

مراجعة ونقد ورقة بحثية

بغنوان:

أثر حوكمة شركات القطاع الحكومي على الإدارة الفعالة للمخاطر في ضوء
رؤية المملكة 2030

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

دراسات نقدية 001
المهمة الرابعة 004



المهمة الرابعة 004

Chapter

01

رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

أثر حوكمة شركات القطاع الحكومي على الإدارة الفعالة للمخاطر في
ضوء رؤية المملكة 2030

Chapter

01

مراجعة اهداف الدراسة

أهداف البحث كما وردت في الدراسة

➤ تم تحديد خمسة أهداف رئيسية:

- ✓ التعرف على أهم مؤشرات حوكمة الشركات المطبقة حالياً في شركات القطاع الحكومي السعودي، مثل هيكله مجالس الإدارة واختصاصات اللجان التابعة لها.
- ✓ الكشف عن أبرز عناصر وآليات إدارة المخاطر في الشركات الحكومية، مثل تحديد وتقييم ومراقبة المخاطر.
- ✓ قياس مستوى تطبيق ممارسات الحوكمة في القطاع الحكومي وعلاقته بمستوى فعالية إدارة المخاطر.
- ✓ تقييم أثر حوكمة الشركات الحكومية على الإدارة الفعالة للمخاطر في ضوء رؤية المملكة 2030.
- ✓ تقديم توصيات بشأن تعزيز بعض جوانب حوكمة الشركات لضمان إدارة فعالة للمخاطر.

إيجابيات أهداف الدراسة

الشرح	الإيجابية
تغطي الأهداف جوانب رئيسية: وصف الواقع، التحليل، العلاقة بين المتغيرات، والتوصيات	شمول الأهداف
ربط الأهداف برؤية المملكة 2030 يعزز أهمية الدراسة وجدواها	ارتباط وثيق بالرؤية الوطنية
الأهداف تُمهد بوضوح للمنهجية المستخدمة (استبانة، مقابلات، تحليل إحصائي)	وضوح الخطوات المنهجية
تركز على تقديم توصيات واقعية للقطاع الحكومي، مما يعزز الأثر التطبيقي	موجهة لتطبيق عملي

ملاحظات نقدية لاهداف الدراسة

الملاحظة	الشرح
تكرار الهدف الثالث والرابع	الهدف الثالث يتحدث عن "قياس العلاقة"، والهدف الرابع عن "تقييم الأثر" لكن كلاهما يشير لنفس العلاقة بين الحوكمة وإدارة المخاطر. يمكن دمجهما لهدف واحد أكثر دقة
غياب هدف متعلق بالسياق التنظيمي	لم يتم تضمين هدف حول البيئة التنظيمية أو الإطار المؤسسي للحوكمة في السعودية، رغم تأثيره الكبير
استخدام عبارات عامة	مثل: "أهم مؤشرات الحوكمة"، "أبرز عناصر المخاطر" دون توضيح ما المقصود بـ "الأهم" أو "الأبرز" علمياً
عدم صياغة بعض الأهداف وفق نموذج SMART	لا توضح الأهداف مدى قابليتها للقياس أو تحديدها زمنياً

مراجعة اهداف الدراسة

➤ مقترح (صياغة نقدية) لأهداف الدراسة:

يهدف هذا البحث إلى ما يلي:

- ✓ تحليل مستوى تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية (مثل استقلالية مجلس الإدارة، الشفافية، الإفصاح، مسؤوليات اللجان) في شركات القطاع الحكومي السعودي.
- ✓ استقصاء مدى توافر وتنفيذ عناصر إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) في الشركات الحكومية، كأدوات التقييم والتحديد والمعالجة والرقابة.
- ✓ قياس العلاقة الإحصائية بين ممارسات الحوكمة وفعالية إدارة المخاطر باستخدام منهج تحليلي كمي.
- ✓ تحديد الفجوات التنظيمية أو المؤسسية التي تؤثر على فعالية الحوكمة والمخاطر في ضوء الإطار الوطني لرؤية 2030.
- ✓ اقتراح إطار شامل لتطوير سياسات الحوكمة والمخاطر يعزز الأداء المؤسسي في الشركات الحكومية السعودية.

➤ أهداف الدراسة جيدة من حيث التوجه العام وصلة الموضوع بالرؤية الوطنية، لكنها تحتاج إلى:

- ✓ تدقيق لغوي وتحسين في الصياغة العلمية.
- ✓ دمج الأهداف المتكررة.
- ✓ إضافة بعد تنظيمي ومؤسسي.
- ✓ تعزيز القياس والتحليل المقارن.



خاتمة وبعض التوصيات



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

