



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Saud Ali Haddadi	اسم الطالب
Students I.D	2021200224	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in Advanced projects management APM course, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in each stage of the project and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this project. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the Expected Monetary Value (EMV) for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بكل مرحلة من مراحل المشروع, تحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة. مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بكل مرحلة من مراحل مشروعك (نفس المشروع الذي اخترته في مادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management). ومن ثم القيام بتحديد استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بكل مرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصنيف هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد, هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى, فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك, ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر)

(. المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للاحتتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر, قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة, جودة العمل, التكلفة, الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير , احسب القيمة النقدية المتوقعة (EMV) لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

1. Introduction:

The concept of risk is generally related to the degree of uncertainty the greater the uncertainty, the greater the likelihood of these risks occurring, and the risks are defined as a form of an imminent threat that a person may be exposed to in himself. It was possible to define risk management as such a management related to anticipating and identifying challenges or threats affecting organizations at various stages of investment, trade or marketing processes, which could negatively affect the functioning of the management process in organizations, The definition of risk management varies depending on the nature of the organization's activity and its daily activities, as this difference affects the quality of risks that may threaten regulatory activity, and after analyzing potential risks or those that have already occurred, a series of actions are taken aimed at eliminating those risks once and for all or mitigating the damage caused so as not to result in significant material or material losses.

Project of Restoration of an old house it is facing a many risk due to lack of project management with most of the people who want to renew their house to be in modern view without knowing the in some time the restoration will be more cost than a constructing a new house these days.

As objectives of this research the type of risk the project facing during time of construction.

2. Methodology

We will go through a process like 8Rs and 4Ts, to help ourselves finding the risk's probabilities and its impacts. Brainstorming is the first step to identify all the possible risks. We will make a list of them.

Table 1

NO.	List of Risks
1	Shifting the material
2	Working at Hight
3	Suppling material
4	Poor work manpower ship
5	Lack of resource due to poor manpower
6	Covid-19
7	Using grander

Now we have a list of risks, we will make a risks matrix (determine the probability and impact of each risk), which will go after that to risk register. (low = 0 to 0.29, medium = 0.3 to 0.69, high = 0.7 to 1).

Table 2

NO.	List of Risks	Probability	Impact
1	Shifting the material	0.2	0.8
2	Working at Hight	0.3	0.9
3	Suppling material	0.1	0.5
4	Poor work manpower ship	0.4	0.4
5	Lack of resource due to poor manpower	0.4	0.6
6	Covid-19	0.7	0.7
7	Using grander	0.1	0.3

In table 2, we make the evaluate of the risk now to make how to respond plan in each type of risk by help of Risk Matrix and Bow-Tie.

Table 3

NO.	List of risk	Probability	Impact	Severity	Response plan	Mitigate Action
1	Shifting the material	0.2	0.8	Medium	Using forklift or any machine for shifting material	Avoiding manual shifting
2	Working at Hight	0.3	0.9	High	More than 3M height Using full body harness	The full body harness at all the time
3	Suppling material	0.1	0.5	Low	Choosing different supplier for same elements	Choosing available material at the country
4	Poor work manpower ship	0.4	0.4	Medium	Making Mockup as standard to follow	Giving full quality plan
5	Lack of resource due to poor manpower	0.4	0.6	Medium	Choosing different supplier for same elements	Choosing available material at the country
6	Covid-19	0.7	0.7	High	Following the instruction by waring the mask and keep social distance	To be checked the temperature every day to isolate who have fever
7	Using grander	0.1	0.3	Low	New dick every time starting new activity.	Daily checked the instruments.

3. Result :

No.	List of risk	Probability	Impact Cost SR	Risk Contingency
1	Shifting the material	0.2	500	100
2	Working at Hight	0.3	2500	750
3	Suppling material	0.1	200	20
4	Poor work manpower ship	0.4	3000	1200
5	Lack of resource due to poor manpower	0.4	2000	800
6	Covid-19	0.7	5000	3500
7	Using grander	0.1	600	60
	Total		13800	6430

4. Discussion:

In (Table 3) We will see the outcome of the risk mitigation strategy and how to reduce the risk. It's important to remember that we should be mindful of all risks, but we shouldn't waste time on risks that are green in color; instead, we should concentrate on risks that are orange or red in color because they have a higher likelihood and a greater effect.

In (Table 4) On the budget, we can see how much the risks cost.

5. Reference:

1. The New Psychology of Leadership: Identity, Influence and Power BOOK By S. Alexander Haslam, Stephen D. Reicher, Michael J. Platow.
2. Clemence Joseph Mumba (2020) conducted a study on the impact of leadership styles on organizational performance.
3. Hyde, W.D., "How Small Groups Can Solve Problems", Industrial Engineering,
4. Project Scheduling and Cost Control: Planning, Monitoring and Controlling by James Taylor (2019)