



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... اسم الطالبتهاني عبدالله مسفر الثبتي

Students I.D الرقم الجامعي٢٠٢١٢٠٢٣٢٥

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها.
كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنيائي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الإجابة :

سوف نناقش بعض من المخاطر التي قد تواجهه البنك الأهلي التجاري و اليه التعامل معها و تلافيتها او استثمارها لما فيه مصلحة البنك وبالرجوع لبعض المصادر منها التقرير السنوي للبنك و كذلك بعض الأبحاث على هذا المجال ، وكانت من اهم المخاطر التي قد تواجه البنك :

الخطر الأول :

مخاطر الائتمان :

في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته بشأن أداء مالية أو عملية، مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية.
هناك عدة صور مختلفة لمخاطر الائتمان منها :

١-المخاطر المتعلقة بالعمل :

هذا النوع من المخاطر ينشأ بسبب السمعة الائتمانية للزبون ومدى ملائته المالية وسمعته الاجتماعية ووضعته المالي .

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

عدم مقدرة العميل على الوفاء بالتزاماته المالية قد يؤثر على مقدرته في الحصول على ثقة مصادر التمويل لدعمه لاحقاً نتيجة لتضرر سمعته ، ونظراً للأثار السلبية التي قد تلحق بالعمل ف ان المجازفة بالسمعة قد تفقده ثقة الممولين وبالمقابل قوة سمعة العميل بالسوق قد تتيح لها الحصول على فرص تمويلية متعددة

٢. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	٣. ما هو نوع هذا الخطر؟
Impact : High	Likelihood : Medium
Hazard Risk (Reputational)	

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يراقب البنك القيمة السوقية للضمانات بشكل دوري وطلب ضمانات إضافية وفقاً لسياسات المجموعة عند ملاحظة ظهور تعثر للقرض المعني لاتخاذ الإجراءات اللازمة و تلافي الوقوع بهذه المخاطره.
وعلى العملاء **تجنب** فقدان السمعة الجيدة في السوق .

٢-المخاطر المتعلقة بأخطاء المصرف :

يرتبط بمدى قدرة البنك الممول على متابعة الائتمان الممنوح والتحقق من قيام المقترض بالمتطلبات المطلوبة منه.
١. لماذا اعتبرته خطراً؟

أي خطأ أو تقصير في متابعة سداد الائتمان الممنوح ، هو (خطر ضياع رأس المال).

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
Impact : High	Likelihood : low
Hazard Risk (Financial)	

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

يقوم البنك بإدارة التعرض لمخاطر الائتمان **وتقليل اثرها** وذلك بتنويع أنشطة محفظة التمويل ، وعدم التركيز في المخاطر الخاصة بأفراد أو مجموعة من العملاء في أماكن جغرافية أو نشاطات معينة .

الخطر الثاني :

مخاطر السوق (سعر الصرف)

مخاطر السوق هي المخاطر المتعلقة بتذبذب أسعار السوق، مثل أسعار العملات الخاصة وهوامش الائتمان وأسعار الأسهم و أسعار صرف العملات الأجنبية والتي سوف تؤثر على دخل البنك أو قيمة موجوداتها من الأدوات المالية.

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

تتطلب إدارة مخاطر السوق إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن مؤشرات مقبولة مع تحقيق أقصى عائد ممكن على المخاطر.

ماهو نوع هذا الخطر؟	هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	
Control (uncertainty) Risk مخاطر عدم التأكد	Likelihood : High	Impact : Medium

٢. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

تولي المطالبات المالية المدارة على أساس القيمة العادلة.

كما تتولى إدارة المخاطر بالبنك مسؤولية وضع السياسات التفصيلية التي **تخفف** من اثر هذه المخاطر (التي تخضع للمراجعة والموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة) والمتابعة اليومية لتنفيذ السياسات.

الخطر الثالث :

المخاطر القانونية :

تضاف للمخاطر التعاقدية لان استغلال هذه الأداة أمر وارد ، كون ان النزاع القانوني محتمل في كل حين والتي يمكن ان تخفض من حقوق البنك لعدم كفاية المستندات القانونية .

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

تنتج هذه المخاطر بالدخول في معاملات لم تنظم بعد من الناحية التشريعية أو عدم توفر معلومات وقواعد قانونية أو عدم دقتها والالتزام بها ، قد تعرض البنك لخسائر مالية ومطالبات قانونية .

ماهو نوع هذا الخطر؟	هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	
Compliance Risk المخاطر التنظيمية	Likelihood : Medium	Impact : High

٢. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

ضبط السياسات والإجراءات وتحديثها بحيث يتم **تجنب** الدخول باي معاملات غير منظمة قانونياً بعد.

الخطر الرابع :

مخاطر التكنولوجيا :

تتمثل هذه المخاطر في المنافسة والابداع والتغيير في أساليب التصنيع ، والعولمة وسياسات تطوير المنتج والخدمات وتقليل التكاليف مما يؤدي الى خروج المؤسسة من السوق .
ادخال الاعلام الالي في نشاط الخدمات البنكية قد يؤدي بالضرورة الي تحقيق نتائج جيدة وسريعة ولكنه يتطلب الكفاءة والتأهيل .

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

التكنولوجيا سلاح ذو حدين وما سنتطرق له الان هو الجانب المثمر في ناحية استثمار التكنولوجيا لزيادة الربح والاقبال في الاستفادة من منتجات البنك .

٥. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟	٦. ماهو نوع هذا الخطر؟
---	------------------------

Opportunity Risk مخاطر الفرص	Likelihood : Medium	Impact : High
--	--------------------------------	----------------------

٢. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
مواكبة التطور التقني واستغلال الفرصة ودراسة حاجة العملاء وتوفير عروض تواكب هذا الاحتياج