



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

اسم الطالب / حامد محمد حسين دريم

Students I.D

الرقم الجامعي / 2021201321

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

تم اختيار شركة أرامكو للتحديث عن أربعة مخاطر تواجهها الشركة وسيتم ذكرها

1-المخاطر المرتبطة بالأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة:

اعتبر خطراً لأنه تخضع أعمال أرامكو السعودية لأنظمة ولوائح متعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة. ويعتبر

من مخاطر الامتثال Compliance risks

احتمالية وقوعه صفر وفي حالة وقع عدم الامتثال (Compliance) يؤدي الى أضرار بيئية كبيرة وأيضاً إلحاق أثار سلبية بأعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها. وقد تضطر أرامكو السعودية أيضاً إلى (1) تكبد تكاليف باهظة مرتبطة بالتحقيق، والتنظيف، وإعادة تأهيل الأراضي الملوثة، أو المياه، أو الأنظمة البيئية، بالإضافة إلى تكبد تكاليف مرتبطة بمطالبات التعويض عن الإضرار بالتملكات، (2) مواجهة مطالبات بالتعويض عن وفيات، أو إصابات الأشخاص بسبب تعرضهم لمواد خطرة، أو بسبب وقوع تأثيرات سلبية في الموارد الطبيعية، وممتلكات الآخرين، حيث أن أثر الخطر جداً عالي ولنفادي الخطر تتبع الشركة إجراءات صارمة تخضع أعمال أرامكو السعودية لكثير من الأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة .

2- المخاطر المرتبطة بالتراخيص والتصاريح والموافقات:

اعتبر خطر لأنه تتوقف أعمال أرامكو السعودية على الحصول على التراخيص والتصاريح والموافقات الحكومية والمحافظة على سريتها وتجديدها. ويعتبر من مخاطر السيطرة على المخاطر Control risks

احتمالية وقوعه صفر وفي حالة وقوع Control risk، فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل أعمال أرامكو السعودية وقد يكون له تأثير وجوهري على أعمالها، ومركزها المالي يكون سلبي ونتائج عملياتها. ولتجنب ذلك ينبغي على أرامكو السعودية الحصول على جميع التراخيص أو التصاريح أو الموافقات، المطلوبة بموجب نظام المواد الهيدروكربونية، أو نظام إمدادات الغاز وتسعيده، أو تتعلق بالأنشطة الأخرى غير المرتبطة بأعمال أرامكو السعودية في مجال المواد الهيدروكربونية، وتجديده .

3- المخاطر المرتبطة بصفقات الاستحواذ:

اعتبر خطر لأنه قد تحقق أرامكو السعودية كافة أو بعض المكاسب المتوقعة من صفقات الاستحواذ المبرمة مثل

صفقة الاستحواذ على سابك. ويعتبر من مخاطر الفرص Opportunity risks

احتمالية وقوعه عالية وفي حالة وقوع Opportunity risk فقد تتحمل أرامكو السعودية تكاليف أو مطلوبات وخسائر غير متوقعة فيما يتعلق بأي أعمال أو موجودات تستحوذ عليها، بما في ذلك ما يتعلق بالاحتفاظ بالموظفين

الرئيسين، أو الالتزامات القانونية المحتملة، مثل الالتزامات والمطلوبات التعاقدية أو المالية أو التنظيمية أو البيئية أو غيره .

ولتفادي هذي المخاطر يجب على الشركة تقدير صفقات الاستحواذ على شركات، وتقنيات وخدمات ومنتجات وموجودات أخرى ومواطن قوتها وضعفها، أو أهدافها الاستثمارية، وكذلك مقدرة أرامكو السعودية على دمج الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها بفاعلية، أو تحقيق الاستفادة المرجوة من أوجه التعاون، أو استرداد تكاليف شراء الأعمال أو الموجودات المستحوذ عليها.

4- المخاطر المرتبطة بأنظمة تقنية المعلومات:

اعتبر خطر لأنه تعتمد أعمال أرامكو السعودية على موثوقية أنظمة تقنية المعلومات وأمنها ويعتبر من مخاطر Hazard risks احتمالية وقوعه عالية وفي حالة وقوع Hazard risk قد تسبب أضرار مادية أو إصابات أو توقع خسائر في الأرواح أو تلحق أضرار بيئية. وتعد أنظمة أرامكو السعودية هدفا حيوي للهجمات الإلكترونية المعقدة.

ولتجنب هذي المخاطر لدى الشركة مجموعة من البرامج والضوابط والإجراءات، التي تكفل حماية بياناتها وأنظمتها، وتضمن استمرارية الأعمال، واستعادة التشغيل، والتصدي لمحاولات التسلل إلى أنظمتها. ولمواجهة التهديدات السيبرانية دائمة التغير، وضعت أرامكو أعمالها في المملكة، تحت إدارة كبير إداري أمن المعلومات التي تضع سياسات الأمن السيبراني، وتوجه برامج الأمن السيبراني، وتنص على الإجراءات، والقدرات والتقنيات ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، أنشأت الشركة برنامج الأمن السيبراني لسلسلة التوريد، بهدف مكافحة المخاطر السيبرانية الناشئة عن أطراف خارجية.