

عنوان البحث

أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الإنشائية

إعداد الطالب/ غاده خالد الفرهم

إشراف/

د. الفصيل عبد الحميد

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2024

مقدمة:

تشهد المشاريع الإنشائية في العصر الحالي العديد من التحديات التي قد تعيق تحقيق أهدافها ضمن الإطار الزمني والتكلفة المحددين تُعد إدارة المخاطر من أهم الأدوات التي تساهم في التغلب على هذه التحديات من خلال التنبؤ بالمخاطر المحتملة وتحليلها ووضع استراتيجيات للتعامل معها. يهدف هذا البحث إلى دراسة أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الإنشائية ودورها في تحسين الأداء وضمان استمرارية العمل.

مشكلة الدراسة:

تواجه الشركات الإنشائية العديد من المخاطر التي قد تؤدي إلى تأخير تنفيذ المشاريع أو تجاوز التكاليف المتوقعة أو حتى فشل المشروع بالكامل. على الرغم من أهمية إدارة المخاطر، إلا أن العديد من الشركات تفتقر إلى منهجية واضحة لإدارتها. لذلك تبرز الحاجة إلى دراسة تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع وقياس مدى مساهمتها في تحقيق الأهداف.

أهمية الدراسة:

- إبراز دور إدارة المخاطر في تحسين كفاءة وفعالية تنفيذ المشاريع.
- توفير إطار علمي يساعد الشركات على تبني أفضل الممارسات لإدارة المخاطر.
- المساهمة في تقليل الخسائر الناتجة عن المخاطر المحتملة.

أهداف الدراسة:

- 1- تحليل أهمية إدارة المخاطر في المشاريع الإنشائية.
- 2- تحديد العوامل التي تؤثر على نجاح المشاريع.
- 3- قياس العلاقة بين تطبيق إدارة المخاطر ونجاح المشاريع الإنشائية.

تساؤلات الدراسة

- ما مدى تأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الإنشائية؟
- ما هي الأدوات والتقنيات المستخدمة في إدارة المخاطر؟
- ما هي أبرز المخاطر التي تواجه المشاريع الإنشائية وكيف يمكن معالجتها؟

فروض الدراسة:

- 1- هناك علاقة إيجابية بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.
- 2- يؤدي تطبيق أدوات إدارة المخاطر إلى تقليل التكاليف الزائدة في المشاريع.
- 3- تساهم إدارة المخاطر في تحسين أداء فرق العمل وزيادة الإنتاجية.

الدراسات السابقة:

سيتم استعراض الدراسات التي تناولت إدارة المخاطر في المشاريع، مع التركيز على الشركات الإنشائية. على سبيل المثال: دراسة تأثير إدارة المخاطر على تحسين الأداء المالي والزماني للمشاريع (2020)، ودراسة تطبيق الأدوات التكنولوجية في إدارة المخاطر.

المنطلقات النظرية للدراسة:

يرتكز البحث على الإطار النظري لإدارة المخاطر، الذي يتضمن مراحل التعرف على المخاطر وتحليلها وتقييمها، بالإضافة إلى الأساليب المختلفة لإدارة المخاطر مثل التجنب، النقل، التخفيف، والقبول.

المنهجية وطرق البحث:

سيتم استخدام المنهج الوصفي التحليلي من خلال جمع البيانات عبر استبيانات موجهة إلى مديري المشاريع في الشركات الإنشائية، بالإضافة إلى إجراء مقابلات مع خبراء في مجال إدارة المشاريع .

أدوات الدراسة :

الاستبيانات المصممة لقياس مدى تطبيق إدارة المخاطر وتأثيرها على نجاح المشاريع، والمقابلات لجمع البيانات النوعية.

حدود الدراسة :

- الحدود الزمنية: سيتم إجراء الدراسة خلال العام الدراسي 2024.
- الحدود المكانية: تركز الدراسة على الشركات الإنشائية في المنطقة (حدد منطقة معينة إذا أردت).
- الحدود الموضوعية: تركز على أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع فقط.

المراجع:

1. Kerzner, H. (2017). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Wiley
2. PMI (Project Management Institute). (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). PMI
3. Hillson, D. & Simon, P. (2020). Practical Project Risk Management: The ATOM Methodology. Routledge
4. Chapman, C. & Ward, S. (2019). Project Risk Management: Processes, Techniques, and Insights. Wiley
5. Turner, J. R. (2016). The Handbook of Project-Based Management: Leading Strategic Change in Organizations. McGraw-Hill