

دراسات نقدية ١ - المهمة ٣

الباحث/ غصن بن سعود السبيعي



بيانات الورقة البحثية

عنوان الورقة: أثر خصائص مجلس الإدارة على أداء البنوك المدرجة في البورصة السعودية – دراسة تطبيقية

المؤلف: د. خالد صبحي راجحة - د. أيمن أحمد يوسف إبراهيم

المجلة: مجلة البحوث المالية والتجارية – المجلد 18، العدد الثاني (الجزء الثاني)، ص 361-389، إبريل 2017

رابط الورقة:

https://jsst.journals.ekb.eg/article_259881_d3f9848cee35b7ee9c1b60bbda084f15.pdf

01

مشكلة البحث



- **فجوة غير محسومة:** نتائج الدراسات السابقة عن تأثير خصائص مجلس الإدارة على الأداء المالي للبنوك السعودية متباينة ومتعارضة.
- **نقص محلي:** حالة البيئة السعودية قليلة التناول، خصوصاً بعد صدور قواعد الحوكمة الجديدة (2014).
- **السؤال الرئيس (صياغة الباحث):**

«ما تأثير خصائص مجلس الإدارة على مقاييس أداء البنوك السعودية؟»

02

نقد مشكلة البحث

- وضوح جيد للفجوة (تناقض الأدبيات) لكن لم يحدّد بالتفصيل أي دراسات سعودية متعارضة.
- إطار زمني مذكور ضمناً (2012-2016) لكنه غاب عن نص المشكلة نفسه.
- القطاع مبرّر (أهمية البنوك في الاقتصاد).
- حدود صياغة: تجاهل ذكر المتغيرات الضابطة رغم اعتراف الباحث بها لاحقاً (حجم البنك، نسبة القروض).
- اقتراح تحسين: إعادة صياغة المشكلة بحيث تُبرز الفترة الزمنية والمتغيرات الضابطة صراحةً، وربطها بهدف تقييم فاعلية قواعد الحوكمة 2014

04

تساؤلات الدراسة



- ما أثر حجم المجلس على أداء البنوك؟
- ما أثر نسبة الأعضاء المستقلين؟
- ما أثر ملكية أعضاء المجلس؟
- ما أثر الفصل بين منصبَي الرئيس التنفيذي ورئيس المجلس؟
- هل أسهمت خصائص المجلس التي تبنتها قواعد الحوكمة 2014 في تحسين الأداء؟
- ما أثر المتغيرات الضابطة (نسبة القروض، حجم البنك) على الأداء؟

نقد التساؤلات

- تُحدّد المتغيّر التابع (ROE) بوضوح، لكن لا تُصرّح بالاتجاه المتوقّع (+/-) لكل علاقة.
- تُعامل المتغيّرات الضابطة كـ«سؤال» بدلاً من إدراجها داخل النموذج – يُفضّل تركها كمتغيّرات تحكّم لا تساؤلات مستقلة.
- غابت متغيّرات وسيطة/معدّلة (مثلاً جودة لجنة المراجعة).
- يُستحسن دمج (ROA) مع (ROE) في مؤشر أداء مركّب أو ذكر مبرّر لاختيار (ROE) فقط.
- تساؤل رقم ٥ واسع؛ يمكن تفصيله إلى تساؤلات فرعية حسب كل خاصيّة.

تساؤلات الدراسة

- أبرز نقاط القوة:
تغطي الخصائص الرئيسة للمجلس
- أكبر الضعف:
بلا اتجاه (+/-)، تخط الضابط بالمستقل، تهمل وسيط/معدّل.



06

ملخص النقد

بحث الدراسة

- أبرز نقاط القوة:
ربط منطقي بين الحوكمة والأداء ، فجوة محلية مبررة.
- أكبر نقاط الضعف:
ينقصها ذكر الفترة والمتغيرات الضابطة صراحة.

07

التوصيات

- إعادة صياغة المشكلة بإطار زمني واضح وذكر المتغيرات الضابطة.
- إدراج اتجاه التأثير وتبريره نظرياً في كل تساؤل.
- استخدام مؤشر أداء مركّب أو مبرّر لاختيار ROE منفرداً.
- النظر في إدخال متغيّر مُعدّل (مثلاً حجم البنك) واختبار تفاعل الخصائص معه



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

