

عنوان البحث

تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بالتطبيق على الجانب
الدبلوماسي

اسم الطالب	الرقم الجامعي
علي عبد الله مشيب ال جعرة	233002184
أمل عبد الرحمن علي صالح	233001994

إشراف/

د. فايز جراد

د. الفيصل عبدالحميد

العام الدراسي:

2024

قائمة المحتويات:

2	قائمة المحتويات:
3	مقدمة:
4	مشكلة الدراسة:
10	أهمية الدراسة:
16	أهداف الدراسة:
17	تساؤلات الدراسة:
18	فروض الدراسة:
20	الدراسات السابقة:
24	المنطلقات النظرية للدراسة:
26	المنهجية وطرق البحث:
28	أدوات الدراسة:
29	حدود الدراسة:
31	المراجع:

مقدمة:

تعتبر رؤية المملكة العربية السعودية 2030 خطة طموحة تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط، وتعزيز التنمية المستدامة في مختلف القطاعات. ضمن هذا الإطار، تلعب التكنولوجيا دوراً محورياً في تحقيق هذه الرؤية، ليس فقط في المجالات الاقتصادية والاجتماعية، ولكن أيضاً في تعزيز الدور الدبلوماسي للمملكة على الساحة الدولية. تشكل التكنولوجيا العمود الفقري لرؤية 2030، حيث تسعى المملكة إلى تحويل اقتصادها ومجتمعها من خلال الابتكار والتقدم التكنولوجي. تشمل هذه التحولات تطوير بنية تحتية رقمية متقدمة، وتعزيز الابتكار في القطاعات الحيوية مثل التعليم، والصحة، والطاقة، و النقل، وكذلك تعزيز الحكومة الإلكترونية والخدمات الذكية. كما تهدف المملكة إلى جذب الاستثمارات التكنولوجية وتعزيز ريادة الأعمال في قطاع التكنولوجيا، مما يساهم في خلق فرص عمل جديدة وتحقيق التنمية المستدامة (Ettinger, 2023).

في الجانب الدبلوماسي، تمثل التكنولوجيا أداة قوية لتعزيز العلاقات الدولية وتحقيق أهداف رؤية 2030. يمكن للتكنولوجيا أن تساهم في تحسين العمليات الدبلوماسية من خلال زيادة الكفاءة والشفافية وتسهيل التواصل بين الدول. تستخدم المملكة التكنولوجيا لتعزيز حضورها الدولي ودعم مصالحها الخارجية من خلال عدة طرق:

- تعتمد المملكة على الدبلوماسية الرقمية كوسيلة لتعزيز التواصل مع الشعوب والدول الأخرى، حيث تستخدم المنصات الرقمية للتواصل مع الجمهور العالمي، ونقل رسائلها، وتوضيح سياساتها. تمكن هذه الأدوات من الوصول إلى جمهور أوسع وبناء علاقات قوية عبر الحدود الجغرافية.
- تعزز التكنولوجيا من قدرات المملكة في مجال الأمن السيبراني، مما يمكنها من حماية معلوماتها الحيوية والبنية التحتية من الهجمات السيبرانية. هذا الجانب ضروري لضمان الاستقرار الداخلي والخارجي، وهو ما يعزز موقف المملكة على الساحة الدولية.
- تشجع المملكة التعاون مع الدول الأخرى في مجال التكنولوجيا من خلال الشراكات والمبادرات المشتركة. هذا التعاون يمكن أن يشمل تبادل المعرفة، والاستثمار المشترك في مشاريع التكنولوجيا، وتطوير حلول مبتكرة للمشاكل العالمية.
- من خلال استخدام المنصات الذكية، يمكن للمملكة تنظيم واستضافة المؤتمرات و المنتديات الدولية بطريقة أكثر فعالية وكفاءة. هذه المنصات تتيح تبادل الأفكار و

الخبرات بين قادة الدول والخبراء، مما يعزز من مكانة المملكة كمركز عالمي للحوار و التعاون (Sulaiman، 2021).

التكنولوجيا ليست فقط أداة لتحسين العمليات الدبلوماسية، بل هي أيضاً عامل تغيير يمكن أن يعيد تشكيل البيئة الدبلوماسية بشكل كامل. مع التحول الرقمي المتسارع، تستطيع المملكة استخدام التكنولوجيا لتعزيز قدراتها الدبلوماسية بطرق جديدة وغير تقليدية. يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات الدبلوماسية واتخاذ قرارات مبنية على معلومات دقيقة، كما يمكن للواقع الافتراضي والمعزز أن يتيح تجارب تفاعلية جديدة في التواصل الدولي والتعاون الثقافي.

إن تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية يتجاوز التحولات الاقتصادية والاجتماعية ليشمل تعزيز الجانب الدبلوماسي. من خلال الدبلوماسية الرقمية، والأمن السيبراني، والتعاون التكنولوجي الدولي، واستخدام المنصات الذكية، تستطيع المملكة تعزيز مكانتها الدولية وتحقيق أهداف رؤيتها الطموحة. يعتبر التكامل بين التكنولوجيا والدبلوماسية عنصراً أساسياً لنجاح رؤية 2030، مما يساهم في بناء مستقبل مستدام ومزدهر للمملكة.

مشكلة الدراسة:

تشهد المملكة العربية السعودية تحولات جذرية في مختلف المجالات ضمن إطار رؤية 2030، التي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط وتعزيز التنمية المستدامة. التكنولوجيا تلعب دوراً محورياً في هذا السياق، حيث تعتبر أحد العوامل الأساسية لتحقيق الأهداف الطموحة للرؤية. لكن تطبيق التكنولوجيا على الجانب الدبلوماسي يواجه العديد من التحديات والمشاكل التي تحتاج إلى دراسة معمقة وفهم شامل.

1. الفجوة التكنولوجية والبنية التحتية

رغم التقدم الكبير في تطوير البنية التحتية الرقمية في المملكة، إلا أن هناك فجوة تقنية قد تؤثر على كفاءة استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية. تتطلب التطبيقات الدبلوماسية المتقدمة بنية تحتية تقنية قوية، بما في ذلك شبكات الإنترنت فائقة السرعة وأمن سيبراني عالي المستوى. مشكلة الفجوة التكنولوجية قد تحد من فعالية الأدوات الرقمية في تحسين العمليات الدبلوماسية وتعزيز التواصل الدولي (Alhujaili، 2023).

تتناول هذه الدراسة التأثير المحتمل للتكنولوجيا على تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية

السعودية، وتطبيقها على الجانب الدبلوماسي. تعتبر المشكلة الرئيسية التي تواجه الدراسة هي الفجوة التكنولوجية والبنية التحتية، والتي تؤثر سلباً على قدرة المملكة على تحقيق أهدافها الاستراتيجية في المجال الدبلوماسي. تتمثل هذه المشكلة في عدة جوانب:

الفجوة التكنولوجية

- ✓ تشير الفجوة التكنولوجية إلى التحديات التي تواجه استخدام التكنولوجيا المتقدمة في مجال الدبلوماسية. يمكن أن تشمل هذه التحديات:
- ✓ قد لا يكون لدى الكثير من القوى الدبلوماسية المعنية فهم كافٍ للتكنولوجيات الحديثة وفوائدها المحتملة في تحقيق الأهداف الدبلوماسية.
- ✓ قد يواجه المملكة صعوبات في تنفيذ التكنولوجيا الحديثة بسبب عوامل مثل التكاليف العالية، وقدرات التدريب، والتحديات الأمنية.
- ✓ يمكن أن تختلف مستويات التكنولوجيا والقدرات بين الدول، مما يخلق تحديات في العمل المشترك والتفاهم الدولي.

البنية التحتية

- ✓ تشمل البنية التحتية التحديات المتعلقة بالبنية التحتية الرقمية واللوجستية التي تؤثر على قدرة المملكة على الاستفادة الكاملة من التكنولوجيا في المجال الدبلوماسي، مثل:
- ✓ نقص البنية التحتية الرقمية التي تدعم استخدام التكنولوجيا في عمليات الدبلوماسية، مثل الشبكات السريعة، والأمان السيبراني، والبنى التحتية السحابية.
- ✓ التحديات في اللوجستيات الرقمية مثل النقل والتوزيع الإلكتروني للمعلومات و البيانات، والتي يمكن أن تؤثر على فعالية استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية (Woishi، 2019).

2. الأمن السيبراني والتحديات الأمنية

الأمن السيبراني يمثل تحدياً رئيسياً في استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية. زيادة الاعتماد على الأنظمة الرقمية والمنصات الإلكترونية يرفع من مخاطر الهجمات السيبرانية التي يمكن أن تستهدف المعلومات الحساسة والبنية التحتية الدبلوماسية. حماية البيانات وضمان أمن المعلومات يتطلب استثمارات كبيرة في تقنيات الأمان السيبراني وتطوير استراتيجيات دفاعية متقدمة (Olech، 2021).

تعتبر التكنولوجيا جزءاً أساسياً من تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية، خاصة

في الجوانب الدبلوماسية التي تعتمد بشكل كبير على الاستخدام الفعال للتكنولوجيا الرقمية. ومع ذلك، تواجه هذه الدراسة تحديات كبيرة تتعلق بالأمن السيبراني والتحديات الأمنية التي يجب معالجتها بجدية.

التحديات الأمنية في الأمن السيبراني:

- ✓ تشمل التهديدات السيبرانية المتزايدة مثل الاختراقات الإلكترونية والبرمجيات الضارة التي يمكن أن تستهدف البنى التحتية الدبلوماسية، مما يؤدي إلى تعطيل العمليات وتسريب المعلومات السرية.
- ✓ قد يواجه الكوادر الدبلوماسية نقصاً في التدريب على الأمن السيبراني والوعي بالمخاطر، مما يجعلهم أقل استعداداً لمواجهة التهديدات السيبرانية المتطورة.
- ✓ تتطلب التكنولوجيا الدبلوماسية استخداماً متقدماً لحماية البيانات الحساسة والسرية، مما يتطلب إجراءات أمنية صارمة وتقنيات تشفير متقدمة.

التأثير على تحقيق رؤية 2030:

تعد التحديات الأمنية في الأمن السيبراني عائقاً رئيسياً أمام تحقيق أهداف رؤية 2030 في الجانب الدبلوماسي، حيث تؤثر بشكل سلبي على قدرة المملكة على الاعتماد على التكنولوجيا لتعزيز العلاقات الدولية والتفاوض والتواصل الدبلوماسي بأمان وثقة. بدون استراتيجيات أمن سيبراني قوية ومتطورة، قد يتعرض التقدم نحو تحقيق الأهداف الدبلوماسية المحددة في رؤية 2030 للتهديدات والاختراقات التي قد تؤدي إلى خسائر جسيمة (Ivezic، 2023).

3. التفاعل البشري والثقافة الدبلوماسية

تتناول هذه الدراسة التحديات التي تنشأ من التفاعل البشري والثقافة الدبلوماسية في سياق استخدام التكنولوجيا لتحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في المجال الدبلوماسي. يعتبر التفاعل البشري والثقافة الدبلوماسية عنصرين أساسيين يمكن أن يؤثر بشكل كبير على نجاح أو فشل استخدام التكنولوجيا في هذا السياق (Konopka، 2021). الجوانب الرئيسية لهذه المشكلة تشمل:

التفاعل البشري في الدبلوماسية التكنولوجية

- ✓ يتطلب استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية القدرة على التفاعل والتواصل الفعال بين الفاعلين البشريين، وهذا يمكن أن يكون تحدياً في بيئة حيث يعتمد النجاح على الفهم الثقافي والتفاهم بين الدول.

✓ التكنولوجيا تتطلب قيادة قوية وتنسيق فعال للفاعلين البشريين في العمليات الدبلوماسية، مما يستدعي التكامل بين التقنيات والمهارات الإنسانية لتحقيق الأهداف بشكل متناسق ومتناسب.

الثقافة الدبلوماسية والتعامل الدولي

✓ يمكن أن تؤثر التكنولوجيا على التواصل الثقافي والتفاعل الإنساني، مما يمكن أن يؤدي إلى تحديات في فهم القيم والعادات والتقاليد الثقافية للدول الأخرى.

✓ تحتاج التقنيات الجديدة في الدبلوماسية إلى التوازن بين الابتكار التكنولوجي و التفاعلات الإنسانية، لضمان بناء علاقات دولية مستدامة وفعالة.

التأثير على تحقيق رؤية 2030:

يعتبر التفاعل البشري والثقافة الدبلوماسية عاملين محوريين في تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في الجانب الدبلوماسي. من خلال تحديد التوازن المثالي بين التكنولوجيا والعنصر الإنساني، يمكن للمملكة تعزيز دورها في المحافل الدولية، وتعزيز التفاهات الثقافية والتعاون الدولي بما يسهم في تحقيق الأهداف الدبلوماسية بنجاح (Khan, 2019).

4. التكيف مع التغيرات التكنولوجية السريعة

التكنولوجيا تتطور بوتيرة سريعة، مما يفرض تحديات في التكيف المستمر مع هذه التغيرات. الدبلوماسيون والعاملون في المجال الدبلوماسي يحتاجون إلى التدريب المستمر واكتساب المهارات الرقمية لمواكبة التطورات التكنولوجية. نقص المهارات الرقمية والمعرفة التقنية قد يعيق استخدام الأدوات التكنولوجية بشكل فعال في الدبلوماسية (Alqublan, 2024).

تتمحور هذه الدراسة حول التحديات التي تنشأ من ضرورة التكيف مع التغيرات التكنولوجية المستمرة في استراتيجية تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في المجال الدبلوماسي. يُعَدُّ التكيف مع التطورات التكنولوجية تحديًا أساسيًا يواجه الدبلوماسيين وصناع القرار في تحقيق الأهداف الدبلوماسية، وتبرز بعض النقاط الرئيسية لهذه المشكلة:

تحديات التكنولوجيا الناشئة

- يواجه صناع القرار تحديًا كبيرًا في متابعة وفهم التطورات التكنولوجية السريعة، حيث يتطلب ذلك مواكبة التكنولوجيا الجديدة واستكشاف كيف يمكن أن تؤثر هذه

التقنيات على عمليات الدبلوماسية والتعاون الدولي.

- تتطلب التكنولوجيا التكيف السريع والمرونة في تعديل الإجراءات والسياسات الدبلوماسية للاستفادة من الفرص وللتصدي للتحديات التي تطرأ نتيجة التكنولوجيا الجديدة.

تأثيرات التكنولوجيا على العلاقات الدولية

- يمكن أن تعزز التكنولوجيا القدرة على التواصل الدولي والتفاعل الثقافي بشكل متسارع، لكنها قد تواجه تحديات في التفاهم الثقافي وفي مواكبة توقعات الدبلوماسية التقليدية.
- يعد التحول التكنولوجي في الدبلوماسية أيضاً تحدياً في حماية البيانات الحساسة وضمان الأمان السيبراني، مما يتطلب استراتيجيات واضحة للتعامل مع التهديدات الأمنية المتزايدة.

التأثير على تحقيق رؤية 2030:

تتطلب رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية التكيف الفعال مع التكنولوجيا لتحقيق أهدافها الدبلوماسية بنجاح. من خلال التكامل بين الابتكار التكنولوجي والقدرات البشرية، يمكن أن تسهم التقنيات الجديدة في تعزيز القدرة الدبلوماسية للمملكة وتحقيق تفاعلات دولية أكثر فعالية ومرونة.

5. التعاون الدولي والشراكات التكنولوجية

تحقيق أقصى استفادة من التكنولوجيا في الدبلوماسية يتطلب تعاوناً دولياً فعالاً. بعض الدول قد تتردد في مشاركة التقنيات المتقدمة أو البيانات الحساسة، مما يمكن أن يحد من فرص التعاون التكنولوجي. بالإضافة إلى ذلك، الشراكات التكنولوجية قد تواجه تحديات تتعلق بحماية الملكية الفكرية وتبادل المعرفة (MARTINI، 2024). تتمحور هذه الدراسة حول التحديات التي تنشأ من ضرورة تعزيز التعاون الدولي وتطوير الشراكات التكنولوجية كجزء أساسي في استراتيجية تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في المجال الدبلوماسي. يعد التعاون الدولي والشراكات التكنولوجية عنصرين حيويين لنجاح أي استراتيجية دبلوماسية متطورة، وتبرز بعض النقاط الرئيسية لهذه المشكلة:

التحديات في بناء الشراكات التكنولوجية

✓ تعزز التكنولوجيا الفرص للتعاون الدولي من خلال تحسين الاتصالات والتفاعلات بين

الدول، ولكنها تتطلب بناء شراكات تكنولوجية فعّالة تساهم في تحقيق الأهداف المشتركة.

✓ يجب أن تتوافق الشراكات التكنولوجية مع الثقافات والمتطلبات الدبلوماسية للدول المشاركة، مما يمثل تحدياً في إدارة التنوع الثقافي والتكنولوجي.

الفعالية في التعاون الدولي

✓ يمكن أن تساهم الشراكات التكنولوجية في تحسين العلاقات الدولية وزيادة التفاهم المتبادل والتعاون على مختلف المستويات، مما يساهم في تعزيز دور المملكة على الساحة الدولية.

✓ يعزز التعاون الدولي المنسق والمبني على التكنولوجيا القدرة على التعامل مع التحديات الدولية المشتركة مثل الأمن السيبراني والأزمات الإنسانية، مما يزيد من فعالية الجهود الدبلوماسية.

التأثير على تحقيق رؤية 2030:

تعد الشراكات التكنولوجية والتعاون الدولي جزءاً أساسياً من استراتيجية تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في المجال الدبلوماسي. من خلال تعزيز التكنولوجيا في الشراكات الدولية، يمكن للمملكة تعزيز قدراتها الدبلوماسية وتحقيق تفاعلات دولية أكثر فاعلية ومرونة، مما يساهم في تحقيق أهدافها على المستوى الدولي بشكل شامل ومستدام.

➤ أهمية دراسة المشكلة

فهم هذه المشاكل والتحديات يعتبر ضرورياً لتحقيق أهداف رؤية 2030 في الجانب الدبلوماسي. دراسة تأثير التكنولوجيا على الدبلوماسية السعودية تمكن من تطوير استراتيجيات فعالة لتجاوز العقبات وتعظيم الفوائد. من خلال تحليل هذه المشكلات يمكن تحديد الفرص والتحديات بدقة، مما يساعد في تصميم سياسات وبرامج تكنولوجية تدعم العمل الدبلوماسي وتعزز مكانة المملكة على الساحة الدولية.

تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بالتطبيق على الجانب الدبلوماسي يعكس تداخل وتكامل التكنولوجيا مع السياسة والعلاقات الدولية. دراسة هذه المشاكل والتحديات يساعد على تحقيق رؤية شاملة وفعالة، مما يعزز قدرة المملكة على الاستفادة من التكنولوجيا في تعزيز دورها الدبلوماسي وتحقيق تطلعاتها الوطنية.

أهمية الدراسة:

تنبؤاً التكنولوجيا مكانة محورية في رؤية المملكة العربية السعودية 2030، والتي تهدف إلى تنويع الاقتصاد وتعزيز التنمية المستدامة وتقليل الاعتماد على النفط. ضمن هذا السياق، تكتسب دراسة تأثير التكنولوجيا على الجانب الدبلوماسي أهمية خاصة، نظراً لدورها الحيوي في تعزيز العلاقات الدولية وتحقيق الأهداف الطموحة للرؤية. تكمن أهمية هذه الدراسة في عدة جوانب رئيسية:

1. تعزيز الفعالية والكفاءة الدبلوماسية

التكنولوجيا تتيح للدبلوماسية السعودية فرصة غير مسبوقة لتعزيز الفعالية والكفاءة في عملياتها. من خلال اعتماد الأدوات الرقمية والمنصات الإلكترونية، يمكن للدبلوماسيين تبسيط العمليات الروتينية، وتحسين التواصل الداخلي والخارجي، وتسريع اتخاذ القرارات. هذه الكفاءة المتزايدة تساهم في تحقيق الأهداف الدبلوماسية بشكل أكثر فعالية وسرعة، مما يدعم رؤية 2030 (Alhamad، 2023).

هذه الدراسة تسلط الضوء على أهمية استخدام التكنولوجيا في تعزيز الفعالية والكفاءة الدبلوماسية للمملكة العربية السعودية، وكيف يمكن لذلك أن يساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030 في المجال الدبلوماسي. تتجلى أهمية الدراسة في عدة جوانب رئيسية:

تحسين الاتصالات والتفاعلات الدولية

✓ يمكن للتكنولوجيا أن توسع نطاق الاتصالات الدبلوماسية، وتعزز القدرة على التفاعل مع الدول الأخرى بطرق أكثر فعالية وسرعة.

✓ توفر التكنولوجيا وسائل لتوفير الزمن والتكاليف في التعاملات الدبلوماسية، مما يعزز من كفاءة استخدام الموارد ويساهم في تحقيق الأهداف بشكل أكثر اقتصادية.

تعزيز قدرة الاستجابة والتكيف

✓ تساعد التكنولوجيا على تحسين قدرة الدبلوماسية على التعامل مع التحديات المتغيرة بسرعة، وتوفير الحلول المبتكرة للمشكلات المعقدة.

✓ يمكن للتكنولوجيا تعزيز قدرة الدبلوماسية على تحليل البيانات بطريقة شاملة، مما يساعد في اتخاذ قرارات دقيقة ومستنيرة.

تعزيز الدور الدبلوماسي للمملكة

✓ يساهم استخدام التكنولوجيا في تعزيز دور المملكة العربية السعودية كلاعب دبلوماسي رئيسي يمكن الاعتماد عليه، وتعزيز تأثيرها الإيجابي على الساحة الدولية.

✓ من خلال تحسين التواصل والتعاون عبر التكنولوجيا، يمكن للمملكة تعزيز شراكاتها مع الدول الأخرى في مختلف المجالات، مما يساهم في تحقيق أهداف رؤية 2030 بشكل شامل ومتكامل.

2. تعزيز الشفافية والمساءلة

استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية يعزز من الشفافية والمساءلة في العمليات الدبلوماسية. يمكن للأدوات الرقمية توفير سجلات دقيقة وقابلة للتحليل لكل الأنشطة الدبلوماسية، مما يسهل عملية المراجعة والتقييم. هذا المستوى من الشفافية يعزز الثقة بين المملكة وشركائها الدوليين، ويسهم في بناء علاقات قوية ومستدامة (Alosaym، 2021). تهدف هذه الدراسة إلى فهم كيفية استخدام التكنولوجيا لتعزيز الشفافية والمساءلة في إطار تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في المجال الدبلوماسي. يعكس التركيز على هذا الموضوع أهمية كبيرة تشمل عدة جوانب:

تعزيز الشفافية في العمل الدبلوماسي

✓ يمكن للتكنولوجيا أن تسهل عملية الوصول إلى المعلومات والبيانات المتعلقة بـ المفاوضات والقرارات الدبلوماسية، مما يعزز من شفافية العمل الدبلوماسي ويسهم في بناء الثقة العامة.

✓ تتيح التقنيات الحديثة إمكانية زيادة مشاركة المواطنين في العمل الدبلوماسي وفي عمليات اتخاذ القرارات، مما يعزز من الشفافية ويضمن مراقبة الأداء والمساءلة الفعالة.

تعزيز المساءلة والتقييم الشامل

✓ باستخدام التكنولوجيا، يمكن تحسين عمليات التتبع والمراقبة لأداء العمل الدبلوماسي ومدى تحقيق الأهداف المحددة، مما يساهم في تعزيز المساءلة والتقييم الشامل للنتائج.

✓ يمكن للتكنولوجيا توليد تقارير دقيقة وتحليلات عميقة تساعد في فهم تأثير السياسات الدبلوماسية وفعاليتها، مما يساهم في تحسين الأداء والتكيف مع التحديات المتغيرة.

تحقيق أهداف رؤية 2030 بفعالية أكبر

✓ يساهم استخدام التكنولوجيا في تعزيز الثقة الدولية في المملكة العربية السعودية، من خلال دعم شفافية ومساءلة السياسات الدبلوماسية والإدارية.

✓ يمكن للتكنولوجيا أن تسهم في تعزيز التزام المملكة بأفضل الممارسات الدولية في العمل الدبلوماسي، مما يسهل التفاعلات مع الشركاء الدوليين ويزيد من التأثير الإيجابي على الساحة الدولية.

3. تحقيق التكامل مع الجهود الوطنية

تتكامل الدراسة مع الجهود الوطنية لتحقيق رؤية 2030، حيث تسعى المملكة إلى بناء اقتصاد معرفي قائم على الابتكار والتكنولوجيا. من خلال فهم تأثير التكنولوجيا على الدبلوماسية، يمكن تصميم سياسات وبرامج تدعم هذا التكامل، مما يسهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للرؤية. هذا التكامل يعزز من القدرة على التعامل مع التحديات الدولية واستغلال الفرص المتاحة (Alotaibi، 2023). تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف كيفية تأثير التكنولوجيا على تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في الجانب الدبلوماسي، وتبرز أهمية كبرى تشمل عدة جوانب مركزية:

تكامل الجهود الوطنية والدولية

✓ يمكن للتكنولوجيا أن تلعب دوراً حيوياً في تحسين التنسيق بين الجهود الوطنية و الدولية لتحقيق أهداف رؤية 2030 في المجال الدبلوماسي. على سبيل المثال، من خلال تبادل البيانات والمعلومات بشكل أكثر فاعلية، يمكن تحقيق توافق أكبر بين السياسات والمبادرات المحلية والدولية.

✓ باستخدام التكنولوجيا، يمكن تعزيز المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المحددة ضمن رؤية 2030، سواء على المستوى الوطني أو الدولي، من خلال تعزيز القدرة على تبادل المعرفة والتكنولوجيا بين الدول والمنظمات الدولية.

دعم التنمية المستدامة والابتكار

✓ تسهم التكنولوجيا في تحفيز الابتكار وتطوير حلول تكنولوجية جديدة تدعم الأهداف الوطنية والدولية للتنمية المستدامة، مما يعزز من فعالية وكفاءة العمل الدبلوماسي.

✓ من خلال استخدام التكنولوجيا، يمكن تعزيز قدرة المملكة على التكيف مع التحديات العالمية والمساهمة في حل المشكلات العالمية المشتركة، مما يعزز من دورها كلاعب دولي مسؤول.

تعزيز الصورة الدولية والثقة الدولية

يساعد استخدام التكنولوجيا في تعزيز صورة المملكة على الساحة الدولية كدولة تسعى

جاهدة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، مما يزيد من الثقة الدولية والتفاعلات الإيجابية مع الشركاء الدوليين.

4. تحسين القدرة على التكيف مع التحولات العالمية

العالم يشهد تحولات سريعة في التكنولوجيا والسياسة الدولية. دراسة تأثير التكنولوجيا على الدبلوماسية السعودية تمكن المملكة من التكيف مع هذه التحولات بشكل أكثر فعالية. يمكن استخدام الأدوات التكنولوجية لمراقبة وتحليل التطورات العالمية، مما يساعد في صياغة استراتيجيات دبلوماسية تستجيب بشكل ديناميكي للتغيرات الدولية وتدعم مصالح المملكة (Alqahtani، 2023).

تتناول هذه الدراسة تأثير التكنولوجيا على تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في الجانب الدبلوماسي، وتسلط الضوء على أهمية كبرى تشمل عدة جوانب مركزية:

تعزيز القدرة على التكيف مع التحولات العالمية

- ✓ يمكن للتكنولوجيا أن تساهم في تحسين استجابة السياسات الدبلوماسية للتحولات العالمية، مما يساعد في تحديد الاستراتيجيات اللازمة لمواجهة التحديات الجديدة مثل التغير المناخي والأزمات الصحية العالمية.
- ✓ باستخدام التكنولوجيا، يمكن تعزيز القدرة على التفاوض والتواصل الدولي، مما يساهم في تعزيز موقف المملكة في المفاوضات الدولية وتحقيق مصالحها الوطنية بفعالية أكبر.

دعم الابتكار والتطوير التكنولوجي

- ✓ يساهم استخدام التكنولوجيا في تعزيز الابتكار في عمليات الدبلوماسية، من خلال تطوير أساليب جديدة للتواصل والتفاعل مع الشركاء الدوليين، مما يساهم في تعزيز مركز المملكة كلاعب دولي مؤثر.
- ✓ تمكن التكنولوجيا المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي والتحليلات الضخمة من تحليل البيانات من تقديم توقعات دقيقة ومستنيرة حول التحولات العالمية المستقبلية، مما يساعد في اتخاذ القرارات الدبلوماسية بناءً على أسس دقيقة ومدروسة.

تعزيز التأثير الدولي وبناء الثقة

- ✓ بفضل التكنولوجيا، يمكن للمملكة أن تعزز من تأثيرها الإيجابي على الساحة الدولية من خلال دعم التحولات العالمية نحو الاستدامة والتنمية المستدامة، مما يساهم في بناء الثقة والتفاعلات الإيجابية مع الشركاء الدوليين.

5. تعزيز الأمن السيبراني والسيادة الرقمية

الأمن السيبراني يمثل عنصراً حاسماً في استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية. من خلال دراسة تأثير التكنولوجيا، يمكن تطوير استراتيجيات قوية لحماية المعلومات الحساسة و البنية التحتية الدبلوماسية من الهجمات السيبرانية. هذا يعزز من السيادة الرقمية للمملكة، ويضمن استقرار العمليات الدبلوماسية وحماية المصالح الوطنية. تركز هذه الدراسة على دراسة تأثير التكنولوجيا على تحقيق رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في الجانب الدبلوماسي، وتبرز أهمية كبرى تشمل عدة جوانب أساسية:

تعزيز الأمن السيبراني

- ✓ بفضل التكنولوجيا، يمكن تعزيز حماية البنية التحتية الرقمية للمملكة، مما يساهم في الحد من التهديدات السيبرانية والهجمات الإلكترونية على أنظمتها الحيوية و الحساسة.
- ✓ تمكين التكنولوجيا المتقدمة مثل التحليلات الضخمة والذكاء الاصطناعي من تحليل السلوكيات الضارة والكشف عن الاختراقات بشكل أسرع وأكثر دقة، مما يعزز من قدرة المملكة على استجابة التهديدات السيبرانية بفعالية.

تعزيز السيادة الرقمية

- ✓ التكنولوجيا، يمكن للمملكة تعزيز القدرة على الاستقلالية التقنية وتحقيق السيادة الرقمية، من خلال تطوير الحلول التقنية المحلية والقدرة على التحكم في بياناتها وأنظمتها الرقمية بشكل كامل.
- ✓ تساهم التكنولوجيا في تحسين حماية البيانات والخصوصية، وهو أمر حاسم لتعزيز الثقة في استخدام التكنولوجيا وتحقيق السيادة الرقمية بما يتلاءم مع متطلبات رؤية 2030.

دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية

- ✓ من خلال الاستثمار في التكنولوجيا، يمكن تعزيز البنية التحتية التقنية للمملكة، مما يدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويعزز من قدرتها على التكيف مع التحولات العالمية وتحقيق أهداف رؤية 2030.

6. تشجيع التعاون الدولي والتبادل التكنولوجي

الدراسة تساهم في تعزيز التعاون الدولي في مجال التكنولوجيا، من خلال تحديد الفرص و التحديات المتعلقة بالشراكات التكنولوجية. يمكن للمملكة من خلال فهم تأثير التكنولوجيا

على الدبلوماسية، بناء تحالفات استراتيجية مع الدول الأخرى والشركات التكنولوجية العالمية. هذا التعاون يمكن أن يشمل تبادل المعرفة والتقنيات، والاستثمار المشترك في مشاريع الابتكار، مما يعزز من مكانة المملكة كمركز عالمي للتكنولوجيا (Alammash، 2021).

تعزيز التعاون الدولي

تسهم التكنولوجيا بشكل كبير في تعزيز التعاون الدولي من خلال تمكين الدول من التواصل بشكل أسرع وأكثر فعالية. في السياق الدبلوماسي، توفر التكنولوجيا أدوات ووسائل تواصل متقدمة مثل المؤتمرات الافتراضية ومنصات التفاعل الرقمي، مما يقلل من الحواجز الجغرافية ويسمح بمزيد من الاجتماعات والمشاورات بين الدول. هذا يعزز من القدرة على بناء شراكات استراتيجية وتحقيق تفاهات دولية تسهم في الاستقرار والأمن الدوليين. يمكن للتكنولوجيا أن تعزز من مشاركة المملكة في المنظمات الدولية والإقليمية. من خلال تبني تقنيات متقدمة، يمكن للمملكة أن تتفاعل بشكل أكثر فعالية مع مختلف الهيئات الدولية، وتساهم بفعالية في صنع القرارات العالمية، مما يعزز من مكانتها الدولية ويدعم تحقيق رؤية 2030.

التبادل التكنولوجي

يلعب التبادل التكنولوجي دوراً محورياً في تحقيق التنمية المستدامة والازدهار الاقتصادي. يمكن للتكنولوجيا أن تكون جسراً لتعزيز التبادل المعرفي والتقني بين الدول. من خلال الشراكات الدولية، يمكن للمملكة أن تستفيد من الابتكارات والتقنيات المتقدمة التي تطورها الدول الأخرى، مما يساهم في تحسين البنية التحتية التكنولوجية وتعزيز القدرات الوطنية في مجالات متعددة مثل الطاقة المتجددة، والصحة، والتعليم، والأمن السيبراني. التبادل التكنولوجي يمكن أن يدعم أيضاً تطوير الكفاءات والمهارات الوطنية. عبر التعاون مع الدول المتقدمة تكنولوجياً، يمكن للمملكة أن توفر فرص تدريب وتطوير للكوادر الوطنية، مما يساهم في بناء جيل من المهنيين القادرين على قيادة التحول التكنولوجي ودفع عجلة الابتكار في المملكة.

تحقيق أهداف رؤية 2030

تكمن أهمية الدراسة أيضاً في قدرتها على دعم تحقيق أهداف رؤية 2030 من خلال تعزيز التعاون الدولي والتبادل التكنولوجي. رؤية 2030 تهدف إلى تحويل المملكة إلى نموذج عالمي رائد في مختلف المجالات، ويعد التعاون الدولي والتبادل التكنولوجي أحد الأدوات الأ

أساسية لتحقيق هذا الهدف. من خلال تعزيز الشراكات الدولية وتبني أفضل الممارسات و التقنيات العالمية، يمكن للمملكة أن تحقق تقدماً ملحوظاً في مجالات متعددة، مما يدعم التنمية المستدامة ويعزز من جودة الحياة للمواطنين والمقيمين.

7. بناء القدرات والمهارات الدبلوماسية المستقبلية

استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية يتطلب تطوير مهارات جديدة لدى الدبلوماسيين. الدراسة تساعد في تحديد الاحتياجات التدريبية وبناء القدرات التقنية اللازمة للتعامل مع الأدوات الرقمية بفعالية. هذا يساهم في إعداد كوادر دبلوماسية مجهزة بالمهارات الحديثة، وقادرة على الاستفادة من التكنولوجيا لتعزيز العمل الدبلوماسي وتحقيق أهداف رؤية 2030 (Sam، 2023).

تعتبر دراسة تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بالتطبيق على الجانب الدبلوماسي ذات أهمية بالغة. من خلال فهم هذا التأثير، يمكن تطوير استراتيجيات فعالة تعزز من الكفاءة والشفافية في العمل الدبلوماسي، وتحسن القدرة على التكيف مع التحولات العالمية، وتعزز الأمن السيبراني والتعاون الدولي. هذه الدراسة تساهم في تحقيق الأهداف الطموحة لرؤية 2030، مما يدعم التنمية المستدامة ويعزز من مكانة المملكة على الساحة الدولية.

أهداف الدراسة:

تركز هذه الدراسة على استكشاف تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بالتطبيق على الجانب الدبلوماسي، وتأتي ضمن إطار سعي المملكة لتحقيق تنمية مستدامة وشاملة عبر تبني الابتكار والتقدم التكنولوجي.

- تهدف الدراسة إلى تحليل كيفية استخدام التكنولوجيا لتعزيز الكفاءة في العمليات الدبلوماسية للمملكة. تشمل هذه الكفاءة تبسيط الإجراءات الروتينية، وتحسين التواصل الداخلي والخارجي، وتسريع اتخاذ القرارات. من خلال تحليل هذه الجوانب، تسعى الدراسة إلى تقديم توصيات حول كيفية الاستفادة القصوى من الأدوات الرقمية لتطوير الأداء الدبلوماسي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030.
- الشفافية والمساءلة تعتبران عنصرين أساسيين في العمل الدبلوماسي الفعال. تهدف الدراسة إلى تقييم كيفية تأثير التكنولوجيا على زيادة الشفافية في العمليات الدبلوماسية، وكيفية استخدامها لتعزيز المساءلة. يتضمن ذلك دراسة استخدام

منصات الإدارة الرقمية والتقارير الإلكترونية التي توفر سجلات دقيقة وقابلة للتحليل لكل الأنشطة الدبلوماسية.

- الأمن السيبراني يمثل تحدياً رئيسياً في العصر الرقمي. تسعى الدراسة إلى استكشاف كيف يمكن للتكنولوجيا أن تعزز من القدرات الأمنية للمملكة في المجال الدبلوماسي، بما في ذلك حماية المعلومات الحساسة والبنية التحتية من الهجمات السيبرانية. يتضمن ذلك تقييم استراتيجيات الأمان المتبعة وتقديم توصيات لتحسين الدفاعات السيبرانية.
- التكنولوجيا تفتح آفاقاً جديدة للتعاون الدولي والعلاقات الدبلوماسية. تهدف الدراسة إلى تحليل كيف يمكن للتكنولوجيا أن تسهم في بناء وتحسين العلاقات الدولية للمملكة، من خلال تعزيز التواصل والتفاعل مع الدول الأخرى عبر منصات رقمية متقدمة. يتضمن ذلك دراسة أمثلة على التعاون التكنولوجي الناجح وتحديد فرص الشراكات المستقبلية.
- استخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية يتطلب مهارات ومعرفة تقنية متقدمة. تسعى الدراسة إلى تحديد الاحتياجات التدريبية للدبلوماسيين السعوديين وتقديم توصيات لبناء القدرات الرقمية اللازمة. يشمل ذلك تصميم برامج تدريبية متخصصة تركز على استخدام الأدوات الرقمية وتحليل البيانات واستراتيجيات الأمن السيبراني.
- تسعى الدراسة في نهايتها إلى تقديم توصيات استراتيجية لتعزيز التكامل بين التكنولوجيا والجانب الدبلوماسي في إطار رؤية 2030. تتضمن هذه التوصيات سياسات وبرامج محددة يمكن تبنيها لتعزيز الاستفادة من التكنولوجيا في تحقيق الأهداف الدبلوماسية للمملكة، وتعزيز مكانتها الدولية.

تحقيق أهداف هذه الدراسة يسهم في فهم عميق وشامل لتأثير التكنولوجيا على الدبلوماسية السعودية ضمن إطار رؤية 2030. من خلال تحليل الكفاءة، الشفافية، الأمن السيبراني، العلاقات الدولية، والاحتياجات التدريبية، يمكن تطوير استراتيجيات فعالة تدعم الأهداف الطموحة للمملكة. بذلك، تساهم الدراسة في تعزيز الدور الدبلوماسي للمملكة، ودعم التنمية المستدامة، وتعزيز مكانة السعودية على الساحة الدولية.

تساؤلات الدراسة:

سؤال الدراسة الرئيسي:

- كيف يؤثر استخدام التكنولوجيا على تحقيق أهداف رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في الجانب الدبلوماسي؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هو الدور الذي تلعبه التكنولوجيا في تحسين كفاءة العمليات الدبلوماسية للمملكة العربية السعودية؟
- كيف تؤثر التكنولوجيا على الشفافية والمساءلة في العمليات الدبلوماسية؟
- ما هي التحديات والفرص المتعلقة بالأمن السيبراني في الدبلوماسية السعودية؟
- كيف يمكن للتكنولوجيا أن تسهم في تعزيز العلاقات الدولية والتعاون الدبلوماسي للمملكة؟
- ما هي الاحتياجات التدريبية للدبلوماسيين السعوديين في مجال التكنولوجيا؟
- ما هي التوصيات الاستراتيجية لتعزيز التكامل بين التكنولوجيا والدبلوماسية في إطار رؤية 2030؟

فروض الدراسة:

الفرض الرئيسي:

- هناك تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لاستخدام التكنولوجيا على تحقيق أهداف رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية في الجانب الدبلوماسي.

الفروض الفرعية:

1. فرضية 1

- هناك تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لاستخدام التكنولوجيا في تحسين كفاءة العمليات الدبلوماسية للمملكة العربية السعودية.
- العينة: عمليات دبلوماسية سعودية تستخدم أدوات رقمية مقابل تلك التي لا تستخدمها.
- المتغير المستقل: استخدام التكنولوجيا.
- *المتغير التابع: كفاءة العمليات الدبلوماسية.*

2. فرضية 2

- هناك تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لاستخدام التكنولوجيا في تعزيز الشفافية والمساءلة في العمليات الدبلوماسية للمملكة.

- العينة: وحدات دبلوماسية تستخدم أدوات رقمية لتحليل البيانات وإعداد التقارير مقابل وحدات لا تستخدمها.
- المتغير المستقل: استخدام التكنولوجيا.
- المتغير التابع: مستوى الشفافية والمساءلة.

3. فرضية 3

- هناك تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 للأمن السيبراني على حماية المعلومات والبنية التحتية الدبلوماسية في المملكة العربية السعودية.
- العينة: حالات تعرض البنية التحتية الدبلوماسية للهجمات السيبرانية في ظل وجود استراتيجيات أمن سيبراني متقدمة مقابل حالات بدونها.
- المتغير المستقل: استراتيجيات الأمن السيبراني.
- المتغير التابع: حماية المعلومات والبنية التحتية.

4. فرضية 4

- هناك تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لاستخدام التكنولوجيا في تعزيز العلاقات الدولية والتعاون الدبلوماسي للمملكة العربية السعودية.
- العينة: مبادرات دبلوماسية تستخدم منصات رقمية للتواصل والتعاون مقابل مبادرات لا تستخدمها.
- المتغير المستقل: استخدام التكنولوجيا في التواصل والتعاون.
- المتغير التابع: مستوى العلاقات الدولية والتعاون.

5. فرضية 5

- هناك تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 للبرامج التدريبية التقنية على تطوير المهارات الرقمية للدبلوماسيين السعوديين.
- العينة: دبلوماسيون تلقوا تدريباً على الأدوات الرقمية مقابل دبلوماسيين لم يتلقوا تدريباً.
- المتغير المستقل: التدريب على الأدوات الرقمية.
- المتغير التابع: المهارات الرقمية للدبلوماسيين.

6. فرضية 6

- هناك تأثير ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لتبني السياسات والبرامج التكنولوجية الاستراتيجية على التكامل بين التكنولوجيا والجانب الدبلوماسي في

رؤية 2030.

- العينة: نتائج التكامل بين التكنولوجيا والدبلوماسية في وحدات تتبنى سياسات تكنولوجية مقابل وحدات لا تتبناها.
- المتغير المستقل: السياسات والبرامج التكنولوجية الاستراتيجية.
- المتغير التابع: مستوى التكامل بين التكنولوجيا والجانب الدبلوماسي.

الدراسات السابقة:

تتناول دراسة (El Amine، 2023) الاستراتيجيات الاقتصادية والدبلوماسية لدول مجلس التعاون الخليجي (الكويت، قطر، الإمارات العربية المتحدة، والمملكة العربية السعودية). ويهدف إلى تحليل نقاط القوة والضعف والتحديات التي تواجهها، فضلاً عن الفجوات في الأدبيات الموجودة. تركز أسئلة البحث على الدبلوماسية الاقتصادية، والاستراتيجيات التي تستخدمها دول مجلس التعاون الخليجي، والفجوات في الأدبيات الحالية. تبدأ الدراسة بمقدمة عن دول مجلس التعاون الخليجي والدول الأعضاء، تليها أهداف البحث ونطاقه وحدوده. تستكشف مراجعة الأدبيات الاستراتيجيات الاقتصادية والنهج الدبلوماسية، مع تسليط الضوء على الثغرات في الدراسات المقارنة، والاستراتيجيات الدبلوماسية، والعلاقات الدولية، والتعاون الإقليمي، والتحديات الخارجية. ويغطي التحليل التنوع الاقتصادي والاستثمارات وتسهيل التجارة والتعاون الدبلوماسي. وخلصت النتائج إلى أن البحرين والإمارات العربية المتحدة تبدوان الأكثر تقدماً في تقليل اعتمادهما على النفط، حيث قامت البحرين بترسيخ نفسها كمركز مالي وتنوعت دولة الإمارات العربية المتحدة أعمالها لتشمل السياحة والتمويل والنقل. ولا تزال الكويت تعتمد على البضائع، في حين تسعى عمان إلى الابتعاد عن النفط والاستثمار في البنية التحتية والسياحة. تركز المملكة العربية السعودية على قطاع الإنتاج وتهدف إلى أن تصبح مركزاً إقليمياً، بينما تركز قطر على استكشاف الهيدروكربونات وقد حققت تقدماً في مجال السياحة. وتشمل الشروط الأساسية للتنوع خلق بيئة استثمارية مواتية، والأسواق المفتوحة، والخصخصة. يعد تحسين قابلية التوظيف ومعالجة قضايا الحوكمة والشفافية أمراً مهماً لمزيد من التنوع. لقد حققت دول مجلس التعاون الخليجي تقدماً في مجال التكامل الاقتصادي، ولها دور مهم على الساحة العالمية. ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات مثل البطالة وقيود الإدارة.

قبل سنوات عدة ذكر Alvin Toffler أن البشر يتحركون نحو عالم لا تنضب فيه المعرفة

بعد أن كانت الموجة الأولى عبر التطور الزراعي، والموجة الثانية عبر الصناعة، والموجة الثالثة عبر المعلومات والاندماج المعلوم. على ما يبدو أن تشكل الموجة الرابعة حين يصبح الإنسان جزءاً من الآلة، وتصبح الآلة جزءاً منه وانعكس هذا على العلوم السياسية بشكل عام، وأدبيات العلاقات الدولية بشكل خاص، وشكل فيها منطقة فراغ ما زالت بحاجة إلى بحث وتحليل، فإن هذه المنطقة بشكل عام تنسحب على المجال الدبلوماسي، ولاسيما عندما تقترب بتحديات العولمة، فإنها سوف تختلف بشكل أو آخر عن دبلوماسية عصر اللاقطبية؛ ومن ثم يدفع لظهور أنماط، وأساليب تقدم تصورات تنسجم مع حالة تلاقي الأفكار في بوتقة الحضارات المفتوحة. فمع التطور التكنولوجي في الوقت الراهن ظهر مصطلح «الدبلوماسية الرقمية» كشكل من أشكال الدبلوماسية العامة، التي تعتمد على توظيف التكنولوجيا الرقمية ومنصات التواصل الاجتماعي للتأثير على الرأي العام، وباتت تلعب دوراً كبيراً في رسم العلاقات بين الدول وشعوبها، وتمتلك قوة تأثير تفوق تلك التي تمتلكها المنظمات الدولية الكبيرة. فلا شك أن للتكنولوجيا آثار كبيرة وبالغة الأثر على كيفية إنجاز أو تنفيذ الدبلوماسية وكذلك على ماهية الدبلوماسية نفسها، بدءاً من المستوى الهيكلي المجرد وحتى المستوى العملي للأداء الدبلوماسي.

ومع التسارع الحالي في تقنيات الإنترنت والتحديث المتسارع لميزاتها وخصائصها يجعلنا ذلك ندرك تماماً مدى اتساع البيئة الرقمية المتنوعة بحضور الأفراد والمؤسسات والمحتوى والرسائل التي تبثها المؤسسات المختلفة. حيث إن الثورة الرقمية وضعت ملامح جديدة للسياسة، وجعلتها تسير على خط مواز لمواكبة تقدم وتطور هذه الثورة التقنية، وبالتالي لم تعد السياسة هي التي كانت تسود العالم خال القرن الماضي، بل ثارت هي الأخرى على تقليديتها، وابتكرت طرقاً جديدة للتواصل والحكم والعلاقات بين الدول. بشكل أكثر تحديداً، انضمت المملكة العربية السعودية إلى دول أخرى مثل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة في نقل ممارسة الدبلوماسية العامة عبر الإنترنت. حيث تقدمت المملكة خلال السنوات الثلاث الماضية عدة مراكز فيما يخص مستواها في تطبيق الدبلوماسية الرقمية، ومع ذلك ما زالت في طور تأكيد دورها المتنامي في ذات المجال، فقد قامت مؤخراً بافتتاح العديد من المراكز المتخصصة بالمجال الاتصالي وفي مجالات الدبلوماسية الرقمية. وعلى ضوء ما سبق نجد أن الأدوات الرقمية، لا سيما منصات التواصل الاجتماعي، تعد بعداً هاماً في الوقت الفعلي للدبلوماسية، مما جعل التواصل سريعاً للغاية، وبدرجة عالية من الضرورة (العصيمي، 2021).

تكنولوجيا المعلومات (IT) تنمو بسرعة وتؤثر على كل قطاع من قطاعات الاقتصاد. وقد ساهم ذلك في زيادة اهتمام مختلف الدول بتعزيز الاتصال بتكنولوجيا المعلومات داخل حدودها وخارجها لخدمة عدد من الرفاهية الوطنية. وتركز العديد من البلدان على ضرورة تعزيز أمنها وأدائها الاقتصادي. وفي هذا الصدد، أطلقت المملكة العربية السعودية رؤية 2030 في عام 2016 على أمل تنويع اقتصادها، وتغيير طبيعتها المعتمدة على النفط إلى اقتصاد صناعي. ولتحقيق هذه الأهداف، لا يمكن الاستهانة بتطبيق تكنولوجيا المعلومات. ومن المعروف أن تكنولوجيا المعلومات تساهم بشكل كبير في خلق بيئة عمل جيدة من خلال تعزيز العلاقة الحكومية مع الشركات وخاصة من خلال ضمان العمليات السلسة لهذه الأخيرة. ومرة أخرى، سمحت بالتبادلات بين الشركات، وهو ما من شأنه أن يعزز نمو الأعمال التجارية من خلال الأفكار والابتكارات. سيؤدي ذلك إلى زيادة الإنتاج وفرص العمل وزيادة الإيرادات للمملكة العربية السعودية، وبالتالي تحسين الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. وعلى هذا النحو، ينبغي اعتبار التكنولوجيا ضرورة لتحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030 (Alshuaibi، 2017).

تناولت دراسة (Alhujaili، 2023) تأثير تطبيق الحكومة الإلكترونية (الحكومة الإلكترونية) لوزارة النقل على تحقيق رؤية المملكة العربية السعودية 2030 من خلال تحويل المملكة العربية السعودية إلى مركز لوجستي يربط ثلاث قارات. تهدف رؤية السعودية 2030 إلى خفض تكاليف النقل من خلال تحسين البنية التحتية، وتقصير أوقات الاستيراد والتصدير من خلال تبسيط العمليات وأتمتتها، وزيادة شفافية سلسلة التوريد من خلال إصلاح القطاع. ومن شأن تنفيذ الحكومة الإلكترونية أن يحسن الخدمات الحكومية والمشاركة من خلال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. تركز هذه المقالة على أربع مجالات رئيسية:

(1) جعل المملكة العربية السعودية مركزًا لوجستيًا؛

(2) زيادة فرصة العيش في جميع أنحاء المملكة.

(3) تعزيز الاستدامة المالية على المدى الطويل. وترتكز الدراسة على فكرة أن الخدمات اللوجستية هي عنصر حاسم للميزة التنافسية وأن النقل (عن طريق البر أو البحر أو الجو) هو عملية لوجستية فرعية للمؤسسات السعودية التي تستفيد من شبكات النقل المشابهة لأفضل الشبكات في العالم.

إن الموقع الاستراتيجي للمملكة عند تقاطع ثلاث قارات يمنح قطاع النقل ميزة تنافسية

جغرافية تتيح الوصول إلى الأسواق الناشئة المهمة والممرات البحرية الحيوية. على الرغم من المستقبل المتفائل لصناعات النقل والخدمات اللوجستية في المملكة العربية السعودية، إلا أنه لا بد من التغلب على بعض العقبات المهمة.

لقد أدت العولمة وثورة تكنولوجيا المعلومات إلى تغيير الطريقة التي تمارس بها الدبلوماسية. ولم تعد الدبلوماسية التقليدية، التي جرت عادة بين الممثلين الرسميين للحكومات، المصدر الوحيد للاتصالات التي تستخدمها الحكومات لكسب النفوذ والمزايا السياسية. كامتداد للدبلوماسية التقليدية، تستهدف الدبلوماسية العامة عامة الناس في بلد أجنبي (ميليسن 2005، ص 9). يستخدم عدد من البلدان الدبلوماسية العامة لعرض صورة إيجابية، بما في ذلك تقديم المعلومات للتغلب على آثار الأحداث التي أضرت بسمعتها. واجهت المملكة العربية السعودية تصورات سلبية عن الصورة، خاصة في المملكة المتحدة و الدول الغربية الأخرى (الأحمدي، 1995)، (القرني 2006، 2007). تهدف هذه الدراسة إلى إثراء النقاش العلمي حول الدبلوماسية العامة من خلال دراسة التصور العام للمملكة العربية السعودية وتقديم توصيات عملية لتحسين صورتها العامة، وخاصة في المملكة المتحدة. ومن المأمول أن يفيد نقد سياسات الدبلوماسية العامة الحالية المشرعين وصانعي السياسات في جميع أنحاء العالم في معالجة تصورات الصورة السلبية.

تميل الدراسات الحديثة حول تأثير الدبلوماسية العامة على الصورة العامة للدولة إلى التركيز على الدول ذات القوى العظمى؛ هناك القليل من الأدبيات حول الدبلوماسية العامة الفعالة من القوى الإقليمية، مثل المملكة العربية السعودية، ومدى إمكانية استخدام الدبلوماسية العامة لتحسين صورة القوة الإقليمية، ومن هنا الحاجة إلى هذه الدراسة (Al-Otaibi، 2019).

وباعتباره توجهاً نقدياً في تفاعلات المملكة العربية السعودية مع العالم الخارجي، فقد بث "التطلع إلى الشرق" حياة جديدة في السياسة الخارجية للدولة العربية الدنيوية والمتواضعة إلى حد ما، والتي اتسمت منذ فترة طويلة بارتباط قوي بالدول الغربية، والولايات المتحدة على وجه الخصوص. وعلى الرغم من نيتهم الصريحة بعدم استبدال الحلفاء الغربيين المحوريين بشركاء آسيويين، فقد عزز السعوديون علاقات أوثق مع الشرق في كل المجالات تقريباً، بما في ذلك المجالات السياسية والاستراتيجية والعسكرية، والاقتصادية و التكنولوجيا والثقافية. علاوة على ذلك، فإن التوجه السعودي نحو الشرق قد تناغم بدقة مع

نهج بارز بنفس القدر بين الدول الآسيوية الكبرى لتعزيز مصالحها المتوسعة بشكل كبير في دول الشرق الأوسط المهمة (Azad، 2019).

قامت هذه الدراسة بتحليل قدرة رسائل العلاقات العامة السياسية للحكومتين السعودية والأمريكية على بناء جدول أعمال خلال زيارة دونالد ترامب إلى الشرق الأوسط وتدقيق تأثيرها على التغطية الإعلامية والرأي العام. تشير النتائج إلى أن المستويات الثلاثة لبناء جدول الأعمال عملت دعمًا تجريبيًا قويًا من البيانات: لقد أثر دعم المعلومات الحكومي بشكل كبير على التغطية الإعلامية والرأي العام على مستوى القضايا وأصحاب المصلحة (المستوى الأول)، وخصائصهم (المستوى الثاني)، والتواصل الشبكي. التواجد المشترك للقضايا/أصحاب المصلحة (المستوى الثالث من بناء جدول الأعمال). وبرز دعم المعلومات التقليدي كأداة قوية تقود عملية بناء جدول أعمال. تؤكد الدراسة القدرة الفعالة لاتصالات العلاقات العامة على بناء وسائل الإعلام والأجندات العامة في الثقافة الإعلامية غير الغربية وتوسع إمكانية تطبيق أبحاث تحليل شبكة بناء الأجندات على سوق الإعلام في الشرق الأوسط (Albishri، 2019).

المنطلقات النظرية للدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من المنطلقات النظرية التي تستند إلى مفاهيم ومبادئ متعددة، تساهم في فهم تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بـ التطبيق على الجانب الدبلوماسي. يمكن تقسيم هذه المنطلقات إلى عدة محاور نظرية رئيسية تتناول العلاقة بين التكنولوجيا والدبلوماسية، وتأثيرها على الكفاءة والشفافية، والأمن السيبراني، والتفاعل الدولي، وبناء القدرات البشرية.

1. نظرية الابتكار التكنولوجي

تستند الدراسة إلى نظرية الابتكار التكنولوجي التي تشير إلى أن التقدم التكنولوجي هو محرك رئيسي للتغيير في مختلف المجالات، بما في ذلك الدبلوماسية. تركز هذه النظرية على كيفية تبني التقنيات الجديدة وتطبيقها لتحسين العمليات والإجراءات. في سياق رؤية 2030، يُعتبر الابتكار التكنولوجي أساسياً لتحقيق الأهداف الطموحة، مما يتطلب من المملكة تطوير واستخدام أحدث التقنيات لتعزيز كفاءة وفعالية العمل الدبلوماسي.

2. نظرية النظم الاجتماعية التقنية

تعتبر هذه النظرية من الأسس النظرية الهامة لفهم تأثير التكنولوجيا على العمل الدبلوماسي. تنظر هذه النظرية إلى الأنظمة على أنها تتكون من مكونات تقنية واجتماعية تتفاعل مع بعضها البعض. تطبيق هذه النظرية على الدبلوماسية يعني دراسة كيفية تكامل التكنولوجيا مع العمليات الدبلوماسية التقليدية، وكيف يمكن لهذا التكامل أن يعزز من أداء النظام الدبلوماسي ككل.

3. نظرية الشفافية والمساءلة

تستند الدراسة إلى نظرية الشفافية والمساءلة التي تؤكد أن التكنولوجيا يمكن أن تلعب دوراً محورياً في تعزيز الشفافية والمساءلة في العمل الحكومي، بما في ذلك الدبلوماسية. من خلال استخدام الأدوات الرقمية، يمكن تحسين تدفق المعلومات وجعل العمليات أكثر شفافية، مما يزيد من ثقة الجمهور والشركاء الدوليين في العمليات الدبلوماسية للمملكة.

4. نظرية الأمن السيبراني

يعد الأمن السيبراني عنصراً أساسياً في الدراسات المتعلقة بالتكنولوجيا والدبلوماسية. تستند الدراسة إلى نظرية الأمن السيبراني التي تركز على حماية الأنظمة والمعلومات من الهجمات السيبرانية. تطبيق هذه النظرية على الجانب الدبلوماسي يتضمن دراسة التهديدات السيبرانية المحتملة وكيفية بناء استراتيجيات دفاعية قوية لضمان أمان المعلومات والبنية التحتية الدبلوماسية.

5. نظرية العلاقات الدولية الرقمية

تستند الدراسة أيضاً إلى نظرية العلاقات الدولية الرقمية، التي تدرس كيفية تأثير التكنولوجيا على العلاقات بين الدول. تشير هذه النظرية إلى أن التكنولوجيا الرقمية يمكن أن تعزز من التفاعل والتعاون بين الدول من خلال منصات الاتصال الإلكتروني والشبكات الاجتماعية. في سياق رؤية 2030، تسعى المملكة إلى استخدام التكنولوجيا لتعزيز تواجدها الدولي وبناء شراكات استراتيجية مع الدول الأخرى.

6. نظرية بناء القدرات

تعتبر هذه النظرية محورياً رئيسياً في فهم أهمية التدريب والتطوير المهني في عصر

التكنولوجيا. تركز نظرية بناء القدرات على كيفية تحسين المهارات والمعرفة للعاملين في مجال معين من خلال التعليم والتدريب المستمر. تطبيق هذه النظرية على الدبلوماسية يعني تحديد الاحتياجات التدريبية للدبلوماسيين السعوديين في مجال التكنولوجيا وتطوير برامج تدريبية مناسبة لتزويدهم بالمهارات الرقمية اللازمة.

تتعدد المنطلقات النظرية التي تعتمد عليها هذه الدراسة لفهم تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بالتطبيق على الجانب الدبلوماسي. من خلال استنادها إلى نظريات الابتكار التكنولوجي، والنظم الاجتماعية التقنية، والشفافية والمساءلة، والأمن السيبراني، والعلاقات الدولية الرقمية، وبناء القدرات، تسعى الدراسة إلى تقديم إطار شامل يمكن من خلاله تحليل وتقييم كيفية تأثير التكنولوجيا على تحسين الكفاءة والشفافية والأمن والتفاعل الدولي في العمل الدبلوماسي. هذه المنطلقات النظرية تساعد في تقديم توصيات استراتيجية لتحقيق الأهداف الطموحة لرؤية 2030 وتعزيز مكانة المملكة على الساحة الدولية.

المنهجية وطرق البحث:

تعتمد هذه الدراسة على المنهجية الكمية لتحليل تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بالتطبيق على الجانب الدبلوماسي. تهدف الدراسة إلى التحقق من وجود دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لاستخدام التكنولوجيا على تحقيق الأهداف الدبلوماسية ضمن إطار رؤية 2030.

1. تصميم الدراسة

تم تصميم الدراسة كدراسة مسحية كمية تستخدم الاستبيانات لجمع البيانات من الدبلوماسيين والمسؤولين في وزارة الخارجية السعودية، بالإضافة إلى تحليل البيانات الثانوية المتعلقة باستخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية.

2. عينة الدراسة

تشمل عينة الدراسة مجموعة من الدبلوماسيين السعوديين والعاملين في وزارة الخارجية و المكاتب الدبلوماسية المختلفة. سيتم اختيار العينة بشكل عشوائي لضمان تمثيل كافة الفئات الوظيفية والمستويات الإدارية. حجم العينة المستهدف أكثر من 150 مشارك لضمان الحصول على نتائج إحصائية موثوقة.

3. أداة جمع البيانات

سيتم استخدام استبيان مخصص لجمع البيانات، يتضمن مجموعة من الأسئلة المغلقة و المفتوحة التي تهدف إلى قياس تأثير التكنولوجيا على عدة جوانب دبلوماسية. سيتم تقسيم الاستبيان إلى محاور تشمل:

- أسئلة حول استخدام الأدوات الرقمية في تحسين الإجراءات الروتينية وسرعة اتخاذ القرارات.
- أسئلة حول تأثير التكنولوجيا على شفافية العمليات الدبلوماسية ومستوى المساءلة.
- أسئلة حول استراتيجيات الأمن السيبراني المستخدمة لحماية المعلومات والبنية التحتية.
- أسئلة حول تأثير التكنولوجيا على تحسين العلاقات والتعاون الدولي.
- أسئلة حول الاحتياجات التدريبية والمهارات الرقمية المكتسبة.

4. جمع البيانات

سيتم توزيع الاستبيانات إلكترونياً باستخدام منصات إدارة الاستبيانات على الإنترنت مثل Google Forms. سيتم جمع البيانات على مدى فترة زمنية محددة لضمان استجابة كافية من المشاركين. سيتم أيضاً إجراء مقابلات قصيرة مع بعض المشاركين للحصول على رؤى أعمق.

5. تحليل البيانات

- سيتم استخدام التحليل الوصفي لتلخيص خصائص العينة، بما في ذلك التوزيع الديموغرافي والاستجابات الأولية للأسئلة.
- سيتم استخدام التحليل الإحصائي لاختبار الفرضيات الفرعية والفرض الرئيسي. ستشمل التحليلات الإحصائية:
 - اختبار الفرضيات باستخدام اختبار T: لاختبار الفروق بين المتوسطات في مجموعات مختلفة.
 - تحليل التباين (ANOVA): لفحص الفروق بين مجموعات متعددة.
 - الانحدار اللوجستي: لتحديد العلاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع.
 - تحليل الارتباط: لفحص العلاقات بين المتغيرات المختلفة.

6. اختبار الفرضيات

سيتم اختبار الفرضيات باستخدام مستوى معنوية 0.05. إذا كانت القيمة الاحتمالية (p-value) أقل من 0.05، فسيتم رفض الفرضية الصفرية والقبول بوجود تأثير دال إحصائياً.

أدوات الدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من الأدوات الكمية لجمع وتحليل البيانات بهدف استكشاف تأثير التكنولوجيا على رؤية 2030 للمملكة العربية السعودية بالتطبيق على الجانب الدبلوماسي، والتحقق من وجود دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05. وفيما يلي تفصيل لأدوات الدراسة المستخدمة:

1. الاستبانة الإلكترونية

يعتبر الاستبانة الإلكترونية الأداة الرئيسية لجمع البيانات في هذه الدراسة. يتم تصميم استبيان مخصص يشمل مجموعة من الأسئلة المغلقة والمفتوحة، موزعة على محاور مختلفة تغطي جوانب تأثير التكنولوجيا على الدبلوماسية. يتضمن الاستبانة:

- أسئلة ديموغرافية: لجمع معلومات عن المشاركين مثل العمر، الجنس، الدرجة العملية.
- أسئلة عن الكفاءة الدبلوماسية: لقياس مدى تأثير التكنولوجيا على تحسين العمليات والإجراءات الدبلوماسية.
- أسئلة عن الشفافية والمساءلة: لقياس تأثير التكنولوجيا على تعزيز الشفافية و المساءلة في العمليات الدبلوماسية.
- أسئلة عن الأمن السيبراني: لتقييم استراتيجيات الأمن السيبراني المستخدمة وتأثيرها على حماية المعلومات والبنية التحتية.
- أسئلة عن العلاقات الدولية: لقياس تأثير التكنولوجيا على تحسين العلاقات الدولية و التعاون الدبلوماسي.
- أسئلة عن التدريب وبناء القدرات: لتحديد الاحتياجات التدريبية وتقييم البرامج التدريبية التقنية.

2. تحليل البيانات الثانوية

تشمل هذه الأداة جمع وتحليل البيانات الثانوية المتعلقة باستخدام التكنولوجيا في الدبلوماسية السعودية. تشمل المصادر:

- تقارير وزارة الخارجية السعودية حول مبادرات التكنولوجيا والتحول الرقمي.
- دراسات وأبحاث سابقة تتعلق بتكنولوجيا الدبلوماسية على مستوى عالمي وإقليمي.
- وثائق رسمية وتقارير منظمات دولية حول أفضل الممارسات في استخدام

التكنولوجيا في الدبلوماسية.

3. التحليل الإحصائي

سيتم استخدام برامج تحليل البيانات الإحصائية مثل SPSS لتحليل البيانات المجمعة من الاستبيانات. تشمل الأدوات الإحصائية المستخدمة:

- الإحصاءات الوصفية: لتلخيص البيانات وتقديم صورة عامة عن خصائص العينة ومستويات الاستجابة.
- اختبار T وتحليل التباين (ANOVA): لاختبار الفروق بين المجموعات المختلفة و التحقق من الفرضيات الفرعية.
- تحليل الارتباط والانحدار: لفحص العلاقات بين المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة.
- اختبار الفرضيات: لتحديد ما إذا كانت هناك دلالة إحصائية عند مستوى معنوية 0.05 لاستخدام التكنولوجيا على تحقيق الأهداف الدبلوماسية.

حدود الدراسة:

تحدد حدود الدراسة من جوانب متعددة تشمل الحدود البشرية، الزمانية، والمكانية. هذه الحدود تساعد في تحديد نطاق الدراسة وتوضيح مدى إمكانية تعميم النتائج وتطبيقها.

1. الحدود البشرية

- تقتصر الدراسة على الدبلوماسيين والعاملين في وزارة الخارجية السعودية، بما في ذلك السفارات والقنصليات والمكاتب الدبلوماسية الأخرى. يتم اختيار العينة بشكل عشوائي لضمان تمثيل كافة الفئات الوظيفية والمستويات الإدارية.
- تشمل العينة الدبلوماسيين والمسؤولين ذوي الخبرة في استخدام التكنولوجيا في العمل الدبلوماسي، وكذلك العاملين الجدد الذين قد يكون لديهم رؤى مختلفة حول تأثير التكنولوجيا.
- تركز الدراسة على الأفراد الذين لديهم معرفة أساسية بكيفية استخدام الأدوات التكنولوجية في بيئة العمل الدبلوماسي، لضمان أن تكون الاستجابات مبنية على تجارب واقعية.

2. الحدود الزمانية

- تم تحديد فترة محددة لجمع البيانات من المشاركين، والتي تمتد من يناير 2024 إلى أبريل 2024. هذه الفترة تتيح جمع بيانات حديثة ومتعلقة بالوضع الحالي لتكنولوجيا الدبلوماسية في المملكة.
- ستتم عملية تحليل البيانات خلال الفترة من مايو 2024 إلى يونيو 2024، حيث سيتم استخدام برامج تحليل البيانات الإحصائية لإجراء التحليلات اللازمة واختبار الفرضيات.

3. الحدود المكانية

- تقتصر الدراسة على المؤسسات الدبلوماسية السعودية بما في ذلك وزارة الخارجية والسفارات والقنصليات السعودية حول العالم. يتم التركيز على السياسات و الممارسات والتجارب الخاصة بالدبلوماسية السعودية في تطبيق التكنولوجيا.
- تشمل الدراسة البيئات المختلفة للعمل الدبلوماسي داخل المملكة وخارجها، مما يوفر فهماً شاملاً لتأثير التكنولوجيا في سياقات متنوعة.

المراجع:

- Alammash, S. A. (2021). "Saudi Arabia and the Heart of Islam in Vision 2030: Impact on International Relations" : s Researcher. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/352135262_Saudi_Arabia_and_the_Heart_of_Islam_in_Vision_2030_Impact_on_International_Relations_s_Researcher
- Albishri, O. (2019). Mediated public diplomacy in the digital age: Exploring the Saudi and the U.S. governments' agenda-building during Trump's visit to the Middle East. 45(4). Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0363811118303795>
- Alhamad, S. H. (2023). The Effectiveness of Applying the Economic and Technological of the Kingdom of Saudi Arabia's Vision 2030 Dimensions in Achieving the Competitive Advantage of the Hail Region. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/369631982_The_Effectiveness_of_Applying_the_Economic_and_Technological_of_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia's_Vision_2030_Dimensions_in_Achieving_the_Competitive_Advantage_of_the_Hail_Region
- Alhujaili. (2023). E-government implementation's impact on Saudi vision 2030 to become an international logistic center. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/372808825_E-government_implementation's_impact_on_Saudi_vision_2030_to_become_an_international_logistic_center
- Alhujaili, R. (2023). E-government implementation's impact on Saudi vision 2030 to become an international logistic center. 12(2). Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/372808825_E-government_implementation's_impact_on_Saudi_vision_2030_to_become_an_international_logistic_center
- Alosaym, M. M. (2021). The future of Saudi digital diplomacy considering the current international transformations: The International Communication Center as a model, a quantitative and qualitative study. Retrieved from https://jkom.journals.ekb.eg/article_226482.html?lang=en
- Al-Otaibi, N. (2019). Public diplomacy and soft power: a case study of Saudi Arabia's image projection in the UK. Retrieved from <https://ueaeprints.uea.ac.uk/id/eprint/86949/>
- Alotaibi, N. S. (2023). Prospers and Obstacles in Using Artificial Intelligence in Saudi Arabia Higher Education Institutions—The Potential of AI-Based Learning Outcomes. 15(13). Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/13/10723>
- Alqahtani, T. (2023). THE PERSU THE PERSUASIVE USE OF PUBLIC REL ASIVE USE OF PUBLIC RELATIONS IN SA TIONS IN SAUDI ARABI UDI ARABIA. Retrieved from <https://dsc.duq.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=3196&context=etd>
- Alqublan, L. F. (2024). The Adoption of Technologies in the Kingdom of Saudi Arabia's Sovereign Wealth Fund in Propelling its Attainment of Vision 2030 Goals. Retrieved from

https://www.researchgate.net/publication/377670618_The_Adoption_of_Technologies_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia's_Sovereign_Wealth_Fund_in_Propelling_its_Attainment_of_Vision_2030_Goals

- Alshuaibi, A. (2017). Technology as an Important Role in the Implementation of Saudi Arabia's Vision 2030. 7(2). Retrieved from https://www.ijbhtnet.com/journals/Vol_7_No_2_June_2017/5.pdf
- Azad, S. (2019). Saudi Arabia Looks East: Imperatives and Implications. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/03932729.2019.1643550>
- El Amine, R. (2023). The GCC countries diplomatic approaches and its impact on economic development : a comparative study of the UAE, Saudi Arabia, Qatar, and Kuwait. Retrieved from <http://ir.ndu.edu.lb:8080/xmlui/handle/123456789/1727>
- Ettinger, A. (2023). Saudi Arabia, sports diplomacy and authoritarian capitalism in world politics. Retrieved from <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/19406940.2023.2206402>
- Ivezic, M. (2023). Saudi Arabia Vision 2030: Cybersecurity at the Core of Transformation. Retrieved from <https://society5.com/society-5/ksa-vision2030-cybersecurity/>
- Khan, K. (2019). The Vision 2030: Prospects and Challenges for Diversification of Saudi Economy. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/331167135_The_Vision_2030_Prospects_and_Challenges_for_Diversification_of_Saudi_Economy
- Konopka, N. (2021). Cultural Diplomacy of the Kingdom of Saudi Arabia in the context of the Vision 2030 Strategy Implementation. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/351865056_Cultural_Diplomacy_of_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia_in_the_context_of_the_Vision_2030_Strategy_Implementation
- MARTINI, E. P. (2024). SAUDI ARABIA'S EXPANDING ROLE IN ADVANCED TECHNOLOGIES. Retrieved from <https://www.diplomaticcourier.com/posts/saudi-arabias-expanding-role-in-advanced-technologies>
- Olech, A. (2021). Cybersecurity in Saudi Arabia. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/355117548_Cybersecurity_in_Saudi_Arabia
- Sam, A. J. (2023). Saudi Arabia's Public Investment Fund as a Tool for Economic Diversification and Sports Diplomacy. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/374157222_Saudi_Arabia's_Public_Investment_Fund_as_a_Tool_for_Economic_Diversification_and_Sports_Diplomacy
- Sulaiman, F. F. (2021). ASSESSING BIOPHILIC CRITERIA IN URBAN NEIGHBORHOODS OF SAUDI ARABIA: A CASE STUDY OF THE DIPLOMATIC QUARTER IN RIYADH CITY. 16(59). Retrieved from https://journals.ekb.eg/article_166652.html
- Woishi, W. (2019). THE IMPACT OF DIGITIZATION ON THE ECONOMY OF KSA IN THE CONTEXT OF VISION 2030. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/336079196_THE_IMPACT_OF_DIGITIZA

TION_ON_THE_ECONOMY_OF_KSA_IN_THE_CONTEXT_OF_VISION_2030

مستقبل الدبلوماسية الرقمية السعودية خلال العقدين القادمين في ظل التحولات الدولية. (2021). العصيمي, م. ب. الراهنة. Retrieved from https://jkom.journals.ekb.eg/article_226482_8c1f06e6e1e2194de927c270143751ed.pdf

Midocean University

Management College

Specialization in Business Administration

Research Title

The impact of technology on the 2030 vision of the Kingdom of Saudi Arabia by application on the diplomatic side

Student preparation/

Ali Abdullah Mushabab Al Jearah

AMAL ABDULRAHMAN ALI SALEH

Supervisor/

Dr. Faisal Jarad

Dr. Al Faisal Hasan

Year:

2024