصراع التنظيمي: بحث استطلاعي في قسم العمل والتدريب المهني في محافظة صلاح الدين. *مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية*، ١٩(٦٣)، ٣٢٢-٣٤١.

جاسم، محمد طارق، الأسدي، عبدالحسين جاسم، و طالب، علاء فرحان. (٢٠٢٣). دور اليقظة الاستراتيجية في تعزيز جودة الخدمة المصرفية. مجلة كلية الإدارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية والمالية، ١٥(٣)، ١-٢٠.

الجمال، سمير. (٢٠٢٠). اليقظة الاستراتيجية في الجامعات الفلسطينية في جنوب الضفة الغربية، وعلاقتها بتحقيق الميزة التنافسية من وجهة نظر الأكاديميين فيها، *دفاتر البحوث العلمية: جامعة القدس المفتوحة*، ٨(٢)، ١ - ٣٣.

الجنابي، ثائر جاسم محمد، والعبيدي، فائق مشعل قدوري. (٢٠٢٣). أثر اليقظة الاستراتيجية في تحقيق التفوق التنظيبي: بحث ميداني في مجموعة مختارة من الجامعات العراقية. مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، ١٩(٦٣)، ٣٦٥-٣٨٦.

الجهني، أمل صالح عيد، والعتيبي، تركي بن كديميس. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية: مدخلا للتطوير التنظيمي في الجامعات السعودية. *المجلة الدولية للعلوم التربوية والإنسانية المعاصرة*، ٢(٣)، ٣٨-٩٠.

الحداد، صابرين المبروك. (٢٠٢٣). أثر اليقظة الاستراتيجية على الأداء المنظمي: دراسة ميدانية على شركة الكهرباء بمدينة درنة - ليبيا. *مجلة البحوث والدراسات الاقتصادية*، ١١(١)، ٢٥٦—٢٨٤.

الحسني، خولة قاسمي، و حفصي، هدى. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية وأثرها في تعزيز الميزة التنافسية: دراسة حالة مؤسسة ياليدين للتوصيل السريع في الجزائر. *مجلة دفاتر البحوث العلمية*، ١٠(٢)، ٦٤-٨٨.

الزايد، أحمد بن محمد خلف. (٢٠١٩). اليقظة الاستراتيجية بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة مكة المكرمة وعلاقتها بالقيمة التعليمية المضافة لمدارس التعليم العام. *مجلة كلية التربية*، ١٩(٤)، ٣٢١-٣٨٨.

زرقين، عبود، فيروز، مدفوني، وتقرارت، يزيد. (٢٠١٤). *نظام اليقظة الاستراتيجية كأداة لإحداث التغيير بالمؤسسة. المؤتمر الدولي العلمي حول إدارة التغيير في عالم متغير*، عمان: مركز البحث وتطوير الموارد البشرية - رماح، ١ - ١٦.

السباتين، وفاء تيسير مقبل، و ارتيمة، هاني جزاع عبدالكريم. (٢٠٢٠). *اليقظة الاستراتيجية وأثرها في الثقافة الريادية: الدور الوسيط للذاكرة المنظمة في المستشفيات الأردنية الخاصة*، *شهادة الاعتمادية الدولية JCI [رسالة ماجستير غير منشورة]*، جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان.

الشمري، مشعل عواد.(٢٠١٨). أثر بعض المتغيرات الشخصية على مستوى الإبداع في المشروعات الريادية في مجال صناعة المواد الغذائية في دولة الكويت، *مجلة كلية التربية، جامعة كفر الشيخ، كلية التربية*، ١٨(٢)، ١٠٨١-١١١٢

صالح، أحمد علي، و كلوب، مها محمد عبدالفتاح. (٢٠٢٣). دور اليقظة الاستراتيجية في حوكمة البيئات التنافسية: دراسة ميدانية . *مجلة اتحاد الجامعات العربية للبحوث في التعليم العالي*، (٤٣)، ٧٨٨-٧٨١.

الطه، شهاب محمد محمود، وحسون، حسون هيثم. (٢٠٢١). اليقظة الاستراتيجية ودورها في تعزيز ريادة منظمات الأعمال: دراسة استطلاعية لأراء عينة من أعضاء الهيئة التدريسية في كلية الحداية الجامعة. *تنمية الرافدين*، ٤٠(١٣٢)، ٣٢١-٣٤٣.

عبد الحافظ، مؤمن طه عبد النعيم. (٢٠٢١). اليقظة الاستراتيجية ودورها في تحقيق الميزة التنافسية بحمامات السباحة. *مجلة بني سويف لعلوم التربية البدنية والرياضية*، ٤(٨)، ٧٩-١٠٨.

عبد القادر، نهلة هاشم، ع، وناصف، مرفت صالح. (٢٠١٧). القيادة الجامعية واليقظة الاستراتيجية. المؤتمر العلمي السنوي الرابع والعشرين: قيادة التعليم وإدارته في الوطن العربي : الواقع والرؤى المستقبلية، القاهرة: الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية، ٢٨-٢٩ يناير، ١٩٧ - ٢٠٦ .

عبدالعزیز، أحمد عبد المنعم، ورفاعي، ممدوح عبدالعزيز محمد. (٢٠٢٣). أثر اليقظة الاستراتيجية على تحقيق التميز المؤسسي: دراسة ميدانية على مجموعة شركات أرما . *المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة*، (٤)، ٤٣٥-٤٦٤.

عبدالله، هدى محمد الأمين، و خاطر، يوسف زهدي يوسف. (٢٠٢٣). دور اليقظة الاستراتيجية في تحقيق التميز المؤسسي: دراسة تطبيقية على البنوك التجارية بولاية الجزيرة . *المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية*، (١٨)، ١-٣٤.

عبيدات، ذوقان؛ عبدالحق؛ كايد ؛ عدس؛ عبدالرحمن (٢٠١٦). *البحث العلمي مفهوم وأدواته وأساليبه*، عمان: إشرافات للنشر والتوزيع.

عزوز، نور الدين. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية ودورها في تحقيق الرشاقة التنظيمية في المؤسسة الجزائرية: دراسة حالة مجمع صيدال فرع عنابة . *مجلة الاقتصاد والتنمية البشرية*، ١٤(١)، ٢٧٠-٢٨٢.

علي، نعمان داود محمد. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية وعلاقتها بتحقيق الريادة الاستراتيجية: دراسة حالة المصرف العراقي للتجارة TBI/ فرع اربيل. *مجلة الدراسات المستدامة*، ٥(٤)، ٤٠٧-٤٣٢.

علي، نعمان داود محمد. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية وعلاقتها بتحقيق الريادة الاستراتيجية: دراسة حالة المصرف العراقي للتجارة TBI/ فرع اربيل. *مجلة الدراسات المستدامة*، ٥(٤)، ٤٠٧-٤٣٢.

عيسى، نبوية. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية ودورها في تحسين الأداء الاستراتيجي للمؤسسة: دراسة حالة لمؤسسة الاتصالات "موبيليس بتلمسان". *مجلة البشائر الاقتصادية*، ٩(١)، ٤٠٤-٤٢٢.

القاسم، مي. (٢٠١٣). *أثر الخصائص الريادية في تبني التوجهات الاستراتيجية للمديرين في المدارس الخاصة في عمان*، [رسالة ماجستير غير منشورة]، جامعة الشرق الأوسط.

لامية، حليمي، يسمين، دروازي. (٢٠١٧). دور اليقظة الاستراتيجية في خلق الميزة التنافسية. *مجلة أبعاد اقتصادية*، (٧)، ٦٠-٧٥.

مسعود، منير أحمد محمد. (٢٠٢٣). أثر اليقظة الاستراتيجية في تحقيق الميزة التنافسية في جامعة العلوم والتكنولوجيا. *مجلة الدراسات الاجتماعية*، ٢٩(٤)، ٦٢-٨٧.

المطلق، تهاني علي. (٢٠٢٣). دور اليقظة الاستراتيجية في دعم الأداء الريادي للجامعات السعودية الناشئة من وجهة نظر القيادات الأكاديمية. *مجلة التربية*، ٢٠٠(١)، ١٥٥-١٩٦.

منصف، خديجة. (٢٠١٨). *اليقظة الاستراتيجية*، ط ١، الأردن، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع.

النجار، محمد فايز جمعه، والشوابكة، خالد محمود سليمان. (٢٠٢٠). اليقظة الاستراتيجية وأثرها في إدارة المشاريع في شركات الاتصالات الأردنية. *المجلة العالمية للاقتصاد والأعمال*، ٨(٣)، ٥٠٣-٥٢٠.

هنداوي، محفوظ. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية ودورها في نمو المشاريع الريادية. *مجلة الباحث الاقتصادي*، ١١(١)، ٣٣٤-٣٥٠.

هنداوي، محفوظ. (٢٠٢٣). اليقظة الاستراتيجية ودورها في نمو المشاريع الريادية. *مجلة الباحث الاقتصادي*، ١١(١)، ٣٣٤-٣٥٠.

ولد عابد، عمر. (٢٠٢٣). دور اليقظة الاستراتيجية في تعزيز الاتصال بين المؤسسة ومحيطها: دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر بالشلف. *مجلة العلوم التجارية*، ٢٢(١)، ٢٨٣-٣٠٤.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- Jalod, K., Hasan, A., & Hussain, A. (2021). Strategic Vigilance and its Role in Entrepreneurial Performance: An Analytical Study of the Views of a Sample of Managers in the Ur Company in Nasiriyah, Iraq. *Multicultural Education*, 7(1), 92-103.
- Said, I .(2022/00/10 ،2022) .What is the pilot project? .Retrieved from https://mafahem.com/sl_17772
- Alshaer, Sawsan A. (2020). The Effect of Strategic Vigilance on Organizational Ambidexterity in Jordanian Commercial Banks. *Modern Applied Science*; Vol. 14, No. 6
- Zwain, A. A. A., & Abd Daham, A. T. (2022). Strategic vigilance and its impact on enhancing adaptive performance: A survey of the opinions of a sample of officers in the Wasit Governorate Police Directorate.
- Mezher , Aseel, Ali. Alredha, Duaa, Abd. Al-asadi, Hadi (2020). The strategist's intelligence and vigilant and their influences on achieving Organizational success: A survey of the views of administrative leaders at Al-Muthanna University on the implementation of the government program for the year 2018-2022. *Muthanna Journal of Administrative and Economic Sciences*, 10(1), 23-46.
- Jaaz, Suha, Azeez AAZ. Jamal Dina Hamid (2021). The Effect of The Dimensions of Strategic Vigilance On Organizational Excellence) An Applied Study Of Premium Class Hotels In Baghdad. *Palarch's Journal of Archaeology of Egypt/Egyptology*, 18(8).
- Jalod, K. M., Hasan, A. J., & Hussain, A. N. (2021). Strategic Vigilance and its Role in Entrepreneurial Performance: An Analytical Study of the Views of a Sample of Managers in the Ur Company in Nasiriyah, Iraq. *Multicultural Education*, 7(1).
- Salman, Fadhiela Dawood. Fakhri, Ali (2019): The Role of Strategic Vigilance in the Operational Performance of the Banking Sector: Field Research in a Sample of Private Banks. **European Journal of Business and Management**. Vol (10), p1-14

Sheen, S. Levine (2017): **Strategic Intelligence: The Cognitive Capability to Anticipate Competitor Behavior.**

<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1002/smj.2660>

Tend, Fridy Buradum (2020): Strategic alertness and organizational health: A study of the manufacturing Industry in Rivers State. **Scholarly Journal of Business Administration.** Vol (9), p10-19.

Dawood, F and Abbas ,A. (2018).The role of strategic vigilance in the operational performance of the banking sector: field research in a sample of private banks.European Journal of Business and Management, (10),21 1-18.

AL Shaer, Sawsan (2020): The Effect of Strategic Vigilance on Organizational Ambidexterity in Jordanian Commercial Banks. **Canadian Center of Science and Education.** Vol(14), p-82-89.

Al Yasiri, Akram . Mohammed, Abeer , Hussien, Riyadh (2018): Measuring The Impact Of Strategic Vigilance in Strategic Intelligence Analytical study of the views of a sample of workers in AL - FURAT general company for Chemical Industries.