

جامعة ميدأوشن  
كلية الإدارة  
قسم / تخصص إدارة المشاريع



عنوان البحث

**أثر عدم الالتزام بالجدول الزمني للمشاريع  
بجامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية**

The impact of non-compliance with the  
project schedule at Imam Muhammad bin  
Saud Islamic University

إعداد الطالب / عبدالله بن حسن بن محمد آل وزره

242001135

إشراف/

الدكتور / الفیصل عبد الحمید

والدكتور / فايز جراد

للعام

2024/2025

مقدمة:

لاشك ان أهمية الوقت بحياة الانسان من الأمور المتفق عليها حيث يعتبر الوقت هو  
العنصر الأهم بكثير من مناسط الحياة المختلفة ولا يمكن الاستفادة من الوقت دون تنظيمه

وجداولته واحكام السيطرة عليه لزيادة كفاءة الاعمال والأنشطة وزيادة فرص تحقيق الأهداف وإنجاز الاعمال على المستوى الشخصي والعملية.

تعتبر إدارة الوقت من أهم الأدوات الفعالة في إدارة المشاريع، حيث تساعد على تخطيط وتنظيم وتنفيذ ومراقبة الأنشطة المختلفة كما يتيح تنفيذ الأنشطة بأقل تكلفة وفي أقصر وقت ممكن دون تدخل في مراحل وعمليات المشروع ، ويقلل من وقت التنفيذ من خلال تنفيذ بعض الخطوات بطريقة متوازنة أو البدء ببعض الخطوات في مرحلة مبكرة. كما يعتبر وسيلة للتنسيق مع جميع الأطراف المعنية والمتأثرة بالمشروع .

وحيث ان الجدول الزمني للمشروع هو بمثابة خارطة طريق لكيفية تنفيذ المشروع من البداية إلى النهاية والذي يجب اتباعه لتحقيق نهاية ناجحة ودون تأخير لأنه بالأغلب تتطلب المشاريع المتأخر مزيد من الاعمال الإضافية ومزيد من التكاليف وربما تسببت بتأخر الإيرادات او قيود على موازنة المشروع ونزاعات تعاقدية ومطالبات قانونية وتعطل للمشروع لعدة سنين .

وبما ان التأخير ببعض المشاريع يعتبر امر شائع عالميا مثل تأخيرات البناء وتعتبر سمة عالمية حيث انه من الشائع جدا ان 77% من المشاريع العملاقة في العالم متأخرة بنسبة 40% او أكثر عن جدولها الزمني وفقا لتقرير صادر عن معهد ماكينزي العالمي.

وبناء على ما تقدم اتى هذا البحث لتسليط الضوء على بعض اثار التأخير وعدم الالتزام بالجدول الزمني لمزيد من الفحص والتدقيق والبحث عن الأسباب الحقيقية ومحاولة إيجاد بعض الحلول

#### مشكلة الدراسة:

يعد التأخير وعدم الالتزام بالجدول الزمني من اكثر الأمور التي تحوم حولها الشكوك قبل بدء أي مشروع رغم حرص جميع الأطراف بكثير من الأحيان على الالتزام به لتجنب زيادة التكاليف وتأخر التسليم والمطالبات القانونية وحتى تعطل المشروع لعدة سنين

ورغم ذلك لازال التأخير وعدم الالتزام بالجدول الزمني امر شائع بكثير من المشاريع وخصوصاً مشاريع البناء والمقاولات.

أهمية الدراسة:

أهمية الدراسة من الناحية:

1-النظرية:

هذه الدراسة تهتم بتوضيح الآثار المترتبة على عدم العناية بالجدول الزمني لكثير من المشاريع وحلول تجنب التأخير.

2-التطبيقية:

- تأخر كثير من المشاريع عن وقت التسليم وتسليمها بشكل غير مكتمل.
- تأثير عدم الالتزام بالجدول الزمني على جودة المشروع .
- التكاليف المترتبة على التأخير وعدم الالتزام بالجدول الزمني

أهداف الدراسة:

- حاولت توضيح الآثار المترتبة على عدم الالتزام بالجدول الزمني للمشاريع.
- توضيح الأسباب الحقيقية لتأخر كثير من المشاريع عن وقت التسليم.

- توضيح ماهي الأسباب التي يمكن تجنبها والأسباب التي لايمكن تجنبها.
- إيجاد حلول تقلل من نسب التأخير وعدم الالتزام بالجدول الزمني

#### تساؤلات الدراسة

- هل عدم الالتزام بالجدول الزمني للمشاريع يؤثر على المشاريع؟
  - هل له تأثير على وقت التسليم؟
  - هل له تأثير بجودة المشروع؟
  - هل له تأثير على زيادة التكلفة؟

- ماهي أسباب عدم الالتزام بالجدول الزمني للمشاريع؟
  - ماهي الاسباب خارجية؟
  - ماهي الأسباب الداخلية؟

- هل للإدارة علاقة بعدم الالتزام بالجدول الزمني؟
  - هل لكفاءة العاملين علاقة بعدم الالتزام ؟
  - هل لتنظيم الإداري علاقة بعدم الالتزام؟
  - هل للجهات الاشرافية والرقابية علاقة بعدم الالتزام؟

- هل هناك حلول لعدم الالتزام بالجدول الزمني؟
  - هل الحلول لها علاقة بالالتزم الفعلي بالجدول الزمني ؟
  - هل ممكن ان تتجح هذه الحلول مع جميع المشاريع المشابعة؟
  - هل لها تأثير على التكلفة لاطراف المشروع؟
  - هل لها تأثير على جودة المشروع؟

#### فروض الدراسة:

#### الفرضية الرئيسية:

- نفترض وجود علاقة بين عدم الالتزام بالجدول الزمني وبين نجاح المشاريع

### الفرضيات الفرعية:

- توجد علاقة بين عدم الالتزام بالجدول الزمني والتسليم بالوقت المطلوب.
- توجد علاقة بين عدم الالتزام بالجدول الزمني وجودة المشروع.
- توجد علاقة بين عدم الالتزام بالجدول الزمني وزيادة تكلفة المشروع.
- توجد علاقة بين عدم الالتزام بالجدول الزمني والجوانب الادارية.
- توجد علاقة بين عدم الالتزام بالجدول الزمني والظروف الخارجية.

### الدراسات السابقة:

توجد عدة دراسات ولكنها تتناول باغلبها اثر عدم الالتزام بالجدول الزمني للمشروع ضمن عدة أسباب أخرى ولذلك اكتفي بهذه الدراسات:

- كيف تنتهي مشروعك في موعد  
تأليف مهندس استشاري أيمن عبدالعزيز  
دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع - القاهرة ١٤٣٢\_٢٠١٢

- إدارة وجدولة المشروع  
دكتور محمد توفيق ماضي  
الناشر المكتب العربي الحديث - ١٩٩٢ - الاسكندرية

المنهجية وطرق البحث:

يشمل المنهج عدة طرق وهي:

- تشمل العينات بهاذه الدراسة عينات بجامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية
- المنهج التحليلي والاستنباطي بناءً على نتائج عينات الدراسة.
- استنبات على عينات الدراسة ومن ثم تحليلها.

أدوات الدراسة :

1. استبانات الدراسة
2. احصائيات

#### حدود الدراسة :

- حدود الدراسة زمانياً آخر عشرة أعوام من 2014-2024.
- حدود مكان الدراسة هو جامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية.
- وحدود الدراسة من ناحية الموضوع هو أثر عدم الالتزام بالجدول الزمني للمشاركة بجامعة الامام محمد بن سعود الاسلامية

## المراجع:

- إدارة وتقييم المشاريع  
الأستاذ الدكتور / نعيم نصير  
منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية  
القاهرة
- إدارة المشروعات في المؤسسات  
ج.ديفيدسن فريم  
تعريب عبدالله كامل عبدالله  
مكتبة العبيكان ١٤٢٣-٢٠٠٣
- الإدارة الناجحة للمشاريع  
إعداد الدكتور محمد سعيد دباس و المهندس محمد سعد العربي  
مكتبة التوبة  
الرياض المملكة العربية السعودية ١٤٣٨ - ٢٠١٧
- مهارات إدارة الوقت  
دكتور احمد محمد غنيم  
الناشر المكتبة العصرية  
جمهورية مصر العربية ٢٠٠٩
- الدليل الكامل لإدارة المشروعات  
ريك أ. موريس  
تعريب أ.د. طلعت اسعد عبدالحميد  
مكتبة الشقري -الرياض ٢٠١٣
- الاشراف الميداني للتفاوض وإدارة الازمات في تنفيذ المشروعات  
د.مهندس حبيب مصطفى زين العابدين  
فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية اثناء النشر 1422