



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.....اسم الطالب.....نوره محمد زيد القناص

Students I.Dالرقم الجامعي2021201122

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري

مخاطر قانونية: عدم تطبيق تعليمات البنك المركزي

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

عدم تطبيق القوانين والتعليمات الصادرة من البنك المركزي تؤدي الى فرض غرامات مالية ومحاسبات قانونية

2. ما هو نوع هذا الخطر؟

Compliance Risks مخاطر الالتزام.

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

في حال عدم الالتزام تكون الاحتمالية عالية وفي حال وقوعه يكون التأثير عالي.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

تم وضع إدارة مستقلة تسمى بإدارة الالتزام تقوم بالعمل والتأكد من ان جميع التعليمات والقوانين يتم تطبيقها والرقابة عليها.

مخاطر المباني: عدم وضع مباني خاصة بالاستمرارية الأعمال

1. لماذا اعتبرته خطراً؟

في حال حدوث خطر في المباني الرئيسية مثل الحرائق سيؤدي ذلك الى تعطل اعمال البنك مما سيتسبب بخسائر كبيرة للبنك

2. ما هو نوع هذا الخطر؟

Hazard Risks مخاطر المجازفة.

3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية الخطر عالية ومدى تأثيرها عالي.

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يتم التأمين على المباني وتم وضع مباني في المناطق الرئيسية خاصة باستمراريه الأعمال حيث يتم فيها اختبار جميع الأنظمة بشكل دوري والتأكد من انها تعمل بشكل فعال لتكون جاهزة للاستخدام في حال حدوث أي مخاطر في المباني الرئيسية لكي لا يتم تعطل أي من اعمال البنك.

مخاطر الائتمان: القروض

لماذا اعتبرته خطراً؟

تعتمد البنوك بشكل كبير على القروض في زيادة أرباحها ويتم منح البنك العملاء قروضا واجبة السداد في وقت محدد في المستقبل ويفشل بعض العملاء في الإيفاء بالتزاماته بالدفع في وقت حلول القروض ماهو نوع هذا الخطر؟

Opportunity Risks مخاطر الفرص.

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية الخطر عالية ومدى تأثيرها عالي.

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر؟

قبل منح القرض للعميل يتم دراسة الوضع المالي له و يتم طلب ضمانات ماليه قبل منح القروض ليتم التعويض منها في حال تعثر السداد حتى لا يتسبب بخسائر بالإضافة إلى وجود نظام رقابي فعّال، يساهم في تخفيض مخاطر الائتمان المصرفي والمتابعة الدورية للقروض، وتعد عملية المتابعة الائتمانية من أهم أركان الائتمان الجيد والدور الحيوي والأهم لتفعيل الائتمان والحد من مخاطرة ، وبالطبع لا يبدأ هذا الدور الا بعد اتخاذ قرار الموافقة علي منح الائتمان، وينبغي عدم التأخر فيه للوصول إلي مرحلة التعثر، يتم هذا الإجراء تفاديا للتدهور و التحديد السريع للتغيرات التي تطرأ علي الحالة المالية للمقترض أو الأداء الذي يؤثر أو قد يؤثر علي قدرة المقترض علي سداد القرض.

مخاطر القرصنة: الهجمات السيبرانية، على أنظمة البنك

لماذا اعتبرته خطراً؟

الهجمات الإلكترونية على انظمه البنك تتسبب في خسائر ماليه كبير وتسريب بيانات العملاء وتعطيل الأنظمة

ما هو نوع هذا الخطر؟

Hazard Risks مخاطر المجازفة.

ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

احتمالية الخطر عالية ومدى تأثيرها عالي.

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يقوم البنك بتوفير الحماية اللازمة عبر اتباع سلسلة من الإجراءات الأمنية بالإضافة إلى الجانب التوعوي الذي تقوم به تجاه عملائه بشكل مستمر .ويعمل على تطوير الأنظمة باستمرار لمواجهة الهجمات السيبرانية المحتملة التي قد تواجهه