



جامعة الجميع الذكية  
كلية الإدارة  
تخصص إدارة مخاطر

## أثر إدارة المخاطر اللوجستية على كفاءة الأداء بقطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية

### مشروع تخرج

إعداد

نوران حسن الزهراني 222001130

علي عبدالله الغامدي 222001054

إشراف

د. وليد سليمان

2023/1444



**Midocean University**

**College of Management**

**Department Of Risk**

**Management**

# **The impact of Logistic Risk Management on the efficiency of Performance in the Energy sector in the kingdom of Saudi Arabia**

**Prepared By:**

**Noran Hassan AlZahrani 222001130**

**Ali Abdullah Alghamdi 222001054**

**Supervised By:**

**Dr. Waleed Suliman**

**Year 2023**

**ملاحظة : تم عمل هذه الدراسة بناء على العنوان المقترح من الدكتور عبر الإيميل والذي يختلف عن العنوان المسجل في النظام . وتم فتح تذكره بذلك وطلب منا اعتماد العنوان الذي اقترحه الدكتور عبر الإيميل .**

تتعرض صناعة الطاقة في المملكة العربية السعودية لمجموعة متنوعة من المخاطر التي تشمل على سبيل المثال لا الحصر التقلبات في أسعار النفط العالمية، والتغيرات الجيوسياسية، والتحديات البيئية، والاضطرابات في سلسلة التوريد، وتغيرات الطلب العالمي على الطاقة. إدارة هذه المخاطر بشكل فعال تسهم في تقليل الضغط على القطاع وتعزيز الاستدامة والتنافسية.

باعتبار أن الطاقة تشكل العمود الفقري للاقتصاد السعودي، فإن إدارة المخاطر اللوجستية تلعب دورًا حاسمًا في ضمان استمرارية التزويد بالطاقة، والحد من تأثير الاضطرابات الخارجية على الإمدادات الطاقوية. بالتالي، يمكن أن تؤثر إدارة المخاطر اللوجستية بشكل إيجابي على القدرة التشغيلية والكفاءة العامة للقطاع، مما يزيد من موثوقيته ويحسن أدائه بشكل عام.

بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن تساهم إدارة المخاطر اللوجستية الفعالة في تخفيض التكاليف العملية، وتحسين إدارة العمليات والتخزين، وتحسين جدولة الإنتاج والتسليم، مما يؤدي في النهاية إلى زيادة الربحية وتحسين تنافسية الصناعة في السوق الدولية.

علاوة على ذلك، يمكن لإدارة المخاطر اللوجستية الفعالة أن تسهم في تحسين سجل السلامة والبيئة في صناعة الطاقة، مما يعزز الالتزام بالمعايير البيئية الدولية ويساهم في حماية البيئة المحيطة وتحقيق التنمية المستدامة.

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة أثر إدارة المخاطر اللوجستية على كفاءة أداء قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية، يسعى البحث إلى تحديد التحديات الرئيسية التي تواجه القطاع، بالإضافة إلى تحليل فعالية الإجراءات الحالية وتحديد الفرص المتاحة لتعزيز الكفاءة والاستدامة. يهدف البحث أيضًا إلى تقديم توصيات عملية ومبتكرة لتعزيز إدارة المخاطر اللوجستية في قطاع الطاقة، مما يساهم في تعزيز استدامته وتحقيق الأهداف الاقتصادية والبيئية للمملكة.

## 1-2 مشكلة الدراسة:

عند استقصاء تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على أداء قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية، يظهر لنا نقاط أساسية ينبغي أن نتعمق في دراستها. هذه الدراسة تساهم في تحديد الفرص المتاحة والتحديات التي تعترض جهود إدارة المخاطر اللوجستية في هذا القطاع، وبالتالي، تمكنا من وضع استراتيجيات فعّالة للتعامل مع هذه التحديات.

1. ما هو تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على الاستدامة البيئية؟
2. كيف يؤثر إدارة المخاطر اللوجستية على الاعتمادية وتوافر الطاقة؟
3. ما هو الأثر المالي المتوقع لإدارة المخاطر اللوجستية على تكاليف الإمداد والتوريد؟
4. كيف يؤثر إدارة المخاطر اللوجستية على سلامة العمال والبيئة؟
5. كيف يؤثر إدارة المخاطر اللوجستية على جودة الإمداد والتوريد وكفاءة العمليات؟

6. ما هو تأثير المخاطر اللوجستية على الامتثال للسياسات واللوائح البيئية والصحية والسلامة؟
7. ما هي الفرص المتاحة والمحتملة لتحسين إدارة المخاطر اللوجستية من خلال التكنولوجيا والابتكار؟
8. كيف يؤثر التغير الجيوسياسي على إدارة المخاطر اللوجستية في صناعة الطاقة؟
9. ما هو دور إدارة المخاطر اللوجستية في تحسين العلاقات العامة والتسويق للشركات؟

### 1-3 أهمية الدراسة:

دراسة أثر إدارة المخاطر اللوجستية على كفاءة الأداء بقطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية تحمل أهمية كبيرة وتلعب دوراً حاسماً في تعزيز الاستدامة وتحقيق الأهداف الاقتصادية والبيئية للمملكة من خلال تناول جوانب مشكلة الدراسة وتحليل أهميتها على النحو التالي:

1. فهم تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على الاستدامة البيئية.
2. تحديد تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على الاعتمادية وتوافر الطاقة.
3. تحليل الأثر المالي المتوقع لإدارة المخاطر اللوجستية على تكاليف الإمداد والتوريد.
4. تقييم تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على سلامة العمال والبيئة.
5. تحديد تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على جودة الإمداد والتوريد وكفاءة العمليات.
6. تحليل تأثير المخاطر اللوجستية على الامتثال للسياسات واللوائح البيئية والصحية والسلامة.
7. تحديد الفرص المتاحة لتحسين إدارة المخاطر اللوجستية من خلال التكنولوجيا والابتكار.
8. تقييم تأثير التغير الجيوسياسي على إدارة المخاطر اللوجستية.
9. تحديد دور إدارة المخاطر اللوجستية في تحسين العلاقات العامة والتسويق للشركات.
10. تحديد الفرص المحتملة لتحسين إدارة المخاطر اللوجستية من خلال الابتكار والتطوير.

### أهمية الدراسة العلمية والعملية:

يحتل قطاع الطاقة مكانة حيوية في الاقتصاد السعودي، حيث تعتبر المملكة من أكبر منتجي الطاقة في العالم. وفي هذا السياق، تلعب الخدمات اللوجستية دوراً بارزاً في ضمان استمرارية تدفق الإمدادات بفعالية وفي الوقت المحدد. تساهم الخدمات اللوجستية في تحسين إدارة العمليات وتقليل التكاليف المرتبطة بالنقل والتوزيع، مما يساهم في تحقيق الكفاءة الشاملة للقطاع. بالإضافة إلى ذلك، تساعد الخدمات اللوجستية في ضمان الامتثال للسياسات البيئية والصحية والسلامة المتعلقة بصناعة الطاقة، مما يعزز سمعة القطاع ويساهم في جذب الاستثمارات والتوسع المستدام. تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف الأهمية الكبيرة لإدارة المخاطر للخدمات اللوجستية في قطاع الطاقة بالمملكة العربية السعودية وتسليط الضوء على دورها الحيوي في تحقيق الاستدامة والكفاءة والسلامة في القطاع.

### الأهمية العلمية:

دراسة إدارة المخاطر اللوجستية في قطاع الطاقة تمتلك أهمية علمية كبيرة تتجلى في العديد من الجوانب:

1. **فهم الأثر البيئي:** تساعد دراسة إدارة المخاطر اللوجستية في تحليل الأثر البيئي للأنشطة اللوجستية المتعلقة بقطاع الطاقة، بما في ذلك النقل والتوزيع. يمكن أن تقدم هذه الدراسة رؤى علمية حول تأثيرات القطاع على البيئة وكيفية الحد منها.

2. **تحسين الأمان والاستدامة:** تساهم دراسة إدارة المخاطر اللوجستية في تحسين الأمان والاستدامة في قطاع الطاقة من خلال تحليل المخاطر المحتملة و اقتراح تطبيق إجراءات للوقاية من حوادث النقل أو التلوث البيئي.

3. **تحليل الأثر الاقتصادي:** يمكن استخدام الأبحاث العلمية في إدارة المخاطر لتقدير الأثر الاقتصادي للمخاطر اللوجستية على قطاع الطاقة والاقتصاد الوطني بشكل عام. هذا يمكن أن يساعد في اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة.

4. **تعزيز البحث العلمي:** تشجع دراسة إدارة المخاطر اللوجستية على إجراء البحوث العلمية في مجال تحليل وإدارة المخاطر. هذا يساهم في توسيع قاعدة المعرفة وتطوير استراتيجيات جديدة للمعالجة والتعامل مع المخاطر.

5. **دراسة التأثيرات البيئية:** تساهم هذه الدراسة في فهم التأثيرات البيئية لعمليات النقل والتوزيع المرتبطة بقطاع الطاقة. يتضمن ذلك تحليل الانبعاثات البيئية والأثر على الجودة البيئية وكيفية التحكم فيها والامتثال للمعايير البيئية.

6. **تحسين أمان العمليات:** تعمل دراسة إدارة المخاطر على تحليل وتحسين الأمان خلال عمليات النقل والتوزيع. يتضمن ذلك تحليل مخاطر حوادث النقل والتأكد من توفر الإجراءات الوقائية والتدابير الأمنية.

7. **تحسين الاستدامة:** تهدف الدراسة إلى تحسين استدامة العمليات اللوجستية المرتبطة بالطاقة. ذلك يشمل تحسين استهلاك الوقود والاعتماد على وسائل النقل البيئية وتقليل النفايات والتلوث.

8. **تقديم أفضل الممارسات:** من خلال البحث العلمي، يمكن تحليل وتبادل التوصيات والأفكار في أفضل الممارسات في مجال إدارة المخاطر اللوجستية. يمكن أن تستفيد الشركات والمؤسسات في قطاع الطاقة من هذه المعرفة لتحسين أداءهم.

9. **تقديم نصائح للسياسات:** يمكن استخدام البحث العلمي لتوجيه تطوير السياسات الحكومية المتعلقة بإدارة المخاطر اللوجستية في قطاع الطاقة. ذلك يمكن أن يساهم في تشكيل بيئة تنظيمية تعزز الاستدامة والأمان.

10. **تحليل التكاليف والفوائد:** يمكن استخدام الأبحاث العلمية لتحليل تكاليف تطوير البنية التحتية مقابل الفوائد المتوقعة. ذلك يساعد في اتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة وتخصيص الموارد بفعالية.

11. **توسيع قاعدة المعرفة:** البحث العلمي في مجال إدارة المخاطر اللوجستية يساهم في توسيع قاعدة المعرفة وزيادة الفهم العلمي لهذا المجال. يمكن للباحثين والأكاديميين استخدام هذه المعرفة لتطوير دراسات أكثر تفصيلاً وعميقاً.

## الأهمية العملية:

تتضح الأهمية العملية في النواحي التالية:

1. **تحسين كفاءة العمليات:** دراسة المخاطر تساهم في تحسين كفاءة العمليات اللوجستية في قطاع الطاقة، وتقليل التكاليف المرتبطة بالنقل والتوزيع. هذا يمكن أن يساهم في تحسين الأداء المالي للشركات وزيادة تنافسيتها.
  2. **ضمان استمرارية الإمدادات:** إدارة المخاطر تساعد في تقليل التوقفات في سلسلة التوريد وتقليل تأثير المشاكل اللوجستية على الإمدادات. هذا يضمن استمرارية توفير الطاقة للسوق وتجنب الانقطاعات.
  3. **تقليل الفاقد:** من خلال التحكم في المخاطر اللوجستية، يمكن تقليل فاقد البضائع والمواد أثناء النقل والتخزين، مما يساهم في توفير موارد مالية.
  4. **الامتثال للتشريعات:** القوانين واللوائح المتعلقة باللوجستيات والبيئة تتطلب من الشركات الالتزام بمعايير صارمة. إدارة المخاطر تساعد على الامتثال لهذه التشريعات وتجنب العقوبات القانونية والبيئية.
  5. **زيادة الثقة:** العمليات اللوجستية الجيدة تزيد من ثقة العملاء والشركاء في القطاع. هذا يمكن أن يساعد في تعزيز العلاقات التجارية وزيادة حصة السوق.
  6. **تقليل الانقطاعات:** إدارة المخاطر تساهم في تقليل الانقطاعات في توريد الطاقة والمواد الخام المستخدمة في قطاع الطاقة. هذا يضمن استقرار الإمدادات ويقلل من تأثير التقلبات في الأسعار.
- بشكل عام، تعزز دراسة إدارة المخاطر اللوجستية العلمية والعملية القطاع بأكمله عبر تحسين الكفاءة والسلامة والابتكار، مما يساهم في تعزيز الاستدامة والتنمية الشاملة في المملكة العربية السعودية.

## **1-4 أهداف الدراسة:**

تهدف الدراسة إلى تحديد الفرص المحتملة لتحسين كفاءة الأداء في قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية من خلال تحسين إدارة المخاطر اللوجستية، وبالتالي تحقيق التنمية المستدامة والتنافسية العالية في السوق العالمية ومن هذه الأهداف ما يلي:

1. **تحسين كفاءة الإنتاج والتشغيل:** فهم كيفية تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على عمليات الإنتاج والتشغيل في قطاع الطاقة. حيث يتضمن ذلك تحديد الفجوات في العمليات الحالية وتحديد الأساليب والإجراءات التي يمكن تحسينها لزيادة كفاءة الإنتاج.
2. **تقليل التكاليف وزيادة الربحية:** تحديد كيف يمكن لإدارة المخاطر اللوجستية المحسنة تقليل التكاليف التشغيلية وتحسين الربحية في قطاع الطاقة. حيث يمكن أن تشمل هذه الجوانب تقليل تكاليف النقل والتخزين وإدارة الإمدادات بكفاءة أكبر.
3. **تحسين سلامة العمليات والبيئة:** تقييم كيفية تحسين سجل السلامة والبيئة في قطاع الطاقة من خلال إدارة المخاطر اللوجستية. حيث يهدف البحث إلى تحديد العوامل التي تؤثر على السلامة والبيئة وتقديم توصيات لتعزيزها والامتثال للمعايير الدولية.

4. **زيادة المرونة والاستجابة:** تحديد كيفية يمكن لإدارة المخاطر اللوجستية أن تزيد من مرونة القطاع وقدرته على التكيف مع التغييرات في السوق والظروف العالمية. حيث يمكن أن تتضمن هذه الجوانب التخطيط الاستراتيجي المحسّن والقدرة على التكيف مع المتغيرات الجيوسياسية والاقتصادية.

5. **تحسين تجربة العملاء ورضاهم:** تحديد كيفية يمكن لإدارة المخاطر اللوجستية تحسين تجربة العملاء ورضاهم في قطاع الطاقة. حيث يمكن أن تشمل هذه الجوانب تحسين خدمات النقل والتسليم وضمان توافر الموارد بشكل مستمر وفقًا لاحتياجات العملاء.

## 1-5 فروض الدراسة:

بناءً على مشكلة الدراسة والأهداف، يمكن صياغة الفروض التالية:

### - فرضية رئيسية:

إدارة المخاطر اللوجستية الفعالة تسهم بشكل كبير في تحسين الكفاءة والاستدامة والأمان والمكانة العالمية والتطور الصناعي في قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية.

### - فرضية فرعية:

بناءً على الفرضية الرئيسية المذكورة سابقاً، يمكن تحديد الفرضيات الفرعية الآتية:

الفرضية الفرعية الأولى: "تحسين إدارة المخاطر اللوجستية يؤدي إلى زيادة كفاءة عمليات النقل والتوزيع".

الفرضية الفرعية الثانية: "تحسين إدارة المخاطر اللوجستية يقلل من التكاليف المرتبطة بالتخزين والتوزيع وبالتالي يحسن الأداء المالي للشركات والمؤسسات في قطاع الطاقة".

الفرضية الفرعية الثالثة: "تحسين إدارة المخاطر اللوجستية يزيد من معايير السلامة والأمان في عمليات الإمداد والتوزيع للطاقة، مما يقلل من حدوث الحوادث والمشاكل الصحية والبيئية".

الفرضية الفرعية الرابعة: "تحسين إدارة المخاطر اللوجستية يساهم في تعزيز التبادل التجاري والشراكات الاستراتيجية مع الشركات المحلية والدولية، مما يعزز مكانة قطاع الطاقة في السوق العالمية".

الفرضية الفرعية الخامسة: "تحسين إدارة المخاطر اللوجستية يساهم في تعزيز الابتكار وتبني التكنولوجيا الحديثة في قطاع الطاقة، مما يعزز التنمية المستدامة والتطور المستقبلي للصناعة".

توضح هذه الفرضيات الفرعية جوانب محددة تتعلق بتأثير إدارة المخاطر اللوجستية على قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية، وتسلط الضوء على الفوائد والنتائج المتوقعة من تحسين إدارة المخاطر في هذا السياق.

## 1-6 الدراسات السابقة:

- دراسة ل ينال عاطف الرواشدة و د. عبدالله احمد الشورة (2022). إدارة المخاطر في مرونة سلسلة التوريد: الدور المعدل للتمكين في شركة البوتاس: تمثل الدراسة هدفًا رئيسيًا في تحليل تأثير إدارة المخاطر على مرونة سلسلة التوريد في شركة البوتاس العربية. الهدف الرئيسي كان في استجابة للمخاطر والرقابة عليها، وتحديدتها وتقييمها، واتخاذ إجراءات استجابة لها، مع التركيز على مرونة الإنتاج والتوريد والعمليات والتسليم ونظم المعلومات.

تم تنفيذ الدراسة من خلال جمع بيانات من جميع المسؤولين على مستويات مختلفة في الشركة ، حيث بلغ عددهم 135 شخصًا. تم استخدام الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات، واستخدمت عينة موجهة بشكل خاص للتعامل مع مجتمع صغير. تم توزيع 135 استبانة، وتم استرداد 122 استبانة صالحة للتحليل، ما يعادل 90.3% من الاستبانات الموزعة.

توصلت الدراسة إلى نتائج مهمة، من بينها تأكيد وجود أثر إيجابي لإدارة المخاطر على مرونة سلسلة التوريد في الشركة، مع وجود دليل إحصائي يشير إلى ذلك بمستوى دلالة يفوق  $\alpha \leq 0.05$ . تم تقديم عدة توصيات مهمة بما في ذلك تحديد المخاطر ومراجعتها بشكل دوري وربطها بالاستراتيجيات المطبقة في الشركة، وضرورة مشاركة جميع المسؤولين في عمليات صنع القرار وحل المشكلات، بالإضافة إلى إنشاء نظام للحوافز والترقيات لدعم الأفكار الإبداعية للمسؤولين.

-مدونة شركة اس بي تي الشركة الرائدة في مجالات النقل والتخزين وحلول الدعم اللوجستي لأكثر من 40 عام في المملكة العربية السعودية بعنوان التكنولوجيا في قطاع اللوجستيات: هل تستحق الاستثمار حقًا؟ حيث تطرقت المدونة إلى التقنيات الجديدة في الاستخدام اللوجستي والمزايا والعيوب وهل يستحق الإستثمار في تكنولوجيا اللوجستيات كذلك ماهي التقنيات الموجودة في الإستخدام اللوجستي (الروبوتات، الطائرات بدون طيار، الحوسبة السحابية وأنترنت الأشياء).

التقرير السنوي لشركة أرامكو السعودية لعام 2022 إدارة مواجهة المخاطر 2022: فئات المخاطر الرئيسة ( المخاطر المتعلقة بأعمال ارامكو السعودية وانشطتها ، المخاطر القانونية والتنظيمية ، المخاطر المتعلقة بالمملكة ) كما تطرقت الدراسة إلى المخاوف المتعلقة بالتغير المناخي وآثاره وانخفاض الطلب العالمي على منتجات الطاقة وأثر الأعمال الإرهابية والنزاعات المسلحة كذلك

التطورات الاقتصادية والسياسية السلبية . كما تطرقت الدراسة إلى المخاطر اللوجستية والتي لها اثر كبير على أرامكو السعودية حيث تواجه مخاطر تشغيلية شائعة في قطاع النفط والغاز والبتروكيماويات. هذه المخاطر تتضمن تسرب النفط والغاز، تعطل التيار الكهربائي، أعطال المعدات، حوادث النقل، الظروف الجوية القاسية، تسرب المواد الكيميائية، وتغييرات في اللوائح. تلك المخاطر قد تتسبب في أضرار مادية وبيئية وتأثير سلبي على سمعة الشركة ونتائج أعمالها. كما تعتمد أرامكو على شبكة الأنابيب والمرافق الرئيسية لنقل النفط، مما يعني أن أي تعطل بهذه المرافق يمكن أن يؤثر سلباً على أعمال الشركة ومركزها المالي.

**- دراسة سارة العتيبي باحثة في مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية 2020 عن تأثيرات جائحة كوفيد 19 على قطاعات الطاقة في المملكة العربية السعودية (مستقبل الطاقة المتجددة بعد الأزمة):** حيث ذكرت الدراسة تواجه رؤية المملكة 2030 تحديات هامة حول الاقتصاد المستدام ودور مصادر الطاقة المتنوعة. الأزمة الاقتصادية والتحديات البيئية تسببت في تحديات للسعودية التي تعتمد بشكل كبير على النفط. زيادة الطلب على الكهرباء والمصادر المتجددة تشكل فرصاً لتنويع مصادر الطاقة المحلية. تواجه السعودية أيضاً تحديات في تعزيز القطاع الخاص كشريك مهم في تحقيق الأهداف. أسعار الكهرباء في المملكة تعتبر منخفضة مقارنة بالمتوسط العالمي. السعودية أبرمت اتفاقيات لتوريد الكهرباء مع دول الخليج ومصر والأردن. إعادة النظر في استراتيجيات الطاقة المتجددة وزيادة توزيعها ستكون محوراً رئيسياً لمستقبل القطاع. تشير الدراسات إلى جاهزية الشبكة الكهربائية لاستيعاب المزيد من الطاقة المتجددة دون الحاجة إلى تحسينات كبيرة.

**- ورقة بحثية ل عبير محمود محمد عبدالحليم كلية تكنولوجيا الادارة ونظم المعلومات : الورقة البحثية تهدف إلى دراسة دور ممارسات المحاسبة الإدارية في إدارة مخاطر سلاسل الإمداد في ظروف ارتفاع درجة المخاطرة وتأثيرها على أداء الشركات.** تم تطبيق الدراسة على الشركات المدرجة في سوق المال السعودي، وتم جمع البيانات من عينة مكونة من 210 شركة خلال عام 2021. اختيرت الشركات بناءً على حجم رأس المال المستثمر وعدد العاملين بها وتقدمها في المنطقة. تم جمع البيانات من خلال استبيانات إلكترونية أرسلت عبر البريد الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي، وتم استخدام نموذج هيكلي لتحليل العلاقات بين المتغيرات. أظهرت النتائج الإيجابية لتأثير ممارسات المحاسبة الإدارية في إدارة مخاطر سلاسل الإمداد على الأداء العام للشركة بما في ذلك المقاييس المالية وغير المالية.

**- دراسة تطبيقية ل سمير أبو الفتوح وصالح حامد نبيل وحامد سليمان وفاطمة عيد حسن محمد فرج عن دور إدارة التكلفة اللوجستية في دعم الميزة التنافسية للموانئ البحرية في بيئة التشغيل الإلكتروني:** البحث يهدف إلى دراسة دور إدارة التكلفة اللوجستية في دعم الميزة التنافسية للموانئ البحرية في بيئة التشغيل الإلكتروني. ويسلط الضوء على أهمية إدارة التكلفة اللوجستية وتأثيرها

الكبير في تحسين كفاءة إدارة الموارد وتقليص تكاليف التشغيل بشكل فعال. ويؤكد البحث على أن الاعتماد على النظم الإلكترونية يساهم في تيسير عمليات الشحن والتخزين والنقل في الموانئ البحرية، ويساهم التطبيق الجيد للوجستيات في تحقيق مؤشرات القدرة التنافسية مثل الوقت والجودة والتكلفة.

**- دراسة ل فيليب جالكين، وكارلو أندريا بولينو عن أمن الطاقة وتنويع المحفظة من منظور المصدرين:** تطرقت الدراسة إلى تقييم كيفية تطور مفهوم أمن الطاقة واستراتيجيات الموردين والمستهلكين المتعلقة بأمن الطاقة بعد التحولات الأخيرة في أسواق النفط العالمية، مثل زيادة إمكانية استبدال الطاقة، وزيادة درجة الترابط بين أسواق الوقود الإقليمية، والاستخدام السريع لمصادر الطاقة المتجددة. ودرست في هذا المشروع الآثار والتجاهات المحتملة لهذه التطورات، بالتركيز على اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي وشمال شرق آسيا. ولقد بحث هذا المشروع في فرص التعاون الاقتصادي بين المنطقتين، مع التركيز على المملكة العربية السعودية والصين . وكان الهدف منه هو تحديد المحركات الرئيسة لنموذج أمن الطاقة الجديد من منظور الموردين والمستهلكين.

يمكن تحقيق التعاون بين مصدري ومستوردي الطاقة من خلال تعزيز آليات السوق، وتحسين سلاسل التوريد، وتقليل التقلبات في الأسعار. للدول المصدرة، تحديد التحديات والتهديدات ذات الصلة وتبني سياسات أكثر شمولاً لأمن الطاقة سيساعد في ضمان الاستقرار الاقتصادي والأمن القومي.

## **1-7 منهجية الدراسة :**

بصفة عامة يعتمد اختيار المنهج الملائم لطبيعة البحث على طبيعة المشكلة والهدف من دراستها، ومن أجل الاحاطة بمختلف جوانب الدراسة فقد تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي، حيث يقوم فيها الباحث بوصف الظواهر والمشاكل العلمية المختلفة، وحل المشكلات والتساؤلات التي تقع في دائرة البحث العلمي، ثم يتم تحليل البيانات التي تم جمعها عن طريق المنهج الوصفي، حتى يمكن إعطاء التفسير والنتائج المناسبة عن تلك الظاهرة.

## **1-8 مجتمع و عينة الدراسة:**

### **مجتمع الدراسة:**

مجتمع الدراسة هو القطاع الطاقى في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك الشركات والمؤسسات العاملة في مجال إنتاج النفط والغاز والكهرباء والطاقة المتجددة. يجب أيضاً مراعاة المؤسسات والهيئات الحكومية ذات الصلة، بما في ذلك وزارة الطاقة والشركات الخدمية الأخرى المعنية بتأمين

البنية التحتية اللازمة لقطاع الطاقة. يمكن أيضًا تضمين الجهات البحثية والأكاديمية المتخصصة في مجال الطاقة واللوجستيات كجزء من مجتمع الدراسة ، حيث يمكن أن تقدم رؤى مهمة حول التحديات والفرص المتعلقة بإدارة المخاطر اللوجستية في القطاع.

### **عينة الدراسة:**

ستكون عينة الدراسة متنوعة بما يكفي لنتمكن من الحصول على رؤية شاملة وعميقة حول تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على قطاع الطاقة ، حيث ستكون على النحو التالي :

- تحديد الشركات الرائدة: سوف يتم اختيار عينة من الشركات الرائدة والمهمة في قطاع الطاقة في المملكة ، وذلك بناءً على معايير مثل الحجم والأداء والتأثير في السوق.

- التنوع القطاعي: سوف تشمل عينة الدراسة مجموعة متنوعة من الشركات والمؤسسات في قطاع الطاقة، بما في ذلك شركات النفط والغاز والكهرباء والطاقة المتجددة، للحصول على عينة جيدة .

- الحجم والموقع: سوف يتم اختيار الشركات التي تمثل مختلف المقاييس من حيث الحجم والموقع الجغرافي، مما يسمح بفهم شامل لتأثير إدارة المخاطر اللوجستية على مختلف الظروف والسياقات.

- العينات العشوائية: سوف يتم استخدام الطرق الإحصائية لتحديد عينات عشوائية من الشركات في قطاع الطاقة، مما يضمن التمثيل الإحصائي الجيد والدقة في تحليل البيانات والنتائج.

- استشارة الخبراء: سيتم استشارة الخبراء في مجال الطاقة واللوجستيات لتحديد الشركات ذات الأهمية الكبيرة والمؤهلة للمشاركة في الدراسة.

## **9-1 جمع البيانات:**

سوف يتم جمع البيانات بالاعتماد على الأهداف الرئيسية للدراسة والموارد المتاحة، ومن ثم سيتم مزج أكثر من طريقة الأمر الذي سيزيد من دقة وشمولية الدراسة. كذلك ستساعدنا هذه الأساليب التحليلية على فهم البيانات بشكل أعمق وتحديد العلاقات والأنماط والتحديات التي قد تواجه قطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية فيما يتعلق بإدارة المخاطر اللوجستية.

هذه مجموعة من الطرق التي سيتم استخدام البعض منها في الدراسة: .

1 **المقابلات الشخصية:** يتم إجراء مقابلات شخصية مع الخبراء والمسؤولين في شركات الطاقة واللوجستيات لفهم تحديات إدارة المخاطر والأثر المتوقع على القطاع.

2 **الاستبيانات:** يتم توزيع استبيانات على الشركات والمؤسسات في قطاع الطاقة لجمع البيانات المحددة حول ممارسات إدارة المخاطر والتحديات التي تواجهها.

- 3 **مراجعة الوثائق:** يتم مراجعة الوثائق لتحليل البيانات المتاحة سابقاً مثل التقارير السابقة والبيانات الاقتصادية والإحصائية المتعلقة بالقطاع.
- 4 **الدراسات الميدانية:** إجراء دراسات ميدانية لمراقبة وتحليل عمليات النقل والتوزيع في القطاع، وذلك لفهم أثر إدارة المخاطر اللوجستية على العمليات الفعلية.
- 5 **المقارنة الدولية:** إجراء دراسة مقارنة بين ممارسات إدارة المخاطر اللوجستية في المملكة العربية السعودية وفي دول أخرى لفهم الأفضليات والمساحات للتحسين.
- 6 **طرق تحليل البيانات:**

- **تحليل الانحدار:** لتحديد العلاقات الكمية بين متغيرات مختلفة، مثل كيفية تأثير إدارة المخاطر اللوجستية على الأداء المالي أو الإنتاجية في القطاع.
- **التحليل التجميعي:** لفهم الاتجاهات والأنماط العامة في البيانات المجمعة من مصادر مختلفة، مما يساعد في تحديد الأمثلة والتشابهات بين الشركات والمؤسسات المختلفة.
- **التحليل الزمني:** لفهم التغيرات والاتجاهات عبر الزمن في ممارسات إدارة المخاطر والأداء العام للقطاع، مما يساعد في تحديد النماذج والأنماط الزمنية المتعلقة بالتغيرات في القطاع.
- **التحليل الجغرافي:** لفهم العوامل المكانية المؤثرة على إدارة المخاطر اللوجستية والأداء في مناطق مختلفة من المملكة، مما يساعد في تحديد الفروق الجغرافية والتحديات الفردية.
- **التحليل المقارن:** لمقارنة الأداء والممارسات بين مختلف الشركات والمؤسسات في قطاع الطاقة، مما يساعد في تحديد الأفضليات والنقاط التحسينية في كل شركة.

## 1-10 حدود الدراسة

### حدود زمنية:

2023 حتى تاريخ الانتهاء من الدراسة.

### حدود مكانية:

المملكة العربية السعودية

### حدود موضوعية:

- معايير صناعة الطاقة
- أهداف التنمية المستدامة
- صناعة الطاقة بالمملكة العربية السعودية

### حدود بشرية:

على أفراد قطاع الطاقة بجميع فئاته المتاحة

### مصطلحات الدراسة:

توفر هذه المصطلحات الأساسية إطارًا للتعلم والتواصل فيما يتعلق بمفاهيم ومصطلحات إدارة المخاطر اللوجستية وقطاع الطاقة في المملكة العربية السعودية:

1. إدارة سلسلة الإمداد: Supply Chain Management.
2. تخطيط موارد المؤسسات: Enterprise Resource Planning (ERP).
3. الأمن اللوجستي: Logistics Security.
4. تحليل الخطر: Risk Analysis.
5. تقييم المخاطر: Risk Assessment.
6. استدامة الطاقة: Energy Sustainability.
7. الكفاءة اللوجستية: Logistics Efficiency.
8. التكنولوجيا اللوجستية: Logistics Technology.
9. النقل اللوجستي: Logistics Transportation.
10. مخاطر الطاقة: Energy Risks.
11. تخزين الطاقة: Energy Storage.
12. توزيع الطاقة: Energy Distribution.
13. استراتيجيات الطاقة: Energy Strategies.
14. سياسات الطاقة: Energy Policies.