



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... تركي احمد نور اسم الطالب.....

Students I.D 2021203841 الرقم الجامعي.....

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

بسم الله الرحمن الرحيم

حل واجب Risk Management

شركة ارامكو السعودية تواجه 4 مخاطر وهي كالتالي:

الخطر الاول:

تجديد الرخصة السنوية لتشغيل المنشأة .

تم اعتباره خطراً لان انتهاء الرخصة وعدم تجديدها سيفرض غرامات وايقاف عمل الشركة .

نوع الخطر هو compliance risk.

احتمالية حدوث الخطر منخفضة، في حالة وقوع الخطر ستتأثر الشركة بشكل كبير بحيث يصل الى ايقاف الشركة عن ممارسة التشغيل.

لتفادي هذه المشكلة تتبّع الشركة سياسة تجهيز المنشأة بالمتطلبات الحكومية والرسمية قبل انتهاء الرخصة لضمان سير عمل المنشأة بشكل سليم.

الخطر الثاني:

تعدي الحيوانات البرية (كالجمال) على مناطق ابار النفط الصحراوية والبعيده عن المدن.

تم اعتباره خطراً لان اغلب الحيوانات البرية ليست في محميات وتتحرك في مناطق الحقول بحرية.

نوع الخطر hazard risk.

احتمالية الخطر عالية، في حال وقوعه ستتأثر الحقول النفطية بتأخير سير العمل لحين اخراج الحيوانات من تلك المناطق.

لتفادي هذه المشكلة تتبّع الشركة سياسة توظيف رجال امن البيئة ووضع اسياح لمنع دخول الحيوانات.

الخطر الثالث:

زيادة اسعار المواد والكهرباء بسبب ضريبة القيمة المضافة.

نوع الخطر control risk.

تم اعتباره خطراً لان الشركة يجب ان تقوم بدفع مبالغ مادية اعلى وبالتالي زيادة التكلفة على المنشأة.
إحتمالة الخطر عالية، في حال وقوعه ستزيد الاعباء المالية على الشركة وبالتالي تقل الارباح المالية من بيع المنتجات.
لتفادي هذا الخطر تقوم سياسة الشركة بتقليل المشتريات وخفض استهلاك الكهرباء العالي ومحاولة التوفير.

الخطر الرابع:

ارتفاع الطلب على منتجات ارامكو عند توقف المنافسين عن العمل.

نوع الخطر opportunity risk.

تم اعتباره خطراً لسبب وجود فرصة لحصر المنتجات في السوق على منتجات ارامكو لعدم وجود منافسين وبالتالي ارتفاع سعر قيمة المنتجات بسبب الطلب العالي.
إحتمالية الخطر منخفضة، وفي حال وقوعه سترتفع فرص ربح اموال اكثر لصالح الشركة.
السياسة التي تتبعها شركة ارامكو هي المحافظة على الانتاج بصورة متزنة وثابته وعدم توقف الانتاج لانتهاز الفرصة وزيادة الارباح.