

الدراسات السابقة

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

مهارات بحثية 003
المهمة الخامسة 005



المهمة الخامسة 005

Chapter

01

مقدمة



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، سأتناول مراجعة لمهارات البحث في الورقة العلمية

Chapter
01

عنوان الورقة العلمية ورابطها

➤ عنوان الورقة العلمية:

الدراسات السابقة

➤ رابط الورقة العلمية:

-

لفتح الرابط اضغط Ctrl+

Chapter
02

ثانياً: الدراسات السابقة

العنوان والمتغيرات

□ عنوان مقترح للبحث:

"أثر تطبيق مكتب إدارة المشاريع (PMO) في تحسين أداء المشاريع ودور التحول الرقمي كمتغير وسيط في شركات المقاولات."

□ متغيرات الدراسة:

✓ المتغير المستقل: تطبيق مكتب إدارة المشاريع (PMO).

✓ المتغير التابع: أداء المشاريع.

✓ المتغير الوسيط: التحول الرقمي في إدارة المشاريع.

الدراسات السابقة الخاصة بالمتغير الأول

تطبيق مكتب إدارة المشاريع (PMO)

□ الدراسة الأولى:

أجرى Brian Hobbs و Monique Aubry (2010) دراسة هدفت إلى تحليل دور مكاتب إدارة المشاريع في تحسين حوكمة المشاريع داخل المؤسسات. اعتمدت الدراسة على تحليل بيانات من عدد كبير من المنظمات التي تطبق مكاتب إدارة المشاريع في دول مختلفة. وأظهرت النتائج أن وجود مكتب إدارة مشاريع منظم يسهم في توحيد منهجيات إدارة المشاريع، وتحسين عمليات التخطيط والرقابة، وزيادة مستوى التنسيق بين المشاريع المختلفة داخل المنظمة. كما بينت الدراسة أن مكاتب إدارة المشاريع تساعد الإدارة العليا في اتخاذ قرارات استراتيجية أكثر دقة فيما يتعلق بالمشاريع.

□ الدراسة الثانية:

أجرى Ralf Müller و J. Rodney Turner (2010) دراسة هدفت إلى تحديد أثر هياكل الحوكمة ومكاتب إدارة المشاريع على نجاح المشاريع في المؤسسات. استخدمت الدراسة منهجاً كمياً من خلال استبيان شمل مديري مشاريع في عدد من الشركات الدولية. وتوصلت النتائج إلى أن المؤسسات التي تمتلك مكتب إدارة مشاريع فعال تحقق مستويات أعلى من نجاح المشاريع مقارنة بالمؤسسات التي لا تطبق هذا النظام، وذلك بسبب وضوح الإجراءات وتوحيد الممارسات وتحسين إدارة المخاطر.

الدراسات السابقة الخاصة بالمتغير الثاني

أداء المشاريع

□ الدراسة الأولى:

أجرى Harold Kerzner (2017) دراسة تناولت العوامل المؤثرة في نجاح وأداء المشاريع داخل المؤسسات الحديثة. وأوضحت الدراسة أن نجاح المشاريع يعتمد على مجموعة من العوامل الأساسية مثل وضوح نطاق المشروع، وكفاءة التخطيط، وإدارة المخاطر، وفاعلية التواصل بين فرق العمل. كما أكدت النتائج أن المؤسسات التي تعتمد منهجيات احترافية في إدارة المشاريع تحقق مستويات أعلى من الأداء من حيث الوقت والتكلفة والجودة.

□ الدراسة الثانية:

أجرى Jeffrey K. Pinto و Dennis P. Slevin (1987) دراسة هدفت إلى تحديد العوامل الحرجة لنجاح المشاريع. واعتمدت الدراسة على تحليل عدد كبير من المشاريع في قطاعات مختلفة. وأظهرت النتائج أن نجاح أداء المشاريع يرتبط بوجود دعم من الإدارة العليا، ووضوح أهداف المشروع، وتوافر الموارد، إضافة إلى وجود نظام فعال للمتابعة والتقييم خلال مراحل تنفيذ المشروع.

الدراسات السابقة الخاصة بالمتغير الثالث

التحول الرقمي في إدارة المشاريع

□ الدراسة الأولى:

أجرى Thomas M. Siebel (2019) دراسة حول أثر التحول الرقمي في تحسين كفاءة العمليات التنظيمية وإدارة المشاريع. وأشارت النتائج إلى أن استخدام التقنيات الرقمية مثل الأنظمة السحابية وتحليل البيانات يسهم في تحسين سرعة اتخاذ القرار، وزيادة دقة متابعة المشاريع، وتعزيز التواصل بين فرق العمل.

□ الدراسة الثانية:

أجرت McKinsey & Company (2021) دراسة تحليلية حول التحول الرقمي في قطاع الإنشاءات. وأظهرت النتائج أن استخدام الحلول الرقمية في إدارة المشاريع يسهم في تقليل التأخيرات في تنفيذ المشاريع، وتحسين كفاءة استخدام الموارد، ورفع مستوى الشفافية في متابعة الأداء.

دراسة جمعت بين المتغيرات

أجرى Monique Aubry و Brian Hobbs (2011) دراسة هدفت إلى تحليل العلاقة بين تطبيق مكاتب إدارة المشاريع واستخدام التقنيات الرقمية وتأثير ذلك في أداء المشاريع داخل المؤسسات. اعتمدت الدراسة على تحليل بيانات من عدة شركات تستخدم أنظمة رقمية في إدارة مشاريعها من خلال مكاتب إدارة المشاريع. وأظهرت النتائج أن الجمع بين وجود مكتب إدارة مشاريع فعال وتطبيق أدوات التحول الرقمي يؤدي إلى تحسين كبير في أداء المشاريع من حيث الالتزام بالجدول الزمني وتقليل التكاليف وتحسين جودة المخرجات.

□ بناءً على ما سبق، تبرز أهمية الدراسات السابقة في أنها أسهمت في توفير إطار نظري ومعرفي يساعد في فهم طبيعة العلاقة بين متغيرات الدراسة، كما ساعدت في تحديد الفجوة البحثية التي تسعى هذه الدراسة إلى معالجتها، خصوصاً في سياق تطبيق مكاتب إدارة المشاريع والتحول الرقمي داخل شركات المقاولات.

□ كما وفرت هذه الدراسات أساساً علمياً لبناء نموذج الدراسة الحالي وصياغة فرضياته، الأمر الذي يعزز من القيمة العلمية للدراسة ويسهم في تفسير نتائجها في ضوء الأدبيات العلمية ذات الصلة.



الخاتمة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

