

Everyone's Smart University**Project (Spring 2021)**

Student Name	Ahmed Ibrahim Aloqbi.....	اسم الطالب
Students I.D	2001200951.....	الرقم الجامعي

Section**Master****Date****Thursday****18 / 03 / 2021.****Course Code****(PMG506)****Advanced project Management**

THE PROJECT BUDGET

1. Introduction

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلاة والسلام على أشرف المرسلين..

تُعرف المشاريع بعدة تعريفات في وقتنا الحاضر منها بأنه عمل يقوم به الفرد لتنفيذ فكرة سواء منتج أو خدمة أو نشاط معين تستخدم فيه موارد معينة وكما أيضاً نعلم بأن حياتنا أكبر مشروع .

ولتنفيذ المشروع لابد من تحديد وإنشاء budget وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية وسوف أتطرق في هذا البحث بصفتي budge manger لمشروع الميكانيكا في مشروع توسعة الساحات الشمالية بالحرم المكي عن أهمية الموازنة بالمشاريع وطريقة إنشائها وكما نعلم بأن النجاح الرئيسي للمشروع بوضع ميزانية تكفي وتغطي المشروع من بداية المشروع إلى إقفاله.

1.2 Project Budget

تُعرف ميزانية المشروع بأنها عملية تقدير تكاليف Project Cost عن طريق تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ جميع أنشطة المشروع من تقدير التكاليف المتوقعة لهذه الموارد من بداية المشروع حتى تسليمه ولابد من الدراسة الجيدة لوضع الميزانية، ويمكن القول بأن Project Budget هي عملية تسعير خطة المشروع ويوجد هناك خطوات لتنفيذ هذه المهمة تُعد قبل بدء تنفيذ العمليات وفوائدها أنها أداة تخطيط ورقابة ومراقبة أداء.

1.3 Material Recruitment's Budget

وهي تُوضع لتحديد الإحتياجات من الموارد

- تقدير كمية المواد
- إمداد قسم المشتريات بالمعلومات والبيانات اللازمة الوافية والكافية تُمكن من إعداد برنامج للمشتريات وهي معادلة بسيطة حيث
الإحتياج من المواد = موازنة الإنتاج إحتياج الوحدة الواحدة X عدد الوحدات .

1.4 Operating and Maintenance Budget.

وهي خطة تفصيلية شاملة تُعد وتوزع قبل بدء تنفيذ العمليات وتُعتبر كأداة تخطيط ورقابية وتشمل موازنة العمالة والمصروفات الصنحية الإضافية.

2. Literature Review and Conceptual Framework.

يرجع أصل الموازنة إلى الكلمة الفرنسية Bougeo tte حيث كانت تُطلق على الكشف الذي تعدّه الدولة لتقدير إراداتها ومصروفاتها ثم بعد ذلك تم ربطها بتقديرات معايير معينة للأداء في المستقبل لتحقيق الأهداف الرقابية¹

تُعتبر الموازنة تعبير كمي عن الأهداف التي تسعى إليها الإدارة العليا إلى تحقيقها على المدى القصير والطويل وهي أداة للرقابة والتقييم المستمر للأداء وترجمة مالية لخطة كمية لجميع أنشطة المشروع في المستقبل².

ولأن أهمية استخدام الموازنات للتخطيط كأداة رقابية ولكن هناك دراسة تثبت بعدم الإفراط في التقديرات عند إعداد الموازنة التقديرية حتى لا يؤثر على استخدام الموازنة كأداة رقابية وضرورة إعداد تقارير شهرية³.

يتم إعداد الموازنة عن طريق عدة طرق :

١. طريقة المخططات التقديرية وهي تتم عن طريق مخصصات تقديرية لمشروع سابق شبيهة تعتمد على التجارب السابقة ونفس البيانات التاريخية.
٢. طريقة إعداد موازنة من أعلى إلى أسفل up to down budget وهي تتم عن طريق تقدير المبالغ المالية اللازمة لتنفيذ المشروع من قبل المستويات الإدارية العليا في المشروع حيث يقوموا بوضع سقف مالي مسموح لهم وهي غير دقيقة وتحتل نسبة خطأ.
٣. طريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى down to up budget وتعتبر هذه الطريقة أكثر دقة في إعداد الموازنات التقديرية للمشاريع لأنها تعتمد على نفس خطة المشروع وجدولة المشروع وهي تعتمد على :

ماهي المواد اللازمة ؟

ماهي كمية هذه المواد؟

متى تحتاج هذه المواد؟

ما هي كلفة هذه المواد؟

3. Methodology

بناءً على المنهج التاريخي لدراسات سابقة وأدوات توضيحية مثل WBS تستخدم لتوضيح جميع أجزاء المشروع وتقسيمها إلى أجزاء أصغر لتساعد في لوصول إلى الصورة مكبرة واضحة عن المقدار اللازم لكل نشاط مهم والموارد المطلوبة لكل عمل مطلوب بالإضافة إلى الاستعادة بعمليات رياضية بسيطة لحساب القدر الكمي لكل عملية .

4. Results and Discussion

- إن اختيار طريقة إعداد الموازنة في المشروع تعتمد على :
 - ١- حجم المشروع: أي كلما زاد حجمه كلما زادت الطرق دقة.
 - ٢- تنوع المشروع أي مشروع من نشاط واحد أو أنه من مجموعة أنشطة متداخلة وهناك تنوع في مخرجات المشروع.
 - ٣- أسلوب وإدارة المشروع .
 - ٤- الثقافة السائدة في المشروع.
- عقبات الميزانية Budget Busters.

هناك أسباب تؤدي إلى هذه العقبات منها التقديرات الغير صحيحة ، النقص في المعلومات ، الإعتماد على نفقات قديمة للأسعار ، الإعتماد على موظفين قليلين الخبرة ، عدم وجود إتصالاً مع أعضاء الفريق ، الفشل في توثيق النفقات بشكل غير صحيح وهناك أسباب كثيرة.

يوجد إعتبارات مهمة لتقدير موازنة المشروع:

- نطاق المشروع : لابد أن نتأكد من إكتماله ووضوح النتائج النهائية ونتأكد بأن جميع الأنشطة مذكورة في WBS .
- لابد من تقدير مالي للمخاطر لأن المشاريع مرتبطة بعدم اليقين ويمكن وضع إفتراضات مرتبطة بهذه المخاوف أو إعداد خطة متكاملة لإدارة المخاطر مع ميزانيها. في بعض المشاريع يضع في الموازنة ٥٠% كحد أقصى
- المتطلبات الأساسية لتقدير تكلفة العمل : يتعين علينا إعداد تكاليف وأسعار الموارد الخاصة بالمشروع والوقت ومرتبات العاملين والمصروفات .

يتكون WBS مثلثاً أنشطة :

- ١- تحليل العمل : إنشاء تصنيف للعمل
- ٢- جدولة العمل : حساب لوقت المطلوب لكل نشاط وتحديد بداية ونهاية لكل مهمة وحساب المسار الحرج ويعتبر Gant Chart أفضل طرق العرض
- ٣- تقدير التكلفة : التكاليف المقدرة لكل مهمة (الشكل ٤)

ويفضل حفظ WBS للمشروع كقالب حيث يمكن إستيرادة بمشاريع أخرى جديدة .
ومن الإرشادات أيضاً تصميم هيكل تقسيم العمل بأن يكون المستوى الأعلى هو الشكل النهائي أو هدف المشروع والمستوى التالي المخرجات الجزئية تحتوي على المرحلة ثم النشاط ثم المهمة ثم حزمة العمل .

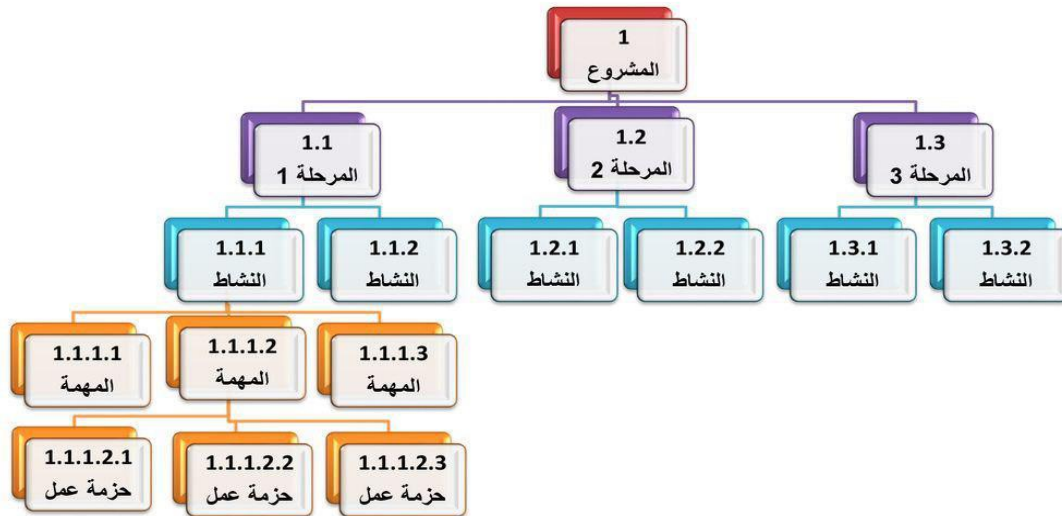
5. References.

1. إدارة المشاريع المعاصرة الطبعة الثانية ٢٠١٤ م أكتوبر موسى أحمد خير الدين.
2. محمد تيسير الرجبى، المحاسبة الإدارية ، الطبعة الثالثة، 2004، sbn9957-11-4603،
3. طارق محجوب عبدالله، ٢٠٠٢

6. Appendices

WBS

هيكل تجزئة العمل



9

الشكل ٤

Planning Budget						
الموازنة التخطيطية للمشروعات الجديدة						
		Starting	1 st year	2 nd year	3 rd year	
Constituent expenses	مصاريف تأسيسية					
Decorations	دهانات وديكور	2000				
Furniture	أثاث	20000				
Office equipment	معدات مكتبية	15000				
car		80000				
Total	(توزع على باقي السنوات)	117000	39000	39000	39000	
Business expenses	مصاريف الشركة					
Fixed expenses	مصاريف ثابتة					
salaries	المرتبات		144000	144000	144000	
Rent	الإيجار		12000	12000	12000	
insurance	التأمين		1000	1000	1000	
dues and subscriptions	رسوم واشتراكات		300	350	360	
equipment leases	عقود ايجار المعدات		15000	15000	15000	
payments on loans	تسديدات القروض		6000	6000	6000	
depreciation	الاهلاك الثابت		1500	1500	1500	
management salary	مرتب المدير		60000	60000	60000	
Variable expenses	المصاريف المتغيرة					
water & Electricity	المياه والكهرباء		10000	15000	20000	
raw materials	مواد خام		60000	80000	120000	
hourly production wages	(بالساعة) اجور عمال الانتاج		72000	90000	110000	
sales commissions	عمولات البيع		50000	60000	75000	
shipping costs	تكاليف الشحن		7000	12000	14500	
packaging supplies	مواد التغليف		11000	13700	16000	
Total Expenses	اجمالي المصاريف					